

---

# BILANCIO UNICO DI ATENEIO DI ESERCIZIO ANNO 2024

---



**UNIVERSITÀ DI PARMA**

## Sommario

Relazione sulla gestione	1
Bilancio di esercizio al 31.12.2024	35
Stato Patrimoniale	35
Conto Economico	38
Rendiconto Finanziario	40
Nota Integrativa	41
Premessa	41
Normativa vigente	41
L'assetto organizzativo	42
Criteri di valutazione	43
Analisi dello Stato Patrimoniale - Attivo	49
A) Immobilizzazioni	49
A) I. Immobilizzazioni immateriali	50
A) II. Immobilizzazioni materiali	51
A) III. Immobilizzazioni finanziarie	58
B) I. Rimanenze e Acconti	63
B) II. Crediti	64
B) IV. Disponibilità liquide	76
C) Ratei e risconti attivi	76
D) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	77
Analisi dello Stato Patrimoniale - Passivo	78
A) Patrimonio netto	78
B) Fondi rischi e oneri	86
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	88
D) Debiti	88
E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	94
F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	97
Conti d'ordine	98
Analisi del Conto Economico – Ricavi	99
A) I. Proventi propri	99
A) II. Contributi	104
A) III. Proventi per attività assistenziale	110
A) IV. Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	110
A) V. Altri proventi e ricavi diversi	111
A) VI. Variazione rimanenze	112
A) VII. Incremento di Immobilizzazioni per lavori interni	112
B) Costi Operativi	112
B) VIII. Costi del personale	112
B) IX. Costi della gestione corrente	117
B) X. Ammortamenti e svalutazioni	126
B) XI. Accantonamenti per rischi e oneri	126

# SOMMARIO

B) XII. Oneri diversi di gestione	127
Proventi, Oneri, Imposte,	129
Risultato di esercizio	129
C) Proventi e oneri finanziari	129
E) Proventi e oneri straordinari	130
F) Imposte sul reddito d'esercizio	133
Risultato d'esercizio	133
Altre informazioni	133
Strumenti di finanza derivata	133
Eventi successivi	133
Bilancio consuntivo in ottica di genere	134
Proposta al CdA di destinazione dell'utile	138
Allegati Nota Integrativa	139
Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria	139

# Relazione sulla gestione

## L'andamento della gestione 2024

L'Università di Parma chiude l'esercizio 2024 con un utile di periodo pari a euro 9.939.897,57 in diminuzione rispetto al risultato economico dell'esercizio precedente (che mostrava un utile di euro 16.360.925,94).

I proventi operativi si sono attestati su un valore pari a euro 272.239.347,61 mentre i costi operativi sono stati pari a euro 255.008.457,53; conseguentemente il Risultato Operativo è diminuito di euro 6.188.911,71 passando da euro 23.419.801,79 nel 2023 a euro 17.230.890,08 nel 2024.

Ai fini di compiere un iniziale e sintetico commento delle movimentazioni riguardanti le principali voci che caratterizzano il bilancio dell'Ateneo per l'esercizio 2024, è opportuno premettere che nel corso dell'esercizio in questione, così come già nel 2023 e 2022, il Governo ha ripartito risorse finalizzate al reclutamento del personale universitario dedicato al potenziamento delle attività didattiche, di ricerca e tecnico-amministrative (Piano Straordinario 2022-2026).

L'assegnazione del FFO 2024 è diminuita rispetto all'esercizio 2023, e ciò ha determinato una contrazione anche della quota di FFO ridistribuita all'Ateneo di Parma; ciò nonostante, la quota totale di contributi finalizzati risulta complessivamente superiore rispetto al 2023.

Inoltre, l'andamento positivo delle immatricolazioni per l'A.A. 2024-2025, e quindi della contribuzione studentesca, ha fatto registrare un incremento di ricavi che, in parte, è stato utile per concorrere alla copertura dei costi per il reclutamento di nuovo personale e degli altri costi di gestione.

Con specifico riferimento ai ricavi da ricerca commissionata, nel corso del 2024 gli stessi sono rimasti in linea con quanto già riscontrato nel corso del 2023.

I costi di gestione hanno registrato un aumento rispetto al 2023; in particolare i costi relativi all'acquisto di materiale di laboratorio e i costi di sostegno agli studenti.

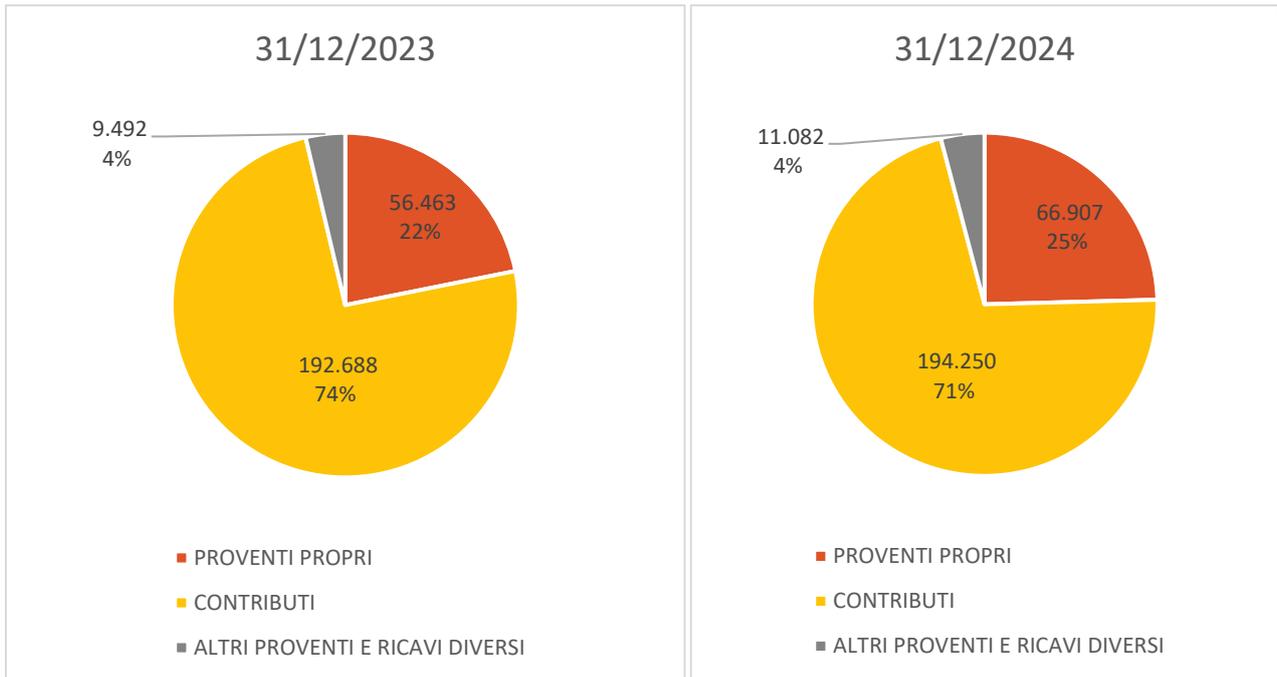
Di seguito si riporta la rappresentazione in forma riassuntiva del Conto Economico.

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>CONSUNTIVO 2024</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>
<i>Valori in Euro/1000</i>		
PROVENTI PROPRI	66.907	56.463
CONTRIBUTI	194.250	192.688
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	11.082	9.492
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>272.239</b>	<b>258.643</b>
PERSONALE DOCENTE	104.916	94.862
PTA E DIRIGENTI	42.622	40.031
COSTI GESTIONE CORRENTE	90.247	85.118
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	13.119	11.131
RISCHI ED ONERI	382	450
ONERI DIVERSI	3.722	3.632
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>255.008</b>	<b>235.224</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>17.231</b>	<b>23.420</b>
PROVENTI/ONERI FINANZIARI	-28	-164
RETTIFICHE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
PROVENTI/ONERI STRAORDINARI	1.534	1.420
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>18.737</b>	<b>24.676</b>
IMPOSTE	8.797	8.315
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>9.940</b>	<b>16.361</b>

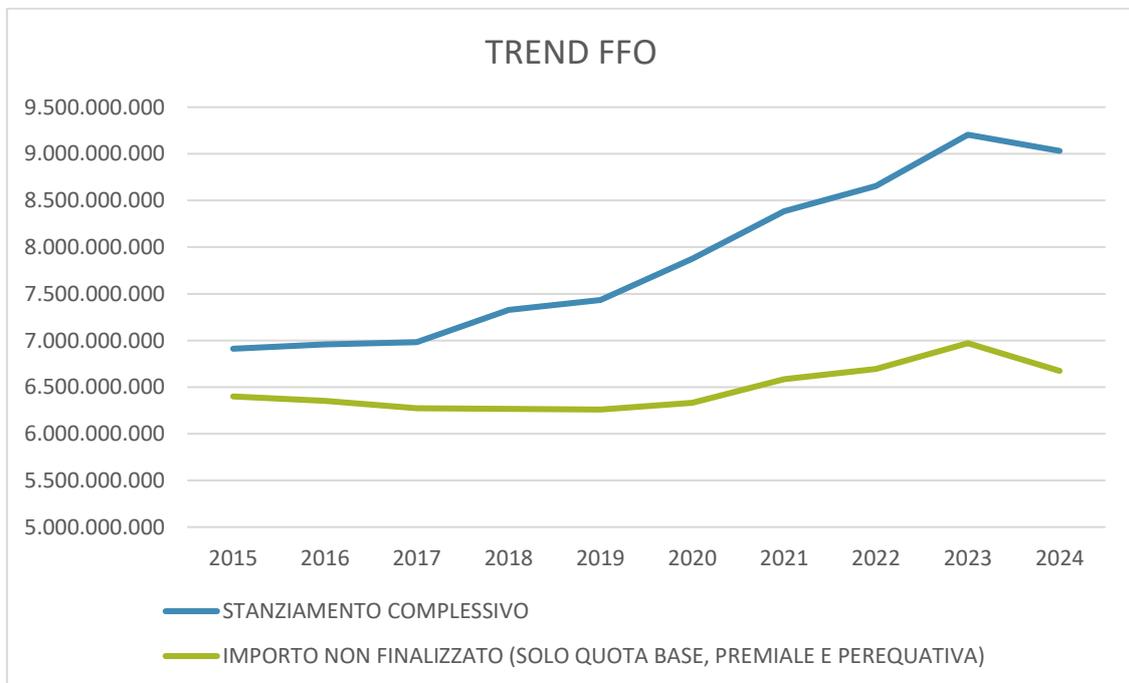
### I principali proventi: FFO e Contribuzione studentesca

Il grafico sotto riportato illustra la ripartizione dei ricavi di Ateneo fra le diverse macro-voci che compongono il bilancio di esercizio. Dal grafico si osserva che la principale quota dei proventi deriva dai contributi, i quali ricomprendono il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).

I proventi propri sono la seconda voce di ricavo per importanza; tra questi vi è la contribuzione studentesca e i proventi da ricerche commissionate e finanziamenti competitivi.



È importante soffermarsi sull'andamento storico del FFO per le Università, poiché ha subito, nel corso degli ultimi anni, un cambio nelle modalità di calcolo che premia sempre meno l'andamento storico e sempre di più la copertura dei costi standard e la valorizzazione della ricerca e dell'autonomia dei singoli Atenei nell'operare scelte strategiche caratterizzanti (autonomia responsabile). L'ultimo anno ha registrato un decremento delle risorse disponibili a livello nazionale, decremento che ha avuto maggiori impatti sulla quota non finalizzata.



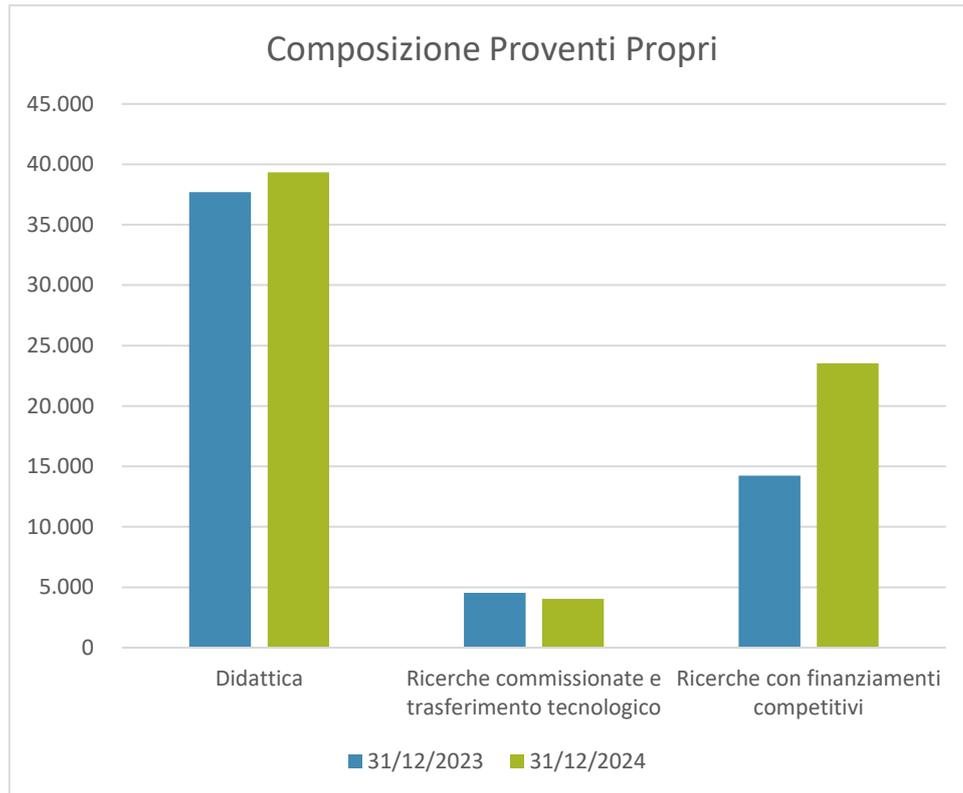
Passando all'assegnazione ricevuta dall'Università di Parma, preme sottolineare che nell'anno 2024 quella non finalizzata è aumentata grazie alla buona performance avuta relativamente al costo standard. Si ricorda che la valutazione della ricerca, per l'anno 2023, è riferita alla VQR 2015-2019.

La tabella sotto riportata è utile per evidenziare le macroaree dove l'Ateneo ha performato meglio o peggio rispetto alle variazioni nazionali.

FFO	RIDISTRIBUZIONE FFO complessivo			RIDISTRIBUZIONE FFO PARMA		
	2023	2024	var %	2023	2024	var %
Quota Base	4.320.505.820	3.941.772.852	-8,77%	81.388.371	75.352.553	-7,42%
Consolidamenti	0	194.455.319		0	3.435.854	
Integrazione quota base art.238 DL34/2020 - articolo 9 lett. q.a) DM1059/2021 con riferimento al dm 289/2021 art.4 comma 2 - RICERCA LIBERA+BASE	140.000.000	150.000.000	7,14%	2.709.175	2.889.725	6,66%
Riattribuzione PRO3 21-23	0	0		0	498.763	
Quota Premiale	2.500.000.000	2.400.000.000	-4,00%	40.583.955	41.051.064	1,15%
Rettifica premiale					-178.476	
Perequativo	150.000.000	136.000.000	-9,33%	1.530.226	1.302.465	-14,88%
Una Tantum	0	0		3.657	30.280	728,00%
una tantum cassino e pro3 21-23	0	0		79.058	88.370	
No Tax Area L.232/2016	105.000.000	105.000.000	0,00%	1.846.577	1.686.138	-8,69%
No Tax Area DM 234/2020 e DM 1014/2021 (*)	165.000.000	165.000.000	0,00%	3.661.995	1.763.335 (*)	-76,43%
<b>TOTALE QUOTA LIBERA</b>	<b>7.380.505.820</b>	<b>7.092.228.171</b>	<b>-3,91%</b>	<b>131.803.014</b>	<b>127.920.071</b>	<b>-2,95%</b>
Piano straordinario Docenti	811.630.000	1.097.197.696	35,18%	13.276.592	18.617.902	40,23%
Piano straordinario RU + riassegnazioni vecchie	0	26.070.432		0	346.122	
Scatti Biennali	150.000.000	0	-100,00%	2.531.660	0	-100,00%
Scatti Biennali assegnazione 21-22	0	0		209.024	0	-100,00%
Valorizzazione personale TA	50.000.000	0	-100,00%	904.194	0	-100,00%
PRO3 - risorse 25%	60.000.000	50.000.000	-16,67%	1.116.454	963.242	-13,72%
PRO3	68.000.000	68.000.000	0,00%	1.220.801	0	-100,00%
Dipartimenti di eccellenza	271.000.000	271.000.000	0,00%	4.820.178	4.820.178	0,00%
Fondo Giovani	65.000.000	65.000.000	0,00%	995.047	935.588	-5,98%
Dottorato e post-laurea	201.000.000	201.000.000	0,00%	3.234.500	3.214.215	-0,63%
<b>TOTALE QUOTA VINCOLATA</b>	<b>1.676.630.000</b>	<b>1.778.268.128</b>	<b>6,06%</b>	<b>28.308.450</b>	<b>28.897.247</b>	<b>2,08%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>9.057.135.820</b>	<b>8.870.496.299</b>	<b>-2,06%</b>	<b>160.111.464</b>	<b>156.817.318</b>	<b>-2,06%</b>

(\*) Alla data di stesura del presente documento, l'importo riportato corrisponde a quanto indicato nella tabella MUR relativa all'attuazione del primo monitoraggio previsto dal d.m. 1014/2021, art. 2, co. 2, punto i. L'assegnazione finale verrà pubblicata nel corso del 2025.

Passando all'analisi dei proventi propri, dal grafico sottorappresentato è possibile osservare che la principale voce di ricavo è quella riferita alle contribuzioni studentesche, che risulta in leggero aumento rispetto ai ricavi 2023 e con l'andamento costante degli studenti iscritti.



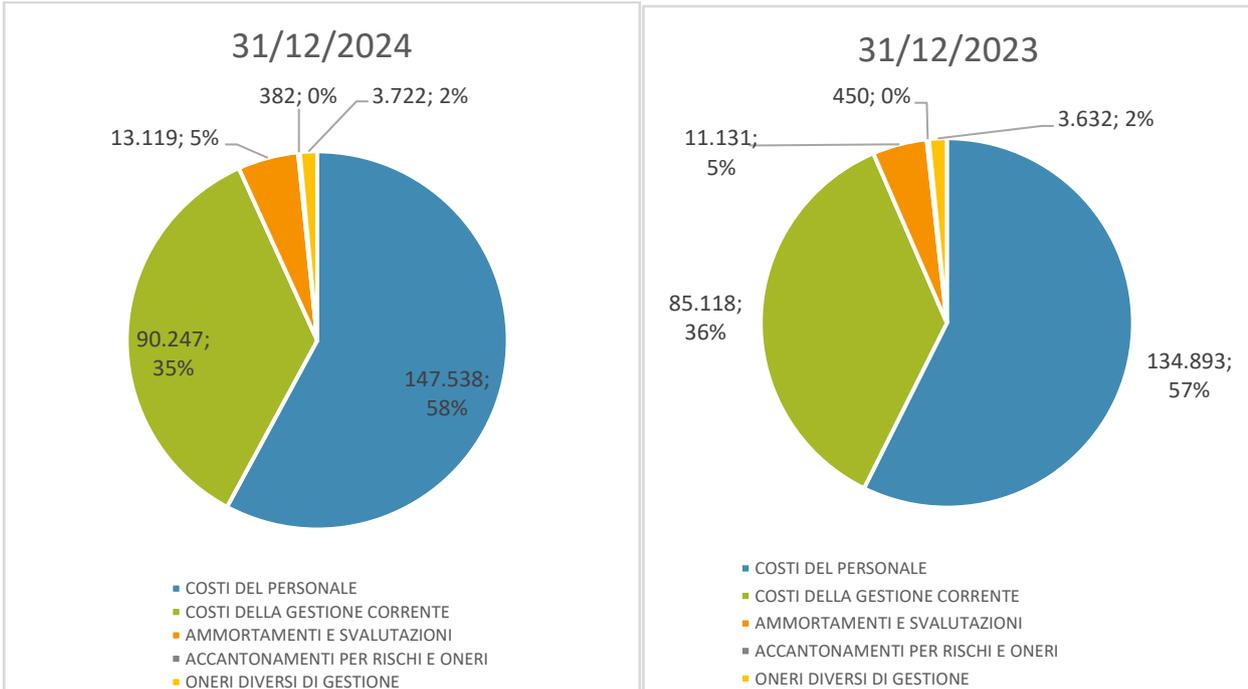
Il numero di studenti iscritti ai corsi di Laurea Triennale, Magistrale e Magistrale a ciclo unico si è mantenuto stabile anche nell'a.a. 2024/2025.

La contribuzione studentesca ha subito una riforma a seguito dell'entrata in vigore della Legge di Bilancio 2017 (L. 232/2016) che ha previsto l'introduzione della NO TAX area per gli studenti con ISEE fino a 13.000 euro; successive modifiche alla NO TAX area, introdotte con i DM 234/2020 e 1014/2021, hanno dapprima esteso la no-tax a studenti con ISEE pari a 20.000 e poi a studenti con ISEE pari a 22.000. L'Ateneo di Parma ha deciso autonomamente di estendere la NO TAX area a studenti con ISEE fino a 27.000 euro promuovendo, inoltre, un sistema di calcolo della contribuzione personalizzato per il singolo studente e basato sui principi di gradualità e proporzionalità rispetto al merito e al reddito.

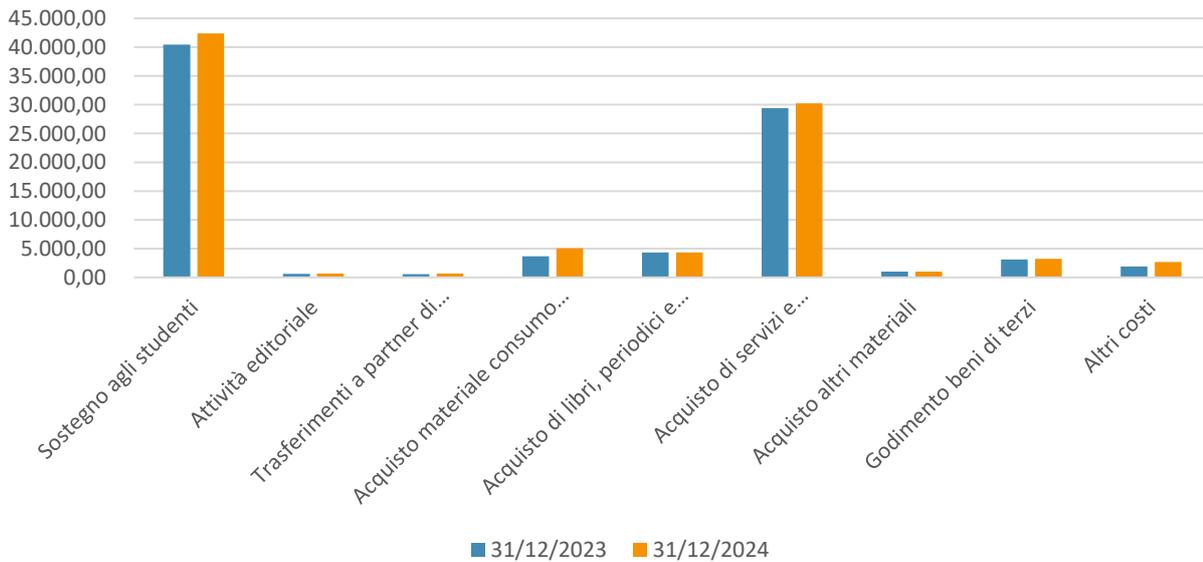
### Costi operativi

Il grafico sotto riportato illustra la ripartizione dei costi di Ateneo fra le diverse macro-voci che compongono il bilancio di esercizio. Dal grafico si osserva che la principale voce di costo è il costo del personale.

I costi della gestione corrente, come evidenziato nel grafico a istogramma, sono la seconda voce di costo per importanza. Tra questi, vi sono il costo per l'attività di sostegno agli studenti, di cui in particolare si evidenzia l'incremento delle borse di studio dei dottorati di ricerca e i contratti di formazione per i medici specializzandi, nonché il costo per servizi e collaborazioni tecnico-gestionali.



### Composizione costi della gestione corrente



## Politiche per il personale docente

L'orientamento dell'ateneo, per l'anno 2024 è stato teso a rafforzare il capitale umano, non solo sotto il profilo quantitativo, in termini di consistenza numerica di unità necessarie ad assolvere la "mission" dell'Ateneo, ma anche e, soprattutto, in termini qualitativi, sulla base di tipologie di profili e competenze professionali che rispondano al meglio alle esigenze dell'Amministrazione tenuto anche conto di professionalità emergenti, in ragione dell'evoluzione normativa, di organizzazione e obiettivi da realizzare, con particolare riferimento al reclutamento di giovani ricercatori di qualità che abbiano una forte propensione al confronto internazionale. In particolare, si è messa in atto la volontà di aumentare il personale addetto alla ricerca attraverso il reclutamento di Ricercatori (RTD a) RTD b) e, soprattutto RTT), (sia nell'ambito delle risorse del PNRR che compatibilmente con le risorse di bilancio in sintonia col piano di fabbisogno del personale e in coerenza con lo sviluppo e ampliamento dell'offerta formativa).

Le facoltà assunzionali dell'Ateneo, per l'anno 2024, sono state definite dalle seguenti assegnazioni:

- **29,22 punti organico** da DM n. 1560 del 1° dicembre 2023;
- **46,5 punti organico** da DM 26 giugno 2023, n. 795 – *"Piano Straordinario reclutamento personale universitario 2024"*, per la realizzazione del Piano Straordinario B – Intervallo temporale reclutamento dal 1° gennaio 2024 al 31 ottobre 2025. L'art. 15 del D.L. 71/2024, come modificato dal D.L. 113/2024, ha introdotto, al comma 1bis, un nuovo piano straordinario per la progressione di carriera da RTI con ASN a PA, che verrà implementato con le risorse residue dei vecchi piani straordinari citati dalla norma, e, al comma 1quinquies, la possibilità, per gli Atenei, che non avranno speso integralmente le risorse assegnate con il piano straordinario di cui al DM 445/2022 (risorse del piano A - DM 445/2022) e di cui al DM 795/2023 (risorse del piano B - DM 795/2023), di destinare i residui, alla copertura dei maggiori oneri stipendiali del personale docente e non docente, rispettivamente entro il 31/12/2026 ed entro il 31/12/2027. Le suddette disponibilità dovranno essere utilizzate, in deroga alle vigenti facoltà assunzionali, per il reclutamento di professori universitari, attraverso l'indizione di procedure di cui all'art. 18 della legge n. 240/2010 con vincolo di almeno un quinto per le chiamate ai sensi del c. 4 del medesimo art. 18, per il reclutamento ricercatori a tempo determinato di cui all'articolo 24, c.3, lettera b) della legge n. 240/2010 e di personale tecnico amministrativo, nel rispetto degli indirizzi della programmazione triennale del personale definita con il DPCM di cui all'art. 4, comma 5, del d.lgs 49/2012, tenuto anche conto dell'esigenza di migliorare il rapporto tra il numero di studenti e unità di personale docente e non docente;
- **Assegnazioni PNRR;**
- **Assegnazioni PRIN;**
- **DM 1673 del 29 ottobre 2024** "Piano Straordinario per la progressione di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale"

che hanno consentito nel 2024 l'indizione delle seguenti procedure di reclutamento:

- 193 procedure per assegni di ricerca così suddivisi:
  - n. 64 procedure per assegni con finanziamento PNRR (progetti: Ecosystem, Onfoods, Agritech, Hydrogen, BAC vari, PRIN2022PNRR);
  - N. 44 procedure per assegni con finanziamento PRIN (sono compresi sia i bandi PRIN2022 PNR 21-27 che PRIN 2020);
  - N. 16 procedure per assegni con finanziamento Pr FESR reg. Emilia-Romagna;
  - n. 25 procedure per assegni con finanziamento Bando ATENEO azione D;
  - n. 4 procedure per assegni con finanziamento Bando ATENEO azione A;
  - n. 40 procedure per assegni con finanziamento FONDI DIPARTIMENTALI;
- 7 procedure di reclutamento per RTD b);

- 20 procedure di reclutamento per RTT;
- 13 procedure di reclutamento per RTD a);
- 19 procedure di I fascia di cui dipartimenti di eccellenza n. 1;
- 61 procedure di II fascia;
- 2 chiamate dirette di II fascia.

La consistenza del personale docente al 31/12/2024 è rappresentata nella seguente tabella:

Personale docente	Genere		Totale
	F	M	
Personale docente al 31/12/2024	418	592	1.010

### Politiche per il personale tecnico amministrativo

Con riferimento al personale tecnico-amministrativo, con Delibera n. CDA/27-05-2024/258 del 27 maggio 2024 è stato approvato il Piano Assunzionale delle Aree Dirigenziali per l'anno 2024, con uno stanziamento di 10,15 P.O. di cui 1,50 PO a valere sui residui delle programmazioni precedenti, finalizzato alla copertura delle seguenti posizioni:

N. POSIZIONI	AREA INQUADRAMENTO	P.O. STANZIATI
5	Elevate Professionalità*	1,70
24	Funzionari	7,20
5	Collaboratori	1,25

\* previsione di n. 1 upgrade per effetto del reclutamento mediante scorrimento di vigente graduatoria

La relativa attuazione è stata subordinata, da parte dello stesso Consiglio di Amministrazione, all'adozione della delibera avente ad oggetto la programmazione dei P.O. 2023 e la rimodulazione della programmazione degli anni precedenti, con correlata assegnazione dei PO al personale dirigente e tecnico amministrativo, a conclusione della consueta procedura ministeriale (PROPER).

Con Delibera n. CDA/27-06-2024/304 del 27 giugno 2024 avente ad oggetto "PROPER ANNO 2023: CONFERMA/RIMODULAZIONE PUNTI ORGANICO RESIDUI 2022 - PROGRAMMAZIONE PUNTI ORGANICO ANNO 2023" rileva, tra l'altro, che per il potenziamento organico delle strutture dipartimentali è stata prevista l'assegnazione di 7,45 P.O., definito con successiva Delibera n. CDA/27-06-2024/304 del 27 giugno 2024 e finalizzato alla copertura delle seguenti posizioni:

N. POSIZIONI	AREA INQUADRAMENTO	P.O. STANZIATI
6	Elevate Professionalità*	2,10
12	Funzionari	3,60
7	Collaboratori	1,75

\* previsione di n. 1 upgrade per effetto del reclutamento mediante scorrimento di vigente graduatoria

Pertanto, considerata/o:

- la procedura di reclutamento di un dirigente attuata mediante scorrimento di vigente graduatoria, con uno stanziamento di 1,21 P.O. (di cui 0,65 P.O. per la posizione e 0,56 a integrazione dei fondi per il salario accessorio) a gravare, in anticipo, sul Piano Straordinario DM 26 giugno 2023, n. 795 (Delibera Consiglio di Amministrazione n. CDA/21-12-2023/594 del 21.12.2025) e con un utilizzo effettivo di 0,81 P.O. per assunzione di personale già immesso nei ruoli dell'Università;
- la procedura di reclutamento di un funzionario attuata con utilizzo di 0,10 P.O. a gravare, in anticipo, sulla Programmazione 2023, (D.R. n. 1441/2024, prot. 157152 del 19.06.2024, successivamente ratificato dal Consiglio di Amministrazione);
- lo stanziamento di 10,15 P.O. per il potenziamento delle aree dirigenziali;

- lo stanziamento di 7,45 P.O. per il potenziamento delle strutture decentrate, è stato previsto un utilizzo complessivo di 18,51 P.O. così imputati:

10,55 P.O.	D.M. n. 795/2023
6,46 P.O.	Programmazione 2023
1,50 P.O.	Programmazione 2022

Inoltre, con D.R. n. 2258/2024, prot. 1257934 del 27.09.2024, successivamente ratificato dal Consiglio di Amministrazione, a seguito di opportuna rivalutazione, per la U.O Comunicazione Istituzionale – Rettorato, è stata autorizzato il reclutamento di un Collaboratore anziché di un Funzionario.

La copertura delle posizioni previste nel Piano assunzionale, sopra delineato, è stata attuata facendo ricorso a diversi istituti, quali:

- mobilità esterna, di cui all'art. 30 del D.lgs. 165/2001 e art 57 CCNL 2006/2009 Comparto Istruzione e Ricerca;
- scorrimento di vigenti graduatorie in essere presso l'Ateneo;
- concorso pubblico.

Considerando la finestra temporale 01.01.2024 - 31.12.2024 le posizioni del suddetto piano coperte, con la relativa immissione in servizio, sono le seguenti:

- 1 Dirigente (upgrade);
- 1 Elevata Professionalità (upgrade);
- 1 Funzionario;
- 7 Collaboratori (di cui n. 1 upgrade),

per le quali sono stati utilizzati 2,20 P.O.

Inoltre, nel corso dell'anno solare 2024:

- sono state concluse procedure di reclutamento, inerenti al Piano Assunzionale 2023, che hanno determinato la copertura, mediante assunzione di personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato, di n. 4 posizioni inquadrato nell'Area delle Elevate Professionalità, n. 9 posizioni inquadrato nell'Area dei Funzionari, n. 10 posizioni inquadrato nell'Area dei Collaboratori, n. 1 posizione inquadrato nell'Area degli Operatori e n. 3 Collaboratori Esperti Linguistici;
- è stata conclusa la procedura di reclutamento riservata ai soggetti disabili di cui all'art.1, comma 1, della Legge 68/1999 che ha determinato la copertura, con contratto di lavoro a tempo indeterminato, di n. 13 posizioni inquadrato nell'Area dei Collaboratori;
- sono state concluse procedure di reclutamento, inerenti al "Progetto Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027", che hanno determinato la copertura con contratto di lavoro a tempo indeterminato, di n. 4 posizioni inquadrato nell'Area dei Funzionari (di cui n. 1 upgrade) e n. 4 posizioni inquadrato nell'Area dei Collaboratori;
- sono state concluse procedure che hanno determinato la copertura, con contratto di lavoro a tempo determinato, di diverse posizioni (personale tecnico amministrativo, tecnologi e Collaboratori Esperti Linguistici) legate a esigenze e/o progettualità specifiche, tra cui l'attuazione del PNRR.

## Attività di formazione personale di Ateneo

Il Personale convocato nell'anno 2024 per svolgere attività di formazione è stato nettamente superiore rispetto a quello convocato nell'anno 2023, così come anche il personale che ha poi effettivamente svolto i vari corsi di formazione.

In attuazione delle Direttive del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 2023 e del 2024, l'offerta formativa è stata molto più consistente, sia per quanto riguarda le attività in e-learning rivolte a tutto il personale, sia per quanto riguarda le attività per target, per le diverse famiglie professionali ed ambiti di attività (compreso l'ambito tecnico scientifico).

Il numero di ore pianificate di formazione in e-learning per tutto il Personale è stato pari a n. 13,30 ore che rappresenta il 55% del numero minimo di ore di formazione pro-capite riferito all'Anno 2024 ed ha riguardato i seguenti ambiti:

- la transizione ecologica;
- le soft skills;
- l'aggiornamento professionale espressamente previsto da disposizioni normative (etica e legalità, anticorruzione e trasparenza);
- la protezione dei dati;
- l'assicurazione della qualità;
- le pari opportunità e l'uguaglianza di genere,

in attuazione, dunque, sia degli indirizzi ministeriali, sia degli obiettivi strategici ed operativi di Ateneo.

In riferimento alla formazione rivolta a specifici target, nell'anno 2024, l'Ateneo ha investito per il passaggio a Titulus 5, laddove sono state coinvolte 530 unità di personale per n. 10 ore di formazione pro-capite in modalità blended da parte del Formatore esterno CINECA, con rilascio di open badge a chi ha superato il test finale.

L'Ateneo ha mantenuto l'adesione alle seguenti "Comunità di pratica":

- Comenio D&M (per il personale che si occupa di didattica, in particolare i manager didattici);
- UniSTUD (per il personale che si occupa di didattica nell'ambito delle segreterie studenti);
- PROCEDAMUS (per la famiglia professionale che si occupa di gestione documentale);
- ISOIVA (che raggruppa la famiglia professionale dei dipendenti che si occupano di tematiche contabili e fiscali e tributarie).

Proprio in riferimento ad ISOIVA, per favorire la formazione dei neoassunti e del personale che per mobilità e/o trasferimento si è ritrovata ad affrontare tematiche fiscali e tributarie, l'Ateneo ha aderito alla proposta di una formazione aggiuntiva "Corso base di formazione ISOIVA" a cui ha partecipato un congruo numero di dipendenti.

Anche l'aumento della partecipazione ai corsi a catalogo offerti da Enti esterni ha risposto alla necessità di favorire quanto più possibile l'aggiornamento professionale di tipo specialistico.

Complessivamente sono state erogate n. 29.436 ore di cui n. 13.127 con formatori interni e n. 16.309 presso Enti esterni.

## I numeri della formazione:

Anno	Personale convocato	Partecipanti	Attività formative organizzate internamente *	Attività formative svolte presso enti esterni**	Totale attività formative	Ore di formazione complessive
2023	6.346	4.312	37	102	139	30.076
<b>2024</b>	<b>8.944</b>	<b>6.738</b>	<b>40</b>	<b>116</b>	<b>156</b>	<b>29.436</b>

\* Compresa la formazione in house e i corsi in collaborazione

\*\* Compresi i master

## Gli investimenti di Ateneo per la ricerca

In linea con gli obiettivi indicati nel piano strategico di Ateneo, nel 2024 l'Ateneo ha investito notevoli risorse in bandi competitivi interni per la ricerca, attivando le seguenti azioni:

### a. Bando di Ateneo per la Ricerca 2024

Il bando, approvato con Delibera CDA/28-03-2024/169 ed emanato con DR 833 DEL 02/04/2024, ha risposto agli obiettivi strategici di rendere la ricerca di Ateneo più competitiva, attraverso l'implementazione di un programma pluriennale di finanziamento di progetti di ricerca di qualità a forte contenuto innovativo e interdisciplinare.

Le Azioni previste da questo intervento hanno finanziato progetti di ricerca presentati da giovani ricercatori, progetti di consolidamento e assegni di ricerca, con la finalità di sostenere nella fase iniziale proposte progettuali che possano competere successivamente nell'ambito di bandi competitivi nazionali e internazionali. Si è voluto, inoltre, incentivare l'attività dei docenti che partecipano a bandi competitivi nazionali e internazionali al fine di aumentare il numero di domande finanziate e migliorare la qualità delle proposte progettuali. Con il bando si è voluto incrementare, infine, il numero di posizioni post-dottorali quali risorse fondamentali per i gruppi di ricerca.

Il bando, con un budget complessivo di euro 2.250.000,00, è stato articolato in 4 Azioni:

Azione A: progetti di ricerca biennali di consolidamento; costo totale minimo dei progetti euro 25.000,00 finanziamento massimo euro 45.000,00; budget disponibile euro 450.000,00;

Azione B: progetti annuali o biennali riservati a Ricercatori a tempo determinato di tipo A e B, Ricercatori a tempo determinato in tenure track (RTT); costo totale minimo del progetto euro 10.000,00 (per progetti annuali o biennali); importo massimo dei progetti annuali euro 20.000,00; importo massimo dei progetti biennali euro 30.000,00; budget totale euro 750.000,00;

Azione C: iniziativa a sostegno della progettazione su bandi competitivi internazionali e nazionali per progetti che hanno raggiunto l'ultimo livello di valutazione; importo massimo euro 30.000,00; budget totale euro 400.000,00;

Azione D: progetti per assegni di ricerca annuali, budget totale euro 650.000,00, al fine di incrementare il numero di posizioni post-dottorali.

Alla scadenza del bando, sono pervenute all'Ateneo n. 26 domande di finanziamento relative all'Azione A, n.74 domande relative all'Azione B, n.32 domande relative all'Azione D e n. 23 domande per l'azione C (l'ultima finestra di questa azione è ancora aperta nel 2025).

A seguito dell'iter di valutazione sono stati finanziati 13 progetti sulla linea A (DR n. 2670 del 18/11/2024), 43 progetti sulla linea B (DR n. 1852 del 4/08/2024), 27 assegni sulla linea D (DR n. 1163 del 16/05/2024 e 7

progetti sull'azione C (DR n. 1980 del 26/08/2024 I finestra e DR n. 162 del 21/01/2025 II finestra; III finestra in corso di valutazione). In totale sono stati assegnati euro 2.012.692,25.

#### **b. Bando di Ateneo 2024 per la manutenzione straordinaria di attrezzature per la ricerca**

Il Bando di Ateneo 2024 per la manutenzione straordinaria di attrezzature per la ricerca, finalizzato a finanziare la manutenzione straordinaria di attrezzature esistenti di comprovato interesse generale per l'Ateneo, è stato approvato con delibera CDA/25-07-2024/388 e, successivamente, emanato con DR. n. 1851 del 01 agosto 2024, con un budget complessivo di euro 150.000,00. La Commissione di Ateneo per la Ricerca, secondo i parametri indicati nel Bando, ha vagliato e selezionato le 11 domande pervenute, proponendo una graduatoria. Con DR 3019 del 19/12/2024 è stata approvata la graduatoria e, contestualmente, l'assegnazione del finanziamento per la manutenzione straordinaria di 9 attrezzature per la ricerca, per un ammontare complessivo di euro 145.184,62.

#### **c. Bando per l'assegnazione dei fondi locali per la ricerca di Ateneo - FIL - Quota prodotti della ricerca 2024**

Nel 2024 l'Università di Parma ha approvato con delibera CDA/27-06-2024/318 il Bando per l'assegnazione dei fondi locali per la ricerca di Ateneo - FIL - Quota prodotti della ricerca 2023, con uno stanziamento di euro 1.000.000,00, finalizzato a supportare individualmente i docenti e i ricercatori sulla base della consistenza e della qualità dei prodotti derivanti dalle loro attività di ricerca. Il Regolamento quadro di Ateneo FIL per la ripartizione del fondo locale per la ricerca prevede la valutazione della produzione scientifica individuale nel triennio precedente l'anno del bando, secondo criteri generali definiti dalla Commissione di Ateneo per la Ricerca, integrati e adattati dai Comitati Scientifici alle specificità delle rispettive Aree. Il bando è stato emanato con nota Prot. n. 245975 del 16/09/2024.

Con DR n. 118 del 19/01/2025 è stata approvata l'assegnazione dei fondi ai Dipartimenti di afferenza degli 759 docenti e ricercatori valutati, per un importo complessivo di euro 1.000.000,00. I Dipartimenti, tramite apposita delibera, hanno messo a disposizione di ogni docente un importo minimo del 90% della quota assegnata. Come previsto dall'art. 2.8 del Regolamento Quadro di Ateneo per la ripartizione del fondo locale per la ricerca FIL, l'eventuale restante importo complessivo è a disposizione del Dipartimento, il cui Consiglio ne delibera gli impieghi nell'ambito di un'autonoma strategia dipartimentale della ricerca.

#### **d. Bando MSCA@UNIPR BOOTCAMP 2024**

Il bando è stato emanato per favorire la partecipazione di 20 ricercatori di alto profilo, di qualsiasi nazionalità, al bando Horizon Europe Marie Skłodowska-Curie (MSCA) HORIZON-MSCA-2024-PF-01-01 indicando l'Università di Parma come organizzazione ospitante. L'azione mirava ad aumentare il grado di internazionalizzazione e il tasso di successo dell'Ateneo nel programma quadro Horizon Europe. Nello specifico, il bando ha permesso la selezione a livello internazionale di 14 giovani ricercatori che hanno visitato l'Università di Parma nel giugno 2024 per partecipare ad un evento formativo sulla scrittura di proposte progettuali MSCA-PF. Successivamente, ogni ricercatore, coadiuvato da un supervisore interno all'Ateneo e supportato dalla UO Supporto alla Ricerca Europea ed Internazionale, ha sviluppato una proposta progettuale presentata nella call di settembre 2024. Visto l'ottimo successo della iniziativa, il bando verrà ripetuto anche nel 2025. Nel 2024, i costi totali per l'implementazione del bando sono stati pari a ca 15.000,00 euro.

#### **e. Supporto ai ricercatori arrivati allo step dell'intervista nei bandi ERC StG e CoG**

Nel 2024, quattro ricercatori afferenti ai dipartimenti di Medicina e Chirurgia, di Scienze Chimiche, della Vita e della Sostenibilità Ambientale e di Scienze Economiche e Aziendali sono stati selezionati per l'ultimo processo relativo alla fase di intervista nelle call ERC Stg 2023 ed ERC CoG 2023. Con lo scopo di aumentare le possibilità di successo dei docenti nei rispettivi processi di selezione, l'ateneo ha investito un totale di 6.585 euro in attività di formazione per la preparazione delle interviste. Nel complesso, 2 dei 4 ricercatori hanno

vinto i relativi bandi (ERC StG presso il dipartimento di Medicina e Chirurgia, ERC CoG presso il dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali) per un contributo totale a favore dell'ateneo pari a euro 2.748.100,00.

#### f. Approfondimento sulle iniziative a valere sui finanziamenti PNRR

Nel 2024 i progetti finanziati con le risorse del PNRR sono stati pari a 38 per un ammontare di euro 8.613.046 che si aggiungono ai 21 progetti approvati nel 2022 e 2023 le cui agevolazioni complessive erano di euro 59.915.741. Nel 2024, 26 dei 38 progetti finanziati con i fondi PNRR per un importo pari ad euro 6.189.467 sono derivanti dalla partecipazione dei gruppi di ricerca di Ateneo ai Bandi a Cascata<sup>1</sup> emanati da altri Enti Pubblici nell'ambito della Missione 4 Componente 2 attuata dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR). Le risorse dedicate ai Bandi a Cascata concorrono alla realizzazione dei Programmi di ricerca e innovazione implementati a livello nazionale (Centri Nazionali, Partenariati Estesi, Ecosistemi dell'Innovazione per la sostenibilità) a valere sugli Avvisi emanati dal MUR nel 2021 e nel 2022 (Attuazione Misure PNRR - Bandi a cascata). Alcune progettualità invece nel 2024 sono state avviate grazie alle ulteriori allocazioni di fondi a valere sui Programmi di ricerca e innovazione in cui l'Ateneo risulta già soggetto realizzatore. In particolare si tratta di iniziative (Call interne) rivolte ai partner di progetto (Spoke e Affiliati) per lo sviluppo di attività di ricerca da attuarsi tramite collaborazioni Inter-Spoke al fine di rafforzare ulteriormente l'impatto dei Programmi all'interno dei quali si collocano stimolando sinergie tra i partecipanti al progetto e relazioni con gli altri Stakeholder regionali e nazionali. Gli altri progetti pur sempre finanziati nel 2024 dal Ministero dell'Università di Ricerca con i fondi PNRR riguardano il potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione e delle competenze universitarie avanzate nonché il consolidamento di alcune cooperazioni a livello internazionale nell'area del sistema di educazione superiore.

Tabella - elenco progetti ammessi a finanziamento 2024

Iniziativa	Importo
Bando a cascata OTTIMO – OTTImizzazione di Macchine a fluido per impianti ORC	52.162
Bando a cascata PANVIRIDE - Preparedness Against Newly-emerging Viruses: Innovations in Research, Intervention, and Drug Evolution	799.931
Bando a cascata MARCUS - "Mitigation and Adaptation in Resilient Coastal and estuarine integrated units"	100.049
Bando a cascata MUNUS - MULTifunctional synthetic platforms for the precision delivery of NUCleic AcidS	460.700
Bando a cascata FAITH - Fair AI for the Transformation of Healthcare	114.673
Bando a cascata DL - MIG - Data-agnostic Learning for Multimodal Integration and Generation	197.657
Bando a cascata INFINITE - An Integrated and Sustainable Terrestrial/Non Terrestrial Ecosystem for Anytime/Anywhere 6G Connectivity"	287.863
Bando a cascata HERMES - Highly Efficient and selective RNA delivery systems for the treatment of METabolic and cardiovascular diseaseS	290.000
Bando a cascata HARD DISC - Human, social and legal aspects	324.619
Bando a cascata ASSIST - Enhanced Security Mechanisms for Industrial IoT	230.950
Bando a cascata ERCULES - Enhancing RC critical structures vulnerability assessment through State- and time-dependent fragility curves	80.000
Bando a cascata RIBOLETTO – Three research activities boosting up Rigoletto	250.000
Bando a cascata TAP-IN- Technologies, Algorithms, and Protocols for Use Cases of Industrial Networks	199.950
Bando a cascata QUAMAN - Advanced QUAntum MAchine learNing	154.943

<sup>1</sup> Bandi a cascata: procedure competitive emanate dagli Spoke di natura pubblica nel rispetto delle disposizioni sugli aiuti di Stato, sui concorsi e sui contratti pubblici, nonché delle altre norme comunitarie e nazionali applicabili, per il reclutamento di ricercatori e tecnologi a tempo determinato, per la concessione a soggetti esterni di finanziamenti per attività di ricerca e per l'acquisto di forniture, beni e servizi necessari all'attuazione dei Programmi di ricerca e Innovazione

Iniziativa	Importo
Bando a cascata SIS -NET - Severe Infections and Sepsis clinical NETwork for identification of clinical and diagnostic Markers, immunological monitoring and "Target and tailored" therapies for adults, children and patients admitted to intensive care units	205.000
Bando a cascata PBS - PoliBioSan	87.100
Bando a cascata SYMPATHRY – DECRYPTING THE SYMBIONTS-VECTORS PATHOGENS TRILOGY: NEW EFFICIENT TOOLS FOR MONITORING AND CONTROL	192.286
Bando a cascata POPnART - Polyfunctional PNAs for Precision RNA Targeting and modulation of Interactions with Proteins	390.000
Bando a cascata BioSilicaThera - Biomarker-responsive DNA-based organosilica nanoparticles for theranostics	105.639
Bando a cascata SEAL - Sviluppo di materiali Ecosostenibili per Accessori di stile	440.000
Bando a cascata BIO4ART - Bio-inspired nanosystems for the conservation and preservation of lignocellulosic artworks	150.000
Bando a cascata B4Web-Una tassonomia Biomolecolare,delle Biofonti e delle Bioattività per liberare il potenziale della Biodiversità attraverso una piattaforma basata sul Web	289.500
Bando a cascata NtB-4NeuroMed - Targeted Nostment for Neurometabolic disease with RNA Nanomedicines	208.660
Bando a cascata iMAD: development of the Italian MACrophytes Database (Sviluppo della Banca dati delle macrofite italiane)	176.281
Bando a cascata VIRANT Caratterizzazione e distribuzione del viroma in popolazioni di formiche (Hymenoptera, Formicidae) in Italia: aspetti biologici, epidemiologici, ecologici e conservazionistici	250.000
Bando a cascata PhySol-FHC - Phygital Solutions for Fragile and Hidden Collections	151.500
Call interna Centro Nazionale Mobilità Sostenibile: AUTOnomous work vehicles operating in Railway construction and maintenance	382.000
Call Interna Fondazione Ecosister: 3WASPS - Advancements in the recycling processes of three common polymeric Wastes in Asphalt Pavements	129.200
Call Interna Fondazione Ecosister: ACTI - Advanced CO2 Transformation and Integration via high-TRL technologies	73.273
Call Interna Fondazione Ecosister: ARIA - Analysis and modelling of volatile compounds that geneRate odors during hot Asphalt processing with evaluation of the effect of porous filler aggregate for their reduction	228.368
Call Interna Fondazione Ecosister: BEEP - Bioristor-Based Wireless Sensor Network for Real-Time, In-Vivo Plant Monitoring in Precision Agriculture	102.050
Call Interna Fondazione Ecosister: E4PV - Energy Efficient Embedded Electronics for PhotoVoltaics	111.009
Call Interna Fondazione Ecosister: FARM - Portable Optical Biosensor for Multi-Analyte Detection in Dairy Farms with a One Health Perspective	28.000
Call Interna Fondazione Ecosister: HG4T - High-performance geopolymer concrete precast elements for tunnel rehabilitation	240.000
Call Interna Fondazione Ecosister: PURE – Modular system for water PURification and REuse	150.000
ACHIEVE-IT Academic Collaboration through Higher International Education for a Viable and Equitable Africa with Italy	336.529
UNIAFRICA Empowering the Academic Cooperation between Italy and Africa for fostering the quality and effectiveness of the higher education systems in a mutual learning environment	137.107
Digital Education Hub - Next Education Italia (EDUNEXT)	506.043

## L'edilizia universitaria

L'attività di valorizzazione e sviluppo del patrimonio immobiliare di Ateneo è proseguita, in continuità con le annualità precedenti, anche nel corso dell'anno 2024.

L'Ateneo di Parma si è candidato a fine 2024 ad un bando di finanziamento su fondi FSC, Fondo per lo sviluppo e la coesione 2021-2027, concesso successivamente dalla Regione Emilia Romagna mediante DGR n.47 del 20/01/2025 per un importo totale di euro 4.000.000,00 di cui euro 1.9000.000,00 a cofinanziamento dei lavori di miglioramento sismico di Matematica ed euro 2.100.000,00 per cofinanziare il progetto di restauro e adeguamento funzionale dell'ex convento dei frati cappuccini di borgo Santa Caterina finalizzato alla riconversione a struttura residenziale per studenti universitari. Quest'ultimo è stato finanziato nel 2023, grazie alla partecipazione al bando di cui al DM MUR n. 1257 del 30.11.2021 "Procedure e modalità per la presentazione dei progetti e per l'erogazione dei finanziamenti relativi agli interventi per strutture residenziali universitarie - V bando, Legge n. 338/2000". Con DM n.1488 del 6 novembre 2023 è stato concesso un cofinanziamento per un importo di euro 8.445.891,00. Entrambi i lavori partiranno nel 2025.

L'Ateneo ha anche vinto il finanziamento legato al bando MUR di cui al DM n. 774 del 10 giugno 2024 per euro 1.438.731,00 per l'adeguamento antincendio degli edifici universitari. Tali fondi verranno utilizzati per cofinanziare l'intervento di adeguamento antincendio e miglioramento sismico del plesso di Fisica per un importo complessivo di euro 6.000.000,00.

Sempre nell'ottica di mettere a norma i propri edifici l'Ateneo prosegue con gli interventi finanziati dal MUR con DM n. 1275 del 10 dicembre 2021 'Criteri di riparto del fondo ordinario edilizia e grandi attrezzature scientifiche' per un importo di finanziamento assegnato pari ad euro 1.445.981,00. I progetti attualmente in corso sono:

1. adeguamento alla normativa antincendio dell'edificio dei Paolotti, in fase di ultimazione;
2. adeguamento alla normativa antincendio del complesso di Borgo Carissimi;
3. adeguamento alla normativa antincendio dell'edificio di Farmacia.

Altri progetti e lavori di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi degli edifici universitari, sono in corso grazie al finanziamento di euro 3.027.031,00, approvato con D.M. 455 del 10 maggio 2023.

Gli interventi di messa a norma del patrimonio edilizio dell'Ateneo rientrano nell'obiettivo d'Area AMM4\_2\_2024 "Prosecuzione del programma di messa a norma degli edifici con riferimento al rischio sismico e antincendio" collegato all'obiettivo strategico AMM4 – "Favorire la fruizione degli spazi e delle infrastrutture aumentando il benessere dell'utente interno ed esterno".

L'Ateneo sta inoltre portando avanti tutti i cantieri finanziati col bando MUR di cui al DM n. 1274 del 10 dicembre 2021 'Fondo investimenti edilizia universitaria 2021-2035', linea di intervento "Sicurezza, Servizio e Sostenibilità", per un importo di cofinanziamento pari ad euro 34.619.000, approvato con DM n. 1432 del 23 dicembre 2022. I lavori tutti avviati sono stati i seguenti:

1. miglioramento sismico degli edifici di Farmacia e CIM;
2. miglioramento sismico degli edifici di Via Volturno;
3. miglioramento sismico degli edifici di Ingegneria didattica e ampliamento;
4. miglioramento sismico dell'edificio di Scienze della Terra;
5. miglioramento sismico dell'edificio di Chimica;
6. riqualificazione degli impianti multimediali delle aule Volturno, via Gramsci e Oltretorrente (lavoro ultimato);
7. restauro e valorizzazione dell'Orto Botanico;
8. riqualificazione reti Campus (Progetto C8 del PPP);
9. nuovi impianti BMS Campus (Progetto C13 del PPP);
10. *relamping* LED Campus (Progetto C15 del PPP).

Nel corso del 2024 è stato avviato l'intervento di riqualificazione del giardino storico dell'Orto Botanico che si concluderà nei primi mesi del 2025. Questo lavoro è stato finanziato integralmente per euro 2.000.000 mediante la candidatura all'"Avviso pubblico per la presentazione di proposte di intervento per il restauro e la valorizzazione di parchi e giardini storici da finanziare nell'ambito del PNRR", pubblicato dal Ministero della Cultura in data 30.12.2021 e riservato a immobili sottoposti a tutela ai sensi del D. Lgs. n. 42/2004, prioritariamente orientato alla riqualificazione delle componenti vegetali dei giardini, alla loro accessibilità, fruizione e divulgazione. Con Decreto di assegnazione del Ministero della Cultura n. 505 del 21/06/2022 sono stati approvati gli elenchi dei soggetti attuatori (Allegati B1 Macroarea Centro-Nord e B2 Macroarea Sud) assegnatari delle risorse per l'Investimento 2.3: "Programmi per valorizzare l'identità dei luoghi: parchi e giardini storici" del PNRR, tra cui è risultato ammesso anche l'intervento candidato dall'Università di Parma.

Nel corso del 2024 è stato completato l'intervento finanziato con DM 1502 del 21/12/2022 per l'abbattimento delle barriere fisiche e cognitive del museo di storia naturale della sede centrale dell'Ateneo per la realizzazione del progetto "NUMA: il nuovo museo accessibile".

A seguito della concessione del finanziamento della Regione Emilia-Romagna sull'azione 2.1.1-2.2.1-2.4 del FESR 2021/2027 di euro 484.700,27 per la riqualificazione dell'ex chirurgia veterinaria al fine di destinarla a spazi per studenti sono stati avviati i lavori attualmente in corso.

Durante l'anno l'Ateneo ha vinto il bando della Regione Emilia-Romagna POR FESR per l'ampliamento delle infrastrutture e dei tecnopoli per la realizzazione di un nuovo impianto fotovoltaico presso il Tecnopolo di Ateneo ottenendo un cofinanziamento pari a euro 454.745,58 (DGR 18452 del 17/05/2024). L'intervento è in fase di progettazione.

Nell'annualità 2024 si è conclusa la realizzazione dei seguenti interventi, previsti nel Programma A) del bando MUR di cui al DM n. 1121 del 05.12.2019:

1. costruzione dell'edificio dell'Area Food;
2. miglioramento sismico dell'edificio di Bioscienze;
3. realizzazione di tre nuove aule al Campus Scienze e Tecnologie;
4. riqualificazione degli impianti multimediali aule Campus Scienze e Tecnologie.

Si sono altresì conclusi i lavori previsti sul programma B) del succitato DM n. 1121/2019:

1. realizzazione di un nuovo comparto chirurgico per grandi e piccoli animali a servizio dell'Ospedale Veterinario Didattico;
2. riqualificazione delle aule didattiche degli edifici "Padiglione Ispettivo", di "Anatomia Normale e Zootecnia" e di "Clinica Medica e Malattie Infettive"
3. miglioramento sismico dell'edificio edificio "Padiglione Ispettivo" stralcio primo
4. adeguamento alla prevenzione incendio degli edifici "Padiglione Ispettivo", di "Anatomia Normale e Zootecnia" e di "Clinica Medica e Malattie Infettive".

Sempre con riferimento al programma B) del succitato DM n. 1121/2019, proseguono i lavori previsti relativi al miglioramento sismico dell'edificio ex "Chirurgia e radiologia", mentre sono in fase di avvio i lavori di miglioramento sismico della Clinica Medica Generale e adeguamento alla prevenzione incendi per l'edificio Biotecnologico Integrato.

Nel corso dell'anno sono proseguiti i lavori di restauro e riutilizzo dell'ex carcere mandamentale di San Francesco finalizzati alla riconversione a residenze universitarie, finanziato nell'ambito del bando di cui al DM MUR 29.11.2016 "Procedure e modalità per la presentazione delle richieste relative agli interventi per alloggi e residenze per studenti universitari" da cofinanziare coi fondi di cui alla Legge 338/2000 e rispondente agli standard previsti dal Decreto del MIUR n. 936 del 28.11.2016. Nel medesimo plesso si sono conclusi gli

interventi di consolidamento del chiostro per consentire al Provveditorato di iniziare le opere di adeguamento funzionale e restauro dell'ex carcere.

Gli importanti interventi finalizzati al recupero del patrimonio storico dell'Ateneo, precedentemente citati, rientrano nell'obiettivo strategico TM2 – “Valorizzare il patrimonio storico” da cui è stato derivato l'obiettivo d'Area TM2.4.1\_2022 “Recuperare immobili storici per le esigenze residenziali, didattiche e culturali delle studentesse e degli studenti di pregio per le esigenze residenziali, didattiche e culturali delle studentesse e degli studenti con particolare riferimento al Complesso di S. Francesco” e l'obiettivo d'Area TM2.1.1\_2022 “Ristrutturare l'Orto Botanico”.

Nel corso dell'anno è stato avviato il cantiere di costruzione della nuova sottocentrale tecnologica dell'edificio Food e aggiudicata la fornitura degli arredi e attrezzature tecniche.

Si sono conclusi i lavori di miglioramento sismico dell'edificio per la realizzazione dei laboratori nell'edificio del Podere Campagne sede dei laboratori Metrofood/Mirri.

L'Università di Parma si è aggiudicata un finanziamento per la realizzazione di nuova serra ad alta automazione all'interno dell'Area Food del Campus Scienze e Tecnologie per il Progetto PNRR MUR – M4C2 – Investimento 1.4 – Agritech del Dipartimento di Scienze degli Alimenti e del Farmaco, attualmente in fase di affidamento.

Nel corso dell'anno sono stati realizzati i progetti di fattibilità tecnico economica di realizzazione dei nuovi stabulari centralizzati nel plesso di via Volturmo e della demolizione e ricostruzione delle aule poliuso “la Grande” oltre al progetto esecutivo di miglioramento sismico e adeguamento antincendio del plesso di Fisica e del restauro delle facciate della sede centrale.

Sono in corso le progettazioni riferite a:

1. messa in sicurezza delle facciate dell'edificio Polifunzionale;
2. demolizione e ricostruzione dell'edificio Ex Biologici a struttura didattica per il Dipartimento di Scienze Medico Chirurgiche;
3. nuova cabina elettrica servizio del plesso di veterinaria;
4. nuovi percorsi pedonali al Campus;
5. nuovo accesso al campus da strada Montanara.

Nel corso del 2024 sono proseguiti tutti i cantieri previsti nel contratto di Partenariato Pubblico Privato per servizi energetici e multiservizio tecnologico.

Nel prospetto seguente sono riportati tutti i finanziamenti pubblici ottenuti dall'Ateneo citati precedentemente oltre ad alcuni finanziamenti privati.

<b>Finanziamenti pubblici</b>	<b>Importo finanziamento</b>
DM 1274_2021 DM 1432_2022 MUR II	34.619.000,00
DM 1275/2021	1.668.847,00
<b>L 338/2000 studentati</b>	
Santa Caterina	8.445.894,21
San Francesco	4.301.977,50
ER.GO. Studentato San Francesco	1.400.000,00
Regione ER Studentato San Francesco	2.066.000,00
DM 1121_2019 MUR I	12.548.746,00
DECRETO 1502_2022 PNRR NUMA e CSAC	871.428,00
POR FESR 2021-2027(ex clinica veterinaria)	484.700,27
POR FESR TECNOPOLI Sezione B	454.745,58
Regione ER studentato Santa Caterina	233.333,33
DM455/2023	3.010.376,00
FSC RER 2021-2027 (santa Caterina e Matematica)	4.000.000,00
Giardini storici PNRR	2.000.000,00
DM 774/2024	1.438.731,00
Agritech PNRR	450.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>77.993.778,89</b>
<b>Finanziamenti privati</b>	
Orto Botanico	3.500.000,00
Food project	3.950.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>7.450.000,00</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>85.443.778,89</b>

## La programmazione dell'Ateneo

La normativa in tema di performance, che prende avvio già nel 1999 con il D.lgs. n. 286, pone il Piano strategico come il punto di partenza all'interno del ciclo della programmazione integrata e chiama gli Atenei italiani a elaborare i propri documenti strategici e di programmazione in un contesto di continua evoluzione. È insita nel concetto di base del ciclo della performance la ricerca del miglioramento, non come puro adempimento e regolarità procedurale, ma come scopo primario di una pubblica amministrazione al servizio della collettività; gli ambiti strategici di Ateneo, che si esplicitano nell'Alta Formazione, nella Ricerca tecnologica, umanistica, scientifica e in tutti gli aspetti definiti di Terza Missione/impatto sociale, sono elementi essenziali per una Società che vuole convergere verso alti livelli di sviluppo.

Anche l'Ateneo di Parma ha percorso negli anni il cammino del continuo miglioramento, applicando i dettami normativi e le linee di indirizzo di Assicurazione della Qualità, esplicitate da ANVUR; ha adottato Il Piano Strategico 2022 – 2024, con un aggiornamento nell'anno 2022, e i documenti di programmazione per l'anno 2024, ad esso legati, sono stati elaborati e redatti con una particolare attenzione all'efficacia e all'efficienza misurate mediante un capillare sistema di indicatori e relativi target. Come per gli anni passati, a ciò si è sommato il costante controllo dell'economicità attuato mediante l'integrazione tra gli obiettivi da Piano Strategico e quelli di performance, previsti all'interno del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024 – 2026 anno 2024 che prevedono un utilizzo di risorse rappresentate nel Bilancio di previsione autorizzatorio. Tale integrazione, in continua evoluzione e miglioramento, è stata il prodotto di una lunga e proficua fase di coinvolgimento di tutta la comunità accademica, in primis del Consiglio di Amministrazione.

I dati prodotti delle varie fasi sopra menzionate, finalizzati a monitorare le risorse effettivamente assorbite a fronte dei risultati raggiunti, hanno accresciuto il sistema di controllo di gestione, già presente in Ateneo da alcuni anni, ma che si migliora con continuità grazie a piccoli perfezionamenti relativamente ai dettagli economici legati alla performance di Ateneo.

Già nel 2021, è stato massimizzato lo sforzo del governo di Ateneo di messa a sistema delle informazioni utili all'ottenimento di indicatori di performance strutturati, al fine di elaborare azioni volte al miglioramento continuo della gestione. La sintesi del monitoraggio finale del ciclo della performance e di tutto ciò che l'Ateneo ha raggiunto nell'arco temporale di riferimento sono riportati nella Relazione unica anno 2024, in approvazione entro fine maggio 2025, <https://www.unipr.it/node/102588>, composta da varie relazioni di risultato, tra cui la Relazione sulla Performance 2024.

Nella tabella seguente si riporta una sintesi delle risorse utilizzate a fronte degli stanziamenti previsti in fase di Budget 2024:

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

MONITORAGGIO RISORSE OBIETTIVI OPERATIVI					
DIDATTICA		Risorse stanziare budget 2024	Risorse spese o vincolate	Risorse non utilizzate	Risorse da utilizzare in esercizi successivi
<b>Rafforzare i servizi agli studenti e delle attività di orientamento in ingresso, in itinere e in uscita</b>					
D4_1_2024	Sostenere l'orientamento in ingresso con azioni specifiche	20.000	0	20.000	0
<b>RICERCA</b>					
<b>Rafforzare il capitale umano</b>					
R1_1f_2024	Realizzare il secondo bootcamp di ateneo dedicato alla presentazione di progetti MSCA-PF	55.000	16.721	38.279	0
<b>Potenziare le infrastrutture e le attrezzature per la ricerca</b>					
R2_1_2024	Garantire il funzionamento e la manutenzione ottimale delle attrezzature scientifiche in carico al CIM	20.000	0	0	20.000
<b>TERZA MISSIONE</b>					
<b>Condividere la conoscenza</b>					
TM1_1_2024	Implementare l'impatto del Public Engagement attraverso l'introduzione di standard di processo e un correlato Fondo di Ateneo regolamentato FAPE	300.000	0	0	300.000
<b>Valorizzare il patrimonio storico</b>					
TM2_1_2024	Riorganizzare il patrimonio scientifico del Sistema Museale di Ateneo	35.000	0	0	35.000
<b>Potenziare le iniziative di accoglienza, inclusione e giustizia sociale</b>					
TM3_1_2024	Potenziare le iniziative di accoglienza, inclusione e giustizia sociale	30.000	29.910	90	0
TM3_2_2024	Organizzare interventi psicologici per il benessere di studenti e dipendenti	60.000	33.464	26.536	0
<b>Sviluppare l'imprenditorialità accademica e i rapporti con il territorio e il tessuto produttivo</b>					
TM4_1_2024	Implementare e migliorare i processi di brevettazione dei risultati della ricerca dell'Ateneo e di comunicazione degli stessi, sia all'interno, che verso il territorio, cittadinanza e imprese	10.000	8.021	0	1.979
TM4_2_2024	Potenziare i servizi idonei a favorire la costituzione – crescita – sviluppo degli Spin - off di Ateneo a supporto dell'imprenditorialità giovanile	5.000	0	5.000	0
<b>INTERNAZIONALIZZAZIONE</b>					
<b>Incrementare e diversificare la mobilità internazionale di studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo</b>					
INT2_1_2024	Rafforzare e consolidare della progettualità all'interno della rete universitaria europea	500.000	125.538	0	374.463
<b>AREE DI INTERVENTO STRATEGICHE TRASVERSALI</b>					
<b>Sviluppare l'innovazione, la digitalizzazione e il miglioramento dei processi amministrativi</b>					
AMM1_32_2024	Estendere l'apertura delle Biblioteche di Economia e Medicina al sabato e alla domenica durante l'anno 2024	30.000	30.000	0	0
<b>Valorizzare le risorse umane, promuovere una maggiore diffusione e il miglioramento della cultura della valutazione</b>					
AMM2_2_2024	Individuare iniziative di benessere per il personale	86.000	70.539	0	15.461
AMM2_3_2024	Rafforzare lo sviluppo della cultura manageriale del personale dirigente e tecnico amministrativo mediante percorsi formativi	50.000	0	50.000	0
<b>Favorire la fruizione degli spazi e delle infrastrutture aumentando il benessere dell'utente interno ed esterno</b>					
AMM4_1b_2024	Migliorare la conoscenza e l'uso delle risorse bibliografiche	7.000	0	7.000	0
<b>Sostenere la trasformazione digitale per definire nuove opportunità di evoluzione</b>					

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

AMM6_1_2024	Rinnovare l'inventario dei beni mobili di Ateneo con l'utilizzo di tecnologie digitali innovative	4.000	4.000	0	0
AMM6_10_2024	Realizzare uno studio di fattibilità per la progettazione di una attività interattiva in realtà aumentata	12.000	12.000	0	0
AMM6_6_2024	Completare lo sviluppo dell'Ecosistema web mediante la realizzazione di siti	77.165	77.165	0	0
AMM6_8_2024	Adeguare delle infrastrutture audiovisive e multimediali per la didattica in presenza e a distanza	200.000	146.824	0	53.177
AMM6_9_2024	Riorganizzare e aggiornare le piattaforme Elly-Moodle per la didattica digitale	45.000	45.000	0	0
<b>Sviluppare l'economia circolare</b>					
SO2.1.1_2022	Ridurre i consumi idrici tramite la sostituzione delle attuali 20 pompe ad acqua con nuove pompe a membrana	9.000	9.000	0	0
<b>TOTALE</b>		<b>1.555.165</b>	<b>608.182</b>	<b>146.904</b>	<b>800.079</b>

## Indicatori di sintesi

Il presente paragrafo ha lo scopo di illustrare attraverso il calcolo di indicatori specifici la capacità di raggiungere, da parte dell'Ateneo, l'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario. I principi con i quali viene eseguita la presente analisi e la scelta degli indicatori viene svolta seguendo i principi della ricerca condotta nel 2021 da parte di un gruppo di docenti (Giovanni Coran, Giorgio Donna e Ugo Sostero) su un campione di Atenei italiani, che ha dato luogo, tra l'altro alla pubblicazione dell'articolo scientifico dal titolo "L'analisi di bilancio delle università attraverso gli indici: indagine su un campione di atenei statali". Vengono pertanto riprese di seguito parti di testo del già menzionato articolo.

## Gli schemi di riclassificazione

Lo schema di Conto economico riclassificato che si utilizza (Fig. 1) si articola in due sezioni distinte: la prima riguarda la determinazione del risultato di esercizio che deriva dalla gestione e la seconda ha per oggetto "le altre variazioni del Conto economico complessivo" che sono rappresentate dall'utilizzo di riserve di Patrimonio netto formatesi in contabilità finanziaria e che portano a determinare il totale del Conto economico complessivo.

Come si può vedere in tabella 1 il Conto economico utilizzato individua un primo risultato intermedio nel Margine Operativo Lordo (MOL) il quale è un indicatore della capacità della gestione operativa di generare risorse monetarie. Per determinare il Risultato intermedio successivo, ovvero il Risultato operativo (EBIT) è necessario prendere in considerazione gli ammortamenti e le svalutazioni, i proventi della gestione patrimoniale accessoria, i proventi finanziari netti nonché gli utili e perdite su cambi e le rettifiche di valore delle attività finanziarie. Determinato l'EBIT sottraendo gli oneri finanziari si determina il Reddito della gestione ordinaria al lordo delle imposte. Sottraendo a questo le imposte sul reddito si ottiene il Risultato di esercizio prodotto dalla gestione.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Proventi propri	66.907.055,93	56.462.760,98	51.068.686,42	49.308.300,33
Contributi	194.250.179,01	192.688.333,62	176.772.790,11	157.549.876,92
Altri proventi e ricavi diversi	11.082.112,67	9.492.232,08	9.387.059,72	8.506.871,96
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>272.239.347,61</b>	<b>258.643.326,68</b>	<b>237.228.536,25</b>	<b>215.365.049,21</b>
Costi della gestione correnti	90.247.423,21	85.117.744,97	82.736.623,53	68.385.438,13
Costi del personale non dipendente	9.980.965,49	6.566.338,04	5.181.495,43	5.828.933,12
Oneri diversi di gestione	3.722.253,10	3.631.665,03	2.674.665,98	3.161.184,58
<b>VALORE AGGIUNTO (VA)</b>	<b>168.288.705,81</b>	<b>163.327.578,64</b>	<b>146.635.751,31</b>	<b>137.989.493,38</b>
Costo del personale dipendente	137.557.451,99	128.326.924,44	119.514.864,07	111.644.687,39
IRAP sul costo del personale ed altre imposte	8.796.922,63	8.314.819,81	7.832.968,15	7.334.153,02
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>21.934.331,19</b>	<b>26.685.834,39</b>	<b>19.287.919,09</b>	<b>19.010.652,97</b>
Ammortamenti e svalutazioni	13.118.703,74	11.130.852,41	10.162.943,14	9.736.465,76
Accantonamento per rischi ed oneri	381.660,00	450.000,00	1.318.801,00	239.000,00
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>8.433.967,45</b>	<b>15.104.981,98</b>	<b>7.806.174,95</b>	<b>9.035.187,21</b>
Proventi e oneri finanziari	-28.024,61	-164.054,91	-133.094,01	-159.411,59
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO ORDINARIO</b>	<b>8.405.942,84</b>	<b>14.940.927,07</b>	<b>7.673.080,94</b>	<b>8.875.775,62</b>
Proventi e oneri straordinari	1.533.954,73	1.419.998,87	575.242,42	2.666.297,46
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>9.939.897,57</b>	<b>16.360.925,94</b>	<b>8.248.323,36</b>	<b>11.542.073,08</b>

Se si vogliono utilizzare le informazioni di bilancio per supportare la valutazione dell'equilibrio patrimoniale è indispensabile procedere anche con la riclassificazione in forma finanziaria dello Stato Patrimoniale con modalità non dissimili da quelle utilizzate per le imprese.

Lo schema utilizzato (Fig. 2) interpreta gli elementi dell'attivo come impieghi di risorse finanziarie e gli elementi del passivo e del patrimonio netto come fonti di risorse finanziarie, presentando gli impieghi in ordine decrescente di liquidità e coerentemente le fonti in ordine decrescente di esigibilità. Con riguardo a quest'ultimo aspetto è utile sottolineare che il patrimonio netto non è di norma oggetto di rimborso o destinato a dividendi ma può essere utilizzato per la copertura di eventuali future perdite di esercizio.

Un altro valore tipico della gestione economico-finanziaria è rappresentato dalla contemporanea presenza di elevati importi di disponibilità liquide (accumulate anche per la presenza del vincolo del fabbisogno con il quale il MUR limita la capacità di spesa degli Atenei) e di un ridotto ricorso all'indebitamento finanziario.

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## RICLASSIFICAZIONE IN FORMA FINANZIARIA

	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>IMPIEGHI</b>				
<b>A) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>205.691.087,21</b>	<b>187.787.504,28</b>	<b>166.919.205,24</b>	<b>166.263.428,67</b>
Titoli correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre attività finanziarie a breve (cassa)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B) ATTIVITA' FINANZIARIE A BREVE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Crediti operativi verso studenti a breve	15.661.435,95	15.653.050,46	14.414.919,91	15.634.705,07
Altri Crediti operativi a breve	67.609.489,77	102.979.411,94	61.489.219,26	40.087.033,07
Ratei attivi su progetti di ricerca (a breve)	831.464,22	1.268.175,86	1.608.571,93	1.062.299,76
Altri ratei e riscoti attivi (a breve)	1.221.041,21	1.351.466,61	1.171.543,95	796.680,20
<b>C) CREDITI A BREVE</b>	<b>85.323.431,15</b>	<b>121.252.104,87</b>	<b>78.684.255,05</b>	<b>57.580.718,10</b>
<b>D) RIMANENZE</b>	<b>77.965,06</b>	<b>67.769,80</b>	<b>67.133,19</b>	<b>56.878,27</b>
<b>E) ATTIVO CORRENTE</b>	<b>291.092.483,42</b>	<b>309.107.378,95</b>	<b>245.670.593,48</b>	<b>223.901.025,04</b>
Partecipazioni immobilizzate	3.284.328,60	3.600.212,80	3.609.112,00	3.011.735,93
Crediti operativi verso studenti a lungo	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri Crediti operativi a lungo	119.897.099,61	89.547.844,45	24.464.931,66	28.056.636,69
Titoli immobilizzati	0,00	0,00	0,00	0,00
Ratei attivi su progetti di ricerca (a lungo)	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri ratei e riscoti attivi (a lungo)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>F) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>123.181.428,21</b>	<b>93.148.057,25</b>	<b>28.074.043,66</b>	<b>31.068.372,62</b>
<b>G) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>232.430.338,63</b>	<b>214.635.960,27</b>	<b>199.369.850,91</b>	<b>189.225.196,75</b>
<b>H) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>4.985.587,62</b>	<b>2.797.774,18</b>	<b>1.888.893,63</b>	<b>1.166.785,83</b>
<b>I) ATTIVO IMMOBILIZZATO</b>	<b>360.597.354,46</b>	<b>310.581.791,70</b>	<b>229.332.788,20</b>	<b>221.460.355,20</b>
<b>ATTIVO NETTO - TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>651.689.837,87</b>	<b>619.689.170,65</b>	<b>475.003.381,68</b>	<b>445.361.380,24</b>
<b>FONTI</b>				
Debiti operativi (quota a breve)	45.799.569,44	42.683.229,71	37.520.480,89	25.317.436,93
Mutui passivi e debiti verso banche (quota a breve)	173.271,75	194.277,32	186.087,40	167.283,36
Altri debiti finanziari (quota a breve)	3.151.708,55	436.460,91	716.432,56	143.531,54
Fondi per rischi ed oneri (quota a breve)	0,00	0,00	0,00	0,00
TFR (quota a breve)	0,00	0,00	0,00	0,00
Risconti passivi su progetti di ricerca (quota a breve)	51.495.646,77	51.495.646,77	42.486.415,79	33.814.151,58
Risconti passivi su contributi agli investimenti (quota a breve)	3.202.416,45	3.202.416,45	2.592.441,61	2.594.865,00
Altri ratei e riscoti passivi (quota a breve)	27.333.436,38	25.748.355,37	24.772.978,75	25.864.834,05
<b>A) PASSIVO CORRENTE</b>	<b>131.156.049,34</b>	<b>123.760.386,53</b>	<b>108.274.837,00</b>	<b>87.902.102,46</b>
Mutui passivi e debiti verso banche (quota a lungo)	1.528.776,28	1.694.430,22	1.852.386,99	2.003.004,24
Altri debiti finanziari (quota a lungo)	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondi per rischi ed oneri (quota a lungo)	6.222.212,88	5.137.108,93	3.444.934,52	4.115.388,25
TFR (quota a lungo)	0,00	0,00	0,00	71.394,49
Risconti passivi su progetti di ricerca (quota a lungo)	128.006.033,85	118.346.901,84	52.405.717,53	51.832.033,07

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Risconti passivi su contributi agli investimenti	120.842.728,11	116.756.203,29	71.392.291,74	70.052.567,19
Altri ratei e risconti passivi (quota a lungo)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B) PASSIVO CONSOLIDATO</b>	<b>256.599.751,12</b>	<b>241.934.644,28</b>	<b>129.095.330,78</b>	<b>128.074.387,24</b>
<b>C) MEZZI DI TERZI</b>	<b>387.755.800,46</b>	<b>365.695.030,81</b>	<b>237.370.167,78</b>	<b>215.976.489,70</b>
Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.728.058,44	72.728.058,44	72.728.058,44	72.728.058,44
Patrimonio vincolato	172.458.492,81	157.148.763,75	154.588.461,24	118.606.152,57
Patrimonio non vincolato	18.747.486,16	24.117.317,65	10.316.694,22	38.050.679,53
<b>D) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>263.934.037,41</b>	<b>253.994.139,84</b>	<b>237.633.213,90</b>	<b>229.384.890,54</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>651.689.837,87</b>	<b>619.689.170,65</b>	<b>475.003.381,68</b>	<b>445.361.380,24</b>

### Gli indici per il monitoraggio delle condizioni di equilibrio economico

Gli indici impiegati per il monitoraggio dell'equilibrio economico si possono suddividere in quattro gruppi a seconda che riguardino l'equilibrio dell'Ateneo in generale, dell'attività didattica dell'attività di ricerca, dell'attività conto terzi e commerciale. In questa sede si valuteranno i principali indicatori per il monitoraggio dell'equilibrio economico generale qui di seguito rappresentati.

Denominazione dell'indice	Modalità di calcolo
1. Indice di equilibrio economico complessivo (%)	Risultato di esercizio prodotto dalla gestione/Patrimonio netto iniziale
2. Efficienza dell'impiego dell'attivo netto	Totale proventi operativi in conto esercizio /Attivo netto
3. Incidenza FFO sui proventi	Proventi da FFO/Proventi in conto esercizio
4. Incidenza del personale strutturato sul Valore Aggiunto	Costo del personale strutturato/ (MOL+ costo del personale strutturato)
5. Costo medio del personale docente e ricercatore	Costo personale docente e ricercatore (compreso IRAP) /numero docenti e ricercatori
6. Costo medio del PTA	Costo del PTA (con IRAP) /Numero personale PTA
7. Rapporto costo del personale	Totale costo del personale TA e dirigente (con IRAP) /Costo del personale docente strutturato (con IRAP)

Il primo indicatore corrisponde all'indice che applicato alle imprese esprime la redditività del patrimonio netto, cioè il ROE (Return On Equity). Nel caso dell'Ateneo il valore del ROE misura la capacità di mantenere nel tempo l'equilibrio economico e nel caso che sia positivo la capacità di sviluppo con risorse proprie. Va però considerato che l'obiettivo non è certamente quello di massimizzare il rapporto ma di tenere sotto controllo l'andamento del patrimonio netto che viene nel tempo incrementato di risultati economici positivi ed eroso dai risultati economici negativi. Per questo motivo la denominazione prescelta è quella di Indice di equilibrio economico complessivo.

Il secondo indicatore, l'Efficienza di impiego dell'attivo netto veicola un messaggio simile a quello che nelle imprese deriva dall'analisi della rotazione dell'attivo netto: quanto più sarà alto il rapporto tra i proventi operativi in conto esercizio e l'attivo netto tanto più l'Ateneo dimostrerà efficienza nell'impiego dei suoi investimenti.

Per gli altri indicatori il significato risulta già chiaro dalla denominazione e dalle modalità di calcolo.

Per quanto riguarda l'equilibrio dell'attività didattica è stato calcolato il seguente indicatore:

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Denominazione dell'indice	Modalità di calcolo
8. Rilevanza proventi propri della didattica (%)	Proventi della didattica/Totale proventi operativi in conto esercizio

Per quanto riguarda *l'equilibrio economico dell'attività di ricerca* è stato calcolato il seguente indicatore:

Denominazione dell'indice	Modalità di calcolo
9. Rilevanza proventi propri della ricerca (%)	Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico + Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi – Trasferimenti a partner di progetti coordinati per la ricerca) /Proventi operativi in conto esercizio

Per quanto riguarda *l'equilibrio economico dell'attività in conto terzi e commerciale* è stato calcolato il seguente indicatore:

Denominazione dell'indice	Modalità di calcolo
10. Rilevanza dell'attività commerciale (%)	Totale proventi operativi in conto esercizio dell'attività commerciale/ totale proventi operativi in conto esercizio

### Gli indici per il monitoraggio delle condizioni di equilibrio patrimoniale

La valutazione dell'equilibrio patrimoniale viene calcolata utilizzando i seguenti principali indicatori:

Denominazione dell'indice	Modalità di calcolo
11. Indice di elasticità degli impieghi (%)	Attivo corrente/Attivo netto
12. Indice di cassa	Disponibilità liquide/Passivo corrente

### Gli indici per il monitoraggio dell'equilibrio finanziario

Per valutare l'equilibrio finanziario sono stati calcolati i seguenti indici:

Denominazione dell'indice	Modalità di calcolo
13. Capacità di autofinanziamento lordo (%)	MOL/ Totale proventi operativi in conto esercizio

L'indice di capacità di autofinanziamento lordo è allo stesso tempo un indice della redditività della gestione e della e della capacità della stessa di generare flussi monetari potenziali.

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## I valori degli indicatori

Di seguito si rappresentano i valori degli indicatori sopra riportati.

### Indici equilibrio economico generale

Denominazione indicatore	2024	2023	2022	2021
1. Indice di equilibrio economico complessivo (%)	3,91%	6,88%	3,60%	5,31%
2. Efficienza di impiego dell'attivo netto	0,42	0,42	0,50	0,48
3. Incidenza FFO sui proventi	0,55	0,58	0,58	0,60
4. Incidenza del costo del personale strutturato sul Valore aggiunto (%)	0,87	0,83	0,86	0,86
5. Costo medio personale docente e ricercatore	94.266,05	89.412,82	87.041,12	86.527,86
6. Costo medio del PTA	48.827,85	47.778,78	46.790,94	46.831,67
7. Rapporto costo del Personale	0,48	0,49	0,49	0,51

### Indici per il monitoraggio dell'equilibrio economico dell'attività didattica, ricerca e conto terzi

Denominazione indicatore	2024	2023	2022	2021
8. Rilevanza proventi propri della didattica (%)	0,14	0,15	0,16	0,17
9. Rilevanza proventi propri della ricerca (%)	0,10	0,07	0,05	0,06
10. Rilevanza dell'attività commerciali (%)	0,01	0,02	0,02	0,02

### Indici per il monitoraggio dell'equilibrio patrimoniale

Denominazione indicatore	2024	2023	2022	2021
11. Indice di elasticità degli impieghi	0,45	0,50	0,52	0,50
12. Indice di cassa	1,57	1,52	1,54	1,89

### Indici per il monitoraggio dell'equilibrio finanziario

Denominazione indicatore	2024	2023	2022	2021
13. Capacità di autofinanziamento lordo (%)	0,08	0,10	0,08	0,09

## Commenti sul valore degli indicatori

Equilibrio Economico:

- l'indice di equilibrio economico complessivo è diminuito, passando dal 6,88% nel 2023 al 3,91% nel 2024. Questo dato indica una minore capacità di sviluppo con risorse proprie e richiede un monitoraggio attento per garantire la sostenibilità nel lungo periodo;
- l'efficienza di impiego dell'attivo netto si è mantenuta stabile a 0,42, indicando che l'Ateneo genera lo stesso ammontare di ricavi per ogni euro di attivo;
- l'incidenza del FFO (Fondo di Finanziamento Ordinario) sui proventi è leggermente diminuita, passando dallo 0,58 nel 2023 allo 0,55 nel 2024. Questo dato evidenzia una minore dipendenza dai finanziamenti statali, ma sottolinea anche l'importanza di fare uno sforzo per diversificare le fonti di finanziamento;

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

- il costo del personale strutturato in rapporto al valore aggiunto è aumentato, passando dall'83% nel 2023 all'87% nel 2024. Questo incremento riflette gli sforzi dell'Ateneo per rafforzare il capitale umano, ma richiede un'attenta gestione per evitare squilibri finanziari.

### Equilibrio Patrimoniale e Finanziario:

- l'indice di elasticità degli impieghi è diminuito da 0,50 nel 2023 a 0,45 nel 2024, indicando una minore quota di attivo corrente rispetto all'attivo netto;
- l'indice di cassa è leggermente aumentato, passando da 1,52 nel 2023 a 1,57 nel 2024, segnalando una buona liquidità a breve termine;
- la capacità di autofinanziamento lordo è diminuita, passando dal 10% nel 2023 all'8% nel 2024. Questo dato suggerisce una minore capacità di generare flussi monetari dalle attività operative.

### Considerazioni Complessive

L'analisi degli indicatori evidenzia la necessità di un'attenta gestione finanziaria per garantire la sostenibilità e lo sviluppo dell'Ateneo. In particolare, sarà fondamentale:

- monitorare l'indice di equilibrio economico complessivo e adottare strategie per migliorare la redditività e l'efficienza nell'uso delle risorse;
- gestire attentamente i costi del personale, valutando l'impatto delle politiche di reclutamento e sviluppo del capitale umano sull'equilibrio finanziario;
- mantenere un'adeguata liquidità a breve termine, senza compromettere gli investimenti a lungo termine;
- valutare strategie per incrementare la capacità di autofinanziamento, migliorando l'efficienza operativa e la generazione di flussi monetari.

L'Ateneo ha dimostrato una buona capacità di gestire le risorse e di investire in aree strategiche ma è necessario un impegno costante per migliorare l'efficienza, controllare i costi e garantire la sostenibilità finanziaria nel lungo periodo.

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012

Il sistema universitario è sottoposto a misurazioni avvalendosi di alcuni indicatori atti a disciplinare, monitorare e valutare le politiche di bilancio e di reclutamento degli Atenei, nonché ad ottenere l'accreditamento dei corsi e delle sedi universitarie di cui al DM Miur 47/2013.

Indicatore	Limite	Norma
Spese di personale (IP)	Max 80%	D. Lgs. 49/2012
Indebitamento (IIND)	Max 15%	D. Lgs. 49/2012
Sostenibilità economico finanziaria (ISEF)	1%	DM Miur 47/2013 come modificato dal DM 23 dicembre 2013 n. 1059.

I valori 2024 sono stati calcolati considerando i dati inseriti nella procedura informatica MUR per la Programmazione del fabbisogno del personale (PROPER), ma alla data di stesura del presente documento non sono ancora stati confermati e potrebbero subire delle modifiche relativamente alla quota FFO utilizzata dal MUR per i conteggi definitivi, in particolare per quanto riguarda la quota Programmazione Triennale e l'importo dell'estensione NO-TAX Area.

### Spese di personale

Indicatore di personale (IP)	Valori 2024 (*)	Valori 2023	Valori 2022	Valori 2021	Valori 2020	Valori 2019
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	<b>134.956.101</b>	<b>121.804.732</b>	<b>117.865.966</b>	<b>111.060.873</b>	<b>106.679.167</b>	<b>103.767.863</b>
FFO (B)	151.486.732	153.935.715	140.831.353	132.598.865	122.783.211	117.404.850
Programmazione Triennale (C)	0	1.220.801	1.220.801	1.220.801	1.108.029	1.113.464
Tasse e contributi al netto dei rimborsi (D)	37.453.668	34.612.333	35.287.887	34.224.976	31.417.648	31.953.637
<b>TOTALE (E) = (B) + (C) + (D)</b>	<b>188.940.400</b>	<b>189.768.849</b>	<b>177.340.041</b>	<b>168.044.642</b>	<b>155.308.888</b>	<b>150.471.951</b>
<b>RAPPORTO (A/E) &lt;= 80%</b>	<b>71,43%</b>	<b>64,19%</b>	<b>66,46%</b>	<b>66,09%</b>	<b>68,69%</b>	<b>68,96%</b>

### Sostenibilità economico finanziaria

Indicatore sostenibilità economico finanziaria (ISEF)	Valori 2024 (*)	Valori 2023	Valori 2022	Valori 2021	Valori 2020	Valori 2019
FFO (A)	151.486.732	153.935.715	140.831.353	132.598.865	122.783.211	117.404.850
Programmazione Triennale (B)	0	1.220.801	1.220.801	1.220.801	1.108.029	1.113.464
Tasse e contributi al netto dei rimborsi (C)	37.453.668	34.612.333	35.287.887	34.224.976	31.417.648	31.953.637
Fitti Passivi (D)	246.481	390.725	924.616	514.947	512.254	0
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>188.693.919</b>	<b>189.378.124</b>	<b>176.415.425</b>	<b>167.529.695</b>	<b>154.796.634</b>	<b>150.471.951</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	134.956.101	121.804.732	117.865.966	111.060.873	106.679.167	103.767.863
Ammortamento mutui (G=capitale + interessi)	245.270	245.270	265.901	265.901	339.865	339.866
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>135.201.372</b>	<b>122.050.003</b>	<b>118.131.867</b>	<b>111.326.774</b>	<b>107.019.032</b>	<b>104.107.729</b>
<b>Rapporto (82%E/H) =&gt; 1</b>	<b>1,14</b>	<b>1,27</b>	<b>1,22</b>	<b>1,23</b>	<b>1,19</b>	<b>1,19</b>

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## Indebitamento

Indicatore di indebitamento (IDEB)	Valori 2024 (*)	Valori 2023	Valori 2022	Valori 2021	Valori 2020	Valori 2019
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	245.270	245.270	265.901	265.901	339.866	339.866
<b>TOTALE (A)</b>	<b>245.270</b>	<b>245.270</b>	<b>265.901</b>	<b>265.901</b>	<b>339.866</b>	<b>339.866</b>
FFO (B)	151.486.732	153.935.715	140.831.353	132.598.865	122.783.211	117.404.850
Programmazione Triennale (C)	0	1.220.801	1.220.801	1.220.801	1.108.029	1.113.464
Tasse e Contributi Universitari al netto dei rimborsi (D)	37.453.668	34.612.333	35.287.887	34.224.976	31.417.648	31.953.637
Spese di personale a carico Ateneo (E)	134.956.101	121.804.732	117.865.966	111.060.873	106.679.167	103.767.863
Fitti passivi (F)	246.481	390.725	924.616	514.947	512.254	0
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>53.737.818</b>	<b>67.573.392</b>	<b>58.549.459</b>	<b>56.468.822</b>	<b>48.117.467</b>	<b>46.704.088</b>
<b>RAPPORTO (A/G) =&lt; 15%</b>	<b>0,46%</b>	<b>0,36%</b>	<b>0,45%</b>	<b>0,47%</b>	<b>0,71%</b>	<b>0,73%</b>

## Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.lgs. n. 122/2010, come modificata dalla l. 128/2013 art. 23, c. 1

Gli art. 9 c. 28 L. 122/2010, l'art. 1, c. 188 L. 266/05 e l'art. 23, c. 1 L.128/2013, prevedono che le Università possano avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Sono fatte comunque salve le assunzioni a tempo determinato e la stipula di contratti di collaborazione coordinata e continuativa per l'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento di servizi anche didattici per gli studenti i cui oneri non risultino a carico dei bilanci di funzionamento degli enti o del fondo di finanziamento ordinario delle Università fatta eccezione di quelli finanziati con le risorse premiali di cui all'art. 4 c. 2 del D.lgs. n. 213/2009.

Nella seguente tabella sono riportati i costi di competenza 2024, distinti per tipologia di contratto:

<b>Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05</b>	<b>57.322,52</b>
---	------------------

Tipologia contratto	Costo 2024	Coperture esterne	Intacco sul limite anno x
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	1.460.415,64	1.135.530,64	324.885,00
Co.co.co. amministrative	52.692,83	46.542,84	6.149,99
Collaboratori linguistici a tempo determinato	455.575,87	815,98	454.759,89
<b>TOTALE</b>	<b>1.968.684,34</b>	<b>1.182.889,46</b>	<b>785.794,88</b>

<b>Disponibilità sul limite</b>	<b>728.472,36</b>
---------------------------------	-------------------

Il superamento del limite è dovuto all'assunzione di unità di personale tecnico-amministrativo e di collaboratori linguistici a tempo determinato al fine di garantire il supporto ai progetti di miglioramento dei servizi didattici per gli studenti e a supporto dei progetti di innovazione tecnologica a valere sulle strutture di Ateneo, autorizzati con i seguenti provvedimenti:

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

- DR 761 prot. n. 90170 del 05.04.2022: rinnovo per 6 mesi di n. 3 contratti di cat. B/3;
- DR 2568 prot. n. 253503 del 10.10.2022: rinnovo per ulteriori 6 mesi di n. 2 contratti di cat. B/3;
- DR 1836 prot. n. 189512 del 18.07.2022: assunzione per 12 mesi di n. 20 unità cat. B/3 (assunti 17);
- DR 1355 prot. n. 212145 del 11.08.2022: assunzione per 12 mesi di n. 6 unità;
- DR 2620 prot. n. 258718 del 17.10.2022: rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 12 contratti CEL;
- DR 926 prot. n. 99682 del 19.04.2022: rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 4 contratti CEL;
- DR 1001 prot. n. 103306 del 25.04.2022: rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 1 contratto CEL;
- CDA/27-07-2023/353: rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 12 contratti di cat. B/3;
- CDA/19-09-2023/446: rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 10 contratti CEL;
- CDA/27-06-2024/302 rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 4 contratti di cat. B/3;
- DR 1986 prot. 22871 del 27.08.2204 rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 1 contratto di cat. B/3 e n. 1 contratto CEL.

## Limiti di spesa

La legge di bilancio 2020 (Legge 27 dicembre 2019, n. 160), ai commi 590-602, ha introdotto nell'ordinamento delle norme che riguardano il "riordino e la semplificazione delle norme di contenimento della spesa pubblica per consumi intermedi" con l'obiettivo di sostituire una misura unica di contribuzione agli obiettivi di finanza pubblica, rispetto alle numerose altre misure attive al fine di migliorare il livello di flessibilità gestionale dell'azione amministrativa.

Il 21 aprile 2020 è stata poi emanata la Circolare n. 9 del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ragioneria Generale dello Stato per dare ulteriori indicazioni in merito a queste nuove misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica. La Circolare prevede anche l'emanazione, da parte del MUR, delle modalità applicative delle nuove norme, individuando la correlazione delle voci tra i diversi schemi di bilancio.

La Legge di Bilancio stabilisce che, a decorrere dall'anno 2020, non si possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come derivante dai relativi bilanci deliberati. Il nuovo e unico limite di spesa cumulativo riguarda le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi, ossia, le seguenti voci del conto economico del bilancio di esercizio di cui allo schema allegato al DM del 27 marzo 2013:

### B) Costi della Produzione

- 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;
- 7) per servizi;
  - b) acquisizione di servizi;
  - c) consulenza, collaborazione e altre prestazioni di lavoro;
  - d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo.
- 8) per godimento beni di terzi;

Siccome le Università adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto Miur n. 19 del 14 gennaio 2014, che non coincidono con gli schemi del DM del 27 marzo 2013, l'Ateneo ha individuato la correlazione delle voci di spesa del Piano dei Conti vigente fra i diversi schemi di bilancio (Bilancio Università e Bilancio Civilistico) attraverso l'attribuzione delle singole voci di costo alle voci previste dallo schema civilistico. In attesa di ricevere le modalità applicative da parte del MUR, non sono state apportate rettifiche all'interno delle singole voci del piano dei conti.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

La sopra citata Circolare MEF ha confermato che le spese che ricadono nell'ambito applicativo delle misure di contenimento sono quelle finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione, pertanto all'interno di ogni voce di costo sono state individuate le spese da escludere, ossia le spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti finanziati con fondi provenienti da UE o altri soggetti pubblici o privati.

Grazie all'implementazione da parte di CINECA di un apposito riclassificato di bilancio è stato possibile effettuare delle configurazioni che consentono di **escludere** dalla spesa per l'acquisto di beni e servizi:

- 1) tutti i costi contabilizzati su progetti di ricerca di base, ricerca applicata alla sanità e ricerca applicata, in base alla definizione del calcolo del Fabbisogno;
- 2) tutti i costi contabilizzati su progetti "cost to cost", ossia progetti finanziati da enti esterni anche se non rientranti nell'ambito della ricerca (punto 1);
- 3) tutti i costi contabilizzati su progetti non "cost to cost" ma con tipo progetto "corsi di master", "corsi di perfezionamento", "scuole di specializzazione", "prestazioni a tariffario" e "servizi di consulenza" poiché interamente finanziati da enti esterni.

Applicando le esclusioni sopra descritte il valore della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento per gli esercizi 2016, 2017 e 2018 è il seguente:

Voci di riclassificato	2016	2017	2018	Media 2016-2018
B6) Acquisto beni	4.124.775	4.072.633	4.123.133	
B7) Acquisto servizi	27.495.874	26.289.048	25.435.470	
B8) Godimento beni di terzi	1.331.616	1.970.879	1.772.639	
<b>Totale complessivo</b>	<b>32.952.265</b>	<b>32.332.561</b>	<b>31.331.242</b>	<b>32.205.356</b>

Per l'anno 2024 è stato effettuato il nuovo conteggio e il totale dei costi per acquisto di beni e servizi soggetti a limite è il seguente:

Voci di riclassificato	Media 2016-2018	2024	Delta	delta %
B6) Acquisto beni	4.106.847,33	5.298.520,21		
B7) Acquisto servizi	26.406.797,38	30.551.057,73		
B8) Godimento beni di terzi	1.691.711,22	2.876.916,10		
<b>Totale complessivo</b>	<b>32.205.356,00</b>	<b>38.726.494,04</b>	<b>6.521.138,04</b>	<b>20,25%</b>

Si registra un incremento pari a euro 6.521.138,04 rispetto alla media 2016-2018.

L'incremento rispetto alla media 2016-2018 è riconducibile principalmente all'aumento dei costi sostenuti per le utenze, per le manutenzioni ordinarie, all'acquisto di banche dati on-line e monografie, alle spese di assistenza informatica e licenze software che si sono mantenute a favore del consolidamento della digitalizzazione dei processi legati alla somministrazione della didattica.

Si fa presente che nell'ambito delle spese per servizi, con delibera CDA/26-10-2023/477 sono state approvate le seguenti nuove indennità annue per le cariche di Rettore, Prorettore Vicario, componente del Consiglio di Amministrazione, Presidente e componenti del Collegio dei Revisori, ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 23 agosto 2022, n.143 e dell'art. 10 dello Statuto di Ateneo come di seguito rappresentate:

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Carica	Indennità lorde	Gettone di presenza
Rettore	115.500,00	Non spettante
Prorettore Vicario	28.875,00	Non spettante
Componente del Consiglio di Amministrazione	11.550,00	200,00 per riunione, con un massimo annuo complessivo pari a 2.300,00
Presidente del Collegio dei Revisori	13.860,00	200,00 per riunione, con un massimo annuo complessivo pari a 2.300,00
Componente del Collegio dei Revisori	11.550,00	200,00 per riunione, con un massimo annuo complessivo pari a 2.300,00

Tali indennità verranno erogate, nella misura innanzi indicata, sotto condizione dell'approvazione da parte del MUR.

Il valore complessivo dell'aumento delle indennità di Rettore e Prorettore Vicario incide sul totale dei costi per servizi per un valore annuo pari ad euro 106.237,71.

Alla data di stesura del presente documento le indennità sopra menzionate non sono state liquidate, ma è stata indicata in bilancio la quota di competenza dell'esercizio.

Il superamento del limite, pari a euro 5.822.696,26, trova copertura nell'utilizzo dell'incremento dei ricavi non finalizzati conseguiti nell'esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2018.

Infatti, il comma 593 dell'articolo 1 della legge di Bilancio 2020 consente, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le relative disponibilità, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi di ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018 e l'utilizzo di tale aumento di ricavi per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

I ricavi che possono concorrere alla quantificazione delle maggiori entrate devono essere quelli riconducibili a risorse non vincolate, il comma 593 prevede che non concorrono alla quantificazione dei maggiori ricavi *"le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi"*.

Sulla base delle disposizioni sopra riportate è stato calcolato l'ammontare di ricavi conseguiti nell'esercizio 2018 e confrontato con i ricavi conseguiti nell'esercizio 2023, escludendo, per prudenza, anche i contributi Mur e da altri soggetti a copertura delle spese del personale (Piani straordinari docenti e ricercatori, convenzioni con Azienda Ospedaliera Universitaria, e così via):

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Descrizione Voce di ricavo	2018	2023	2024
1) Proventi per la didattica	29.557.554,10	34.497.296,78	35.300.550,93
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	110.300.361,00	131.773.095,65	130.864.564,15
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	86.000,00	85.000,00
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	51.000,00	25.000,00
5) Contributi da Università	0,00	200,00	10.529,62
6) Contributi da altri (pubblici)	65.000,00	0,00	0,00
7) Contributi da altri (privati)	0,00	76.364,81	72.951,72
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.149.571,26	1.476.672,02	1.265.825,61
1) Proventi - Contributi MUR anni precedenti	0,00	41.537,00	79.047,19
<b>TOTALE RICAVI NON FINALIZZATI</b>	<b>142.072.486,36</b>	<b>168.002.166,26</b>	<b>167.703.469,22</b>
<b>MAGGIORI RICAVI UTILIZZABILI A COPERTURA DEL SUPERAMENTO LIMITE DI SPESA</b>		<b>+25.929.679,90</b>	<b>+25.630.982,86</b>

I ricavi conseguiti nell'esercizio 2023 consentono la copertura del superamento del limite di spesa registrato nell'esercizio 2024 per euro 6.521.138,04.

Inoltre, nell'esercizio 2024 sono stati accertati ricavi per euro 167.703.469,22 in aumento di euro 25.630.982,86 rispetto al dato 2018, pertanto è possibile assegnare ai centri di responsabilità il budget 2025 che prudenzialmente è stato vincolato per euro 8.976.049,00 in attesa dei dati a consuntivo.

## Bilancio di esercizio al 31.12.2024

### Stato Patrimoniale

	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni	Variazioni %
<b>ATTIVO</b>				
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I - IMMATERIALI:</b>				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00%
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	73.474,38	68.918,73	4.555,65	6,61%
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	96.115,50	108.069,58	-11.954,08	-11,06%
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.643.533,45	701.200,89	1.942.332,56	277,00%
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.172.464,29	1.919.584,98	252.879,31	13,17%
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>4.985.587,62</b>	<b>2.797.774,18</b>	<b>2.187.813,44</b>	<b>78,20%</b>
<b>II - MATERIALI:</b>				
1) Terreni e fabbricati	119.306.891,82	116.383.763,87	2.923.127,95	2,51%
2) Impianti e attrezzature	11.042.972,19	12.366.219,24	-1.323.247,05	-10,70%
3) Attrezzature scientifiche	13.577.795,26	9.169.126,36	4.408.668,90	48,08%
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	49.224.708,29	49.155.292,19	69.416,10	0,14%
5) Mobili e arredi	5.195.863,52	4.702.906,08	492.957,44	10,48%
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	34.032.350,57	22.850.755,95	11.181.594,62	48,93%
7) Altre immobilizzazioni materiali	49.756,98	7.896,58	41.860,40	530,11%
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>232.430.338,63</b>	<b>214.635.960,27</b>	<b>17.794.378,36</b>	<b>8,29%</b>
<b>III - FINANZIARIE:</b>	<b>3.284.328,60</b>	<b>3.600.212,80</b>	<b>-315.884,20</b>	<b>-8,77%</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>240.700.254,85</b>	<b>221.033.947,25</b>	<b>19.666.307,60</b>	<b>8,90%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I - Rimanenze:</b>	<b>77.965,06</b>	<b>67.769,80</b>	<b>10.195,26</b>	<b>15,04%</b>
<b>II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>				
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	97.831.307,77	106.523.471,40	-8.692.163,63	-8,16%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>72.448.504,92</i>	<i>42.532.757,52</i>	<i>29.915.747,40</i>	<i>70,34%</i>
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.052.816,19	14.242.683,54	-2.189.867,35	-15,38%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>10.964.635,56</i>	<i>10.056.753,73</i>	<i>907.881,83</i>	<i>9,03%</i>
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	252.022,55	304.584,04	-52.561,49	-17,26%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>119.926,34</i>	<i>174.695,02</i>	<i>-54.768,68</i>	<i>-31,35%</i>
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	11.893.497,91	9.277.061,98	2.616.435,93	28,20%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>9.787.770,93</i>	<i>6.163.820,79</i>	<i>3.623.950,14</i>	<i>58,79%</i>
5) Crediti verso Università	17.692.901,67	12.419.062,97	5.273.838,70	42,47%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>10.282.680,83</i>	<i>8.000.078,24</i>	<i>2.282.602,60</i>	<i>28,53%</i>
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	15.661.435,95	15.653.050,46	8.385,49	0,05%
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00	0,00%
8) Crediti verso altri (pubblici)	11.386.896,42	8.231.156,96	3.155.739,46	38,34%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>4.301.719,23</i>	<i>3.379.010,89</i>	<i>922.708,34</i>	<i>27,31%</i>

# BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2024

9) Crediti verso altri (privati)	36.397.146,86	41.529.235,50	-5.132.088,64	-12,36%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>11.991.861,80</i>	<i>19.240.728,26</i>	<i>-7.248.866,46</i>	<i>-37,67%</i>
<b>TOTALE II - CREDITI</b>	<b>203.168.025,32</b>	<b>208.180.306,85</b>	<b>-5.012.281,53</b>	<b>-2,41%</b>
<i>(con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</i>				
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				
1) Depositi bancari e postali	205.690.267,21	187.786.684,28	17.903.582,93	9,53%
2) Danaro e valori in cassa	820,00	820,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>205.691.087,21</b>	<b>187.787.504,28</b>	<b>17.903.582,93</b>	<b>9,53%</b>
<b>TOTALE B) Attivo circolante</b>	<b>408.937.077,59</b>	<b>396.035.580,93</b>	<b>12.901.496,66</b>	<b>3,26%</b>
<b><u>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</u></b>				
c1) Ratei e risconti attivi	1.221.041,21	1.351.466,61	-130.425,40	-9,65%
<b><u>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</u></b>				
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	831.464,22	1.268.175,86	-436.711,64	-34,44%
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>651.689.837,87</b>	<b>619.689.170,65</b>	<b>32.000.667,22</b>	<b>5,16%</b>
Conti d'ordine dell'attivo	67.425.415,96	64.221.962,73	3.203.453,23	4,99%

# BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2024

	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni	Variazioni %
<b>PASSIVO</b>				
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	72.728.058,44	72.728.058,44	0,00	0,00%
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>				
1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.736.658,73	4.736.658,73	0,00	0,00%
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	134.736.780,99	124.631.070,82	10.105.710,17	8,11%
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	32.985.053,09	27.781.034,20	5.204.018,89	18,73%
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>172.458.492,81</b>	<b>157.148.763,75</b>	<b>15.309.729,06</b>	<b>9,74%</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>				
1) Risultato esercizio	9.939.897,57	16.360.925,94	-6.421.028,37	-39,25%
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	8.807.588,59	7.756.391,71	1.051.196,88	13,55%
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>18.747.486,16</b>	<b>24.117.317,65</b>	<b>-5.369.831,49</b>	<b>-22,27%</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>263.934.037,41</b>	<b>253.994.139,84</b>	<b>9.939.897,57</b>	<b>3,91%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>6.222.212,88</b>	<b>5.137.108,93</b>	<b>1.085.103,95</b>	<b>21,12%</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>				
1) Mutui e Debiti verso banche	1.702.048,03	1.888.707,54	-186.659,51	-9,88%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>1.528.776,28</i>	<i>1.694.430,22</i>	<i>-165.653,94</i>	<i>-9,78%</i>
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	635.547,35	57.536,56	578.010,79	1004,60%
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00	0,00	0,00%
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	22.221,89	267,58	21.954,31	8204,76%
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	166.793,57	187.979,76	-21.186,19	-11,27%
6) Debiti verso Università	2.327.145,74	190.677,01	2.136.468,73	1120,46%
7) Debiti verso studenti	0,00	18.894,76	-18.894,76	-100,00%
8) Acconti	0,00	0,00	0,00	0,00%
9) Debiti verso fornitori	20.655.911,10	17.742.570,93	2.913.340,17	16,42%
10) Debiti verso dipendenti	9.242.606,26	8.052.186,98	1.190.419,28	14,78%
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00	0,00%
12) Altri debiti	15.901.052,08	16.869.577,04	-968.524,96	-5,74%
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>50.653.326,02</b>	<b>45.008.398,16</b>	<b>5.644.927,86</b>	<b>12,54%</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>				
e1) Contributi agli investimenti	124.045.144,56	119.958.619,74	4.086.524,82	3,41%
e2) Ratei e risconti passivi	27.333.436,38	25.748.355,37	1.585.081,01	6,16%
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>				
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	179.501.680,62	169.842.548,61	9.659.132,01	5,69%
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>651.689.837,87</b>	<b>619.689.170,65</b>	<b>32.000.667,22</b>	<b>5,16%</b>
Conti d'ordine del passivo	67.425.415,96	64.221.962,73	3.203.453,23	4,99%

# BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2024

## Conto Economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Delta	Delta %
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>				
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>				
1) Proventi per la didattica	39.352.611,71	37.699.094,26	1.653.517,45	4,39%
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	4.028.863,70	4.526.441,85	-497.578,15	-10,99%
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	23.525.580,52	14.237.224,87	9.288.355,65	65,24%
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>66.907.055,93</b>	<b>56.462.760,98</b>	<b>10.444.294,95</b>	<b>18,50%</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>				
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	184.619.746,88	183.364.491,55	1.255.255,33	0,68%
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.501.378,93	2.590.502,17	-89.123,24	-3,44%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.512.060,88	1.238.221,62	273.839,26	22,12%
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	450.747,81	449.824,86	922,95	0,21%
5) Contributi da Università'	618.941,07	709.777,26	-90.836,19	-12,80%
6) Contributi da altri (pubblici)	1.580.486,33	1.438.860,83	141.625,50	9,84%
7) Contributi da altri (privati)	2.966.817,11	2.896.655,33	70.161,78	2,42%
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>194.250.179,01</b>	<b>192.688.333,62</b>	<b>1.561.845,39</b>	<b>0,81%</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	0,00	0,00	0,00	
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0,00	0,00	0,00	
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	11.082.112,67	9.492.232,08	1.589.880,59	16,75%
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>272.239.347,61</b>	<b>258.643.326,68</b>	<b>13.596.020,93</b>	<b>5,26%</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>				
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>				
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:				
a) docenti / ricercatori	90.927.611,11	84.528.847,33	6.398.763,78	7,57%
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	9.348.265,64	5.949.354,99	3.398.910,65	57,13%
c) docenti a contratto	632.699,85	616.983,05	15.716,80	2,55%
d) esperti linguistici	1.204.026,23	1.119.973,01	84.053,22	7,50%
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.804.059,39	2.646.925,55	157.133,84	5,94%
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>104.916.662,22</b>	<b>94.862.083,93</b>	<b>10.054.578,29</b>	<b>10,60%</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	42.621.755,26	40.031.178,55	2.590.576,71	6,47%
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>147.538.417,48</b>	<b>134.893.262,48</b>	<b>12.645.155,00</b>	<b>9,37%</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>				
1) Costi per sostegno agli studenti	42.381.490,40	40.449.329,57	1.932.160,83	4,78%
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00%
3) Costi per l'attività editoriale	658.584,57	611.864,71	46.719,86	7,64%
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	679.099,23	579.627,62	99.471,61	17,16%
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	5.067.432,66	3.697.476,64	1.369.956,02	37,05%
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00%
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.326.360,87	4.322.233,79	4.127,08	0,10%

# BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2024

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	30.217.198,52	29.421.160,83	796.037,69	2,71%
9) Acquisto altri materiali	1.015.368,53	993.399,84	21.968,69	2,21%
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-9.795,26	-636,61	-9.158,65	1438,66%
11) Costi per godimento beni di terzi	3.216.272,09	3.130.936,58	85.335,51	2,73%
12) Altri costi	2.695.411,60	1.912.352,00	783.059,60	40,95%
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>90.247.423,21</b>	<b>85.117.744,97</b>	<b>5.129.678,24</b>	<b>6,03%</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>				
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	226.742,70	126.672,88	100.069,82	79,00%
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	11.753.344,02	10.138.792,98	1.614.551,04	15,92%
3) Svalutazione immobilizzazioni	18.210,00	0,00	18.210,00	
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.120.407,02	865.386,55	255.020,47	29,47%
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>13.118.703,74</b>	<b>11.130.852,41</b>	<b>1.987.851,33</b>	<b>17,86%</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>381.660,00</b>	<b>450.000,00</b>	<b>-68.340,00</b>	<b>100,00%</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>3.722.253,10</b>	<b>3.631.665,03</b>	<b>90.588,07</b>	<b>2,49%</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>255.008.457,53</b>	<b>235.223.524,89</b>	<b>19.784.932,64</b>	<b>8,41%</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>17.230.890,08</b>	<b>23.419.801,79</b>	<b>-6.188.911,71</b>	<b>-26,43%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Proventi finanziari	87.612,30	57.268,59	30.343,71	52,98%
2) Interessi ed altri oneri finanziari	109.475,98	223.415,81	-113.939,83	-51,00%
3) Utili e perdite su cambi	-6.160,93	2.092,31	-8.253,24	-394,46%
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-28.024,61</b>	<b>-164.054,91</b>	<b>136.030,30</b>	<b>-82,92%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00%
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi	1.570.597,83	1.456.169,93	114.427,90	7,86%
2) Oneri	36.643,10	36.171,06	472,04	1,31%
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>1.533.954,73</b>	<b>1.419.998,87</b>	<b>113.955,86</b>	<b>8,03%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>18.736.820,20</b>	<b>24.675.745,75</b>	<b>-5.938.925,55</b>	<b>-24,07%</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>8.796.922,63</b>	<b>8.314.819,81</b>	<b>482.102,82</b>	<b>5,80%</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	<b>9.939.897,57</b>	<b>16.360.925,94</b>	<b>-6.421.028,37</b>	<b>-39,25%</b>

# BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2024

## Rendiconto Finanziario

	2024	2023
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>		
RISULTATO NETTO	9.939.897,57	16.360.925,94
<b>Rettifiche voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</b>		
Ammortamenti e svalutazioni	9.459.661,50	7.744.190,89
Variazione netta dei fondi rischi ed oneri	2.375.443,74	3.293.914,12
Variazione netta del TFR	0,00	0,00
Plusvalenze, minusvalenze, sopravvenienze	-893.649,55	-990.869,30
Utilizzo riserve vincolate		
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>20.881.353,26</b>	<b>26.408.161,65</b>
(Aumento)/diminuzione dei crediti	3.853.584,53	-107.566.074,73
(Aumento)/diminuzione delle rimanenze	-9.795,26	-636,61
Aumento/(diminuzione) dei debiti	22.338.350,62	128.651.475,43
Variazione di altre voci del capitale circolante		0,00
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>47.063.493,15</b>	<b>47.492.925,74</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI</b>		
materiali	-26.929.263,43	-25.779.148,90
immateriali	-2.370.733,74	-704.610,15
finanziarie	-728.725,80	-2.491.625,80
<b>DISINVESTIMENTI IMMOBILIZZAZIONI</b>		
materiali	0,00	0,00
immateriali	0,00	0,00
finanziarie	1.026.769,52	2.500.525,00
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-29.001.953,45</b>	<b>-26.474.859,85</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
Aumento di capitale e riserve		
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	-157.956,77	-149.766,85
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-157.956,77</b>	<b>-149.766,85</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A + B + C)</b>	<b>17.903.582,93</b>	<b>20.868.299,04</b>
DISPONIBILITA' MONETARIE NETTA INIZIALE	187.787.504,28	166.919.205,24
DISPONIBILITA' MONETARIE NETTA FINALE	205.691.087,21	187.787.504,28
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>17.903.582,93</b>	<b>20.868.299,04</b>

La cassa generata dalla gestione operativa, pari ad euro 47.063.493,15 ha finanziato le attività di investimento per euro 29.001.953,45 generando una maggiore disponibilità monetaria al 31 dicembre 2024 per euro 17.903.582,93 rispetto al 31 dicembre 2023.

## Nota Integrativa

### Premessa

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017, dal “Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali”, la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 30 maggio 2019 numero 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC). La presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio Unico di Ateneo d’esercizio ed ha lo scopo di fornire ulteriori informazioni di natura tecnico-contabile, completando, integrando e rendendo maggiormente intellegibili i dati contenuti nei prospetti contabili dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario. Essa illustra, altresì, i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all’unitaria comprensione del bilancio d’esercizio.

Il 15 gennaio 2025 è stato emanato il Decreto MUR-MEF n. 34. Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università. Con tale decreto è stato attuato un intervento di razionalizzazione della normativa di riferimento riconducendo ad unità l’impianto normativo del D.I. n. 19 del 2014 e del D.I. n. 925 del 10.12.2015. Nello schema di decreto sono stati riportati i dettami per la predisposizione del bilancio unico di ateneo d’esercizio e per il bilancio preventivo unico, realizzando in tal modo una rilevante semplificazione normativa.

Le istituzioni universitarie saranno tenute a predisporre i relativi documenti di bilancio attenendosi a quanto riportato in questo Decreto a partire dall’esercizio 2025.

### Normativa vigente

Il bilancio unico di Ateneo dell’esercizio 2024 è stato redatto in contabilità economico-patrimoniale ai sensi della normativa vigente, di seguito riportata:

<b>D. Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18</b>	Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell’articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240
<b>D. Lgs. 29 marzo 2012 n. 49 così come modificato dal DPCM 31 dicembre 2014</b>	Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall’articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240
<b>DM MIUR - MEF n.19 del 14 gennaio 2014 così come modificato dal D.I. 08 giugno 2017, n. 394</b>	Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università
<b>DM MIUR - MEF n.21 del 16 gennaio 2014</b>	Classificazione della spesa dell’università per missioni e programmi
<b>Decreto Direttoriale MIUR n. 1055 del 30 maggio 2019</b>	Terza edizione del Manuale Tecnico Operativo (d’ora in avanti MTO) di cui all’art. 8 del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014
<b>Regolamento di Ateneo per l’amministrazione, la finanza e la contabilità</b>	Emanato con Decreto Rettoriale n. 1674 prot. 198495 del 17.07.2024

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa sopra indicata, inerente specificatamente alle Università, sono state applicate le disposizioni del Codice civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Con riferimento al bilancio consolidato per le università, l'articolo 6 del decreto legislativo 18/2012 ne stabilisce l'obbligo di redazione a partire dall'esercizio 2016 e il decreto interministeriale MIUR – MEF 11 aprile 2016, n. 248 "Schemi di bilancio consolidato delle Università" definisce la disciplina e l'area di consolidamento, richiamando le modalità di consolidamento stabilite dai principi OIC.

L'amministrazione si è attivata per analizzare dettagliatamente la propria area di consolidamento e valutare se sussistono le condizioni per la redazione del bilancio consolidato.

Allo scopo di consentire un'analisi dell'andamento della gestione, si è ritenuto utile comparare i dati dell'esercizio 2023 con gli importi relativi al precedente esercizio.

Gli importi sono espressi in euro.

### L'assetto organizzativo

A decorrere dal 1° febbraio 2021 sono entrate in vigore le "Linee Generali di Organizzazione dell'Ateneo" approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 314 del 30.07.2020.

L'ultima modifica all'assetto organizzativo delle "Linee Generali di Organizzazione dell'Ateneo" è stata approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 383 del 25.07.2024.

Le strutture organizzative apicali dell'Ateneo previste sono:

- Rettorato
- Direzione Generale
- Unità Centrale di Coordinamento PNRR
  - Ufficio Area Acquisti
  - Ufficio di coordinamento per l'efficiamento energetico
  - Ufficio di management
- 8 Aree Dirigenziali
  - Area – Affari Generali
  - Area - Didattica e Servizi agli Studenti
  - Area - Economico Finanziaria
  - Area - Edilizia e Infrastrutture
  - Area - Personale e Organizzazione
  - Area – Rapporti con la Società
  - Area – Ricerca e Valorizzazione
  - Area - Sistemi Informativi
- 10 Dipartimenti
- 15 Centri Interdipartimentali di ricerca
- 7 Centri di servizio deputati a funzioni specialistiche per l'Ateneo e/o le sue strutture
- 1 Centro di ricerca e clinici che può svolgere funzioni assistenziali
- 2 Centri in cui sono coinvolti enti pubblici e privati, con i quali possono essere esplicate attività e servizi
- 2 Scuole di Studi Superiori

## Criteri di valutazione

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017, dal “Manuale Tecnico operativo a supporto delle attività gestionali”, la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 30 maggio 2019 numero 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili stabiliti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.

Si veda l’illustrazione delle singole poste nel seguito.

## A) IMMOBILIZZAZIONI

### A) I. Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi e non solo in quello di sostenimento dei costi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione.

Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori.

Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Codice	Descrizione immobilizzazione	% annua di ammortamento
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
P.01.01	Costi di impianto e ampliamento	20%
P.01.02	Costi di sviluppo	20%
P.02.01	Brevetti	20%
P.02.02	Software in proprietà	20%
P.03.01	Altri diritti di utilizzazione di opere immateriali	20%
P.03.02	Concessioni	20%
P.03.03	Licenze d'uso	20%
P.03.04	Marchi e diritti simili	20%
P.04.01	Software (applicativo)	20%
P.04.02	Portale d'Ateneo	20%
P.04.03	Ripristini e trasformazioni su beni di terzi	20%
P.04.04	Costi di adeguamento e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	20%
P.04.05	Altre immobilizzazioni immateriali	20%
P.05.09	Manutenzioni immobili in uso perpetuo e gratuito	2%
P.05.11	Manutenzioni immobili storici in uso perpetuo e gratuito	2%

## A) II. Immobilizzazioni materiali

### ✓ Beni Immobili

Il patrimonio immobiliare e i terreni in proprietà sono iscritti al costo di acquisto oppure, ove non disponibile, al valore catastale, con la determinazione del relativo fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene.

I beni immobili in uso perpetuo e gratuito ricevuti dal Demanio dello Stato o da altre Amministrazioni locali, come previsto dal D.l. n. 19/2014, dopo l'emendamento, non rientrano nella categoria delle immobilizzazioni materiali, ma sono indicati nei Conti d'Ordine. Ciò non incide agli effetti del comportamento tenuto dall'Ateneo a livello fiscale che continua ad essere coerente all'impostazione precedente.

Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni come riportato nella tabella seguente:

Codice	Descrizione immobilizzazione	% annua di ammortamento
<b>Beni immobili</b>		
P.05.01	Terreni e poderi	non ammortizzabili
P.05.02	Fabbricati in proprietà ad uso istituzionale	2%
P.05.03	Altri fabbricati in proprietà	2%
P.05.04	Impianti sportivi	2%
P.05.05	Altri beni immobili	2%
P.05.07	Beni immobili storici in proprietà	non ammortizzabili
P.05.10	Manutenzioni immobili storici in proprietà	20%

### ✓ Beni Mobili

I beni mobili sono iscritti al costo di acquisto che comprende anche i costi accessori.

Per ogni bene è stato determinato il relativo fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenendo conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene.

Il Patrimonio bibliografico storico e di pregio, le Collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio, le Opere d'Arte e i Mobili e arredi di valore storico alla data del 31 dicembre 2013 sono stati iscritti con i valori storici già presenti negli inventari in contabilità finanziaria.

Nel 2023 l'Ateneo ha dato l'avvio alla ricognizione inventariale che utilizza la tecnologia RFID, programmando la conclusione delle attività riguardanti gli inventari dell'Amministrazione Centrale e dei Dipartimenti per il 2025. Nei primi mesi del 2025 è stata avviata la ricognizione dei beni inventariati presso lo CSAC al termine della quale saranno adeguati i valori delle Collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio, delle Opere d'Arte e dei Mobili e arredi di valore storico alle perizie di stima ad opera di esperti dei rispettivi settori.

Il valore complessivo di tali beni è stato iscritto nel Fondo di dotazione in quanto destinati ad uso istituzionale.

I nuovi beni sono capitalizzati al costo d'acquisto o al valore indicato nell'atto di donazione.

## NOTA INTEGRATIVA

Per le risorse bibliografiche non storiche o non di pregio è stata operata la scelta di imputazione del costo al Conto Economico.

I beni mobili donati sono stati capitalizzati sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. I beni donati, sia soggetti che non soggetti a vincoli, sono stati iscritti nelle immobilizzazioni materiali, con contropartita la voce di Conto Economico "Donazioni" nei Proventi da riscontare opportunamente a fine di ciascun anno secondo il piano di ammortamento dei beni. Per i beni derivanti da liberalità non soggetti ad ammortamento è costituita un'apposita riserva di patrimonio netto vincolata in relazione all'indisponibilità del relativo valore iscritto.

L'ammortamento decorre dalla data di carico inventariale, le percentuali adottate sono determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni, come riepilogato di seguito:

Codice	Descrizione immobilizzazione	% annua di ammortamento
<b>Beni mobili</b>		
P.06.01	Impianti generici	10%
P.06.02	Attrezzature informatiche	33,33%
P.06.03	Attrezzature didattiche	15%
P.06.04	Attrezzature per l'ufficio	15%
P.06.05	Attrezzature per la sicurezza	15%
P.06.06	Attrezzature agricole	15%
P.06.07	Altre attrezzature	15%
P.06.10	Impianti specifici	15%
P.07.01	Attrezzature scientifiche	25%
P.08.05	Manutenzione straordinaria patrimonio bibliografico storico e di pregio	20%
P.08.06	Manutenzione straordinaria collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio	20%
P.08.07	Manutenzione straordinaria opere d'arte	20%
P.08.08	Manutenzione straordinaria altri beni di pregio	20%
P.08.09	Manutenzione straordinaria mobili e arredi di valore storico	20%
P.09.01	Mobili e arredi per ufficio	10%
P.09.02	Mobili e arredi per aule	10%
P.09.03	Mobili e arredi per laboratori	10%
P.09.04	Mobili e arredi per biblioteche e musei	10%
P.09.05	Altri mobili ed arredi	10%
P.10.01	Automezzi, motoveicoli	20%
P.10.02	Altri mezzi di trasporto	20%
P.10.03	Altre immobilizzazioni materiali	20%

### A) III. Immobilizzazioni finanziarie

Sono state classificate tra le immobilizzazioni finanziarie le partecipazioni destinate ad investimento durevole, iscritte al costo di acquisizione o di costituzione, comprensivo degli oneri accessori, come previsto nel Manuale Tecnico Operativo – III Edizione (MTO) emanato dal MUR.

La loro consistenza viene valutata di anno in anno sulla base degli ultimi bilanci approvati delle società partecipate e si procede all'eventuale svalutazione esclusivamente in presenza di perdite durevoli di valore, mentre, in base al principio della prudenza, in caso di incremento del valore della partecipazione, viene mantenuta la consistenza iniziale.

La Sezione Giurisdizionale Regionale della Corte dei conti con Circolare n. 1 del 2024 avente ad oggetto: resa del conto da parte degli agenti contabili e deposito conti giudiziali alla Sezione giurisdizionale della Corte dei conti. Anagrafe agenti contabili – art. 137 e seguenti del Codice della giustizia contabile d.lgs 174/2016, d.lgs correttivo n. 114 del 7.10.2019, D.L. n. 137 del 28.10.2020, conv. in L. n. 176 del 18.10.2020 e D.L. n. 44 del 1.4.2021 conv. in L. n. 76 del 28.5.2021 e Decreto del Presidente della Corte

dei conti n. 126 del 24 maggio 2022, prescrive, tra l'altro, il rispetto del Principio Contabile n. 6.1.3 di cui all'allegato n. 4/3 del D.lgs. n. 118 del 2011, secondo il quale nel bilancio dell'ente le Partecipazioni in società controllate e partecipate sono valutate in base al metodo del Patrimonio Netto di cui all'art. 2426. IV. del Codice civile.

La Giurisprudenza contabile in materia ha, sul punto, precisato che la disciplina che regola la metodologia di valutazione delle partecipazioni al Patrimonio Netto ha la finalità di consentire di prendere in considerazione nel bilancio del soggetto partecipante, le quote di utili o di perdite e tutte le altre variazioni del Patrimonio Netto della società partecipata.

La valutazione delle partecipazioni nel bilancio 2024 è stata adeguata a tali nuove prescrizioni.

## B) ATTIVO CIRCOLANTE

### B) II. Crediti

I crediti sono esposti in bilancio al valore nominale, rettificato dal fondo svalutazione crediti al fine di considerarne il presumibile valore di realizzazione.

Il fondo svalutazione crediti è calcolato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi alla data di stesura del bilancio, nonché dei rischi di mancato incasso.

I crediti per contributi sono stati considerati solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, in caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso studenti sono considerati certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico.

Il credito, iscritto in bilancio per l'intero anno accademico, origina i correlativi proventi che sono riscontati per la quota dei medesimi non di competenza dell'esercizio in chiusura.

I crediti verso studenti sono valutati al loro presumibile valore di realizzo, determinando in via prudenziale la dimensione del correlato fondo svalutazione crediti verso studenti.

### B) IV. Disponibilità liquide

La disponibilità liquida iscritta è relativa all'importo giacente al 31 dicembre 2023 sul conto di Tesoreria presso Banca d'Italia, valutato al valore nominale.

## A) Patrimonio netto

Il patrimonio netto è costituito dalle seguenti voci:

- Fondo di dotazione
- Patrimonio vincolato
- Patrimonio non vincolato

Nel Fondo di dotazione sono confluiti i valori relativi al patrimonio storico, di pregio e d'arte esistenti alla data del 31 dicembre 2013, data di stesura del primo Stato Patrimoniale.

Il Patrimonio vincolato è costituito da fondi, riserve e contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi.

Il Patrimonio non vincolato riporta la quota derivante dai risultati relativi all'esercizio e ad esercizi precedenti.

### **B) Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o rischi aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data di manifestazione.

### **C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

In base alla normativa vigente, il fondo trattamento fine rapporto comprende il diritto all'indennità maturato dal personale esperto linguistico a tempo indeterminato.

### **D) Debiti**

I debiti sono esposti in bilancio al valore nominale.

### **Ratei e Risconti Attivi e Passivi – (lettere C)-D) Attivo ed E)-F) Passivo)**

Nella voce ratei e risconti attivi sono stati iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio da sostenere in esercizi successivi ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Tra i ratei e i risconti passivi sono state iscritte le quote di competenza futura della contribuzione studentesca e la quota di contributi in conto capitale destinati alla copertura di ammortamenti futuri. Nell'esercizio 2020 è stata collocata tra i risconti passivi la quota di copertura ammortamenti beni acquistati in contabilità finanziaria, ossia fino all'esercizio 2013, in modo da dare luogo al sistematico utilizzo in sterilizzazione delle corrispondenti quote di ammortamento annuale. Nei bilanci precedenti tale quota era classificata nel Patrimonio Netto vincolato.

Sono inoltre ricompresi i ratei attivi ed i risconti passivi derivanti dalla valutazione con il metodo della commessa completata dei progetti finanziati o co-finanziati da soggetti terzi; come dettato all'art. 4, c. 1, lett. g) del D.l. n. 19 del 14 gennaio 2014 (così come modificato dal D.l. 394 del 08 giugno 2017) in relazione a tali progetti, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano superiori ai proventi, è stato valorizzato il ricavo di competenza attraverso l'iscrizione di un rateo attivo; nel caso opposto, i ricavi non di competenza sono stati rinviati all'esercizio successivo con l'iscrizione di un risconto passivo.

## Conti d'ordine

I conti d'ordine costituiscono delle annotazioni di corredo della situazione patrimoniale-finanziaria esposta nello stato patrimoniale ma non costituiscono attività o passività in senso stretto.

Sono classificate nei conti d'ordine le seguenti categorie:

- garanzie prestate direttamente o indirettamente;
- impegni;
- rischi;
- beni di terzi presso l'Ateneo;
- altri.

## Costi e Ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza economica.

I contributi in conto esercizio si riferiscono a somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. Tali contributi sono iscritti nel conto economico per la quota di competenza.

I contributi in conto capitale si riferiscono a somme erogate dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli per cui l'Ateneo non ha facoltà di disporre di tali contributi per finalità diverse dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati. Tali contributi sono correlati agli ammortamenti dei beni cui si riferiscono; quelli di competenza dei futuri esercizi sono iscritti tra i risconti passivi, nella voce e1) "Contributi agli investimenti".

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti per l'iscrizione a corsi di studio sono rilevati per competenza economica e comprendono l'ammontare complessivo dovuto dallo studente per l'anno accademico al quale si è iscritto, in dodicesimi riferiti alla quota di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalle diverse scadenze delle rate di pagamento.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## Analisi dello Stato Patrimoniale - Attivo

### A) Immobilizzazioni

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore netto 31/12/2023	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2024
I - IMMATERIALI							
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	68.918,73	32.458,57	0,00	-27.902,92	0,00	0,00	73.474,38
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	108.069,58	22.064,40	0,00	-34.018,48	0,00	0,00	96.115,50
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	701.200,89	1.942.332,56	0,00	0,00	0,00	0,00	2.643.533,45
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.919.584,98	417.700,61	0,00	-164.821,30	0,00	0,00	2.172.464,29
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.797.774,18</b>	<b>2.414.556,14</b>	<b>0,00</b>	<b>-226.742,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.985.587,62</b>
II - MATERIALI							
1) Terreni e fabbricati	116.383.763,87	3.854.269,79	0,00	-3.202.250,85	2.275.966,26	-4.857,25	119.306.891,82
2) Impianti e attrezzature	12.366.219,24	2.616.848,18	-2.437,88	-3.814.728,12	24.942,76	-147.871,99	11.042.972,19
3) Attrezzature scientifiche	9.169.126,36	8.687.077,56	-1.294,78	-4.277.113,88	0,00	0,00	13.577.795,26
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	49.155.292,19	69.416,10	0,00	0,00	0,00	0,00	49.224.708,29
5) Mobili e arredi	4.702.906,08	453.662,12	0,00	-440.355,57	479.650,89	0,00	5.195.863,52
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	22.850.755,95	13.962.154,53	0,00	0,00	-2.780.559,91	0,00	34.032.350,57
7) Altre immobilizzazioni materiali	7.896,58	60.756,00	0,00	-18.895,60	0,00	0,00	49.756,98
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>214.635.960,27</b>	<b>29.704.184,28</b>	<b>-3.732,66</b>	<b>-11.753.344,02</b>	<b>0,00</b>	<b>-152.729,24</b>	<b>232.430.338,63</b>
III - FINANZIARIE							
Partecipazioni	83.587,00	300,00	-19.610,00				64.277,00
Titoli	3.516.625,80	728.425,80	-1.025.000,00				3.220.051,60
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>3.600.212,80</b>	<b>728.725,80</b>	<b>-1.044.610,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.284.328,60</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>221.033.947,25</b>	<b>32.847.466,22</b>	<b>-1.048.342,66</b>	<b>-11.980.086,72</b>	<b>0,00</b>	<b>-152.729,24</b>	<b>240.700.254,85</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## A)I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31.12.2023 2.797.774,18

Saldo al 31.12.2024 4.985.587,62

**Variazione 2.187.813,44**

Il valore delle immobilizzazioni immateriali, al netto del fondo ammortamento, al 31 dicembre 2024 è pari a euro 4.985.587,62 con un incremento al netto delle quote di ammortamento pari ad euro 2.187.813,44 rispetto al 31 dicembre 2023, come evidenziato nella tabella seguente dove si riporta il dettaglio della movimentazione:

	Valore netto 31/12/2023	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2024
Brevetti	177.690,85						177.690,85
Fondo Ammortamento Brevetti	-176.314,33			-1.362,33			-177.676,66
Software in proprietà	187.581,53	32.458,57					220.040,10
Fondo ammortamento Software in proprietà	-120.039,32			-26.540,59			-146.579,91
<b>Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno</b>	<b>68.918,73</b>	<b>32.458,57</b>	<b>0,00</b>	<b>-27.902,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>73.474,38</b>
Licenze d'uso	200.600,50	22.064,40					222.664,90
Fondo ammortamento Licenze d'uso	-92.530,92			-34.018,48			-126.549,40
<b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	<b>108.069,58</b>	<b>22.064,40</b>	<b>0,00</b>	<b>-34.018,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>96.115,50</b>
Software progetti in corso	16.896,51						16.896,51
Consulenza progetti in corso	18.300,00						18.300,00
Opere in corso su immobili storici in uso perpetuo e gratuito e su immobili di proprietà di terzi	666.004,38	1.942.332,56					2.608.336,94
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	<b>701.200,89</b>	<b>1.942.332,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.643.533,45</b>
Software (applicativo)	205.597,95	30.518,30					236.116,25
Fondo ammortamento software applicativo	-85.965,77			-37.389,06			-123.354,83
Portale d'Ateneo	252.276,00	67.893,00					320.169,00
Fondo di ammortamento Portale d'Ateneo	-54.583,09			-54.520,13			-109.103,22
Altre immobilizzazioni immateriali	854,00						854,00
Fondo di ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	-530,60			-170,80			-701,40
Ripristini e trasformazioni su beni di terzi	6.309,28						6.309,28
Costi di adeguamento e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	268.776,31	11.346,00					280.122,31
Manutenzioni immobili storici in uso perpetuo e gratuito	1.353.254,62	264.120,91					1.617.375,53
Manutenzioni immobili in uso perpetuo e gratuito	0,00	43.822,40					43.822,40
Manut. Straord. Su Beni immobili storici in uso perpetuo e gratuito	1.897.581,52						1.897.581,52
Fondo di ammortamento ripristini e trasformazioni su beni di terzi	-6.309,28						-6.309,28
Fondo amm.nto costi di adeguamento e manut. Strao. Su beni di terzi	-84.140,16			-38.583,47			-122.723,63

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Fondo di ammortamento manutenzioni immobili storici in uso perpetuo e gratuito	-26.166,59			-34.107,53			-60.274,12
Fondo di ammortamento manutenzioni immobili in uso perpetuo e gratuito	0,00			-50,31			-50,31
Fondo amm.nto manut. straord. immobili storici in uso perpetuo e gratuito	-1.807.369,21						-1.807.369,21
<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.919.584,98</b>	<b>417.700,61</b>	<b>0,00</b>	<b>-164.821,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.172.464,29</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.797.774,18</b>	<b>2.414.556,14</b>	<b>0,00</b>	<b>-226.742,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.985.587,62</b>

Gli incrementi registrati nel 2024 sono relativi principalmente agli interventi in corso su immobili di proprietà di terzi in uso perpetuo e gratuito, tra i quali:

- restauro conservativo e riuso dell'ex carcere giudiziario di San Francesco a struttura residenziale per studenti;
- riqualificazione e accessibilità "NUMA: il nuovo museo accessibile" - Museo di Storia Naturale - Palazzo Centrale.

Nelle Altre immobilizzazioni immateriali sono stati rilevati incrementi principalmente per:

- lavori di riqualificazione impiantistica-architettonica dei locali dell'edificio di via Cavour;
- il completamento del sito web istituzionale di Ateneo.

### A)II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31.12.2023 214.635.960,27

Saldo al 31.12.2024 232.430.338,63

**Variazione 17.794.378,36**

Il valore delle immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, al 31 dicembre 2024 è pari a euro 232.430.338,63 con un incremento al netto delle quote di ammortamento pari ad euro 17.794.378,36 rispetto al 31 dicembre 2023, come evidenziato nella tabella seguente dove si riporta il dettaglio della movimentazione:

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore netto 31/12/2023	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2024
1) Terreni e fabbricati	116.383.763,87	3.854.269,79	0,00	-3.202.250,85	2.275.966,26	-4.857,25	119.306.891,82
2) Impianti e attrezzature	12.366.219,24	2.616.848,18	-2.437,88	-3.814.728,12	24.942,76	-147.871,99	11.042.972,19
3) Attrezzature scientifiche	9.169.126,36	8.687.077,56	-1.294,78	-4.277.113,88	0,00	0,00	13.577.795,26
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	49.155.292,19	69.416,10	0,00	0,00	0,00	0,00	49.224.708,29
5) Mobili e arredi	4.702.906,08	453.662,12	0,00	-440.355,57	479.650,89	0,00	5.195.863,52
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	22.850.755,95	13.962.154,53	0,00	0,00	-2.780.559,91	0,00	34.032.350,57
7) Altre immobilizzazioni materiali	7.896,58	60.756,00	0,00	-18.895,60	0,00	0,00	49.756,98
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>214.635.960,27</b>	<b>29.704.184,28</b>	<b>-3.732,66</b>	<b>-11.753.344,02</b>	<b>0,00</b>	<b>-152.729,24</b>	<b>232.430.338,63</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Di seguito vengono presentati i dettagli per le singole categorie che compongono le immobilizzazioni materiali.

## 1) Terreni e fabbricati

Il Totale della voce terreni e fabbricati, al netto del fondo ammortamento, passa da euro 116.383.763,87 ad euro 119.306.891,82 al 31 dicembre 2024, così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2023	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2024
Terreni (terreni e poderi)	2.155.412,52					-1.431,06	2.153.981,46
<b>Totale Terreni</b>	<b>2.155.412,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.431,06</b>	<b>2.153.981,46</b>
Fabbricati in proprietà ad uso istituzionale	175.331.744,72	3.854.269,79			2.275.966,26	-3.426,19	181.458.554,58
Fondo ammortamento fabbricati	-86.086.500,69			-3.178.788,78			-89.265.289,47
Altri fabbricati in proprietà	1.166.688,96						1.166.688,96
Fondo ammortamento altri fabbricati	-479.084,78			-12.185,50			-491.270,28
Beni immobili storici in proprietà	22.222.291,13						22.222.291,13
Beni immobili storici in proprietà da non ammortizzare	2.442.625,23						2.442.625,23
Fondo amm.nto manutenzione straord. immobili storici in proprietà	-369.413,22			-11.276,57			-380.689,79
<b>Totale Fabbricati</b>	<b>114.228.351,35</b>	<b>3.854.269,79</b>	<b>0,00</b>	<b>-3.202.250,85</b>	<b>2.275.966,26</b>	<b>-3.426,19</b>	<b>117.152.910,36</b>
<b>Terreni e fabbricati</b>	<b>116.383.763,87</b>	<b>3.854.269,79</b>	<b>0,00</b>	<b>-3.202.250,85</b>	<b>2.275.966,26</b>	<b>-4.857,25</b>	<b>119.306.891,82</b>

Il dettaglio della voce relativa ai **terreni** ammonta ad euro 2.153.981,46 al 31 dicembre 2024 e non si segnalano variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Il dettaglio della voce **fabbricati** passa da euro 114.228.351,35 al 31 dicembre 2023 a euro 117.152.910,36 al 31 dicembre 2024.

Nel corso del 2024 sono terminate opere, iniziate in anni precedenti, per complessivi euro 2.275.966,26 sulla voce dei Fabbricati in proprietà, e sono in seguito dettagliate:

- realizzazione dei nuovi laboratori "METROFOOD";
- lavori di rifacimento della pista di atletica e realizzazione della nuova pista di mountain bike presso l'area sportiva del Campus;
- realizzazione dei laboratori di ricerca e dell'Aula Studio presso l'ex-Biblioteca dell'Edificio di Bioscienze;
- realizzazione del nuovo comparto chirurgico veterinario.

Gli incrementi dell'esercizio 2024, pari ad euro 3.854.269,79, riguardano principalmente la realizzazione dell'edificio denominato 'Nuovo Polo dell'Infanzia'. Tale struttura è stata donata all'Ateneo dalla Fondazione Accademia dei Giorni Straordinari ETS a seguito della stipulata di una Convenzione stipulata in data 12 maggio 2022 che prevedeva la progettazione e l'edificazione a carico della Fondazione di un fabbricato composto da due corpi presso il Campus, di cui uno destinato agli uffici della Fondazione e l'altro adibito ad asilo nido e scuola materna. Nella Convenzione è stata

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

prevista la costituzione a favore della Fondazione di un diritto di superficie sull'area di proprietà dell'Ateneo destinata alla costruzione del Fabbricato, con durata diversa sui due corpi dell'edificio: la parte dedicata alla Fondazione, con scadenza 12 settembre 2082, mentre la parte dedicata al Polo dell'infanzia con scadenza al momento della formalizzazione del Verbale di Presa in Consegnata avvenuta in data 30 gennaio 2024. In tale data la Fondazione ha consegnato all'Ateneo, che ha accettato e preso in carico, la sezione Polo dell'Infanzia, comprensiva di fabbricato ed area esterna, per un valore pari a euro 2.774.711,85. L'Ateneo, per il completamento delle opere ha sostenuto spese per 360 mila euro relative alla messa in funzione degli impianti sul Fabbricato.

Un altro intervento significativo ha riguardato la riqualificazione dei serramenti della sede del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali.

### 2) Impianti e attrezzature

Il Totale della voce impianti e attrezzature, al netto del fondo ammortamento, al 31 dicembre 2024 è pari a euro 11.042.972,19 e subisce un decremento complessivo di euro 1.323.247,05 rispetto all'esercizio 2023, così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2023	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2024
Impianti	18.103.271,65	284.239,31			24.942,76	-151.135,38	18.261.318,34
Fondo ammortamento impianti	-9.696.998,29			-1.701.945,78		3.263,39	-11.395.680,68
<b>Totale Impianti</b>	<b>8.406.273,36</b>	<b>284.239,31</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.701.945,78</b>	<b>24.942,76</b>	<b>-147.871,99</b>	<b>6.865.637,66</b>
Attrezzature informatiche	22.929.279,78	2.146.610,60	-48.193,48				25.027.696,90
Fondo ammortamento attrezzature informatiche	-20.410.762,80		46.007,93	-1.769.184,37			-22.133.939,24
<b>Totale Attrezzature informatiche</b>	<b>2.518.516,98</b>	<b>2.146.610,60</b>	<b>-2.185,55</b>	<b>-1.769.184,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.893.757,66</b>
Attrezzature didattiche	5.910.100,14	93.916,53	-9.114,64				5.994.902,03
Fondo ammortamento attrezzature didattiche	-5.010.272,52		9.024,06	-217.237,29			-5.218.485,75
<b>Totale Attrezzature didattiche</b>	<b>899.827,62</b>	<b>93.916,53</b>	<b>-90,58</b>	<b>-217.237,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>776.416,28</b>
Attrezzature per l'ufficio	1.491.354,00	7.550,18	-41.434,36				1.457.469,82
Fondo ammortamento attrezzature per l'ufficio	-1.435.327,82		41.434,36	-21.004,25			-1.414.897,71
<b>Totale Attrezzature per l'ufficio</b>	<b>56.026,18</b>	<b>7.550,18</b>	<b>0,00</b>	<b>-21.004,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>42.572,11</b>
Attrezzature per la sicurezza	161.692,54	9.487,94	-209,00				170.971,48
Fondo ammortamento attrezzature per la sicurezza	-124.159,67		167,56	-11.184,66			-135.176,77
<b>Totale Attrezzature per la sicurezza</b>	<b>37.532,87</b>	<b>9.487,94</b>	<b>-41,44</b>	<b>-11.184,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35.794,71</b>
Attrezzature agricole	76.882,33	8.432,64					85.314,97
Fondo ammortamento attrezzature agricole	-52.849,11			-4.973,35			-57.822,46
<b>Totale Attrezzature agricole</b>	<b>24.033,22</b>	<b>8.432,64</b>	<b>0,00</b>	<b>-4.973,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.492,51</b>
Altre attrezzature	2.869.458,83	66.610,98	-5.622,52				2.930.447,29
Fondo ammortamento altre attrezzature	-2.445.449,82		5.502,21	-89.198,42			-2.529.146,03

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Totale Altre Attrezzature	424.009,01	66.610,98	-120,31	-89.198,42	0,00	0,00	401.301,26
Totale Attrezzature	3.959.945,88	2.332.608,87	-2.437,88	-2.112.782,34	0,00	0,00	4.177.334,53
Impianti e attrezzature	12.366.219,24	2.616.848,18	-2.437,88	-3.814.728,12	24.942,76	-147.871,99	11.042.972,19

### Impianti

Il decremento registrato nel corso del 2024, pari ad euro 1.540.635,70, è dovuto agli ammortamenti dell'esercizio, compensati dagli incrementi per euro 284.239,31.

### Attrezzature

L'incremento registrato nel corso del 2024, pari ad euro 217.388,65, è dovuto alla prevalenza degli acquisti dell'anno rispetto agli ammortamenti.

Gli incrementi registrati sono dovuti ad acquisizioni di nuove attrezzature, soprattutto informatiche. Nel corso dell'esercizio 2024 si possono citare i seguenti acquisti più significativi in termini di valore complessivo:

#### Attrezzature informatiche

- Fornitura di nuovi controller per infrastruttura WiFi di Ateneo;
- fornitura di dispositivi switch per la rete dati dell'Ateneo, access point ad alta densità e del nuovo software di gestione dell'infrastruttura di rete;
- fornitura di un Server 4U *Dual Socket Epyc* GPU per il Dipartimento di Ingegneria e Architettura;
- fornitura e installazione di un sistema di stampa 3D multimateriale di tipo *material-jetting* per le esigenze del Centro Studi e Archivio della Comunicazione-CSAC;
- fornitura di attrezzature e impianti multimediali per la realizzazione di una Sala di Realtà Virtuale per le esigenze del Centro FUTURE TECHNOLOGY LAB;
- fornitura ed installazione di un sistema antitaccheggio per la biblioteca di Economia e per la Biblioteca Umanistica dei Paolotti;
- fornitura di un Server *High Density E4DLL* per il Dipartimento di Scienze Matematiche, Fisiche e Informatiche;
- fornitura di uno Storage e relativi *switch fibre channel* per i servizi informatici di Ateneo.

### 3) Attrezzature scientifiche

Il totale della voce attrezzature scientifiche, al netto del fondo ammortamento, è pari a euro 13.577.795,26, così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2023	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2024
Attrezzature scientifiche	63.973.693,24	8.687.077,56	-369.902,53				72.290.868,27
Fondo ammortamento attrezzature scientifiche	-54.804.566,88		368.607,75	-4.277.113,88			-58.713.073,01
<b>Attrezzature scientifiche</b>	<b>9.169.126,36</b>	<b>8.687.077,56</b>	<b>-1.294,78</b>	<b>-4.277.113,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.577.795,26</b>

Gli incrementi registrati nel corso dell'esercizio sono dovuti principalmente sia a nuove acquisizioni di attrezzature su progetti di ricerca di Dipartimenti e Centri, tra i quali i progetti finanziati nell'ambito del PNRR (euro 3.505.974,98), dei finanziamenti MUR per i Dipartimenti di Eccellenza (euro 1.189.503,82) sia all'acquisto di Grandi Attrezzature per la ricerca finanziate con bandi di Ateneo (euro 1.386.258,49).

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Il totale della voce patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali, al netto del fondo ammortamento, è pari a euro 49.224.708,29 così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2023	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2024
Patrimonio bibliografico storico e di pregio	174.905,56						174.905,56
Collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio	5.496.569,50						5.496.569,50
Opere d'arte	43.501.763,26	69.416,10					43.571.179,36
Fondo di ammortamento manutenzione opere d'arte	-20.875,20						-20.875,20
Altri beni di pregio	2.929,07						2.929,07
<b>Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>	<b>49.155.292,19</b>	<b>69.416,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.224.708,29</b>

Nel corso del 2024 sono state realizzate, presso il Centro Studi e Archivio della Comunicazione (CSAC) due opere d'arte, il cui valore è rappresentato dai costi sostenuti per l'acquisto dei materiali e per la prestazione artistica:

- Paola Di Bello, *Community Specific ARchive*, 2024, collage di stampe fotografiche e materiali vari museali;
- Valerio Rocco Orlando, *Community Specific ARchive*, 2024, video 4k colore suono 12 min.

## 5) Mobili e arredi

Il totale della voce mobili e arredi, al netto del fondo ammortamento, è pari a euro 5.195.863,52 al 31 dicembre 2024 e subisce un incremento complessivo pari ad euro 492.957,44 rispetto al 31 dicembre 2023, così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2023	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2024
Mobili e arredi per ufficio	9.290.183,08	165.204,79	-23.460,12				9.431.927,75
Fondo di ammortamento mobili e arredi per ufficio	-8.749.784,84		23.460,12	-96.079,23			-8.822.403,95
<b>Totale Mobili e arredi per ufficio</b>	<b>540.398,24</b>	<b>165.204,79</b>	<b>0,00</b>	<b>-96.079,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>609.523,80</b>
Mobili e arredi per aule	3.586.082,65	100.031,37			353.099,11		4.039.213,13
Fondo di ammortamento mobili e arredi per aule	-3.047.528,37			-177.734,00			-3.225.262,37
<b>Totale Mobili e arredi per aule</b>	<b>538.554,28</b>	<b>100.031,37</b>	<b>0,00</b>	<b>-177.734,00</b>	<b>353.099,11</b>	<b>0,00</b>	<b>813.950,76</b>
Mobili e arredi per laboratori	4.407.914,52	17.378,15	-1.350,27		50.227,73		4.474.170,13
Fondo di ammortamento mobili e arredi per laboratori	-3.720.772,37		1.350,27	-101.572,18			-3.820.994,28
<b>Totale Mobili e arredi per laboratori</b>	<b>687.142,15</b>	<b>17.378,15</b>	<b>0,00</b>	<b>-101.572,18</b>	<b>50.227,73</b>	<b>0,00</b>	<b>653.175,85</b>
Mobili e arredi per biblioteche e musei	1.175.059,54	153.351,71	-9.642,94				1.318.768,31

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Fondo di ammortamento mobili e arredi per biblioteche e musei	-1.048.976,30		9.642,94	-24.431,90			-1.063.765,26
<b>Totale Mobili e arredi per biblioteche e musei</b>	<b>126.083,24</b>	<b>153.351,71</b>	<b>0,00</b>	<b>-24.431,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>255.003,05</b>
Altri mobili ed arredi	1.128.594,04	17.696,10	-18.069,16		76.324,05		1.204.545,03
Fondo di ammortamento altri mobili ed arredi	-945.412,88		18.069,16	-40.538,26			-967.881,98
<b>Totale Altri mobili e arredi</b>	<b>183.181,16</b>	<b>17.696,10</b>	<b>0,00</b>	<b>-40.538,26</b>	<b>76.324,05</b>	<b>0,00</b>	<b>236.663,05</b>
Mobili e arredi di valore storico	2.627.547,01						2.627.547,01
<b>Mobili e arredi</b>	<b>4.702.906,08</b>	<b>453.662,12</b>	<b>0,00</b>	<b>-440.355,57</b>	<b>479.650,89</b>	<b>0,00</b>	<b>5.195.863,52</b>

Gli incrementi dell'esercizio 2024 della voce Mobili e Arredi riguardano principalmente i mobili e arredi per l'allestimento delle nuove aule e dei nuovi laboratori del Dipartimento di Scienze Medico Veterinarie.

Inoltre, è stata acquistata una parte degli arredi per il nuovo Museo di Storiografia Naturalistica e la fornitura di arredi per l'allestimento della cucina del nuovo Polo dell'Infanzia.

### 6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Il totale della voce immobilizzazioni in corso e acconti è pari a euro 34.032.350,57 al 31 dicembre 2024 e si incrementa di euro 11.181.594,62 rispetto al saldo al 31 dicembre 2023, così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2023	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2024
Opere in corso per nuove costruzioni	10.519.770,02	438.125,39			-836.149,54		10.121.745,87
Opere in corso per trasformazioni e ripristini d'immobili di proprietà	4.514.426,37	10.019.758,06			-1.885.741,58		12.648.442,85
Opere in corso per impianti	952.762,21	140.681,89					1.093.444,10
Manutenzioni straordinarie in corso su beni immobili di proprietà	1.883.948,28	640.857,26					2.524.805,54
Manutenzioni straordinarie in corso su beni mobili		120,00					120,00
Consulenze tecniche per interventi edilizi	3.459.732,24	314.021,37			-4.510,95		3.769.242,66
Oneri per incarichi tecnici su interventi di edilizia	1.342.750,18	2.028.943,40			-54.157,84		3.317.535,74
Acconti per immobilizzazioni materiali	0,00	258.527,35					258.527,35
Attrezzature in corso	177.366,65	121.119,81					298.486,46
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	<b>22.850.755,95</b>	<b>13.962.154,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.780.559,91</b>	<b>0,00</b>	<b>34.032.350,57</b>

Le immobilizzazioni in corso si riferiscono ai costi sostenuti nell'anno per interventi edilizi e di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà non ancora conclusi che andranno ad

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

incrementare i relativi beni patrimoniali ad ultimazione dell'opera (valori esposti nella colonna "Opere in corso").

Nel corso dell'esercizio 2024 si sono registrati incrementi per i numerosi interventi in corso da parte dell'area Edilizia e infrastrutture (euro 13.962.154,53) e si sono concluse opere per euro 2.780.559,91.

### **Opere in corso per trasformazioni e ripristini d'immobili di proprietà**

Gli incrementi registrati per euro 10.019.758,06 si riferiscono principalmente a:

- lavori di restauro e valorizzazione del giardino storico Orto Botanico;
- lavori di adeguamento normativo ai fini della prevenzione incendi del Polo Biotechologico Volturno;
- lavori di miglioramento sismico degli edifici di Scienze della Terra, Ingegneria didattica, Farmacia e CIM.

### **Manutenzioni straordinarie in corso su beni immobili in proprietà**

Gli incrementi registrati per euro 640.857,26 si riferiscono principalmente a:

- lavori di riqualificazione delle pavimentazioni stradali delle aree esterne del Dipartimento di Scienze Medico-Veterinarie;
- rifacimento della copertura dell'edificio Polifunzionale presso il Campus.

### **Consulenze Tecniche e Oneri per incarichi tecnici su interventi di edilizia**

In questa voce sono classificati gli oneri per incarichi tecnici necessari alla progettazione e all'avvio di nuovi interventi edilizi che saranno capitalizzati insieme all'opera ultimata. Gli interventi più significativi effettuati nell'anno riguardano:

- progettazione del miglioramento sismico di vari edifici dell'Ateneo;
- progettazione di fattibilità tecnica ed economica del restauro e dell'adeguamento funzionale dell'ex convento di cappuccini di Santa Caterina;
- progettazione dei lavori di restauro e valorizzazione del Giardino storico Orto Botanico.

### **Acconti per immobilizzazioni materiali**

In questa voce è stato registrato un acconto sull'acquisto di una attrezzatura scientifica (Criostato a diluizione 3He-4He con magnete superconduttore) nell'ambito di un progetto PNRR del Dipartimento di Scienze Matematiche, Fisiche e Informatiche.

### **Attrezzature in corso**

In questa voce sono classificate le costruzioni di attrezzature nell'ambito di progetti di ricerca tuttora in fase di realizzazione. L'incremento registrato nell'esercizio 2024 riguarda principalmente l'acquisto di una parte di un'attrezzatura scientifica non consegnata nell'anno su un progetto PNRR del Dipartimento di Scienze Matematiche, Fisiche e Informatiche.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## 7) Altre immobilizzazioni materiali

Il totale della voce altre immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, è pari a euro 49.756,98 al 31 dicembre 2024, così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2023	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2024
Automezzi, motoveicoli	620.600,68	60.756,00					681.356,68
Fondo di ammortamento automezzi, motoveicoli	-612.726,54			-18.873,16			-631.599,70
<b>Totale Automezzi, motoveicoli</b>	<b>7.874,14</b>	<b>60.756,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-18.873,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.756,98</b>
Altri mezzi di trasporto	88.602,91						88.602,91
Fondo di ammortamento altri mezzi di trasporto	-88.580,47			-22,44			-88.602,91
<b>Totale Altri mezzi di trasporto</b>	<b>22,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-22,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>7.896,58</b>	<b>60.756,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-18.895,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.756,98</b>

Nel corso dell'esercizio 2024 è stato acquistato un pulmino adibito al trasporto di persone con disabilità da parte del Centro Studi e Archivio della Comunicazione.

## A) III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31.12.2023 3.600.212,80

Saldo al 31.12.2024 3.284.328,60

**Variazione -315.884,20**

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2024 sono pari a euro 3.284.328,60, registrano un decremento di euro 315.884,20 rispetto al saldo al 31 dicembre 2023, e sono costituite da investimenti di natura finanziaria. Nella tabella seguente si riporta il dettaglio e la movimentazione registrata nel corso dell'esercizio:

	Valore al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2024
Partecipazioni	83.587,00	300,00	-1.400,00	82.487,00
Fondo svalutazione Partecipazioni	0,00	-18.210,00	0,00	-18.210,00
Titoli	3.516.625,80	728.425,80	-1.025.000,00	3.220.051,60
<b>Totale</b>	<b>3.600.212,80</b>	<b>710.515,80</b>	<b>-1.026.400,00</b>	<b>3.284.328,60</b>

## Partecipazioni

Nel corso del 2024 è proseguito il processo di dismissione delle società partecipate, in ottemperanza al D.lgs. n. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica".

I decrementi relativi alla voce partecipazioni sono dovuti al processo di dismissione menzionato.

Nel corso dell'esercizio 2024 sono state liquidate le seguenti partecipazioni in Spin-off e Consorzi:

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Ente/Società	% capitale posseduta	Partecipazione patrimoniale 31.12.2023	Prezzo di cessione	Plus/(Minus)
<b>SPIN-OFF:</b>				
S.I.I.I.A. S.R.L.	4%	400,00	941,08	541,08
SpOT S.R.L.	10%	1.000,00	1.200,00	200,00
<b>Totale SPIN-OFF</b>		<b>1.400,00</b>		<b>741,08</b>

Si segnala che le quote degli Spin-off ART srl, ISAGRI Srl, R&D Food Srl e SIMPLICITY Srl sono in dismissione e il recupero della quota di partecipazione è gestito alla UO Legale. Si procede, in via prudentiale, alla loro svalutazione per un importo pari ad euro 18.210,00.

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale 31.12.2024	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo
<b>ELENCO SPIN-OFF</b>						
ART S.R.L. in liquidazione	Società di capitali	Sviluppo e commercializzazione di soluzioni, materiali e tecnologie per promuovere la salute e la rigenerazione dei tessuti.	Sì	1.000,00	10%	nessun contributo
ISAGRI S.R.L. - cessata	Società di capitali	In attesa della liquidazione		1.000,00	10%	nessun contributo
R&D FOOD S.R.L.	Società di capitali	Sviluppo di progetti, software, algoritmi e processi ad alto contenuto tecnologico in campo informatico, ingegneristico e biochimico, applicati al settore agroalimentare ed agli alimenti, umani ed animali.	Sì	1.000,00	10%	nessun contributo
SISTEMI PER I SERVIZI DI PAGAMENTO S.R.L. SIMPLICITY	Società di capitali	Sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico e più specificatamente: servizi tecnici, che supportano la prestazione dei servizi di pagamento, senza mai entrare in possesso dei fondi da trasferire, compresi l'elaborazione e la registrazione di dati, i servizi fiduciari e di protezione della riservatezza, l'autenticazione dei dati e delle entità, la fornitura e la manutenzione di terminali e dispositivi utilizzati per i servizi di pagamento ad esclusione dei servizi di disposizione di ordine di pagamento e dei servizi di informazione sui conti, senza mai svolgere transazioni finanziarie, né entrare in possesso di contante, secondo quanto previsto dalla disciplina in tema di AISP.	Sì	15.210,00	30%	nessun contributo
<b>TOTALE FONDO SVALUTAZIONE PARTECIPAZIONI</b>				<b>18.210,00</b>		

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Di seguito si riporta la tabella relativa alle quote possedute dall'Ateneo nelle società di capitali con il valore delle quote di partecipazione al 31.12.2024:

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale al 31.12.2024	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo	Valore Partecipazione al Patrimonio Netto	Patrimonio netto al 31/12/2023	Utile/perdita di esercizio al 31/12/2023	Ammontare Utile/perdita di esercizio al 31/12/2023
<b>ELENCO SPIN-OFF</b>										
B. ETHICAL S.r.l.	Società di capitali	Attività di produzione e di commercializzazione di estratti vegetali aventi particolari proprietà per applicazioni all'industria cosmetica, nutraceutica e farmaceutica	Sì	300,00	3%	nessun contributo	330,09	11.003,00	UTILE	1.445,00
ULISSE SOLUTIONS S.R.L.	Società di capitali	Ulisse Solutions Srl ha l'obiettivo di sviluppare nuovi prodotti per il packaging, con un focus particolare sui settori alimentare, farmaceutico e cosmetico. In particolare, l'azienda si dedica allo sviluppo e commercializzazione di una pellicola innovativa, realizzata a partire dagli scarti di lavorazione alimentare, che permette di prolungare la shelf life dei prodotti trattati. Oltre a questo, grazie alle sue competenze ingegneristiche, Ulisse Solutions punta a progettare e realizzare impianti industriali innovativi, contribuendo così all'evoluzione del settore.	Sì	300,00	3%	nessun contributo				
<b>TOTALE SPIN-OFF</b>				<b>600,00</b>						
<b>ELENCO IMPRESE E SOCIETA'</b>										
ART-ER Soc.cons.p.a. Ex ASTER	Società consortile	Associazione scienze e tecnologia dell'EmiliaRomagna - società consortile fra la regione e le Università/enti di ricerca con sede sul territorio regionale e costituita da strutture dedicate alla ricerca industriale	Sì	11.177,00	2,65%	nessun contributo	49.134,26	1.856.926	UTILE	12.172
LEPIDA S.c.p.a.	Società consortile	Società Lepida S.c.p.A. è una società a pieno capitale pubblico istituita al fine di curare tutte le attività connesse alla fornitura della rete regionale delle Pubbliche Amministrazioni dell'Emilia-Romagna.	Sì	1.000,00	< 0,0015%	nessun contributo	1.115,32	74.354.587	UTILE	226.156
NATIONAL QUANTUM SCIENCE AND TECHNOLOGY INSTITUTE - NQSTI S.c.a.r.l.	Società consortile	Creare e gestire il partenariato esteso alle Università, ai Centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base, per la realizzazione del programma di ricerca ed innovazione, nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4, componente 2, finanziato dall'Unione Europea	Sì	10.000,00	12,50%	nessun contributo	23.434,25	187.474	PERDITA	-509
MNESYS S.c.a.r.l.	Società consortile	La società opera in qualità di HUB per la gestione del progetto di partenariato esteso "MNESYS - A MULTISCALE INTEGRATED APPROACH TO THE STUDY OF THE NERVOUS SYSTEM IN HEALTH AND DISEASE", finanziato dal MUR nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4, Componente 2, finanziato dall'Unione Europea	Sì	25.000,00	5%	30.802,57	25.000,05	500.001	UTILE	2
MIST-ER Soc. cons.a.r.l.	Società consortile	La società, senza finalità di Lucro ha quale oggetto sociale: la gestione del Laboratorio Regionale a rete finalizzato allo sviluppo delle tecnologie abilitanti per la preparazione e caratterizzazione di materiali e dispositivi innovativi	Sì	16.500,00	4,95%	nessun contributo	66.092,55	1.335.203	UTILE	5.097
<b>TOTALE IMPRESE E SOCIETA'</b>				<b>63.677,00</b>						
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI AL NETTO FONDO SVALUTAZIONE</b>				<b>64.277,00</b>						

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

L'Ateneo partecipa a vario titolo a Consorzi e Fondazioni riportati nell'elenco che segue, di cui si indica il valore di acquisto iniziale. Il valore di tali partecipazioni non è iscritto in bilancio in quanto non vi sono possibilità d'uso o di realizzo futuro.

Nelle Fondazioni per le quali non è stata indicata una percentuale di partecipazione il versamento effettuato all'atto di adesione è un contributo che va a costituire il fondo patrimoniale della fondazione e viene utilizzato per scopi non di lucro. La percentuale di partecipazione non si può configurare quale capitale sociale della fondazione ma quale contributo al fondo di gestione e di dotazione per il sostenimento dei costi per gli scopi di utilità sociale definiti da Statuto.

ELENCO FONDAZIONI:	Quota di partecipazione	Valore capitale al costo d'acquisto/Contributo versato in sede di costituzione	Contributo annuale
Fondazione ITS MAKER	6,65%	4.373,00	Nessun contributo
Fondazione Parma UNESCO Creative City of Gastronomy	20%	10.000,00	Nessun contributo
Fondazione ITS Tech & Food	6,94%	5.000,00	Nessun contributo
Fondazione Collegio Europeo di Parma	33,30%	107.553,00	Nessun contributo
Fondazione Istituto sui Trasporti e Logistica I.T.L.	0,00	nessun versamento	Nessun contributo
Fondazione Istituto Nazionale Studi Verdiani	0,00	nessun versamento	Nessun contributo
Fondazione emiliano-romagnola per le Vittime dei Reati	0,00	2.500,00	2.500,00
Fondazione TICHE- Fondazione di Partecipazione (Technological Innovation in Cultural Heritage)	0,00	nessun versamento	1.500,00
Stichting ULLA: European University Consortium for Pharmaceutical Research	0,00	nessun versamento	15.000,00
Fondazione LENZ	0,00	nessun versamento	Nessun contributo
Fondazione per la Formazione Universitaria a orientamento professionale ("Fondazione FUP")	0,00	12.500,00	Nessun contributo
Fondazione ONFOODS	0,00	20.000,00	16.000,00
Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura – AGRITECH"	0,00	50.000,00	50.000,00
Fondazione Centro Nazionale di Ricerca in High Performance Computing, Big Data and Quantum Computing	0,00	100.000,00	100.000,00
Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile - MOST	0,00	100.000,00	100.000,00
DARE – Digital Lifelong Prevention	0,00	15.000,00	15.000,00
Fondazione ECOSISTER	0,00	20.000,00	35.000,00

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

ELENCO CONSORZI:	Quota di partecipazione al 31/12/2024	Valore capitale al costo d'acquisto
CONSORZIO "INCA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA CHIMICA E L'AMBIENTE" <b>IN LIQUIDAZIONE</b>	5,01%	5.164,57
CONSORZIO "INSTM - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E LA TECNOLOGIA DEI MATERIALI"	2,14%	7.746,86
CONSORZIO "CIB - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE"	4,00%	10.329,14
CINEAS - CONSORZIO UNIVERSITARIO PER L'INGEGNERIA NELLE ASSICURAZIONI	0%	nessun versamento
CONSORZIO "CINSA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LE SCIENZE AMBIENTALI"	11,00%	7.746,85
CONSORZIO "CIRCMSB - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCA IN CHIMICA DEI METALLI NEI SISTEMI BIOLOGICI"	5,00%	5.165,00
CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	0,22%	1.032,91
CONSORZIO ITALBIOTEC	6,25%	nessun versamento
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO - CISIA	1,32%	5.000,00
Consorzio "ISTITUTO NAZIONALE BIOSTRUTTURE E BIOSISTEMI" (INBB)	3,85%	5.164,57
Consorzio "BI-REX – Big Data Innovation & Research Excellence"	3,54%	8.000,00
ALMA LAUREA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	1,31%	3.098,74
CINI - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA	2,11%	10.329,14
CIRCC - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE REATTIVITA' CHIMICHE E LA CATALISI	4,79%	3.265,75
CIS-E - CONSORZIO PER LE COSTRUZIONI DELL'INGEGNERIA STRUTTURALE IN EUROPA	3,70%	4.000,00
CNISM - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE FISICHE DELLA MATERIA - <b>IN LIQUIDAZIONE</b>	3,12%	15.000,00
CNIT - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI	2,63%	5.164,57
CONISMA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LE SCIENZE DEL MARE	2,70%	15.493,70
ICON - ITALIAN CULTURE ON THE NET	4,51%	16.900,00
INRC - ISTITUTO NAZIONALE PER LE RICERCHE CARDIOVASCOLARI	5,22%	7.746,85
TEFARCO INNOVA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI TECNOLOGIE FARMACEUTICHE INNOVATIVE <b>IN LIQUIDAZIONE</b>	7,69%	5.701,00

### Titoli

Il totale della voce Titoli al 31 dicembre 2024 ammonta ad euro 3.220.051,60 e rappresenta il valore patrimoniale dei titoli detenuti dall'Ateneo derivanti da lasciti o eredità, i cui interessi devono essere impiegati per le finalità previste nei rispettivi atti di liberalità. Il decremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2023, pari ad euro 296.574,20 è dovuto al re-investimento di titoli scaduti in corso d'anno per un valore nominale di euro 1.025.000,00 ma con un effettivo valore di acquisto per euro 728.425,80 (sotto la pari).

Di seguito sono riportate le caratteristiche dei titoli posseduti con l'indicazione della relativa eredità o lascito.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Titolo	LASCITO/EREDITA'	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023
BTP SCADENZA 15/05/2024	EREDITA' FELICIANI FERRETTI	0,00	1.025.000,00
BTP SCADENZA 01/03/2037	EREDITA' FELICIANI FERRETTI	728.425,80	0,00
BTP SCADENZA 15/01/2026	LASCITO LUSIGNANI	368.771,68	368.771,68
BTP SCADENZA 15/01/2026	EREDITA' FELICIANI FERRETTI	1.800.976,24	1.800.976,24
BTP SCADENZA 15/01/2026	PREMIO ERLUISON	190.365,92	190.365,92
BTP SCADENZA 15/01/2026	LASCITO JONATA	30.872,17	30.872,17
BTP SCADENZA 15/01/2026	EREDITA' CAVALCA	100.639,79	100.639,79
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3.220.051,60</b>	<b>3.516.625,80</b>

### B) I. Rimanenze e Acconti

Saldo al 31.12.2023	67.769,80
Saldo al 31.12.2024	77.965,06
<b>Variazione</b>	<b>10.195,26</b>

Il saldo al 31.12.2024 è composto dalla valorizzazione delle rimanenze di materiale di merchandising destinato alla rivendita per euro 77.965,06.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## B) II. Crediti

Saldo al 31.12.2023 208.180.306,85

Saldo al 31.12.2024 203.168.025,32

**Variazione -5.012.281,53**

Il totale dei crediti al 31 dicembre 2024, al netto del fondo svalutazione crediti, è pari a euro 203.168.025,32; la voce registra un decremento di euro 5.012.281,53 rispetto al 31 dicembre 2023.

	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
1) Crediti verso Mur e altre amministrazioni centrali	97.831.307,77	106.523.471,40	-8.692.163,63
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.052.816,19	14.242.683,54	-2.189.867,35
3) Crediti verso Altre Amministrazioni Locali	252.022,55	304.584,04	-52.561,49
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	11.893.497,91	9.277.061,98	2.616.435,93
5) Crediti verso Università	17.692.901,67	12.419.062,97	5.273.838,70
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	15.661.435,95	15.653.050,46	8.385,49
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	11.386.896,42	8.231.156,96	3.155.739,46
9) Crediti verso altri (privati)	36.397.146,86	41.529.235,50	-5.132.088,64
<b>Totale Crediti</b>	<b>203.168.025,32</b>	<b>208.180.306,85</b>	<b>-5.012.281,53</b>

Il decremento rispetto al saldo del 31 dicembre 2023, pari a euro 5.012.281,53, è dovuto all'andamento degli incassi ricevuti compensati dai nuovi finanziamenti concessi.

I crediti sono iscritti nell'attivo circolante al netto del fondo svalutazione crediti, in ossequio a quanto indicato all'art. 5, c.1, lett. e) del D.l. nr. 34 del 15 gennaio 2025, che prescrive che il valore nominale dei crediti in bilancio deve essere rettificato, tramite un fondo di svalutazione appositamente stanziato, per le perdite presunte per inesigibilità che possono ragionevolmente essere previste e che sono inerenti ai saldi dei crediti esposti in bilancio.

Si riporta il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina, al 31 dicembre 2024, il valore di presunto realizzo in euro 203.168.025,32.

	Credito lordo al 31.12.2024	Fondo Svalutazione Crediti	Crediti netti al 31.12.2024
1) Crediti verso Mur e altre amministrazioni centrali	97.866.153,77	-34.846,00	97.831.307,77
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.052.816,19	0,00	12.052.816,19
3) Crediti verso Altre Amministrazioni Locali	273.093,41	-21.070,86	252.022,55
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	11.923.231,03	-29.733,12	11.893.497,91
5) Crediti verso Università	17.758.955,31	-66.053,64	17.692.901,67
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	19.515.608,89	-3.854.172,94	15.661.435,95
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	11.720.031,25	-333.134,83	11.386.896,42
9) Crediti verso altri (privati)	37.462.266,99	-1.065.120,13	36.397.146,86
<b>Totale Crediti</b>	<b>208.572.156,84</b>	<b>-5.404.131,52</b>	<b>203.168.025,32</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## Fondo svalutazione crediti

Il fondo svalutazione crediti al 31 dicembre 2024 presenta la seguente movimentazione:

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo svalutazione crediti al 31.12.2023	4.396.732,77	2.862.615,17	1.534.117,60
- Utilizzi 2024	-23.507,28	-20.457,28	-3.050,00
- Rilasci per crediti incassati	-89.500,99	-56.656,41	-32.844,58
+ Accantonamento 2024	1.120.407,02	1.068.671,46	51.735,56
<b>Fondo svalutazione crediti al 31.12.2024</b>	<b>5.404.131,52</b>	<b>3.854.172,94</b>	<b>1.549.958,58</b>

L'utilizzo registrato nel corso del 2024 si riferisce alla copertura dei crediti divenuti inesigibili.

L'accantonamento comprende una quota presunta per inesigibilità dei crediti verso studenti determinata considerando l'andamento medio dei mancati incassi realizzati in riferimento agli anni accademici passati; tale quota presunta è stata ragionevolmente e prudenzialmente stimata nell'ordine del 5% del valore nominale dei crediti verso studenti relativi all'A.A. 2024/2025 (euro 809.278,93).

## (1) Crediti verso Mur e altre Amministrazioni centrali

I crediti netti verso Mur e altre amministrazioni centrali al 31 dicembre 2024, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 34.846,00, ammontano a euro 97.831.307,77. In seguito, è riportato il dettaglio:

	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Mur Lordo	68.321.683,27	76.774.370,24	-8.452.686,97
Fondo svalutazione crediti verso Mur	-216,00	-216,00	0,00
<b>Crediti verso Mur</b>	<b>68.321.467,27</b>	<b>76.774.154,24</b>	<b>-8.452.686,97</b>
Crediti verso Amministrazioni centrali Lordo	29.544.470,50	29.783.947,16	-239.476,66
Fondo svalutazione crediti verso Amm.ni centrali	-34.630,00	-34.630,00	0,00
<b>Crediti verso Amministrazioni centrali</b>	<b>29.509.840,50</b>	<b>29.749.317,16</b>	<b>-239.476,66</b>
<b>Totale Crediti verso Mur e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>97.831.307,77</b>	<b>106.523.471,40</b>	<b>-8.692.163,63</b>

## Crediti verso Mur

I crediti aperti al 31 dicembre 2024, al netto del fondo svalutazione crediti, si riferiscono alla quota residua del Fondo di Finanziamento Ordinario ancora da incassare, alle quote di finanziamenti concessi dal MUR a vario titolo, nonché a quote di risorse destinate a Progetti di ricerca pluriennali dei Dipartimenti e Centri, come di seguito riportato:

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

	2024	2023	Variazioni
<b>Quota FFO</b>	<b>14.409.098,00</b>	<b>21.407.685,41</b>	<b>-6.998.587,41</b>
Amministrazione Centrale - carta docente	17.664,69	20.216,49	-2.551,80
DM 737 25.06.2021 - Iniziative di potenziamento delle infrastrutture di ricerca - Assegnazione 2023 premialità per la partecipazione alle EU Partnerships del Programma Quadro Horizon Europe	6.790,00	6.790,00	0,00
DM 1062/2021 - PON Ricerca e Innovazione 2014-2020 (REACT-EU) - Contratti di ricerca sui temi dell'innovazione e Contratti di ricerca Green	1.487.932,14	2.869.908,22	-1.381.976,08
DM 1061/2021- XXXVII ciclo-borse di dottorato di ricerca aggiuntive su tematiche Green e dell'Innovazione	2.087.848,18	2.956.744,80	-868.896,62
DM 351/2022 - Borse di dottorato dedicate alle transizioni digitali e ambientali e Borse di dottorato di ricerca PNRR	1.134.000,00	1.134.000,00	0,00
DM 352/2022 - Cofinanziamento delle borse per dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese	621.000,00	690.000,00	-69.000,00
DM 117/2023- XXXIX ciclo- borse di dottorato per la frequenza di percorsi per dottorati innovativi - PNRR	750.000,00	750.000,00	0,00
DM 118/2023- XXXIX ciclo- borse di dottorato per la frequenza di percorsi di dottorato in programmi specificamente dedicati e declinati - PNRR	2.640.000,14	2.640.000,14	0,00
DM 629/2024 finanziamento borse di dottorato in programmi specificamente dedicati e declinati XL ciclo - PNRR	910.000,00	0,00	910.000,00
DM 630/2024 cofinanziamento borse di dottorato per la frequenza di percorsi per dottorati innovativi XL ciclo - PNRR	2.160.000,00	0,00	2.160.000,00
Progetto "L'Università in classe: una bussola per il futuro – Orientamento attivo nella transizione scuola-università (PNRR)" a.a. 2023/2024 a.a. 2024/2025 e 2025/2026	1.666.879,86	1.241.972,46	424.907,40
DM 1121/2019 - Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 - Programma A) e B)	1.848.045,28	3.763.317,00	-1.915.271,72
DM 1274/2021 - Fondo investimenti 2021-2035 - Lettera A)	28.549.151,00	32.049.300,00	-3.500.149,00
Cofinanziamento per i lavori di restauro conservativo e riuso a struttura residenziale per studenti universitari dell'ex carcere giudiziario di San Francesco in Parma	3.540.702,95	0,00	3.540.702,95
DM 455/2023 - Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche 2022-2023 - Adeguamento normativa prevenzione incendi	0,00	1.513.515,00	-1.513.515,00
PNRR - Progetto MSCA - M4C2 - I. 1.2- Avviso MUR 247/2022 finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori - NextGenerationEU	807.718,32	807.718,32	0,00
PNRR – Bando "PRIN 2022 PNRR" - M4C2 – I.1.1 - Avviso MUR n. 1409 del 14-09 e PNRR – Bando "PRIN 2022 PNRR -Dipartimenti e centri"	1.299.451,00	1.639.930,00	-340.479,00
PRIN 2022 PNRR	2.391.720,80	2.055.281,00	336.439,80
Decreto Direttoriale MUR n. 2347/2023 - Contributo spese di locazione abitativa sostenute dagli studenti fuori sede	0,00	47.745,36	-47.745,36
Quote per Progetti di ricerca Dipartimenti e Centri	1.993.464,91	1.180.030,04	813.434,87
<b>TOTALE</b>	<b>68.321.467,27</b>	<b>76.774.154,24</b>	<b>-8.452.686,97</b>

Il decremento del saldo rispetto all'esercizio 2023, pari ad euro 8.452.686,97, è dovuto principalmente all'incasso delle quote di FFO degli anni precedenti.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## Crediti verso Amministrazioni centrali

I crediti al 31 dicembre 2024, al netto del fondo svalutazione, si riferiscono principalmente alle quote residue da incassare dal Ministero dell'Economia e delle Finanze per i contratti di formazione dei medici specializzandi, nonché ai contributi riconosciuti per progetti di ricerca pluriennali e per progetti di didattica il cui saldo, generalmente, è incassato a chiusura delle rendicontazioni, come di seguito evidenziato:

	2024	2023	Variazioni
<b>Finanziamento contratti di formazione specializzazione medica</b>			
Ministero dell'economia e delle finanze	14.744.247,45	23.932.714,16	-9.188.466,71
Ministero della Salute	4.864.000,00	0,00	4.864.000,00
Altri crediti verso Amministrazioni centrali	0,00	13.822,65	-13.822,65
<b>Progetti di ricerca e di didattica dipartimenti e centri:</b>			
Presidenza del Consiglio dei ministri - Contratto con IZSLER	57.711,39	57.711,39	0,00
Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per la trasformazione digitale - Progetto "Piattaforma Digitale Nazionale Dati" - PNRR	362.202,75	0,00	362.202,75
Aifa - Agenzia Italiana del Farmaco	0,00	1.518,00	-1.518,00
Ministero della cultura - DIREZIONE GENERALE CREATIVITA' CONTEMPORANEA Finanziamento PAC 2022-2023 - Progetto "Community Specific Archive"	0,00	47.306,00	-47.306,00
MINISTERO DELLA CULTURA - DIREZIONE GENERALE CREATIVITA' CONTEMPORANEA - Finanziamento PAC 2024 -Progetto "Ipogeo – Apogeo – Dittico dei Conversi"	20.005,00	0,00	20.005,00
Ministero della Cultura – MIC - Progetto "NUMA: IL NUOVO MUSEO ACCESSIBILE" - PNRR	500.000,00	500.000,00	0,00
Ministero della Cultura - - SEGRETARIATO GENERALE - Progetto di restauro e di valorizzazione dell'Orto Botanico - PNRR - Investimento 2.3: "Programmi per valorizzare l'identità dei luoghi: parchi e giardini storici"	1.800.000,00	1.800.000,00	0,00
MINISTERO PER I BENI E LE ATTIVITA' CULTURALI - Finanziamento Progetto PNRR US-ABILITY	371.248,00	371.248,00	0,00
Ministero della Salute Progetto T3-AN-05	1.171.879,53	964.723,71	207.155,82
Ministero della Salute - PNRR "Teranostica nel cancro gastrico attraverso l'immunotargeting del proteoglicano della superficie cellulare CSPG4"	0	356.040,00	-356.040,00
Ministero delle Imprese e del Made in Italy Progetti "POINT 2 KTM" e "SPEED PARMA PoC - Strengthen Parma Patents"	144.572,04	101.360,11	43.211,93
Direzione regionale per i beni culturali e paesaggistici dell'Emilia-Romagna	12.704,31	1.320,00	11.384,31
Ministero dello sviluppo economico	752.365,90	752.365,90	0,00
Ministero degli affari esteri	20.172,24	50.472,24	-30.300,00
Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste	2.118.069,59	398.452,70	1.717.807,29
Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica	400.262,30	400.262,30	0,00
Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica Progetto PNRR_ART2HYDROGEN_2023	2.142.500,00	0,00	2.142.500,00
Segretariato Regionale del MIC per l'Emilia-Romagna	27.900,00	0,00	27.900,00
<b>Totale Crediti verso Amministrazioni centrali</b>	<b>29.509.840,50</b>	<b>29.749.317,16</b>	<b>-239.476,66</b>

Rispetto al saldo al 31 dicembre 2023, pari ad euro 29.749.317,16, non si registra uno scostamento significativo: i crediti nei confronti del MEF per i contratti di formazione dei medici specializzandi per le quote relative ai saldi degli anni accademici dal 2020/2021 al 2023/2024 sono diminuiti mentre sono stati registrati nuovi finanziamenti dai Ministeri su progetti di ricerca.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## (2) Crediti verso Regioni e Province Autonome

I crediti verso Regioni e Province Autonome al 31 dicembre 2024 ammontano a euro 12.052.816,19:

	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Regioni	12.052.816,19	14.242.683,54	-2.189.867,35
Crediti verso Province Autonome	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Crediti Lordi</b>	<b>12.052.816,19</b>	<b>14.242.683,54</b>	<b>-2.189.867,35</b>
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Crediti verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>12.052.816,19</b>	<b>14.242.683,54</b>	<b>-2.189.867,35</b>

Di seguito sono evidenziati gli importi dei crediti aperti al 31 dicembre 2024 da cui emerge che il saldo è composto principalmente da crediti nei confronti della Regione Emilia-Romagna derivanti dalle convenzioni stipulate per i finanziamenti dei posti aggiuntivi relativi alle scuole di specializzazione in ambito medico e delle borse aggiuntive assegnate per i dottorati di ricerca.

Il decremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2023, pari a euro 2.189.867,35, è dovuto principalmente ai progetti di ricerca finanziati dalla regione Emilia-Romagna sul bando PR FESR – A.1.1.2. Contributi per i laboratori di ricerca accreditati dalla Regione Emilia-Romagna riclassificati nelle voci di crediti corrispondenti alle capofila dei progetti stessi.

	2024	2023	Variazioni
<b>Finanziamento contratti di formazione specialistica medica e dottorati di ricerca</b> Regione Emilia-Romagna	8.003.913,55	7.806.047,55	197.866,00
<b>Progetti di ricerca e di didattica:</b>			
Regione Emilia-Romagna	1.891.378,01	2.062.096,16	-170.718,15
Regione Emilia-Romagna - PR FESR - A.1.1.2 - Bando 2097/2022	1.742.235,16	3.993.600,36	-2.251.365,20
Regione Lombardia	122.265,20	122.265,20	0,00
Agenzia Regionale per la Sicurezza Territoriale e la Protezione Civile	150.000,00	150.975,00	-975,00
Agenzia Interregionale per il Fiume Po - A.I.PO	0,00	9.675,00	-9.675,00
Ente di gestione delle Aree Protette delle Alpi Cozie	1.639,34	1.639,34	0,00
ERSAF - Ente Regionale per i servizi all'agricoltura e alle foreste della regione Lombardia	100.000,00	55.000,00	45.000,00
Regione Puglia	41.384,93	41.384,93	0,00
<b>Totale</b>	<b>12.052.816,19</b>	<b>14.242.683,54</b>	<b>-2.189.867,35</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## (3) Crediti verso altre Amministrazioni Locali

I crediti verso altre Amministrazioni Locali al 31 dicembre 2024, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 21.070,86, ammontano a euro 252.022,55 e sono così composti:

	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Comuni	263.243,41	318.304,90	-55.061,49
Crediti verso Province	9.850,00	7.350,00	2.500,00
<b>Totale Crediti Lordi</b>	<b>273.093,41</b>	<b>325.654,90</b>	<b>-52.561,49</b>
Fondo svalutazione crediti verso Altre Amministrazioni locali	-21.070,86	-21.070,86	0,00
<b>Totale Crediti verso Altre Amministrazioni locali</b>	<b>252.022,55</b>	<b>304.584,04</b>	<b>-52.561,49</b>

I crediti aperti, al netto del fondo svalutazione crediti, si riferiscono principalmente ad accordi di collaborazione e convenzioni stipulati dai Dipartimenti e Centri.

	2024	2023	Variazioni
<b>Progetti di ricerca e di didattica:</b>			
Comune di Parma	128.516,55	163.689,02	-35.172,47
Comuni vari	113.656,00	133.545,02	-19.889,02
Provincia di Varese	7.350,00	7.350,00	0,00
Amministrazione Provinciale di Parma Servizio Viabilità	2.500,00	0,00	2.500,00
<b>Totale</b>	<b>252.022,55</b>	<b>304.584,04</b>	<b>-52.561,49</b>

## (4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo

I crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 29.733,12, ammontano a euro 11.893.497,91 e sono così composti:

	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Unione Europea	11.264.107,07	8.980.274,24	2.283.832,83
Crediti verso Resto del Mondo	651.087,05	318.483,95	332.603,10
Acquisti extra ue c/transitorio	8.036,91	8.036,91	0,00
<b>Totale Crediti Lordi</b>	<b>11.923.231,03</b>	<b>9.306.795,10</b>	<b>2.616.435,93</b>
Fondo svalutazione crediti verso Unione Europea e Resto del mondo	-29.733,12	-29.733,12	0,00
<b>Totale Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo</b>	<b>11.893.497,91</b>	<b>9.277.061,98</b>	<b>2.616.435,93</b>

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

L'importo si riferisce principalmente a progetti pluriennali di ricerca e didattica di pertinenza dei Dipartimenti e dei Centri.

Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2024	2023	Variazioni
Finanziamento di borse per dottorati di ricerca	219.623,27	334.152,29	-114.529,02
Finanziamento Erasmus Plus - "EU GREEN – European University alliance for sustainability: responsible GRowth, inclusive Education and Environment"	953.844,60	953.844,60	0,00
Progetto di ricerca UE Horizon Europe	4.750.959,47	2.118.015,94	2.632.943,53
Progetti di ricerca e didattica presso i Dipartimenti e Centri	5.960.829,41	5.862.046,66	98.782,75
Altro	8.241,16	9.002,49	-761,33
<b>Totale generale</b>	<b>11.893.497,91</b>	<b>9.277.061,98</b>	<b>2.616.435,93</b>

### (5) Crediti verso Università

I crediti verso Università al 31 dicembre 2024, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 66.053,64, ammontano a euro 17.692.901,67 e sono così composti:

	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Università pubbliche	17.758.703,31	12.435.208,78	5.323.494,53
Crediti verso Università private	252,00	49.655,83	-49.403,83
<b>Totale Crediti Lordi</b>	<b>17.758.955,31</b>	<b>12.484.864,61</b>	<b>5.274.090,70</b>
Fondo svalutazione crediti verso Università	-66.053,64	-65.801,64	-252,00
<b>Totale Crediti verso Università</b>	<b>17.692.901,67</b>	<b>12.419.062,97</b>	<b>5.273.838,70</b>

I crediti aperti al 31 dicembre 2024 includono le convenzioni stipulate per la realizzazione di progetti di ricerca e per il finanziamento di borse di dottorati di ricerca.

L'incremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2023, pari a euro 5.273.838,70, è dovuto principalmente alla rilevazione dei crediti verso le capofila dei progetti di finanziamento PNRR e PRFESR.

	2024	2023	Variazioni
Finanziamento borse di dottorati di ricerca	977.339,72	956.142,42	21.197,30
Finanziamento PNRR: "DARE - Digital Lifelong Prevention" ed ECOSISTER "Ecosystem for Sustainable Transition in Emilia-Romagna"	7.184.594,03	8.707.308,30	-1.522.714,27
Finanziamento PNRR MIRRI 2022	216.268,51	278.059,51	-61.791,00
Finanziamenti PNRR PNRRM4C2-BAC	1.706.160,25	0,00	1.706.160,25
Finanziamenti PNRR Dipartimenti e Centri	1.925.891,60	0,00	1.925.891,60
Progetti PRFESR DGR 2097/2022 con capofila Università	1.460.079,33	0,00	1.460.079,33
Progetti di ricerca presso Dipartimenti e Centri	4.222.568,23	2.477.552,74	1.745.015,49
<b>Totale generale</b>	<b>17.692.901,67</b>	<b>12.419.062,97</b>	<b>5.273.838,70</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## (6) Crediti verso studenti per tasse e contributi

I crediti verso Studenti al 31 dicembre 2024, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 3.854.172,94, ammontano a euro 15.661.435,95 e sono così composti:

	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso studenti per tasse e contributi	19.512.310,88	18.323.476,12	1.188.834,76
Crediti verso studenti per anticipo abbonamenti trasporto	3.298,01	192.189,51	0,00
<b>Totale Crediti Lordi</b>	<b>19.515.608,89</b>	<b>18.515.665,63</b>	<b>999.943,26</b>
Fondo svalutazione crediti verso studenti	-3.854.172,94	-2.862.615,17	-991.557,77
<b>Totale Crediti verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>15.661.435,95</b>	<b>15.653.050,46</b>	<b>8.385,49</b>

Nella voce Crediti verso studenti per tasse e contributi sono stati rilevati i crediti maturati verso gli studenti immatricolati per i pagamenti delle tasse universitarie per l'Anno Accademico in corso e che saranno incassati nell'anno successivo. Il valore nominale di tali crediti è stato rettificato, per prudenza, mediante la rilevazione delle presunte perdite di inesigibilità ragionevolmente prevedibili. In seguito, si riportano i crediti per Anno Accademico con indicazione dell'importo del relativo fondo svalutazione crediti:

Crediti verso studenti per tasse e contributi	2024	2023	Variazioni
AA 2020/2021	461.409,27	487.452,07	-26.042,80
-Fondo svalutazione crediti	-461.409,27	-487.452,07	26.042,80
<b>Credito netto AA 2020/2021</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
AA 2021/2022	796.554,30	847.625,19	-51.070,89
-Fondo svalutazione crediti	-796.554,30	-847.625,19	51.070,89
<b>Credito netto AA 2021/2022</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
AA 2022/2023	1.004.448,43	1.260.530,61	-256.082,18
-Fondo svalutazione crediti	-1.004.448,43	-745.055,90	-259.392,53
<b>Credito netto AA 2022/2023</b>	<b>0,00</b>	<b>515.474,71</b>	<b>-515.474,71</b>
AA 2023/2024	1.015.340,33	15.649.640,22	-14.634.299,89
-Fondo svalutazione crediti	-782.482,01	-782.482,01	0,00
<b>Credito netto AA 2023/2024</b>	<b>232.858,32</b>	<b>14.867.158,21</b>	<b>-14.634.299,89</b>
AA 2024/2025	16.185.578,60	0,00	16.185.578,60
-Fondo svalutazione crediti	-809.278,93	0,00	-809.278,93
<b>Credito netto AA 2024/2025</b>	<b>15.376.299,67</b>	<b>0,00</b>	<b>15.376.299,67</b>
Altri crediti verso studenti	48.979,95	78.228,03	-29.248,08
Crediti verso studenti per anticipo abbonamenti trasporto	3.298,01	192.189,51	-188.891,50
<b>Totale generale</b>	<b>15.661.435,95</b>	<b>15.653.050,46</b>	<b>8.385,49</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## (8) Crediti verso altri (pubblici)

I crediti verso altri Enti pubblici al 31 dicembre 2024, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 333.134,83, ammontano a euro 11.386.896,42 e sono così composti:

	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Enti di ricerca	5.712.199,70	3.444.068,35	2.268.131,35
Crediti verso Aziende Ospedaliero-Universitarie e Policlinici	1.462.315,62	2.049.984,01	-587.668,39
Crediti verso Aziende Sanitarie	718.706,63	700.721,58	17.985,05
Crediti verso altri soggetti pubblici	3.720.406,57	2.312.804,10	1.407.602,47
Crediti per depositi cauzionali	1.481,26	1.281,26	200,00
Anticipi per competenze libera professione SSN	20.134,49	20.134,49	0,00
Bollo virtuale c/liquidazione	29.488,98	0,00	29.488,98
Crediti Ires	55.298,00	35.298,00	20.000,00
<b>Totale Crediti Lordi</b>	<b>11.720.031,25</b>	<b>8.564.291,79</b>	<b>3.155.739,46</b>
Fondo svalutazione crediti verso altri (pubblici)	-333.134,83	-333.134,83	0,00
<b>Totale Crediti verso Altri (pubblici)</b>	<b>11.386.896,42</b>	<b>8.231.156,96</b>	<b>3.155.739,46</b>

## Crediti verso Enti di Ricerca

I crediti verso Enti di Ricerca al 31 dicembre 2024, al netto del relativo fondo svalutazione crediti pari a euro 24.331,29, ammontano ad euro 5.687.868,41 e sono così composti:

Crediti verso Enti di ricerca	2024	2023	Variazioni
Finanziamento borse di dottorati di ricerca	819.730,14	490.145,49	329.584,65
Finanziamenti PNRR: progetti ECOSISTER, METROFOOD-IT e Bando a cascata PNRRM4C2BAC	4.684.630,84	2.816.515,71	1.868.115,13
Progetti di ricerca presso Dipartimenti e Centri	183.507,43	113.075,86	70.431,57
<b>Totale generale</b>	<b>5.687.868,41</b>	<b>3.419.737,06</b>	<b>2.268.131,35</b>

## Crediti verso Aziende Ospedaliere e Aziende Ospedaliero-Universitarie

I crediti verso Aziende Ospedaliere e Aziende Ospedaliero-Universitarie al 31 dicembre 2024, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 304.414,00, ammontano ad euro 1.157.901,62 e sono così composti:

Crediti verso Aziende Ospedaliero-Universitarie e Policlinici	2024	2023	Variazioni
Convenzioni con l'Azienda Ospedaliera di Parma	69.766,99	550.697,19	-480.930,20
Anticipi competenze per la libera professione SSN e integrazione del personale medico-universitario relativi al mese di dicembre	939.121,32	1.010.729,80	-71.608,48
Progetti di ricerca presso Dipartimenti e Centri	148.320,00	182.802,00	-34.482,00
Altri crediti	693,31	1.341,02	-647,71
<b>Totale generale</b>	<b>1.157.901,62</b>	<b>1.745.570,01</b>	<b>-587.668,39</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## Crediti verso Aziende Sanitarie

I crediti verso Aziende Sanitarie al 31 dicembre 2024, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 3.500,00, ammontano ad euro 715.206,63 e sono così composti:

Crediti verso Aziende Sanitarie	2024	2023	Variazioni
Finanziamento posti aggiuntivi scuole di specializzazione e borse per dottorati di ricerca	156.181,56	182.181,56	-26.000,00
Convenzioni con l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma e di Piacenza per l'assunzione di personale	83.545,06	331.843,94	-248.298,88
Anticipi competenze per la libera professione SSN e integrazione del personale medico-universitario relativi ai mesi di agosto/dicembre 2024	365.408,87	111.059,39	254.349,48
Progetti di ricerca presso Dipartimenti e Centri	110.071,14	72.136,69	37.934,45
<b>Totale generale</b>	<b>715.206,63</b>	<b>697.221,58</b>	<b>17.985,05</b>

## Crediti verso altri soggetti pubblici

I crediti verso altri soggetti pubblici al 31 dicembre 2024, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 889,54, ammontano ad euro 3.719.517,03 e sono così composti:

Crediti verso altri soggetti pubblici	2024	2023	Variazioni
Finanziamento posti aggiuntivi scuole di specializzazione e borse per dottorati di ricerca	169.360,52	143.402,56	25.957,96
INDIRE progetti di internazionalizzazione	301.672,20	375.156,60	-73.484,40
Rimborso emolumenti per personale dell'Ateneo in comando presso enti pubblici	23.213,16	198.043,92	-174.830,76
Istituti Zooprofilattici per progetti di ricerca	705.668,90	558.901,40	146.767,50
Autorità di Bacino distrettuale del fiume PO	705.600,00	442.460,00	263.140,00
Altri soggetti pubblici	1.399.459,25	593.950,08	805.509,17
Credito dichiarazione IRAP 2024 redditi 2023	414.543,00	0,00	414.543,00
<b>Totale generale</b>	<b>3.719.517,03</b>	<b>2.311.914,56</b>	<b>1.407.602,47</b>

## Crediti tributari

Al 31 dicembre 2024 risultano crediti tributari derivanti dalle relative dichiarazioni fiscali e tributarie per l'IRES per un importo pari a euro 55.298,00.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## (9) Crediti verso altri (privati)

I crediti verso altri (privati) al 31 dicembre 2024, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 1.065.120,13, ammontano a euro 36.397.146,86 e sono così composti:

	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Fondazioni	22.065.668,63	27.463.152,16	-5.397.483,53
Crediti verso altre Istituzioni sociali private	2.453.131,66	0,00	2.453.131,66
Crediti verso Imprese private	10.254.547,61	11.137.353,75	-882.806,14
Crediti verso altri Privati	1.011.985,22	1.007.034,29	4.950,93
Crediti verso dipendenti, collaboratori e altri soggetti	182.205,25	1.174.852,21	-992.646,96
Fatture da emettere	961.387,76	1.474.560,48	-513.172,72
Crediti in sofferenza	417.587,44	84.323,57	333.263,87
Altri crediti	27.699,09	27.699,09	0,00
Anticipi a fornitori	88.054,33	209.791,10	-121.736,77
<b>Totale Crediti Lordi</b>	<b>37.462.266,99</b>	<b>42.578.766,65</b>	<b>-5.116.499,66</b>
Fondo svalutazione crediti verso altri (privati)	-1.065.120,13	-1.049.531,15	-15.588,98
<b>Totale Crediti verso Altri (privati)</b>	<b>36.397.146,86</b>	<b>41.529.235,50</b>	<b>-5.132.088,64</b>

## Crediti verso Fondazioni

I crediti verso Fondazioni al 31 dicembre 2024, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 1.250,00, ammontano ad euro 22.064.418,63 e sono così composti:

Crediti verso Fondazioni	2024	2023	Variazioni
Finanziamento di borse per dottorati di ricerca	1.800.000,00	1.847.327,84	-47.327,84
Finanziamenti di progetti PNRR: Agritech, Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile, Ecosister, ON Foods e Hub Life Science – Diagnostica Avanzata (LSH – DA)	16.848.615,79	22.134.520,35	-5.285.904,56
Finanziamenti di progetti PNRR: AUTonomous work vehicles operating in Railway construction and maintenance – AUTOR	382.000,00	0,00	382.000,00
Convenzioni stipulati con Fondazione Cariparma	1.171.416,00	1.861.586,53	-690.170,53
Progetti di ricerca presso Dipartimenti e Centri	1.862.386,84	1.618.467,44	243.919,40
<b>Totale generale</b>	<b>22.064.418,63</b>	<b>27.461.902,16</b>	<b>-5.397.483,53</b>

Il decremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2023 è dovuto principalmente agli incassi sui finanziamenti PNRR.

## Crediti verso Altre Istituzioni Sociali Private

I crediti verso Altre Istituzioni Sociali Private al 31 dicembre 2024 ammontano ad euro 2.453.131,66 e sono composti principalmente da un nuovo finanziamento relativo all'Accordo di filiera "PASS2030 Pesca e Acquacoltura sostenibili e Solidali per il 2030" – Programma 17-CFP" del progetto "Ready 2 Future" finanziato dal MASAF, il cui capofila è un'organizzazione di produttori nel settore della pesca denominata "Cittadella della Pesca Organizzazione di Produttori Società Cooperativa".

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## Crediti verso Imprese private

I crediti verso Imprese private al 31 dicembre 2024, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 341.659,79, ammontano ad euro 9.912.887,82 e sono così composti:

Crediti verso Imprese private	2024	2023	Variazioni
Finanziamento di borse per dottorati di ricerca	1.263.743,71	1.156.518,52	107.225,19
Finanziamenti di progetti PNRR: MNESYS e NQSTI	5.853.400,08	7.110.430,08	-1.257.030,00
Progetti di ricerca e didattica presso i Dipartimenti e Centri	2.795.744,03	2.545.702,90	250.041,13
<b>Totale generale</b>	<b>9.912.887,82</b>	<b>10.812.651,50</b>	<b>-899.763,68</b>

Il decremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2023 è dovuto principalmente agli incassi ricevuti sui finanziamenti PNRR.

## Crediti verso Altri privati

I crediti verso Altri privati al 31 dicembre 2024, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 112.144,04, ammontano ad euro 899.841,18 e composti in prevalenza da convenzioni, quote di iscrizioni a corsi, contributi liberali stipulati con soggetti privati non classificabili nelle altre categorie.

## Crediti verso dipendenti, collaboratori e altri soggetti

La voce Crediti verso dipendenti, collaboratori e altri soggetti ha un saldo al 31 dicembre 2024 pari a euro 182.205,25 e registra un decremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2023 pari a euro 992.646,96 dovuto all'anticipo della Indennità di vacanza contrattuale (IVC) 2024 liquidata in dicembre 2023 (euro 1.069.674,23).

## Crediti realizzabili nell'anno 2025 e oltre l'anno 2025

Di seguito riportiamo la suddivisione dei crediti, al netto del fondo svalutazione, in base alla scadenza.

	Entro l'anno 2025	Oltre l'anno 2025	Saldo al 31.12.2024
1) Crediti verso Mur e altre amministrazioni centrali	25.382.802,85	72.448.504,92	97.831.307,77
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.088.180,63	10.964.635,56	12.052.816,19
3) Crediti verso Altre Amministrazioni Locali	132.096,21	119.926,34	252.022,55
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	2.105.726,98	9.787.770,93	11.893.497,91
5) Crediti verso Università	7.410.220,84	10.282.680,83	17.692.901,67
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	15.661.435,95	0,00	15.661.435,95
8) Crediti verso altri (pubblici)	7.085.177,19	4.301.719,23	11.386.896,42
9) Crediti verso altri (privati)	24.405.285,06	11.991.861,80	36.397.146,86
<b>Totale</b>	<b>83.270.925,71</b>	<b>119.897.099,61</b>	<b>203.168.025,32</b>

Si precisa che la suddivisione tra crediti entro e oltre l'esercizio è stata effettuata prendendo a riferimento la natura degli stessi. I crediti con scadenza oltre l'esercizio successivo sono riconducibili ai finanziamenti istituzionali che sono erogati in base a rate pluriennali.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## B) IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31.12.2023 187.787.504,28

Saldo al 31.12.2024 205.691.087,21

**Variazione 17.903.582,93**

La voce riporta il valore della giacenza di cassa al 31 dicembre 2024 presso il conto di Tesoreria c/o Banca d'Italia gestito con l'Ente Cassiere, Credit Agricole, quale risultante dall'estratto del conto corrente bancario a fine esercizio e la giacenza di cassa presente nell'Info Point aperto presso il Ponte Romano come si vede dal dettaglio seguente:

	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
C/c bancario Istituto Cassiere	205.690.267,21	187.786.684,28	17.903.582,93
Cassa c/o Ponte Romano	820,00	820,00	0,00
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>205.691.087,21</b>	<b>187.787.504,28</b>	<b>17.903.582,93</b>

## C) Ratei e risconti attivi

Saldo al 31.12.2023 1.351.466,61

Saldo al 31.12.2024 1.221.041,21

**Variazione -130.425,40**

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Ratei attivi edilizia universitaria	0,00	169.453,14	-169.453,14
Risconti attivi	1.221.041,21	1.182.013,47	39.027,74
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>1.221.041,21</b>	<b>1.351.466,61</b>	<b>-130.425,40</b>

### Ratei attivi edilizia universitaria

I ratei attivi edilizia universitaria al 31 dicembre 2023 si riferivano alla quota di ricavo valorizzata per competenza in correlazione ai costi sostenuti sul progetto di "Recupero Ala Bettoli ex Carcere di S. Francesco per struttura residenziale per studenti".

### Risconti attivi

I risconti attivi si riferiscono a quote di costo rilevate nell'esercizio 2024 di competenza di esercizi futuri.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

### D)Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

Saldo al 31.12.2023	1.268.175,86
Saldo al 31.12.2024	831.464,22
<b>Variazione</b>	<b>-436.711,64</b>

La voce riporta la valorizzazione di Ratei attivi per progetti e ricerche in corso definiti con l'analisi dello stato di avanzamento al 31.12.2024 di cui nelle premesse della presente Nota integrativa. Nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	831.464,22	1.268.175,86	-436.711,64

## Analisi dello Stato Patrimoniale - Passivo

### A) Patrimonio netto

Saldo al 31.12.2023	253.994.139,84
Saldo al 31.12.2024	263.934.037,41
<b>Variazione</b>	<b>9.939.897,57</b>

Il Patrimonio Netto al 31 dicembre 2024 è pari ad euro 263.934.037,41 ed è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.728.058,44	72.728.058,44	0,00
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>72.728.058,44</b>	<b>72.728.058,44</b>	<b>0,00</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.736.658,73	4.736.658,73	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	134.736.780,99	124.631.070,82	10.105.710,17
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	32.985.053,09	27.781.034,20	5.204.018,89
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>172.458.492,81</b>	<b>157.148.763,75</b>	<b>15.309.729,06</b>
1) Risultato gestionale esercizio	9.939.897,57	16.360.925,94	-6.421.028,37
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	8.807.588,59	7.756.391,71	1.051.196,88
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>18.747.486,16</b>	<b>24.117.317,65</b>	<b>-5.369.831,49</b>
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>263.934.037,41</b>	<b>253.994.139,84</b>	<b>9.939.897,57</b>

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

In seguito, si riporta la movimentazione del Patrimonio Netto registrata nel corso dell'esercizio 2024:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Destinazione utile 2023 (A)	Variazioni di budget 2024 (B)	Vincolo budget 2025 (C)	Incrementi/Decrementi (2024) (D)	Risultato d'esercizio 2024	Valore al 31.12.2024
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.728.058,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.728.058,44
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>72.728.058,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>72.728.058,44</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.736.658,73						4.736.658,73
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	124.631.070,82	1.000.000,00	11.972.287,46	4.538.555,00	-7.405.132,29		134.736.780,99
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	27.781.034,20				5.204.018,89		32.985.053,09
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>157.148.763,75</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>11.972.287,46</b>	<b>4.538.555,00</b>	<b>-2.201.113,40</b>	<b>0,00</b>	<b>172.458.492,81</b>
1) Risultato gestionale esercizio	16.360.925,94	-16.360.925,94				9.939.897,57	9.939.897,57
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	7.756.391,71	15.360.925,94	-11.972.287,46	-4.538.555,00	2.201.113,40		8.807.588,59
3) Riserve statutarie	0,00						0,00
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>24.117.317,65</b>	<b>-1.000.000,00</b>	<b>-11.972.287,46</b>	<b>-4.538.555,00</b>	<b>2.201.113,40</b>	<b>9.939.897,57</b>	<b>18.747.486,16</b>
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>253.994.139,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.939.897,57</b>	<b>263.934.037,41</b>

(A) La destinazione dell'utile 2023, pari a euro 16.360.925,94, alla Riserva di Patrimonio non vincolato "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" per un importo pari a euro 15.360.925,94, e al Patrimonio vincolato, "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" per un importo pari a euro 1.000.000,00, è stata approvata con Delibera CDA/24-04-2024/179 - Approvazione Bilancio Unico di Ateneo dell'esercizio 2023.

(B) In seguito, si riporta il dettaglio delle variazioni del Budget economico e Budget degli investimenti deliberate nel corso dell'esercizio 2024 con indicazione della riserva utilizzata o svincolata e dell'effetto sulle riserve non vincolate (III – 2 Risultati gestionali esercizi precedenti):

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Nr. Delibera	Descrizione	II - 2) Fondi vincolati per decisioni organi istituz.			Riserva utilizzata	
		Budget Investimenti	Budget Investimenti - Piano Triennale Edilizia	Budget Economico	II - 2) Fondi vincolati per decisioni organi istituz. - Servizi agli studenti	III - 2) Risultati gestionali esercizi precedenti
DR 1116 del 10/05/2024	Variazione per maggiori costi da sostenere per assegnazione di una quota di dotazione aggiuntiva al Dipartimento di Scienze Medico Veterinarie			32.818,42		-32.818,42
DELIBERA CDA/29-05-2024/237	Assegnazione nuove risorse per incremento del budget autorizzatorio 2024 della U.O. Servizi generali e monitoraggio (Area Edilizia)		100.000,00	1.643.000,00		-1.743.000,00
DELIBERA CDA/27-06-2024/294	Assegnazione nuove risorse per incremento del budget autorizzatorio 2024	300.000,00	8.100.000,00	157.886,09		-8.557.886,09
DELIBERA CDA/25-07-2024/353	Assegnazione nuove risorse per incremento del budget autorizzatorio 2024		1.300.000,00	338.582,95		-1.638.582,95
DELIBERA CDA/25-07-2024/340	Approvazione convenzione tra Università degli Studi di Parma, TEP s.p.a. e Credit Agricole avente ad oggetto agevolazioni tariffarie per il trasporto pubblico locale per gli studenti dell'Ateneo, approvazione uso finanziamenti decreto Mur n. 809/2023 del 07/07/2023 e relativa variazione per assegnazione nuove risorse al budget economico 2024 mediante utilizzo di riserve vincolate di patrimonio netto			154.098,00	-154.098,00	
DELIBERA CDA/25-07-2024/341	Approvazione convenzione tra Università degli Studi di Parma, SETA s.p.a. e Credit Agricole avente ad oggetto agevolazioni tariffarie per il trasporto pubblico locale per gli studenti dell'ateneo con sede a piacenza, approvazione uso finanziamenti decreto Mur n. 809/2023 del 07/07/2023 e relativa variazione per assegnazione nuove risorse al budget economico 2024 mediante utilizzo di riserve vincolate di patrimonio netto			11.410,00	-11.410,00	
DR 1868 del 5/08/2024	Autorizzazione alla variazione di budget per maggiori costi e al rimborso delle rate di iscrizione e al contributo aggiuntivo versati per l'A. A. 2023/24 agli studenti iscritti al primo fuori corso A.A. 23/24 laureati entro il mese di luglio 2024			419.529,14	-419.529,14	
<b>Totale Variazioni di Budget 2024</b>		<b>300.000,00</b>	<b>9.500.000,00</b>	<b>2.757.324,60</b>	<b>-585.037,14</b>	<b>-11.972.287,46</b>

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

(C) Con Delibera CDA/17-12-2024/547 - Approvazione del Bilancio di Previsione Autorizzatorio per l'anno 2025 e del Bilancio di Previsione non Autorizzatorio per il triennio 2025/2027, è stato definito il seguente utilizzo di riserve a copertura del Budget Autorizzatorio 2025:

Descrizione	Budget Economico 2025	Budget degli investimenti 2025		Totale
		Altri investimenti	Programma triennale per l'edilizia universitaria	
Riserva vincolata per pareggio budget 2025	1.075.887,00	1.612.668,00	3.000.000,00	5.688.555,00
Sostegno di attività didattiche e di ricerca	-1.000.000,00	-150.000,00	0,00	-1.150.000,00
<i>II - 2) Fondi vincolati per decisioni organi istituzionali</i>	<i>75.887,00</i>	<i>1.462.668,00</i>	<i>3.000.000,00</i>	<i>4.538.555,00</i>
<i>II - 3) Riserve vincolate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>II - Patrimonio Vincolato</b>	<b>75.887,00</b>	<b>1.462.668,00</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>4.538.555,00</b>
III - 2) Risultati esercizi precedenti	-75.887,00	-1.462.668,00	-3.000.000,00	-4.538.555,00
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>-75.887,00</b>	<b>-1.462.668,00</b>	<b>-3.000.000,00</b>	<b>-4.538.555,00</b>
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

(D) Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso del 2024 sono analizzati nei singoli paragrafi della corrente sezione.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Come richiesto nel MTO del Mur si riporta nella tabella seguente il dettaglio dell'utilizzo di riserve di Patrimonio Netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati:

	Bilancio d'esercizio 2023			Gestione e Bilancio di esercizio 2024		Bilancio di previsione 2025			Utilizzo Budget Economico 2026	Utilizzo Budget Investimenti 2026	Utilizzo Budget Economico 2027	Utilizzo Budget Investimenti 2027	Saldo 31/12/27
	P.N. Bilancio d'esercizio 2023	Approvazione Cda - Destinazione Utile Esercizio 2023	P.N. 2023	VARIAZIONI P.N. 2024	P.N. 2024	Utilizzo Budget Economico 2025	Utilizzo Budget Investimenti 2025	Valore residuo					
	1	2	(3) = (1) + (2)	4	(5) = (3) + (4)	6	7	(8) = (5) - ((6) + (7))					
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.728.058		72.728.058	0	72.728.058	0	0	72.728.058	0	0	0	0	72.728.058
II - 1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.736.659		4.736.659	0	4.736.659	0	0	4.736.659	0	0	0	0	4.736.659
II - 2) Fondi vincolati per decisioni organi istituz.	124.631.071	1.000.000	125.631.071	9.105.710	134.736.781	1.075.887	4.612.668	129.048.226	3.699.501	0	3.035.268	0	122.313.457
													32.985.053
II - 3) Riserve vincolate	27.781.034		27.781.034	5.204.019	32.985.053	0	0	32.985.053	0	0	0	0	32.985.053
II - Patrimonio Vincolato	157.148.764	1.000.000	158.148.764	14.309.729	172.458.493	1.075.887	4.612.668	166.769.938	3.699.501	0	3.035.268	0	160.035.169
III - 1) Risultato gestionale esercizio	16.360.926	-16.360.926	0	9.939.898	9.939.898			9.939.898					9.939.898
III - 2) Risultati gestionali esercizi precedenti	7.756.392	15.360.926	23.117.318	-14.309.729	8.807.589			8.807.589	0	1.003.400	0	1.006.200	6.797.989
III - Patrimonio non vincolato	24.117.318	-1.000.000	23.117.318	-4.369.831	18.747.486	0	0	18.747.486	0	1.003.400	0	1.006.200	16.737.886
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>253.994.139,84</b>	<b>0,00</b>	<b>253.994.139,84</b>	<b>9.939.897,57</b>	<b>263.934.037,41</b>	<b>1.075.887</b>	<b>4.612.668</b>	<b>258.245.482,41</b>	<b>3.699.501</b>	<b>1.003.400</b>	<b>3.035.268</b>	<b>1.006.200</b>	<b>249.501.113</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## I - Fondo di dotazione

In questa voce, secondo quanto indicato dal MUR per la redazione del Primo Stato Patrimoniale, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato in fase di stesura del Primo Stato Patrimoniale per un importo di euro 134.569.884,00, rettificato nel corso dell'esercizio 2017 per un importo pari ad euro 62.030.783,31 a seguito della classificazione degli immobili in uso perpetuo e gratuito tra i Conti d'Ordine.

Tale valore è composto da Terreni, Immobili storici, Beni mobili storici, di pregio e d'arte, Collezioni scientifiche.

## II - Patrimonio vincolato

### Fondi vincolati destinati da terzi (1)

I fondi vincolati destinati da terzi ammontano a euro 4.736.658,73 e rappresentano l'ammontare delle somme derivanti da erogazioni, lasciti testamentari, donazioni o altre liberalità vincolate nella finalità e/o nell'utilizzo per scelta del terzo donatore. Nella tabella seguente viene riportato il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Incremento	Decremento	Valore al 31.12.2024
Donazioni di beni non ammortizzabili	613.900,00			613.900,00
Immobili ricevuti in donazione con vincolo di destinazione <i>appartamenti il cui affitto deve essere utilizzato per l'erogazione di borse di studio</i>	597.833,73			597.833,73
titoli o somme ricevute in donazione su cui il donatore ha posto un vincolo permanente sui ricavi derivanti dal processo di investimento della donazione stessa	3.524.925,00			3.524.925,00
<b>TOTALE Fondi vincolati destinati da terzi</b>	<b>4.736.658,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.736.658,73</b>

Nel corso dell'esercizio 2024 non sono state registrate movimentazioni.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## Fondi vincolati per decisioni degli Organi Istituzionali (2)

I fondi vincolati per decisioni degli Organi Istituzionali ammontano a euro 134.736.780,99 e sono destinati dal Consiglio di Amministrazione come dettagliato nella seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Destinazione Risultato 2024	Variazioni Deliberate nel 2024	Vincolo Budget 2025	Valore al 31.12.2024	Utilizzo 2024	Incremento 2024	Valore al 31.12.2024
Progetti Edilizia	49.070.568,64		9.500.000,00	3.000.000,00	<b>61.570.568,64</b>	-7.903.413,48	0,00	<b>53.667.155,16</b>
Budget Economico 2024	2.722.069,96		2.757.324,60		<b>5.479.394,56</b>	-5.479.394,56		<b>0,00</b>
Budget investimenti 2024	4.499.294,80		300.000,00		<b>4.799.294,80</b>	-4.799.294,80		<b>0,00</b>
Budget Economico 2025				1.075.887,00	<b>1.075.887,00</b>		4.550.088,44	<b>5.625.975,44</b>
Budget investimenti 2025				1.612.668,00	<b>1.612.668,00</b>		1.099.193,08	<b>2.711.861,08</b>
Sostegno di attività didattiche e di ricerca	4.100.000,00	900.000,00		-1.150.000,00	<b>3.850.000,00</b>			<b>3.850.000,00</b>
Programmazione del personale	10.000.000,00				<b>10.000.000,00</b>			<b>10.000.000,00</b>
Spese straordinarie e non programmabili	2.000.000,00				<b>2.000.000,00</b>			<b>2.000.000,00</b>
Servizi agli studenti	900.000,00	100.000,00	-585.037,14		<b>414.962,86</b>			<b>414.962,86</b>
Riserva per copertura piani di investimento	51.339.137,42				<b>51.339.137,42</b>	-4.657.540,64	9.785.229,67	<b>56.466.826,45</b>
<b>Totale Fondo vincolato per decisioni degli istituzionali</b>	<b>124.631.070,82</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>11.972.287,46</b>	<b>4.538.555,00</b>	<b>142.141.913,28</b>	<b>-22.839.643,48</b>	<b>15.434.511,19</b>	<b>134.736.780,99</b>

Il Fondo vincolato per decisioni degli organi istituzionali si incrementa, rispetto al 31 dicembre 2023, di euro 10.105.710,17. Tale incremento è da ricondurre prioritariamente alle variazioni deliberate nel corso dell'anno 2024 (euro 11.972.287,46), il cui dettaglio è riportato all'inizio del presente paragrafo, compensato dalle movimentazioni di incremento e decremento registrate nel corso dell'esercizio per un importo netto pari a euro 7.405.132,29.

La riserva per Progetti Edilizia rappresenta le quote vincolate sui progetti dell'Area Edilizia in corso di esecuzione e riguarda sia gli interventi approvati nel Piano Triennale di Programmazione Edilizia per la quota 2025, sia gli interventi tuttora in corso ma approvati in Piani di Programmazione precedenti. Gli utilizzi registrati sull'esercizio 2024 riguardano i costi sostenuti nell'anno per investimenti, che sono stati stornati da questa riserva e, per la quota soggetta ad ammortamento, imputati a 'Riserva per copertura piani di investimento'.

Le riserve relative ai Budget Economico e Budget investimento dell'anno 2024 si decrementano a seguito dell'approvazione del presente bilancio consuntivo, mentre le Riserve relative ai Budget Economico e Budget Investimento dell'anno 2025 si incrementano per la quota relativa a ordini e contratti passivi che costituiscono impegni che non hanno ancora avuto la loro manifestazione secondo il principio della competenza economica nell'esercizio 2024 e la cui copertura deve essere garantita in aggiunta ai relativi stanziamenti delle corrispondenti nature dell'esercizio 2025.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

La Riserva per copertura piani di investimento ha la funzione di dare copertura agli investimenti realizzati che erano stati dichiarati sostenibili nel budget degli investimenti attraverso la disponibilità di risorse proprie di Ateneo per decisione del Consiglio di Amministrazione. Ogni anno si incrementa della quota di investimenti realizzati nell'anno (euro 9.785.229,67 nel 2024) e si decrementa, confluendo nelle Riserve non vincolate, per una quota corrispondente agli ammortamenti di competenza dell'esercizio imputati a conto economico (euro 4.657.540,64 nel 2024) e non gravanti su progetti con risconto della relativa quota di ricavo.

### Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) (3)

Le riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) ammontano ad euro 32.985.053,09 e sono composte dalle seguenti riserve:

Descrizione	Consistenza Finale 31.12.2023	Utilizzo 2024	Incremento 2024	Consistenza Finale 31.12.2024
Riserve vincolate su progetti dipartimentali e dell'Amministrazione Centrale	27.781.034,20	-5.972.173,27	11.176.192,16	32.985.053,09
<b>Totale Riserve vincolate</b>	<b>27.781.034,20</b>	<b>-5.972.173,27</b>	<b>11.176.192,16</b>	<b>32.985.053,09</b>

Le riserve vincolate su progetti dipartimentali e dell'Amministrazione Centrale rappresentano le disponibilità di progetti attivi gestiti dai Dipartimenti, Centri e dall'Amministrazione Centrale per finalità istituzionali. L'incremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2023, pari ad euro 5.204.018,89 è dovuto ai nuovi vincoli di risorse di budget non utilizzate nell'esercizio in corso ma la cui competenza si realizzerà nell'esercizio 2025 (euro 11.176.192,16) in parte compensati dagli svincoli di Riserva a fronte delle spese sostenute sui progetti vincolati (euro 5.972.173,27).

### III - Patrimonio non vincolato

Il Patrimonio non vincolato al 31 dicembre 2024 ammonta ad euro 18.747.486,16 ed è composto dal valore dei risultati degli esercizi precedenti per euro 8.807.588,59 e dal valore dell'utile dell'esercizio 2024 per euro 9.939.897,57.

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Destinazione Utile 2023	Variazioni Deliberate nel 2024	Pareggio budget 2025	Risultato 2024	Svincolo di riserve	Incremento 2024	Valore al 31.12.2024
Risultato esercizio in corso	16.360.925,94	-16.360.925,94	0,00	0,00	9.939.897,57	0,00	0,00	9.939.897,57
Risultati relativi ad esercizi precedenti	7.756.391,71	15.360.925,94	-11.972.287,46	-4.538.555,00	0,00	28.811.816,75	-26.610.703,35	8.807.588,59
<b>Totale Patrimonio non vincolato</b>	<b>24.117.317,65</b>	<b>-1.000.000,00</b>	<b>-11.972.287,46</b>	<b>-4.538.555,00</b>	<b>9.939.897,57</b>	<b>28.811.816,75</b>	<b>-26.610.703,35</b>	<b>18.747.486,16</b>

Il valore del Patrimonio non vincolato, oltre alla quota di utile dell'esercizio (euro 9.939.897,57) si è incrementato anche delle Riserve svincolate per il Budget Economico 2024 (euro 5.479.394,56) e per il Budget degli Investimenti 2024 (euro 4.799.294,80).

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## B) Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri rappresentano accantonamenti destinati a coprire oneri che hanno natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla data di chiusura dell'esercizio.

Saldo al 31.12.2023	5.137.108,93
Saldo al 31.12.2024	6.222.212,88
<b>Variazione</b>	<b>1.085.103,95</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2024
<b>Fondi area personale</b>					
Fondo per arretrati al personale - PTA e Dirigente	1.190.094,00	773.047,00	-23.624,86		1.939.516,14
Fondo Premialità Docenti art.9 legge 240/2010	611.783,21	325.627,00			937.410,21
Fondo INAIL - gestione per conto	696.238,98	150.000,00	-141.400,24		704.838,74
<b>Totale fondi area personale</b>	<b>2.498.116,19</b>	<b>1.248.674,00</b>	<b>-165.025,10</b>	<b>0,00</b>	<b>3.581.765,09</b>
<b>Altri fondi</b>					
Fondo contenzioso	1.168.191,74	381.660,00	-10.204,95	-370.000,00	1.169.646,79
Fondo rischi su progetti	1.220.801,00				1.220.801,00
Fondo rischi	250.000,00				250.000,00
<b>Totale altri fondi</b>	<b>2.638.992,74</b>	<b>381.660,00</b>	<b>-10.204,95</b>	<b>-370.000,00</b>	<b>2.640.447,79</b>
<b>TOTALE Fondi per rischi e oneri</b>	<b>5.137.108,93</b>	<b>1.630.334,00</b>	<b>-175.230,05</b>	<b>-370.000,00</b>	<b>6.222.212,88</b>

### Fondi area personale

Gli accantonamenti ai fondi relativi all'area del personale sono classificati per natura, ossia nelle voci di costo B) VIII Costi del personale. Di seguito, ne viene riportata una breve descrizione.

#### Fondo per arretrati al personale PTA e Dirigente

Il fondo per arretrati al personale PTA è composto dagli accantonamenti dei costi relativi agli incrementi retributivi dovuti al personale tecnico amministrativo e al personale dirigente. Considerando che le validità dei CCNL del personale PTA del comparto Istruzione e ricerca - Periodo 2019-2021, sottoscritto in data 18/01/2024, e quello del CCNL del personale Dirigente dell'Area Istruzione e ricerca - Periodo 2019-2021, sottoscritto il 07/08/2024, hanno avuto termine al 31/12/2021, si è reso necessario, prudenzialmente, incrementare il fondo anche nell'esercizio 2024 di una quota pari al 2% del monte salari 2024.

#### Fondo Premialità Docenti art.9 legge 240/2010

Nel fondo di Ateneo per la premialità docenti, ai sensi dell'art. 9 della Legge n. 240/2010, sono state accantonate le quote incassate per prestazioni svolte senza autorizzazione dell'Ateneo, di cui all'art. 53, comma 7 del D. Lgs. 30.03.2001, n. 165.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## Fondo INAIL – gestione per conto

Il fondo INAIL è composto dagli accantonamenti, effettuati per competenza, dell'importo presunto, stimato sulla base degli ultimi premi assicurativi pagati, che l'Ateneo dovrà liquidare all'INAIL a seguito di comunicazione ufficiale da parte dell'Ente. Il fondo al 31 dicembre 2024 è relativo delle quote di accantonamento dei premi assicurativi INAIL della gestione per conto dello Stato degli anni 2020, 2021, 2022 e 2023. Nel corso dell'esercizio 2023 sono state rimborsate le prestazioni erogate nell'anno 2019.

## Altri fondi

### Fondo contenzioso

Il fondo contenzioso è così composto:

- euro 22.544,46 per un contenzioso in corso con i lettori di madrelingua straniera;
- euro 58.442,33 per contributi pensionistici prescritti dei lettori di madrelingua, dovuti sulle differenze stipendiali liquidate in forza di sentenze del tribunale di Parma pronunciate a favore dei Lettori di Madrelingua che l'Ateneo non ha potuto versare interamente all'INPS in quanto l'Ente previdenziale, non essendo stato citato dai ricorrenti nelle cause contro l'Università, ha eccepito la prescrizione quinquennale calcolata con riferimento alle date di liquidazione del capitale; nel corso del 2024 sono stati liquidati euro 10.204,95 a seguito di conciliazione in sede sindacale;
- euro 458.000,00, di cui euro 105.000,00 accantonati nel 2024, per un contenzioso del lavoro con un dipendente;
- euro 306.660,00, di cui euro 26.660,00 accantonati nel 2024 per quattro contenziosi del lavoro con tre dipendenti e un esterno;
- euro 74.000,00 accantonati nel 2021 per un contenzioso con una società di factoring avente ad oggetto un errato pagamento di fatture cedute alla medesima da parte del creditore dell'Ateneo;
- euro 250.000,00 accantonati nel 2024 a copertura del rischio che l'Ateneo possa essere chiamato a rispondere, anche solo pro quota, di parte dei debiti in capo al Consorzio INCA in liquidazione, in qualità di socio consorziato.

Nel corso dell'esercizio 2024 è stato rilasciato il fondo, pari a euro 370.000,00 per una controversia avente ad oggetto la titolarità di un brevetto in quanto, con sentenza in data 18 aprile 2024 la Corte di Appello di Milano ha accolto l'appello dell'Ateneo, respingendo le domande del richiedente.

### Fondo rischi su progetti

In tale fondo era stato prudenzialmente accantonato nell'esercizio 2022 l'importo di euro 1.220.801,00 che il Mur avrebbe potuto trattenere dall'FFO in caso di mancato raggiungimento degli obiettivi della Programmazione 2021-2023.

Ad oggi, il fondo è stato prudenzialmente mantenuto e contiene una stima di risorse destinate a far fronte a possibili contestazioni in fase di rendicontazione dei progetti che genererebbero eventuali mancati riconoscimenti da parte dell'ente finanziatore dei costi di progetto.

### Fondo rischi

Nel fondo rischi si è reso opportuno accantonare un importo stimato relativo all'eventuale quota IMU calcolata sul patrimonio di Ateneo, in via di definizione.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Al 31 dicembre 2024 non si rilevano importi su tale voce.

## D) Debiti

Saldo al 31.12.2023 45.008.398,16

Saldo al 31.12.2024 50.653.326,02

**Variazione 5.644.927,86**

Di seguito si espone il riepilogo dei debiti iscritti al 31 dicembre 2024 con il relativo incremento/decremento rispetto al valore al 31 dicembre 2023.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Mutui e Debiti verso banche	1.702.048,03	1.888.707,54	-186.659,51
Debiti verso Mur e altre Amministrazioni centrali	635.547,35	57.536,56	578.010,79
Debiti verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00	0,00
Debiti verso altre Amministrazioni locali	22.221,89	267,58	21.954,31
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	166.793,57	187.979,76	-21.186,19
Debiti verso Università	2.327.145,74	190.677,01	2.136.468,73
Debiti verso studenti	0,00	18.894,76	-18.894,76
Acconti	0,00	0,00	0,00
Debiti verso fornitori	20.655.911,10	17.742.570,93	2.913.340,17
Debiti verso dipendenti	9.242.606,26	8.052.186,98	1.190.419,28
Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	15.901.052,08	16.869.577,04	-968.524,96
<b>Totale Debiti</b>	<b>50.653.326,02</b>	<b>45.008.398,16</b>	<b>5.644.927,86</b>

### Mutui e Debiti verso banche (1)

Al 31 dicembre 2024 il totale dei mutui e debiti verso banche ammonta ad euro 1.702.048,03 ed è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Mutui verso Cassa Depositi e Prestiti	1.694.430,22	1.852.386,99	-157.956,77
Debiti diversi verso Banche	7.617,81	36.320,55	-28.702,74
<b>Totale Mutui e Debiti verso banche</b>	<b>1.702.048,03</b>	<b>1.888.707,54</b>	<b>-186.659,51</b>

L'ammontare dei mutui e finanziamenti, pari a euro 1.694.430,22, corrisponde al debito residuo per quota capitale, come di seguito riportato.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Posizione debito	Oggetto	Quota originaria debito		Crediti e debiti residui al 31.12.2024	
		Valore nominale debito	Quota interessi totale	Quota capitale residua da pagare	Quota interessi residua da pagare
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	Acquisto Strutture Universitarie: immobile Via Kennedy da adibire ad aule universitarie.	3.127.000,00	1.778.408,37	1.694.430,22	390.368,32
<b>Totale</b>		<b>3.127.000,00</b>	<b>1.778.408,37</b>	<b>1.694.430,22</b>	<b>390.368,32</b>

Di seguito si evidenzia la suddivisione della quota capitale residua tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

Posizione debito	Oggetto	Valore nominale debito	Quota capitale residua al 31.12.2024	Quota a breve (entro 12 mesi)	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i cinque anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	Acquisto Strutture Universitarie: immobile Via Kennedy da adibire ad aule universitarie.	3.127.000,00	1.694.430,22	165.653,94	355.918,01	391.450,66	781.407,61
<b>Totale</b>		<b>3.127.000,00</b>	<b>1.694.430,22</b>	<b>165.653,94</b>	<b>355.918,01</b>	<b>391.450,66</b>	<b>781.407,61</b>

### Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Al 31 dicembre 2024 il totale dei debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali ammonta ad euro 635.547,35 ed è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso Mur	4.694,00	23.203,59	-18.509,59
Debiti verso altre Amministrazioni Centrali	3.744,59	2.693,72	1.050,87
Debiti verso Enti di ricerca	627.108,76	31.639,25	595.469,51
<b>Totale Debiti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali</b>	<b>635.547,35</b>	<b>57.536,56</b>	<b>578.010,79</b>

L'incremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2023, pari ad euro 578.010,79 è dovuto principalmente alle quote da trasferire ai partner dei progetti di ricerca in cui l'Ateneo è capofila.

### Debiti verso altre Amministrazioni locali (4)

Al 31 dicembre 2024 il totale dei debiti verso altre Amministrazioni locali ammonta ad euro 22.221,89 ed è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso Comuni	22.221,89	267,58	21.954,31

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## Debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo (5)

Al 31 dicembre 2024 il totale dei debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo ammonta ad euro 166.793,57 ed è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso Unione Europea	90.728,91	187.979,76	-97.250,85
Debiti verso Resto del Mondo	76.064,66	0,00	76.064,66
<b>Totale Debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo</b>	<b>166.793,57</b>	<b>187.979,76</b>	<b>-21.186,19</b>

I debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo sono relativi a debiti nei confronti di soggetti esteri, pubblici o privati, sia per acquisto di beni e servizi che per trasferimenti di quote di progetti pluriennali di cui l'Ateneo è coordinatore.

## Debiti verso Università (6)

Al 31 dicembre 2024 il totale dei debiti verso Università ammonta ad euro 2.327.145,74 ed è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso Università pubbliche	2.327.145,74	190.677,01	2.136.468,73
<b>Totale Debiti verso Università pubbliche</b>	<b>2.327.145,74</b>	<b>190.677,01</b>	<b>2.136.468,73</b>

I debiti verso Università pubbliche sono relativi principalmente ai trasferimenti di quote di progetti pluriennali di cui l'Ateneo è coordinatore.

## Debiti verso Studenti (7)

Al 31 dicembre 2024 il totale dei debiti verso Studenti è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Altri debiti verso studenti	0,00	7.794,76	-7.794,76
Debiti verso studenti per rimborsi tasse universitarie	0,00	11.100,00	-11.100,00
<b>Totale Debiti verso Studenti</b>	<b>0,00</b>	<b>18.894,76</b>	<b>-18.894,76</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## Debiti verso Fornitori (9)

Al 31 dicembre 2024 il totale dei debiti verso Fornitori ammonta ad euro 20.655.911,10 ed è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Fatture da ricevere	13.774.140,96	10.177.170,95	3.596.970,01
Debiti verso Imprese	3.581.881,06	6.418.094,42	-2.836.213,36
Debiti verso altri Soggetti Pubblici	451.307,46	133.442,84	317.864,62
Debiti verso professionisti	3.928,18	0,00	3.928,18
Debiti verso Consorzi ed Enti diversi	2.002.011,46	0,00	2.002.011,46
Debiti verso Fondazioni	16.176,43	80.664,70	-64.488,27
Debiti verso altri Soggetti Privati	619.087,51	564.250,95	54.836,56
Debiti verso Aziende sanitarie	0,00	1.517,00	-1.517,00
Debiti verso ER.GO Azienda Regionale per il diritto allo studio	207.378,04	367.430,07	-160.052,03
<b>Totale Debiti verso Fornitori</b>	<b>20.655.911,10</b>	<b>17.742.570,93</b>	<b>2.913.340,17</b>

La voce "Debiti verso Fornitori" è composta da debiti verso imprese ed altri soggetti per rapporti di fornitura di merci e servizi per le attività correnti e per le spese di investimento, al netto delle note di credito, sia ricevute che da ricevere.

Nella voce "Fatture da ricevere" sono inseriti i valori della merce arrivata in Ateneo e/o dei servizi prestati ma per i quali non è ancora pervenuta o non è stata registrata la relativa fattura alla data del 31 dicembre 2024.

## Debiti verso Dipendenti (10)

Al 31 dicembre 2024 il totale dei debiti verso Dipendenti ammonta ad euro 9.242.606,26 ed è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso dipendenti, collaboratori e altri soggetti	2.876.827,66	1.369.255,04	1.507.572,62
Fondo per avanzamenti carriera docenti e ricercatori a T.I.	168.891,00	269.215,49	-100.324,49
Fondo per arretrati al personale - docenti e ricercatori	0,00	829.306,12	-829.306,12
Debiti per ferie e ore dipendenti	1.923.277,13	1.909.352,24	13.924,89
Indennità di risultato del Direttore Generale	45.118,00	45.118,00	0,00
Indennità di risultato dei dirigenti	139.622,70	129.078,34	10.544,36
Fondo trattamento accessorio Personale Tecnico-amministrativo e lavoro straordinario	3.281.722,99	2.988.143,26	293.579,73
Fondo Comune Ateneo	807.146,78	512.718,49	294.428,29
<b>Totale Debiti verso Dipendenti</b>	<b>9.242.606,26</b>	<b>8.052.186,98</b>	<b>1.190.419,28</b>

La voce "Debiti verso dipendenti, collaboratori e altri soggetti" è composta dai compensi e dalle missioni registrati a fine anno ma liquidati nel 2025 (euro 505.125,05).

Inoltre, il saldo al 31 dicembre 2024 include le rate di dicembre dei contratti di formazione specialistica e delle borse di dottorato di ricerca liquidate a dicembre e pagate a gennaio 2025, per un importo complessivo pari a euro 2.371.702,61.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Il saldo al 31 dicembre 2023 includeva anche la quota di incremento indennità di Ateneo liquidata al personale tecnico amministrativo a febbraio 2024, a seguito di sottoscrizione del CCNL del personale del comparto Istruzione e Ricerca 2019-2021 sottoscritto definitivamente in data 18/01/2024, per un importo pari ad euro 877.671,55.

La voce "Fondo per avanzamenti carriera docenti e ricercatori a T.I." è composta dai costi relativi al riconoscimento delle classi dei docenti e ricercatori di competenza del secondo semestre 2024, liquidate in aprile 2025, a seguito di valutazione positiva delle richieste di attribuzione degli scatti stipendiali dei professori e ai ricercatori aventi titolo alla presentazione dell'istanza, avendo maturato il biennio/triennio utile entro il 31.12.2024, come previsto dal relativo Regolamento.

La voce "Fondo per arretrati al personale - docenti e ricercatori" era composta dall'adeguamento delle retribuzioni 2023, pari allo 0,98%, liquidato in febbraio 2024 in applicazione del D.P.C.M. del 8 gennaio 2024. Le retribuzioni 2024 del personale docente e ricercatori sono già state adeguate alle disposizioni del D.P.C.M 23 luglio 2024, pubblicato in G.U. n° 200 del 27/08/2024.

La voce "Debiti per ferie e ore dipendenti" rappresenta le ferie maturate e non godute e le ore di lavoro prestate e non retribuite in attesa di successiva fruizione al 31 dicembre 2024.

Le voci "Indennità di risultato del Direttore Generale e dei dirigenti" rappresentano la retribuzione di risultato 2024 che verrà liquidata nel 2025 a seguito di valutazione del raggiungimento degli obiettivi di performance assegnati.

La voce "Fondo Trattamento accessorio Personale tecnico-amministrativo e lavoro straordinario" comprende gli importi, comprensivi di oneri a carico dell'Ateneo, dei fondi certificati per il personale tecnico-amministrativo per le quote di competenza 2024 ma che saranno liquidate nel 2025 a seguito della valutazione della performance dei dipendenti.

La voce "Fondo Comune Ateneo" comprende la percentuale applicata sugli importi dei contratti stipulati e delle prestazioni a pagamento effettuate, che il "Regolamento sulla disciplina delle attività di ricerca, consulenza, didattica e alta formazione eseguite dall'Università degli Studi di Parma a fronte di contratti o accordi con soggetti terzi", prevede essere destinata al Fondo Comune di Ateneo. Tale importo, che per l'esercizio 2024 ammonta ad euro 807.146,78, sarà distribuito al personale tecnico amministrativo nell'anno 2025.

### Altri debiti (12)

Al 31 dicembre 2024 il totale degli altri debiti ammonta ad euro 15.901.052,08 ed è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Debiti per depositi cauzionali	111.478,82	74.010,02	37.468,80
Somme di terzi da trasferire	151.640,91	149.255,56	2.385,35
Debiti v/altri soggetti per trattenute cautelative	0,00	143,92	-143,92
Anticipi per integrazioni stipendiali e altre accessorie SSN	128.578,53	118.427,95	10.150,58
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	521.000,04	918.853,79	-397.853,75
Trasferimenti SPOKE AFFILIATI ECOSISTER PNRR	111.137,44	441.564,75	-330.427,31
Debiti tributari	7.658.719,31	8.261.111,00	-602.391,69
Debiti verso enti previdenziali e assicurativi	7.218.497,03	6.906.210,05	312.286,98
<b>Totale Altri debiti</b>	<b>15.901.052,08</b>	<b>16.869.577,04</b>	<b>-968.524,96</b>

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Dal raffronto con l'anno precedente emerge un decremento complessivo per Altri debiti di euro 968.524,96 registrato principalmente nella voce dei Debiti Tributari, il cui dettaglio è riportato nella seguente tabella.

Di seguito si riporta il dettaglio dei Debiti tributari e fiscali e dei Debiti verso enti previdenziali e assicurativi con il raffronto dell'esercizio precedente:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
IVA a debito	27.300,67	34.410,21	-7.109,54
IVA a credito	-11.068,64	-17.304,68	6.236,04
Erario c/Iva commerciale	44.275,45	23.255,48	21.019,97
Erario c/IVA I	35.995,00	46.046,79	-10.051,79
Iva c/liquidazione Istituzionale split payment	929.418,58	1.306.296,91	-376.878,33
Erario c/iva Istituzionale da split payment	738.525,05	1.118.615,40	-380.090,35
Erario c/IRAP	1.388.732,01	1.032.957,45	355.774,56
Erario c/ritenute	4.352.199,64	4.278.775,58	73.424,06
Ritenute extra-erariali	66.059,55	349.185,44	-283.125,89
Bollo virtuale c/liquidazione	0,00	10.391,42	-10.391,42
Debiti verso Agenzia delle Entrate per bollo virtuale	87.089,00	78.481,00	8.608,00
Altri debiti tributari	193,00	0,00	193,00
<b>Totale Debiti Tributari</b>	<b>7.658.719,31</b>	<b>8.261.111,00</b>	<b>-602.391,69</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	7.024.365,25	6.759.025,17	265.340,08
Debiti verso INAIL	4.363,86	537,67	3.826,19
Debiti verso ENPAV	189.767,92	146.647,21	43.120,71
<b>TOTALE VERSO ENTI PREVIDENZIALI E ASSICURATIVI</b>	<b>7.218.497,03</b>	<b>6.906.210,05</b>	<b>312.286,98</b>

Di seguito vengono riepilogati i Debiti in base alla loro scadenza:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	1.702.048,03	173.271,75	1.528.776,28
Debiti verso Mur e altre Amministrazioni centrali	635.547,35	635.547,35	0,00
Debiti verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00	0,00
Debiti verso altre Amministrazioni locali	22.221,89	22.221,89	0,00
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	166.793,57	166.793,57	0,00
Debiti verso Università	2.327.145,74	2.327.145,74	0,00
Debiti verso studenti	0,00	0,00	0,00
Acconti	0,00	0,00	0,00
Debiti verso fornitori	20.655.911,10	20.655.911,10	0,00
Debiti verso dipendenti	9.242.606,26	9.242.606,26	0,00
Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	15.901.052,08	15.901.052,08	0,00
<b>Totale Debiti</b>	<b>50.653.326,02</b>	<b>49.124.549,74</b>	<b>1.528.776,28</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti

Saldo al 31.12.2023	145.706.975,11
Saldo al 31.12.2024	151.378.580,94
<b>Variazione</b>	<b>5.671.605,83</b>

Il saldo di questa voce è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Risconti per ammortamento immobilizzazioni beni ante 2014	59.208.937,57	61.729.362,79	-2.520.425,22
Risconti passivi edilizia universitaria	64.836.206,99	58.229.256,95	6.606.950,04
<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>124.045.144,56</b>	<b>119.958.619,74</b>	<b>4.086.524,82</b>
Altri ratei passivi	1.416.624,70	786.431,42	630.193,28
Altri risconti passivi	25.916.811,68	24.961.923,95	954.887,73
<b>Altri ratei e risconti passivi</b>	<b>27.333.436,38</b>	<b>25.748.355,37</b>	<b>1.585.081,01</b>
<b>TOTALE</b>	<b>151.378.580,94</b>	<b>145.706.975,11</b>	<b>5.671.605,83</b>

### Contributi agli investimenti (e1)

La voce "Contributi agli investimenti" è composta da:

- 'Risconti per ammortamento immobilizzazioni beni ante 2014' riclassificata nel corso del 2020 dalla voce di Patrimonio Netto II – 3) Riserva per copertura futuri ammortamenti beni ante 2014 (COFI) per recepire quanto indicato nella risposta al quesito n. 67 del 05/08/2020 da parte della Commissione per la contabilità economico patrimoniale delle Università, in cui viene confermata l'impostazione del Manuale Tecnico Operativo che richiede la collocazione del valore dei futuri ammortamenti dei beni acquisiti in contabilità finanziaria da finanziamenti di terzi nei risconti passivi e la conseguente sterilizzazione degli ammortamenti di anno in anno per competenza. Tale voce si decrementa annualmente per un importo pari agli ammortamenti sui beni acquisiti ante 2014.
- 'Risconti passivi da edilizia universitaria' generati principalmente dai finanziamenti, sia da soggetti privati che da fondi Mur su bandi di edilizia universitaria, ricevuti su progetti in corso di ultimazione di cui in seguito se ne riporta il dettaglio:

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
DM 1121/2019 - Fondo edilizia univ. 2019-2033 - Programma A)	5.868.726,52	6.048.279,82	-179.553,30
DM 1121/2019 - Fondo edilizia univ. 2019-2033 - Programma B)	6.373.253,89	6.499.787,49	-126.533,60
DM 1274/2021 - Fondo investimenti 2021-2035 - Lettera A)	34.439.297,81	34.618.917,92	-179.620,11
DM 455/2023 - Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche 2022-2023 - Adeguamento normativa prevenzione incendi	4.332.907,14	4.329.251,14	3.656,00
Food Project Area	3.520.314,58	3.593.031,30	-72.716,72
Parma Food Business incubator	959.628,43	979.621,83	-19.993,40
Polo dell'Infanzia	2.723.766,32	0,00	2.723.766,32
San Francesco	3.652.740,41	0,00	3.652.740,41
PNRR-MIC-ORTO BOTANICO	1.914.234,81	1.999.190,00	-84.955,19
Ristrutturazione Orto Botanico	501.000,00	1.000,00	500.000,00
Contributi su altri progetti edilizia	550.337,08	160.177,45	390.159,63
<b>Totale Risconti passivi edilizia universitaria</b>	<b>64.836.206,99</b>	<b>58.229.256,95</b>	<b>6.606.950,04</b>

### Altri ratei e risconti passivi (e2)

Alla voce "Altri ratei passivi" sono registrati i costi di competenza 2024 liquidati negli esercizi successivi. Nella tabella seguente sono riportate le principali nature dei ratei passivi registrati:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Compensi	837.825,13	786.431,42	51.393,71
Incremento Indennità Rettore e Rettore Vicario	126.702,57	0,00	126.702,57
Incremento Retribuzioni - progetto Valorizzazione PTA	452.097,00	0,00	452.097,00
<b>Totale Altri ratei passivi</b>	<b>1.416.624,70</b>	<b>786.431,42</b>	<b>630.193,28</b>

Incremento Indennità Rettore e Rettore Vicario: in attesa della pronuncia del MEF e del MUR sugli importi delle indennità rideterminate con delibera CDA/26-10-2023/477 spettanti al Rettore e Prorettore Vicario, sono stati registrati i maggiori oneri per l'anno 2024 seppur non liquidati.

Incremento Retribuzioni - progetto Valorizzazione PTA: le risorse economiche di cui all'art. 1, co. 297, lett. b), della L. 30 dicembre 2021, n. 234, come modificato dall'art. 5 del D.L. 22 giugno 2023, n. 75, in misura del 50% di quelle previste per l'anno 2024 sono state destinate alla valorizzazione dell'impegno profuso dal personale tecnico amministrativo dell'Ateneo al raggiungimento degli obiettivi strategici. Gli importi di competenza del 2024 saranno erogati nel corso del 2025, dopo la verifica dei risultati raggiunti dal personale tecnico amministrativo.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

La voce "Altri risconti passivi" è generata dai proventi percepiti nel 2024 ma di competenza di esercizi successivi. Nella tabella seguente si riporta il dettaglio dei principali componenti di ricavo riscontati:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Risconti passivi da contribuzione studentesca - incassato	12.050.589,42	11.214.792,44	835.796,98
Risconti passivi da contribuzione studentesca - crediti verso studenti	12.409.404,68	12.013.324,47	396.080,21
Risconti passivi No tax Area	1.434.060,77	1.702.592,58	-268.531,81
Risconti passivi su convenzione personale docente	18.707,35	18.806,69	-99,34
Risconti passivi su affitti attivi	938,13	928,57	9,56
Risconti passivi su altri ricavi	3.111,33	11.479,20	-8.367,87
<b>Totale Risconti passivi</b>	<b>25.916.811,68</b>	<b>24.961.923,95</b>	<b>954.887,73</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Saldo al 31.12.2023 169.842.548,61

Saldo al 31.12.2024 179.501.680,62

**Variazione 9.659.132,01**

Il saldo di questa voce è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	179.501.680,62	169.842.548,61	9.659.132,01

In questa voce sono contabilizzati i risconti passivi calcolati sui progetti finanziati, per lo più di ricerca e di didattica, gestiti con il metodo della commessa completata, confrontando i ricavi registrati sino a tale data su ogni singolo progetto con i costi sostenuti alla medesima data.

Vi rientrano, inoltre, le somme erogate dal Mur o da altri enti per la copertura di borse di dottorato, contratti di formazione specialistica, ricercatori a tempo determinato, svolgimento di attività di ricerca finanziata (contributi UE) ecc. con vincolo di destinazione e, quindi, con principio di competenza vincolato alla correlazione fra il contributo e i costi che vengono coperti con il medesimo.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Contributi finalizzati per borse di dottorato	18.328.497,81	16.901.571,03	1.426.926,78
Contributi finalizzati per scuole di specializzazione	4.681.316,94	4.984.454,50	-303.137,56
Contributi FFO finalizzati al Dipartimento di Eccellenza	12.321.806,36	8.767.073,92	3.554.732,44
Contributi FFO finalizzati	8.619.257,61	8.755.464,10	-136.206,49
Contributi Mur finalizzati (dm 1062, 737, 507, 294, 752, 81)	2.653.755,86	5.105.054,35	-2.451.298,49
Contributi su finanziamenti PNRR	48.498.816,77	47.090.396,71	1.408.420,06
Contributi su finanziamenti PRIN	13.018.991,56	16.122.920,34	-3.103.928,78
Contributi su finanziamenti PR FESR	3.872.967,01	5.129.197,61	-1.256.230,60
Contributi e ricavi su progetti di ricerca e di didattica	67.506.270,70	56.986.416,05	10.519.854,65
<b>Totale Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso</b>	<b>179.501.680,62</b>	<b>169.842.548,61</b>	<b>9.659.132,01</b>

L'incremento dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso rispetto all'esercizio 2023 è registrato principalmente sui progetti internazionali assegnati a fine anno, e quindi le cui spese non sono state sostenute ma lo saranno negli esercizi futuri.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## Conti d'ordine

L'ammontare dei conti d'ordine al 31 dicembre 2024 è pari a euro 67.425.415,96 ed è dettagliato nella tabella sottostante:

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Fidejussioni emesse a favore di terzi	0,00	0,00	0,00
Fidejussioni prestate a favore dell'Ateneo	4.985.630,04	1.970.645,67	3.014.984,37
Beni immobili di terzi in uso perpetuo e gratuito	58.905.305,79	58.905.305,79	0,00
Beni di terzi in uso presso l'Ateneo	3.534.480,13	3.346.011,27	188.468,86
<b>Totale Conti d'Ordine</b>	<b>67.425.415,96</b>	<b>64.221.962,73</b>	<b>3.203.453,23</b>

Nei conti d'ordine sono riportate sia le fidejussioni emesse dall'ente cassiere a favore di terzi che le fidejussioni prestate a favore dell'Ateneo in relazione alla sottoscrizione di contratti, accordi o convenzioni con soggetti terzi.

In seguito, si riporta il dettaglio dei beni immobili di terzi in uso perpetuo e gratuito, iscritti al valore catastale:

Descrizione bene	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023
Palazzo Centrale - Via Università, 12	21.122.432,04	21.122.432,04
Palazzina uffici, Via Cavestro 7	3.161.194,15	3.161.194,15
Ex Scientifici	8.451.593,89	8.451.593,89
Palazzina Feroldi	2.479.818,85	2.479.818,85
Ex Caserma delle Carrozze	2.138.638,32	2.138.638,32
Palazzo della Riserva	87.459,12	87.459,12
Dip. Filosofia, Ist. Psicologia, Pedagogia e Sociologia e appartamento custode	2.152.710,55	2.152.710,55
Casetta del Bottaio	32.074,56	32.074,56
Ala dei Contrafforti	5.991.276,06	5.991.276,06
Museo di Storia Naturale	911.026,62	911.026,62
Orto Botanico	938.137,03	938.137,03
Edificio Borgo Felino 7	173.680,92	173.680,92
Edificio Vicolo Mulini 5	150.189,48	150.189,48
Sottotetto Via Farini 82	39.532,50	39.532,50
Residenza S. Ilario	353.856,64	353.856,64
Edificio Borgo Tanzi 22-28	515.934,72	515.934,72
Certosa di Paradigna	141.599,91	141.599,91
Ex Chiesa Certosa di Paradigna	91.103,04	91.103,04
Centrale Termica Paradigna	7.808,85	7.808,85
Arco sepolcrale n. 139	90.000,00	90.000,00
Istituto Geografico	215.713,98	215.713,98
Ex Carcere Mandamentale	3.711.726,79	3.711.726,79
Ex Carcere Bettoli	320.709,86	320.709,86
Ex Carcere Palazzina Agenti	231.038,45	231.038,45
Ex Carcere Palazzina Ingresso	1.196.816,95	1.196.816,95
Ex Carcere Palazzina Comando	568.614,89	568.614,89
Ex Carcere Ex Magazzini	232.121,58	232.121,58
Ex Carcere Aule	516.387,45	516.387,45
Ex Carcere Lavanderia	199.325,74	199.325,74
Ex Carcere Giudiziario	2.682.782,85	2.682.782,85
<b>TOTALE</b>	<b>58.905.305,79</b>	<b>58.905.305,79</b>

## Analisi del Conto Economico – Ricavi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Proventi Propri	66.907.055,93	56.462.760,98	10.444.294,95
Contributi	194.250.179,01	192.688.333,62	1.561.845,39
Proventi per attività assistenziale	0,00	0,00	0,00
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Altri proventi e ricavi diversi	11.082.112,67	9.492.232,08	1.589.880,59
Variazione rimanenze	0,00	0,00	0,00
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Proventi</b>	<b>272.239.347,61</b>	<b>258.643.326,68</b>	<b>13.596.020,93</b>

### A) I. Proventi propri

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Proventi per la didattica	39.352.611,71	37.699.094,26	1.653.517,45
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	4.028.863,70	4.526.441,85	-497.578,15
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	23.525.580,52	14.237.224,87	9.288.355,65
<b>Totale proventi propri</b>	<b>66.907.055,93</b>	<b>56.462.760,98</b>	<b>10.444.294,95</b>

### Proventi per la didattica (1)

In tale voce sono ricomprese le tasse e i contributi ricevuti per tutti i livelli di istruzione universitaria al netto dei rimborsi effettuati nel corso dell'anno, nonché per le iscrizioni alle prove di ammissione ai corsi, i contributi per l'iscrizione ai tirocini, i contributi di mora e tutti i proventi realizzati per lo svolgimento delle attività nel settore della didattica, come dettagliato nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Proventi per corsi di laurea LT, LM	32.110.100,21	31.591.958,16	518.142,05
Proventi per corsi post-laurea	5.577.572,63	4.395.079,60	1.182.493,03
Tasse e contributi vari	1.077.488,49	1.130.896,44	-53.407,95
Altri proventi per la didattica e formazione	587.450,38	581.160,06	6.290,32
<b>Totale Proventi per la didattica</b>	<b>39.352.611,71</b>	<b>37.699.094,26</b>	<b>1.653.517,45</b>

## Proventi per corsi di laurea LT, LM

I proventi da contribuzione studentesca sono stati rilevati secondo il principio di competenza economica dell'esercizio ossia per l'intero anno accademico al momento del perfezionamento dell'iscrizione da parte dello studente, indipendentemente dalle scadenze definite dal Manifesto degli Studi dell'Ateneo. Tale importo viene poi riscontato per la quota di competenza dell'esercizio 2024. Nel corso dell'esercizio 2024 i proventi per corsi di laurea registrano un incremento pari a euro 518.142,05, passando da un saldo al 31 dicembre 2023 di euro 31.591.958,16 a un saldo al 31 dicembre 2024 di euro 32.110.100,21.

Si ricorda di seguito la modalità di incasso delle rate prevista nell'attuale Manifesto degli Studi:

- a) prima rata euro 156,00 (tassa regionale e bollo virtuale) entro i termini previsti per l'immatricolazione - non rappresenta un ricavo per l'Ateneo;
- b) seconda rata 50% contributo universitario personalizzato entro il 16 novembre;
- c) terza rata 50% contributo universitario personalizzato entro il 29 aprile.

## Limite del 20% della contribuzione studentesca

Il Decreto-legge 6 luglio 2012 n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012 n. 135, che modifica il comma 1 dell'art. 5 del D.P.R. 25 luglio 1997 n. 306, dispone che la percentuale del 20% di incidenza della contribuzione studentesca, in relazione ai trasferimenti statali correnti attribuiti dal MUR nel medesimo anno, sia calcolata tenendo conto del gettito delle tasse e contributi pagati dai soli "studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello".

Alla data di stesura della presente nota integrativa, il MUR ha destinato un importo ancora non definitivo di euro 157.677.435,00 il cui dettaglio è riportato nel paragrafo relativo al Fondo di Finanziamento Ordinario.

Il medesimo importo, depurato delle somme finalizzate, si riduce a euro 146.884.095,00. Gli incassi relativi a tasse e contributi dei soli studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello ammontano a euro 21.734.672,92 così come comunicato dagli uffici che gestiscono la banca dati della popolazione studentesca.

Il rapporto tra i trasferimenti statali non finalizzati e il gettito della contribuzione studentesca è quindi calcolato nella percentuale del 14,80%.

# ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

## Proventi per corsi post-laurea

I proventi per corsi post-laurea presentano un saldo al 31 dicembre 2024 pari a euro 5.577.572,63 e subiscono un incremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2023 pari ad euro 1.182.493,03. Nella tabella seguente è riportato il loro dettaglio:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Tasse e contributi Master universitari	2.045.733,00	2.079.216,00	-33.483,00
Tasse e contributi Scuole di specializzazione	1.592.365,91	1.606.761,65	-14.395,74
Tasse e contributi TFA e CSS	696.335,15	660.090,15	36.245,00
Tasse e contributi Formazione Iniziale Docenti	1.202.681,40	0,00	1.202.681,40
Tasse e contributi Dottorati di ricerca	0,00	12.500,00	-12.500,00
Tasse e contributi Corsi di perfezionamento	40.457,17	25.454,49	15.002,68
Trasferimento tasse universitarie corsi aggregati - Post-laurea	0,00	11.057,31	-11.057,31
<b>Proventi per corsi post-laurea</b>	<b>5.577.572,63</b>	<b>4.395.079,60</b>	<b>1.182.493,03</b>

## Tasse e contributi vari

I ricavi da studenti per tasse e contributi vari presentano un saldo al 31 dicembre 2024 pari a euro 1.077.488,49 e subiscono un decremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2023 pari ad euro 53.407,95. Nella tabella seguente è riportato il loro dettaglio:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Tasse ammissione ai Corsi	393.050,00	233.480,00	159.570,00
Indennità di mora	340.950,00	401.700,00	-60.750,00
Contributi tirocini	19.700,00	20.336,00	-636,00
Altre tasse e contributi vari	266.720,26	308.150,13	-41.429,87
Diplomi e pergamene	22.916,00	28.000,00	-5.084,00
Duplicato documenti	2.800,00	600,00	2.200,00
Tassa di servizio per attività di segreteria	13.472,61	13.867,43	-394,82
Tasse e contributi Percorso Formativo	0,00	432,00	-432,00
Altri proventi da studenti	2.657,62	119.170,88	-116.513,26
Riconoscimento equipollenza titoli di studio	15.222,00	5.160,00	10.062,00
<b>Tasse e contributi vari</b>	<b>1.077.488,49</b>	<b>1.130.896,44</b>	<b>-53.407,95</b>

## Altri proventi per la didattica e formazione

Gli altri proventi per la didattica e la formazione sono composti dai corsi di aggiornamento e perfezionamento commerciale e dai corsi per apprendimento delle lingue, come sotto riportato:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Corsi di aggiornamento e perfezionamento commerciali	576.360,57	503.097,61	73.262,96
Altri proventi per attività didattica commerciale	11.089,81	78.062,45	-66.972,64
<b>Altri proventi per la didattica e formazione</b>	<b>587.450,38</b>	<b>581.160,06</b>	<b>6.290,32</b>

## ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

### Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

In questa voce vengono iscritti i proventi derivanti dall'attività di ricerca commissionata nell'interesse di un soggetto terzo volta ad ottenere la prestazione richiesta a fronte di un corrispettivo pattuito (rapporto sinallagmatico) e i proventi riferiti al trasferimento tecnologico.

I ricavi sono interamente attribuiti ai progetti e trovano corrispondenza nelle diverse voci di costo per natura di pertinenza gestionale dei Dipartimenti e dei Centri.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Proventi da Amministrazioni Centrali	5.406,78	16.756,11	-11.349,33
Proventi da Regioni e Province autonome	29.769,55	13.996,15	15.773,40
Proventi da Comuni	101.124,30	86.635,34	14.488,96
Proventi da Province	24.257,46	7.055,13	17.202,33
Proventi da Unione Europea	481.303,73	428.152,29	53.151,44
Proventi da Resto del Mondo	170.483,87	222.004,42	-51.520,55
Proventi da Università pubbliche	29.653,77	74.078,41	-44.424,64
Proventi da Altre Amministrazioni Locali	13.476,35	87.943,75	-74.467,40
Proventi da Imprese Private	3.061.357,38	3.448.225,37	-386.867,99
Proventi da Enti Nazionali di Previdenza e Assistenza Sociale	52.745,04	15.149,18	37.595,86
Proventi da altri Soggetti privati	50.399,29	119.532,24	-69.132,95
Brevetti - commerciale	8.886,18	6.913,46	1.972,72
<b>Totale Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</b>	<b>4.028.863,70</b>	<b>4.526.441,85</b>	<b>-497.578,15</b>

## ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

### Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

In questa voce sono classificati i ricavi per tutta l'attività di ricerca derivante da bandi competitivi a cui l'Ateneo partecipa e con cui ottiene finanziamenti, compresi i proventi competitivi del PNRR percepiti nello svolgimento dell'attività istituzionale.

Anche in questo caso i ricavi trovano corrispondenza nelle diverse voci di costo per natura di pertinenza gestionale dei Dipartimenti e dei Centri, come da dettaglio sotto riportato:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Proventi da Mur	5.993.573,35	2.624.882,52	3.368.690,83
Proventi da MUR su bandi PNRR	9.922.311,76	5.901.482,04	4.020.829,72
Proventi su bandi a cascata BAC PNRR	454.369,92	0,00	454.369,92
Proventi da Amministrazioni Centrali	860.402,17	889.288,12	-28.885,95
Proventi da Altri Ministeri su bandi PNRR	449.668,68	204.166,39	245.502,29
Proventi da Regioni e Province Autonome	1.364.833,69	589.850,43	774.983,26
Proventi da Altre Amministrazioni Locali	282.294,22	124.053,96	158.240,26
Proventi da Unione Europea	3.460.641,56	3.032.723,51	427.918,05
Proventi da Resto del Mondo	181.338,87	234.465,44	-53.126,57
Proventi da Università pubbliche	6.965,64	7.970,73	-1.005,09
Proventi da Enti nazionali di Previdenza e assistenza sociale	1.569,07	352,58	1.216,49
Proventi da Soggetti privati	547.611,59	627.989,15	-80.377,56
<b>Totale proventi da ricerche con finanziamenti competitivi</b>	<b>23.525.580,52</b>	<b>14.237.224,87</b>	<b>9.288.355,65</b>

## A)II. Contributi

I contributi si distinguono tra contributi in conto esercizio, definiti “correnti”, e in conto capitale, definiti “per investimenti”. Per contributi correnti si intendono le somme disposte da terzi per il funzionamento dell’Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti.

I contributi per investimenti si riferiscono a ricavi derivanti da somme erogate a fondo perduto dallo Stato e da altri Enti, nonché da Privati, per la realizzazione di opere e per l’acquisizione di beni durevoli.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
<b>Contributi correnti</b>			
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	183.852.659,54	182.863.097,48	989.562,06
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.474.136,02	2.524.158,41	-50.022,39
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.512.060,88	1.238.221,62	273.839,26
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	450.747,81	449.824,86	922,95
5) Contributi da Università	618.941,07	709.777,26	-90.836,19
6) Contributi da altri (pubblici)	1.580.486,33	1.438.860,83	141.625,50
7) Contributi da altri (privati)	2.880.596,32	2.770.883,08	109.713,24
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>193.369.627,97</b>	<b>191.994.823,54</b>	<b>1.374.804,43</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	767.087,34	501.394,07	265.693,27
2) Contributi Regioni e Province autonome	27.242,91	66.343,76	-39.100,85
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00
7) Contributi da altri (privati)	86.220,79	125.772,25	-39.551,46
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>880.551,04</b>	<b>693.510,08</b>	<b>187.040,96</b>
	<b>194.250.179,01</b>	<b>192.688.333,62</b>	<b>1.561.845,39</b>

# ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

## Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali (1)

In questa voce sono iscritti i trasferimenti provenienti dal Mur, da altri Ministeri e altre Amministrazioni Centrali dello Stato per il funzionamento dell'Ateneo e a sostegno delle attività di didattica e di ricerca, come in seguito dettagliato:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Mur - Fondo di Finanziamento Ordinario	148.486.852,05	148.756.728,14	-269.876,09
Mur - Programmazione del sistema universitario	2.213.962,69	1.504.935,52	709.027,17
Mur - Borse post-laurea	3.977.311,91	5.007.303,43	-1.029.991,52
Mur - Dipartimenti di Eccellenza	830.706,88	330.635,31	500.071,57
Mur - Interventi per il diritto allo studio e sostegno ai giovani	1.406.438,12	1.977.528,43	-571.090,31
Mur - Interventi per borse Erasmus	8.684,00	85.231,00	-76.547,00
Mur - Altri contributi correnti	507.717,51	736.516,35	-228.798,84
Mur - Altre assegnazioni per la ricerca	2.125.113,90	2.586.716,02	-461.602,12
Mur - Altri contributi per investimenti	270.687,70	443.878,28	-173.190,58
Mur - Edilizia generale	485.707,29	1.229,63	484.477,66
Mur - erogazione 5 per mille	412.201,54	31.683,12	380.518,42
Mur - Borse post-laurea PNRR	1.585.236,71	572.998,22	1.012.238,49
Proventi da MUR su bandi PNRR - Didattica e Terza Missione	57.356,84	136.375,76	-79.018,92
<b>Totale Contributi Mur</b>	<b>162.367.977,14</b>	<b>162.171.759,21</b>	<b>196.217,93</b>
Mef - Contratti medici specializzandi	18.865.316,08	19.494.806,79	-629.490,71
Altri Ministeri - Contratti medici specializzandi - PNRR	3.264.000,00	1.600.000,00	1.664.000,00
Contributi correnti da altre Amministrazioni centrali	45.122,10	41.045,35	4.076,75
Contributi da altre Amministrazioni centrali per investimenti	10.692,35	56.286,16	-45.593,81
Proventi da Altri Ministeri su bandi PNRR - Didattica e Terza Missione	66.639,21	594,04	66.045,17
<b>Totale Contributi altre Amministrazioni Centrali</b>	<b>22.251.769,74</b>	<b>21.192.732,34</b>	<b>1.059.037,40</b>
<b>Totale Contributi Mur e altre Amministrazioni Centrali</b>	<b>184.619.746,88</b>	<b>183.364.491,55</b>	<b>1.255.255,33</b>

# ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

## Fondo di Finanziamento Ordinario

Alla data di stesura della presente nota integrativa, il DM Mur n. 809 del 7 luglio 2023 ha destinato all'Ateneo complessivamente euro 157.677.435,00:

FFO	DM 1170/2024 2024	DM 809/2023 2023	Variazioni 2023- 2024
<b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei progressi esercizi</b>			
<b>Interventi quota base</b>	<b>82.176.895,00</b>	<b>84.097.546,00</b>	<b>-1.920.651,00</b>
- quota storica	31.053.548,00	44.492.325,00	-13.438.777,00
- costo standard	44.299.005,00	36.896.046,00	7.402.959,00
- consolidamento scatti stipendiali	2.531.660,00	0,00	2.531.660,00
- consolidamento valorizzazione PTA	904.194,00	0,00	904.194,00
- consolidamento piani straordinari	0,00	0,00	0,00
- Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020 e art. 9, lett. q.a) del DM 1059/2021	2.889.725,00	2.709.175,00	180.550,00
- riattribuzione PRO3 21-23	498.763,00	0,00	498.763,00
<b>Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>40.872.588,00</b>	<b>40.583.955,00</b>	<b>288.633,00</b>
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	23.497.216,00	24.511.197,00	-1.013.981,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	9.045.050,00	7.489.495,00	1.555.555,00
c) 20% autonomia responsabile	8.508.798,00	8.583.263,00	-74.465,00
Correttivi una tantum	-178.476,00	0,00	-178.476,00
<b>Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)</b>	<b>1.302.465,00</b>	<b>1.530.226,00</b>	<b>-227.761,00</b>
<b>Correttivi una tantum da recuperare su quota base</b>	<b>30.280,00</b>	<b>3.657,00</b>	<b>26.623,00</b>
<b>Correttivi una tantum</b>	<b>88.370,00</b>	<b>79.058,00</b>	<b>9.312,00</b>
<b>TOTALE FFO: BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO</b>	<b>124.470.598,00</b>	<b>126.294.442,00</b>	<b>-1.823.844,00</b>
<b>Piani straordinari:</b>	<b>18.617.902,00</b>	<b>13.276.592,00</b>	<b>5.341.310,00</b>
- Piano straordinario DM 1673/2024	40.705,00	0,00	40.705,00
- Piano straordinario DM 795/2023	5.315.179,00	0,00	5.315.179,00
- Piano straordinario DM 445/2022	4.746.657,00	4.746.657,00	0,00
- Piano straordinario DM 561/2021	145.000,00	159.574,00	-14.574,00
- Piano straordinario DM 84/2020	142.552,00	142.552,00	0,00
- Piano straordinario DM 83/2020	1.681.394,00	1.681.394,00	0,00
- Piano straordinario DM 856/2020	3.602.522,00	3.602.522,00	0,00
- Piano straordinario per la progressione di carriera dei ricercatori a TI in possesso di abilitazione scientifica nazionale	129.200,00	129.200,00	0,00
- Piano straordinario ricercatori 2019	1.525.038,00	1.525.038,00	0,00
- Piano straordinario ricercatori 2018	1.289.655,00	1.289.655,00	0,00
Riattribuzione risorse non utilizzate piani straordinari conclusi (art. 2, comma 2, u.p)	346.122,00	0,00	346.122,00

# ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

FFO	DM 1170/2024	DM 809/2023	Variazioni 2023-2024
	2024	2023	
Costo per sostegno passaggio a regime scatti stipendiali	0,00	2.531.660,00	-2.531.660,00
Costo per sostegno passaggio a regime scatti stipendiali - assegnazione 2021 e 2022 a valere su assegnazione 2023	0,00	209.024,00	-209.024,00
Risorse per valorizzazione personale TA	0,00	904.194,00	-904.194,00
<b>TOTALE FFO: BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO + PIANI STRAORDINARI</b>	<b>143.434.622,00</b>	<b>143.215.912,00</b>	<b>218.710,00</b>
No tax area	1.686.138,00	1.846.577,00	-160.439,00
No tax area - estensione primo monitoraggio	1.763.335,00	2.274.266,00	-510.931,00
No tax area - estensione assegnazione finale (*)	0,00	1.387.729,00	-1.387.729,00
<b>TOTALE FFO: BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO + PIANI STRAORDINARI + NO TAX AREA</b>	<b>146.884.095,00</b>	<b>148.724.484,00</b>	<b>9.072.984,00</b>
QUOTA dipartimenti eccellenza 2018-2022	4.820.178,00	4.820.178,00	0,00
<b>Programmazione triennale complessiva</b>	<b>963.242,00</b>	<b>2.337.255,00</b>	<b>-1.374.013,00</b>
Programmazione triennale - quota 25% art. 12, lett.i, p.a) del DM 1170/2024	963.242,00	1.116.454,00	-153.212,00
Programmazione triennale (**)	0,00	1.220.801,00	-1.220.801,00
<b>Interventi a favore degli studenti</b>			
1) dottorato e post-laurea	3.214.215,00	3.234.500,00	-20.285,00
2) fondo sostegno giovani			
- mobilità internazionale	597.149,00	702.795,00	-105.646,00
- tutorato e attività didattiche integrative	181.842,00	185.253,00	-3.411,00
- aree scientifico - tecnologiche	156.597,00	106.999,00	49.598,00
- PLS-POT	0,00	0,00	0,00
3) tirocini curriculari	0,00	0,00	0,00
Interventi di sostegno agli studenti con disabilità, studenti con grado di invalidità uguale o superiore al 66% e ai sensi della legge 8 ottobre 2010, n.170, agli studenti con disturbi specifici dell'apprendimento (**)	0,00	295.282,00	-295.282,00
Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti (DM 752/2021)	652.328,00	728.660,00	-76.332,00
Integrazione indennità maternità assegniste di ricerca e ricercatrici	56.646,00	49.804,00	6.842,00
Consorzi interuniversitari e gestione rete GARR	100.121,00	96.395,00	3.726,00
Bilancio di genere	20.637,00	0,00	20.637,00
Commissioni ASN	30.385,00	0,00	30.385,00
<b>TOTALE FFO</b>	<b>157.677.435,00</b>	<b>161.281.605,00</b>	<b>-3.604.170,00</b>

## ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

(\* ) la quota finale no-tax area di competenza dell'FFO 2023 è stata assegnata nel corso dell'esercizio 2024 mentre, alla data di stesura del presente documento, non è stata comunicata la quota di FFO 2024

(\*\* ) l'assegnazione da parte del MUR non è ancora pervenuta alla data di stesura del bilancio

Oltre al FFO, nel corso del 2024 sono stati emanati i seguenti DM con un'ulteriore assegnazione di risorse da parte del Mur:

Descrizione	Importo 2024
Decreto Direttoriale MUR n. 1532 del 15/10/2024 Fondo finalizzato a corrispondere un contributo per le spese di locazione abitativa sostenute da studenti fuori sede iscritti alle università statali	281.919,22
Decreto Ministeriale n. 629 del 24-04-2024 Riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorato in programmi specificamente dedicati e declinati. Attribuzione a valere sul PNRR, (M4.C1-3.4 e 4.1)	560.000,00
Decreto Ministeriale n. 630 del 24-04-2024 Riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese. Attribuzione a valere sul PNRR (M4.C2-3.3).	1.740.000,00
DM n. 934 del 03-08-2022 Criteri di riparto delle risorse e modalità di attuazione dei progetti relativi al "Orientamento attivo nella transizione scuola-università" nell'ambito del PNRR (M4.C1-24) A.A. 2024/2026	910.750,00
Contributo 5 per mille anno finanziario 2022	109.113,44
<b>Fondi per l'edilizia Universitaria:</b>	
DM n. 774 del 10 giugno 2024 - Fondo edilizia universitaria 2024 - Risorse attribuite alle Istituzioni universitarie ai sensi dell'Art. 1, comma 2	1.438.731,00
<b>Totale</b>	<b>5.040.513,66</b>

L'importo complessivamente assegnato, pari a euro 162.371.826,66, non coincide con il saldo dei contributi Mur da bilancio, pari ad euro 162.367.977,14, perché i proventi finalizzati, ossia i fondi a sostegno di interventi a favore degli studenti, la quota dei Dipartimenti di eccellenza, i fondi dell'edilizia universitaria e le altre assegnazioni dei DM sopra riportati, sono rilevati con il metodo della commessa completata.

### Contributi da altre Amministrazioni Centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Mef - Contratti medici specializzandi	18.865.316,08	19.494.806,79	-629.490,71
Altri Ministeri - Contratti medici specializzandi - PNRR	3.264.000,00	1.600.000,00	1.664.000,00
Contributi correnti da altre Amministrazioni centrali	45.122,10	41.045,35	4.076,75
Contributi da altre Amministrazioni centrali per investimenti	10.692,35	56.286,16	-45.593,81
Proventi da Altri Ministeri su bandi PNRR - Didattica e Terza Missione	66.639,21	594,04	66.045,17
<b>Totale Contributi altre Amministrazioni Centrali</b>	<b>22.251.769,74</b>	<b>21.192.732,34</b>	<b>1.059.037,40</b>

Si tratta principalmente del finanziamento dei contratti dei medici in formazione specialistica per l'A.A. 2023/2024 da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze e dai fondi PNRR.

# ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

## Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
Contributi correnti da Regioni	2.474.136,02	2.524.158,41	-50.022,39
Contributi correnti da Regioni per investimenti	27.242,91	66.343,76	-39.100,85
<b>Totale Contributi Regioni e Province Autonome</b>	<b>2.501.378,93</b>	<b>2.590.502,17</b>	<b>-89.123,24</b>

La voce Contributi Regioni e Province autonome ammonta a euro 2.501.378,93 ed include principalmente i contributi per medici in formazione specialistica, per le borse dei dottorati di ricerca e per altre finalizzazioni erogati dalla Regione Emilia-Romagna.

## Contributi da altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
Contributi correnti da Comuni	96.914,98	91.098,59	5.816,39
Contributi correnti da altre Amministrazioni locali	1.415.145,90	1.147.123,03	268.022,87
<b>Totale Contributi da altre Amministrazioni locali</b>	<b>1.512.060,88</b>	<b>1.238.221,62</b>	<b>273.839,26</b>

## Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
Contributi dall'Unione Europea per Programmi Erasmus	297.145,26	255.471,58	41.673,68
Contributi correnti dall'Unione Europea	81.218,19	63.839,72	17.378,47
Contributi correnti dal Resto del Mondo	72.384,36	130.513,56	-58.129,20
<b>Totale Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>450.747,81</b>	<b>449.824,86</b>	<b>922,95</b>

## Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
Contributi correnti da Università	618.941,07	709.777,26	-90.836,19
<b>Totale Contributi da Università</b>	<b>618.941,07</b>	<b>709.777,26</b>	<b>-90.836,19</b>

## Contributi da Altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
Contributi correnti da Enti di ricerca	420.888,87	426.545,39	-5.656,52
Contributi da Agenzia Nazionale INDIRE per borse Erasmus	1.148.593,13	972.017,70	176.575,43
Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	11.004,33	40.297,74	-29.293,41
<b>Totale Contributi da Altri (pubblici)</b>	<b>1.580.486,33</b>	<b>1.438.860,83</b>	<b>141.625,50</b>

# ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

## Contributi da Altri (privati) (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
Contributi correnti da Fondazioni	1.416.314,82	1.182.907,67	233.407,15
Contributi da Fondazioni per investimenti	5.000,00	92.976,02	-87.976,02
Contributi correnti da Imprese	1.127.772,19	1.022.597,97	105.174,22
Contributi da Imprese per investimenti	66.777,12	24.371,34	42.405,78
Contributi correnti da Famiglie	46.143,03	64.142,17	-17.999,14
Contributi correnti da altri Soggetti privati	290.366,28	501.235,27	-210.868,99
Contributi da altri Soggetti privati per investimenti	14.443,67	8.424,89	6.018,78
<b>Totale Contributi da Altri (privati)</b>	<b>2.966.817,11</b>	<b>2.896.655,33</b>	<b>70.161,78</b>

## A)III. Proventi per attività assistenziale

L'Università di Parma non svolge attività assistenziale, pertanto a partire dall'esercizio 2018, anche il pagamento delle indennità ex art. 31 DPR 791/79 e Legge 200/74 al personale universitario convenzionato con il SSN, è gestito come anticipazione da parte dell'Ateneo ed è esposto in Stato Patrimoniale.

## A)IV. Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio

Nella regione Emilia Romagna l'attività per il diritto allo studio è gestita centralmente dall'azienda regionale E.R.GO, motivo per cui l'Università di Parma non presenta né ricavi né costi per la gestione del diritto allo studio.

## A)V. Altri proventi e ricavi diversi

In questa voce sono indicati tutti i ricavi che non rientrano delle casistiche precedenti. Il dettaglio è esposto nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazione
Proventi da fabbricati e terreni	107.849,03	128.313,80	-20.464,77
Donazioni e liberalità	212.758,10	125.920,83	86.837,27
Recuperi e rimborsi	1.181.432,83	1.310.533,68	-129.100,85
Sconti e abbuoni attivi	0,00	-7,12	7,12
Proventi derivanti da convenzioni per la didattica	0,00	1.653,30	-1.653,30
Altri proventi per attività commerciale	5.071.749,81	3.996.816,69	1.074.933,12
Utilizzo fondo per arretrati al personale - PTA	7.009,87	21.600,71	-14.590,84
Utilizzo fondo svalutazione crediti	89.500,99	86.284,55	3.216,44
Utilizzo fondo contenzioso	370.000,00	0,00	370.000,00
Utilizzo risconti per ammortamento immobilizzazioni ante 2014	2.520.425,22	2.521.274,97	-849,75
Utilizzo risconti passivi per progetti a chiusura rendicontazione	1.521.386,82	1.299.840,67	221.546,15
<b>Totale Altri proventi e ricavi diversi</b>	<b>11.082.112,67</b>	<b>9.492.232,08</b>	<b>1.589.880,59</b>

Le voci di maggior interesse riguardano:

- “Proventi da fabbricati e terreni” dove sono registrati i ricavi provenienti dagli affitti di immobili in proprietà, tra i quali l’immobile di Vicolo Grossardi ad E.R.GO, e di immobili ricevuti in donazione, destinati all’istituzione di borse di studio, nonché i proventi dalle case ferie;
- “Donazioni e liberalità”, dove è registrato il valore dei beni provenienti da atti di donazione. Tali beni possono essere non soggetti ad ammortamento, oppure, se soggetti ad ammortamento, il relativo provento è opportunamente riscontato a fine di ciascun anno secondo il piano di ammortamento del bene (art. 5 lett. b., DI n. 34/2025);
- “Recuperi e rimborsi” su cui sono registrati i rimborsi delle utenze su locali condivisi tra l’Ateneo e altri soggetti, tra cui l’Azienda Ospedaliera, le somme ricevute per iscrizione a ruolo di crediti riconosciuti da sentenze.
- “Altri proventi per attività commerciale” dove sono registrati i ricavi derivanti da prestazioni a tariffario, i proventi da concessioni a titolo oneroso e i contratti di concessione in uso temporaneo dei locali denominati “Temporary Lab”; l’incremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2023 riguarda principalmente la voce delle prestazioni a tariffario, in particolare l’Ospedale Veterinario.
- “Utilizzo fondo per arretrati PTA” dove sono registrate le variazioni decrementative dei fondi a seguito di accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti rivelatisi eccedenti rispetto alle stime effettuate;
- “Utilizzo fondo svalutazione crediti” dove sono registrate le variazioni decrementative dei fondi a seguito di incasso di crediti che negli esercizi precedenti erano stati prudenzialmente svalutati;
- “Utilizzo fondo contenzioso” dove sono registrate le variazioni decrementative dei fondi a seguito di accantonamenti effettuati nell’esercizio precedente rivelatisi eccedenti perché è venuto meno il rischio di esborso da parte dell’Ateneo;
- “Utilizzo risconti per ammortamento immobilizzazioni ante 2014” dove è registrata la quota di sterilizzazione degli ammortamenti di competenza 2024 su beni acquistati in contabilità finanziaria;
- “Utilizzo risconti passivi per progetti a chiusura rendicontazione” dove sono stati registrati i risconti passivi per progetti e ricerche in corso in apertura a seguito della registrazione delle perdite su crediti non più esigibili al termine della rendicontazione dei progetti pluriennali.

## B) COSTI OPERATIVI

### A)VI. Variazione rimanenze

Le variazioni di merce personalizzata giacente in magazzino a fine anno sono state classificate tra i costi operativi, alla voce B) 10) Variazione delle rimanenze di materiali.

### A)VII. Incremento di Immobilizzazioni per lavori interni

Nel 2024 l'Università di Parma non ha avuto incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.

### B) Costi Operativi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Costi del personale	147.538.417,48	134.893.262,48	12.645.155,00
Costi della gestione corrente	90.247.423,21	85.117.744,97	5.129.678,24
Ammortamenti e svalutazioni	13.118.703,74	11.130.852,41	1.987.851,33
Accantonamenti per rischi e oneri	381.660,00	450.000,00	-68.340,00
Oneri diversi di gestione	3.722.253,10	3.631.665,03	90.588,07
<b>TOTALE</b>	<b>255.008.457,53</b>	<b>235.223.524,89</b>	<b>19.784.932,64</b>

### B) VIII. Costi del personale

In questa voce sono indicati tutti i costi relativi al personale strutturato e non strutturato con il quale l'Ateneo ha instaurato un rapporto di lavoro:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Docenti / ricercatori	90.927.611,11	84.528.847,33	6.398.763,78
Collaborazioni scientifiche	9.348.265,64	5.949.354,99	3.398.910,65
Docenti a contratto	632.699,85	616.983,05	15.716,80
Esperti linguistici	1.204.026,23	1.119.973,01	84.053,22
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	2.804.059,39	2.646.925,55	157.133,84
<b>Totale costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>104.916.662,22</b>	<b>94.862.083,93</b>	<b>10.054.578,29</b>
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	42.621.755,26	40.031.178,55	2.590.576,71
<b>Totale costi del personale</b>	<b>147.538.417,48</b>	<b>134.893.262,48</b>	<b>12.645.155,00</b>

## B) COSTI OPERATIVI

### 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

#### a) Docenti e ricercatori

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Retribuzioni fisse docenti e ricercatori T.I.	57.588.695,86	53.008.249,48	4.580.446,38
Retribuzioni fisse Ricercatori TD	10.149.347,79	9.721.423,38	427.924,41
Altri compensi	683.184,10	948.205,27	-265.021,17
Compensi per insegnamenti aggiuntivi docenti e ricercatori	129.447,45	116.426,91	13.020,54
Compensi attività commerciale	683.089,31	882.818,89	-199.729,58
Contributi obbligatori a carico Ente (escl. IRAP)	19.761.934,96	18.278.837,28	1.483.097,68
Missioni docenti e ricercatori	1.931.911,64	1.572.886,12	359.025,52
<b>Totale Docenti / Ricercatori</b>	<b>90.927.611,11</b>	<b>84.528.847,33</b>	<b>6.398.763,78</b>

La voce "Retribuzioni fisse docenti e ricercatori a T.I." registra un incremento di euro 4.580.446,38 rispetto all'esercizio 2023, conseguenza delle assunzioni perfezionate nel 2024, dell'applicazione dell'incremento retributivo disposto dal D.P.C.M. 23 luglio 2024, pubblicato in G.U. n° 200 del 27/08/2024, della realizzazione del costo annuo intero degli avanzamenti delle classi riconosciute nel 2023 nonché del costo delle classi docenti relative all'esercizio 2023, di cui quelle del secondo semestre saranno liquidate nell'esercizio 2025.

La voce "Retribuzioni fisse ricercatori a T.D." registra un incremento di euro 427.924,41 rispetto all'esercizio 2023. Anche in questo caso ha avuto effetto l'incremento retributivo disposto dal D.P.C.M. D.P.C.M. 23 luglio 2024, nonché il costo delle nuove assunzioni previste dai Piani straordinari.

La voce "Altri compensi" comprende i compensi ai docenti per la partecipazione ad iniziative di Master e corsi di perfezionamento, nonché l'accantonamento al fondo di Ateneo per la premialità docenti costituito ai sensi dell'art. 9 della Legge n. 240/2010, dove sono state accantonate le quote incassate per prestazioni svolte senza autorizzazione dell'Ateneo, di cui all'art. 53, comma 7 del D. Lgs. 30.03.2001, n. 165.

La voce "Compensi per insegnamenti aggiuntivi docenti e ricercatori" comprende i compensi per attività didattica istituzionale erogata oltre il carico didattico (contratti di affidamento).

La voce "Compensi attività commerciale" comprende i compensi erogati a docenti e ricercatori su attività commissionata da enti terzi.

La voce "Missioni docenti e ricercatori" comprende i costi sostenuti nell'ambito di progetti di ricerca e di didattica.

## B) COSTI OPERATIVI

In seguito, si riporta la tabella con l'andamento registrato nella numerosità dei docenti e ricercatori di ruolo e a tempo determinato in servizio negli ultimi 2 anni (dati al 31/12 – fonte PROPER):

Organico	2024	2023	Variazione n° unità	Variazione %
Professori Ordinari	264	251	13	5,18%
Professori Associati	473	436	37	8,49%
Ricercatori a tempo indeterminato	57	68	-11	-16,18%
Ricercatori a tempo determinato	213	262	-49	-18,70%
Professori straordinari a tempo determinato	1	1	0	0,00%
<b>Totale Personale di ruolo</b>	<b>1.008</b>	<b>1.018</b>	<b>-10</b>	<b>-0,98%</b>
Personale in convenzione (art. 6 c. 11 l. 240/2010)	2	1	1	100,00%
<b>Totale Personale di ruolo</b>	<b>1.010</b>	<b>1.019</b>	<b>-9</b>	<b>-0,88%</b>

### b) Collaborazioni scientifiche

La voce riguarda principalmente gli assegni di ricerca attivati dai Dipartimenti e dai Centri e le relative missioni, per poter contribuire alla realizzazione di iniziative finanziate da enti esterni.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Assegni di ricerca	8.710.772,62	5.584.972,19	3.125.800,43
Collaborazioni e prestazioni occasionali	198.387,11	137.230,82	61.156,29
Missioni assegnisti e collaboratori di ricerca	439.105,91	227.151,98	211.953,93
<b>Totale Collaborazioni scientifiche</b>	<b>9.348.265,64</b>	<b>5.949.354,99</b>	<b>3.398.910,65</b>

### c) Docenti a contratto

La voce è relativa a compensi erogati a docenti esterni per didattica complementare svolta per corsi istituzionali e per attività didattica svolta nell'ambito dei progetti di internazionalizzazione (contratti di Visiting professor).

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Docenti a contratto	312.476,92	307.888,13	4.588,79
Visiting professor	320.222,93	309.094,92	11.128,01
<b>Totale Docenti a contratto</b>	<b>632.699,85</b>	<b>616.983,05</b>	<b>15.716,80</b>

### d) Esperti linguistici

La voce è relativa alle retribuzioni erogate a favore di collaboratori ed esperti linguistici.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Esperti linguistici TI	734.209,14	367.364,05	366.845,09
Esperti linguistici TD	428.302,03	743.544,17	-315.242,14
Costo per ferie esperti linguistici	40.144,78	5.182,65	34.962,13
Missioni esperti linguistici	1.370,28	3.882,14	-2.511,86
<b>Totale Esperti linguistici</b>	<b>1.204.026,23</b>	<b>1.119.973,01</b>	<b>84.053,22</b>

## B) COSTI OPERATIVI

Di seguito si riporta la tabella con l'andamento registrato nella numerosità dei collaboratori linguistici in servizio negli ultimi 2 anni (dati al 31/12 – fonte PROPER):

ORGANICO	2024	2023	Variazione n° unità	Variazione %
Collaboratori linguistici a tempo indeterminato	19	17	2	11,76%
Collaboratori linguistici a tempo determinato	18	15	3	20,00%
<b>Totale Collaboratori linguistici</b>	<b>37</b>	<b>32</b>	<b>5</b>	<b>15,63%</b>

### e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

La voce è relativa ai compensi a personale non strutturato dedicato alla didattica e al rimborso per spese di missioni, principalmente nell'ambito di progetti finanziati da enti esterni.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Altro personale dedicato alla didattica	1.664.818,85	1.739.290,80	-74.471,95
Missioni altro personale	1.139.240,54	907.634,75	231.605,79
<b>Totale Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>2.804.059,39</b>	<b>2.646.925,55</b>	<b>157.133,84</b>

### 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

La voce comprende i costi operativi relativi al personale tecnico-amministrativo, i costi per servizi e quelli riconducibili alla gestione dell'apparato amministrativo, come dettagliato nella seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Retribuzioni fisse PTA	34.801.513,81	33.181.916,09	1.619.597,72
Trattamento accessorio- PTA	2.630.304,49	2.522.164,35	108.140,14
Altri compensi	1.289.223,74	604.272,17	684.951,57
Compensi attività commerciale	138.468,94	163.204,98	-24.736,04
Retribuzioni fisse PTA a TD	1.341.483,35	1.098.240,29	243.243,06
Retribuzioni fisse Dirigenti	714.344,96	609.999,63	104.345,33
Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti	449.119,72	401.798,35	47.321,37
Retribuzione fissa Direttore generale	229.023,90	229.023,90	0,00
Retribuzione di risultato Direttore generale	34.000,00	34.000,00	0,00
Costo per ferie e lavoro straordinario	-26.219,89	236.340,36	-262.560,25
Formazione del personale	252.311,06	286.356,75	-34.045,69
Buoni pasto e servizio mensa	590.388,56	516.819,23	73.569,33
Altri costi	67.843,23	57.688,21	10.155,02
Missioni PTA	109.949,39	89.354,24	20.595,15
<b>Totale costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>42.621.755,26</b>	<b>40.031.178,55</b>	<b>2.590.576,71</b>

L'incremento del costo del personale dirigente e tecnico-amministrativo rispetto all'esercizio 2023 per complessivi euro 2.590.576,71 è principalmente attribuibile all'incremento delle retribuzioni per il Personale Tecnico Amministrativo, in linea con il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL) del

## B) COSTI OPERATIVI

comparto Istruzione e Ricerca - Triennio 2019-2021, sottoscritto il 06/12/2022, e alle nuove assunzioni avvenute nel corso del 2024.

Il costo per il trattamento accessorio del PTA, fondo categorie B, C, D e fondo EP certificato dal Collegio dei Revisori dei Conti per l'anno 2024, è stato accantonato ai fini della rilevazione di competenza.

Nella voce 'Altri compensi' sono classificate le erogazioni del fondo comune di Ateneo e altri compensi accessori.

Il costo delle retribuzioni fisse dei Dirigenti presenta un incremento dovuto al numero dei dirigenti. Tale situazione ha comportato anche un maggior costo della retribuzione di posizione e di risultato rispetto al 2023.

I costi per ferie e lavoro straordinario rappresentano l'effetto economico delle ferie maturate e non godute al 31.12.2024 rispetto al 31.12.2023.

La voce 'Formazione del personale' include i compensi per l'attività di formazione interna, l'iscrizione ad eventi formativi organizzati da Enti di formazione prevalentemente in modalità on-line, la partecipazione a progetti nazionali in ambito universitario e l'iscrizione a corsi di Master e Alta Formazione.

La voce 'Altri costi' include i pagamenti erogati ai dipendenti sulla base del Regolamento per la gestione degli interventi a carattere assistenziale per il personale docente e tecnico amministrativo.

La tabella successiva riporta l'andamento registrato nella numerosità del personale in servizio negli ultimi 2 anni (dati al 31/12 – fonte PROPER):

Organico	2024	2023	Variazione n° unità	Variazione %
di cui dirigenti	7	6	1	16,67%
di cui categoria EP	78	79	-1	-1,27%
di cui categorie D, C, B	825	824	1	0,12%
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>910</b>	<b>909</b>	<b>1</b>	<b>0,11%</b>
di cui dirigenti	2	2	0	0,00%
di cui categoria EP	3	1	2	200,00%
di cui categorie D, C, B	34	30	4	13,33%
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>39</b>	<b>33</b>	<b>6</b>	<b>18,18%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>949</b>	<b>942</b>	<b>7</b>	<b>0,74%</b>

## B) COSTI OPERATIVI

### B) IX. Costi della gestione corrente

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	42.381.490,40	40.449.329,57	1.932.160,83
Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Costi per l'attività editoriale	658.584,57	611.864,71	46.719,86
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	679.099,23	579.627,62	99.471,61
Acquisto materiale di consumo per laboratori	5.067.432,66	3.697.476,64	1.369.956,02
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.326.360,87	4.322.233,79	4.127,08
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	30.217.198,52	29.421.160,83	796.037,69
Acquisto altri materiali	1.015.368,53	993.399,84	21.968,69
Variazione delle rimanenze di materiali	-9.795,26	-636,61	-9.158,65
Costi per godimento beni di terzi	3.216.272,09	3.130.936,58	85.335,51
Altri costi	2.695.411,60	1.912.352,00	783.059,60
<b>Totale costi della gestione corrente</b>	<b>90.247.423,21</b>	<b>85.117.744,97</b>	<b>5.129.678,24</b>

#### Costi per sostegno agli studenti (1)

I "Costi per il sostegno agli studenti" pari a euro 42.381.490,40 al 31 dicembre 2024, registrano un incremento di euro 1.932.160,83 rispetto al 31 dicembre 2023, e comprendono le voci dettagliate nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Contributi ad Organismi studenteschi	139.967,68	107.789,53	32.178,15
Altri costi per sostegno agli studenti	836.130,66	486.007,66	350.123,00
Collaborazioni part-time studenti	122.551,70	139.965,39	-17.413,69
Premi di laurea	79.029,24	15.585,00	63.444,24
Interventi per studenti disabili	11.348,48	21.412,12	-10.063,64
Rimborsi tasse universitarie A.A. in corso per premi di merito	405.580,25	404.870,98	709,27
Borse di eccellenza e merito	146.759,96	49.257,50	97.502,46
Borse di studio dottorato di ricerca	11.362.134,63	10.299.659,27	1.062.475,36
Borse di studio per Scuole di specializzazione aree non mediche	64.471,90	72.242,52	-7.770,62
Contratti di formazione medici specializzandi	23.391.008,72	22.707.569,94	683.438,78
Borse di studio su attività di ricerca	2.531.261,86	2.694.577,27	-163.315,41
Altre borse	231.067,24	292.556,69	-61.489,45
Borse di studio internazionalizzazione e Mobilità	2.565.434,54	2.268.640,09	296.794,45
Tirocini	4.500,00	0,00	4.500,00
Tutorato	490.243,54	889.195,61	-398.952,07
<b>Totale Costi per il sostegno agli studenti</b>	<b>42.381.490,40</b>	<b>40.449.329,57</b>	<b>1.932.160,83</b>

Si segnalano, tra le principali iniziative intraprese dall'Ateneo per il sostegno agli studenti, i contributi erogati a favore del Fondo Affitto e il Fondo Spese Sanitarie per gli studenti, il finanziamento per il raggiungimento della totalità delle borse pagate agli aventi diritto erogate direttamente da ER.GO., il trasferimento a favore di ER.GO per interventi di accoglienza e inclusione con riferimento alle necessità abitative di studenti e ricercatori universitari, la convenzione sottoscritta con TEP e SETA per le agevolazioni sull'acquisto degli abbonamenti per gli autobus, il servizio "Campus express", la

## B) COSTI OPERATIVI

convenzione sottoscritta con l'Azienda Ospedaliera Universitaria per l'accesso alla mensa degli specializzandi non medici, la convenzione sottoscritta con l'Azienda USL di Parma per fornire l'assistenza sanitaria di base a studenti fuori sede, il progetto UNICORE e borse CRUI per gli studenti in protezione Internazionale, il progetto del Polo Universitario Penitenziario.

Inoltre, le iniziative a favore degli studenti trovano collocazione anche in altre sezioni del bilancio, essendo la contabilizzazione dei costi per natura, di cui di seguito si riportano le principali:

- affitto delle sale cinema per esigenze didattiche (euro 105.408,00) e per lo svolgimento di attività di formazione nel complesso immobiliare denominato "Campus" sito a Piacenza (euro 29.280,00) i cui costi sono classificati alla voce 'Costi per godimento beni di terzi';
- progetto IDEA (euro 162.098,07) i cui costi sono classificati alla voce 'Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca';
- progetto CORDA (euro 52.000,00) i cui costi sono classificati alla voce 'Altri costi';
- le consulenze tecniche e le prestazioni professionali per il supporto psicologico degli studenti e il sostegno di studenti con disabilità e con DSA, sostenute dal Centro Accoglienza e inclusione classificate alla voce 'Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali' (euro 197.094,42)
- coordinamento e facilitazioni di laboratori teatrali legate alle attività del Polo Universitario Penitenziario di Parma (euro 7.000,00) i cui costi sono contabilizzati nella voce Consulenze tecniche - 'Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali'.

In seguito, sono analizzate le voci di costo principali:

- **Borse di studio dottorati di ricerca:** l'incremento è dovuto all'aumento del numero delle borse attivate sui nuovi cicli rispetto a quelli terminati. Le borse di studio sono finanziate sia da fondi ministeriali, inclusi finanziamenti PNRR, e di altri soggetti terzi (principalmente Fondazione Cariparma e altre imprese/enti di ricerca), sia con risorse di Ateneo;
- **Contratti di formazione medici specializzandi:** tali costi sono interamente rimborsati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, inclusi i finanziamenti PNRR, e da convenzioni con soggetti terzi. I maggiori costi sostenuti rispetto all'esercizio 2023 sono dovuti all'incremento nel numero di posti assegnati sull'anno 22/23;
- **Borse di studio su attività di ricerca:** tali borse sono principalmente attivate dai Dipartimenti e dai Centri per poter contribuire alla realizzazione di iniziative finanziate da enti esterni;
- **Borse di studio internazionalizzazione e mobilità:** tali borse sono finanziate dall'Agenzia Nazionale ERASMUS+ (INDIRE), da fondi ministeriali e con risorse dell'Ateneo.

## B) COSTI OPERATIVI

### Costi per l'attività editoriale (3)

I "Costi per l'attività editoriale" sono pari a euro 658.584,57 al 31 dicembre 2024, registrano un incremento di euro 46.719,86 rispetto al 31 dicembre 2023 e comprendono le voci dettagliate nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Servizi per pubblicazioni da destinare alla rivendita	85.961,96	24.370,39	61.591,57
Spese per pubblicare in open access	485.430,89	488.398,23	-2.967,34
Spese per pubblicare in modalità standard	51.670,63	56.407,29	-4.736,66
Spese per servizi editoriali	35.521,09	42.688,80	-7.167,71
<b>Totale Costi per l'attività editoriale</b>	<b>658.584,57</b>	<b>611.864,71</b>	<b>46.719,86</b>

I costi per Servizi per pubblicazioni da destinare alla rivendita sono stati sostenuti principalmente dal Centro Studi e Archivio della Comunicazione (CSAC).

### Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

I "Costi per i trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono pari a euro 679.099,23 al 31 dicembre 2024 e registrano un incremento di euro 99.471,61 rispetto al 31 dicembre 2023; comprendono le voci dettagliate nella seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Trasferimenti ad altre Università per contratti di formazione specialistica (aggregate)	0,00	78.134,00	-78.134,00
Trasferimenti a partner di progetti coordinati di didattica	292.700,89	84.319,35	208.381,54
Trasferimenti a partner di progetti coordinati di ricerca	178.385,75	138.930,95	39.454,80
Trasferimento tasse universitarie corsi interateneo	208.012,59	278.243,32	-70.230,73
<b>Totale Trasferimenti a partner di progetti coordinati</b>	<b>679.099,23</b>	<b>579.627,62</b>	<b>99.471,61</b>

L'incremento rispetto all'esercizio 2023 riguarda principalmente la voce dei Trasferimenti a partner di progetti coordinati di didattica e riguardano il progetto della regione Emilia-Romagna 'PHD Training'.

### Acquisto di materiali di consumo per laboratori (5)

I "Costi di acquisto di materiale di consumo per laboratori" sono pari a euro 5.067.432,66 al 31 dicembre 2024, registrano un incremento di euro 1.369.956,02 rispetto al 31 dicembre 2023 e sono principalmente sostenuti dai Dipartimenti e dai Centri per la realizzazione di progetti di ricerca e per le attività di laboratorio.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Acquisto di materiale di consumo per laboratori	5.067.432,66	3.697.476,64	1.369.956,02
<b>Totale Acquisto materiale di consumo per laboratori</b>	<b>5.067.432,66</b>	<b>3.697.476,64</b>	<b>1.369.956,02</b>

## B) COSTI OPERATIVI

### Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

La voce "Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico" ammonta a euro 4.326.360,87 al 31 dicembre 2024, registra un incremento di euro 4.127,08 rispetto al 31 dicembre 2023 e comprende le voci dettagliate nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	510.112,10	629.785,51	-119.673,41
Acquisto banche dati on-line e su CD	3.816.173,73	3.692.448,28	123.725,45
Riviste biblioteca	75,04	0,00	75,04
<b>Totale Costi per acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</b>	<b>4.326.360,87</b>	<b>4.322.233,79</b>	<b>4.127,08</b>

Nella voce sono classificate le quote annuali della Gara Monografie e della Gara Periodici e i contratti delle banche dati, in alcuni casi, stipulati direttamente da CARE-CRUI con gli editori. Il costo sostenuto è sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

### Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (8)

La voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali", pari ad euro 30.217.198,52 al 31 dicembre 2024, registra un incremento di euro 796.037,69 rispetto al 31 dicembre 2023 ed è dettagliata nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Utenze e gestione fabbricati	20.478.187,08	19.705.599,33	772.587,75
Telefonia, rete e IT	1.571.945,08	1.790.523,95	-218.578,87
Manutenzioni	2.573.372,79	2.676.332,40	-102.959,61
Consulenze e collaborazioni	845.360,55	840.446,17	4.914,38
Altre spese per servizi	4.748.333,02	4.408.258,98	340.074,04
<b>Totale acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali</b>	<b>30.217.198,52</b>	<b>29.421.160,83</b>	<b>796.037,69</b>

### Utenze e gestione fabbricati

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Gestione multiservice – servizi energetici	14.537.025,51	14.813.447,87	-276.422,36
Gestione multiservice - Canone disponibilità impianti	517.873,49	0,00	517.873,49
Energia elettrica	2.334,34	4.395,56	-2.061,22
Acqua	1.512,23	1.166,64	345,59
Gas	49.159,75	58.892,15	-9.732,40
Pulizia locali	2.933.611,12	2.766.406,46	167.204,66
Trasporti e traslochi	218.131,23	170.656,62	47.474,61
Vigilanza	1.858.195,30	1.684.723,86	173.471,44
Smaltimento rifiuti speciali	360.139,41	205.446,80	154.692,61
Canoni Rai-TV	204,70	463,37	-258,67
<b>Totale Utenze e gestione fabbricati</b>	<b>20.478.187,08</b>	<b>19.705.599,33</b>	<b>772.587,75</b>

L'incremento dei costi delle utenze rispetto all'esercizio 2023, per un importo pari ad euro 772.587,75, è dovuto, in linea generale, agli adeguamenti ISTAT dei prezzi e all'apertura di nuovi spazi (Chirurgia

## B) COSTI OPERATIVI

Veterinaria). Inoltre, dal mese di ottobre 2024 è iniziato il pagamento dei canoni di disponibilità impianti previsti dal contratto PPP con Siram.

### Telefonia, rete e IT

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Telefonia fissa	46.717,19	35.905,21	10.811,98
Telefonia mobile	22.196,86	22.969,11	-772,25
Servizi di call center	0,00	50.996,00	-50.996,00
Trasmissione dati	117.283,32	99.641,39	17.641,93
Assistenza informatica	1.385.747,71	1.581.012,24	-195.264,53
<b>Totale telefonia, rete e IT</b>	<b>1.571.945,08</b>	<b>1.790.523,95</b>	<b>-218.578,87</b>

Rispetto all'esercizio 2023 si registra un decremento nel costo sostenuto pari ad euro 218.578,87 soprattutto sulla voce di Assistenza informatica e la conclusione dei costi per i servizi di call center la cui gestione è stata interamente internalizzata.

### Manutenzioni

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Manutenzione ordinaria immobili	1.239.580,69	1.418.414,13	-178.833,44
Manutenzione aree verdi	365.612,00	331.692,09	33.919,91
Manutenzione ordinaria mobili e arredi	24.558,60	5.520,50	19.038,10
Manutenzione ordinaria opere d'arte, beni di pregio e patrimonio artistico	0,00	6.246,40	-6.246,40
Manutenzione ordinaria attrezzature	558.704,74	663.434,99	-104.730,25
Manutenzione mezzi di trasporto	13.639,83	9.154,45	4.485,38
Manutenzione automezzi	6.223,26	9.821,31	-3.598,05
Manutenzione software	22.825,69	96,97	22.728,72
Manutenzione ordinaria impianti	342.227,98	231.951,56	110.276,42
<b>Totale manutenzioni</b>	<b>2.573.372,79</b>	<b>2.676.332,40</b>	<b>-102.959,61</b>

Rispetto all'esercizio 2023 si registra un decremento del costo sostenuto pari ad euro 102.959,61 principalmente sulle manutenzioni ordinarie immobili e attrezzature, in parte compensato da un incremento delle manutenzioni ordinarie impianti.

### Consulenze e collaborazioni

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Consulenze tecniche	686.601,35	591.964,26	94.637,09
Consulenze legali, amministrative, certificazione	43.485,43	61.761,87	-18.276,44
Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	115.273,77	186.720,04	-71.446,27
<b>Totale consulenze e collaborazioni</b>	<b>845.360,55</b>	<b>840.446,17</b>	<b>4.914,38</b>

Rispetto all'esercizio 2023 si registra un incremento pari ad euro 4.914,38 e include le consulenze tecniche, sostenute soprattutto dall'Area Edilizia per incarichi professionali (servizi di Ingegneria e Architettura o Incarichi Tecnici) e le consulenze e collaborazioni che comprendono anche i servizi di

## B) COSTI OPERATIVI

counselling psicologico agli studenti e l'assistenza agli studenti con disabilità e DSA e la sorveglianza sanitaria prevista dal D.lgs. 81/08.

### Altre spese per servizi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Pubblicità istituzionale	34.664,77	25.256,22	9.408,55
Spese di stampa e legatoria - I	356.902,35	360.342,00	-3.439,65
Altre spese per servizi	2.345.448,09	2.240.135,00	105.313,09
Servizi educativi	62.760,98	0,00	62.760,98
Spese postali	100.616,49	111.735,92	-11.119,43
Premi di assicurazione	456.919,88	459.428,25	-2.508,37
Organizzazione convegni	1.127.655,34	722.359,48	405.295,86
Costi di iscrizione congressi, convegni, altri eventi similari	23.257,74	0,00	23.257,74
Altre iniziative scientifiche e culturali	240.107,38	489.002,11	-248.894,73
<b>Totale altre spese per servizi</b>	<b>4.748.333,02</b>	<b>4.408.258,98</b>	<b>340.074,04</b>

L'incremento dei costi sostenuti per le altre spese per servizi rispetto al 31 dicembre 2023 è pari a euro 340.074,04 e riguarda sia l'organizzazione di convegni, in parte compensata da un decremento sulle iniziative scientifiche e culturali che la voce 'Altre spese per servizi', utilizzata per registrare gli acquisti che non rientrano nelle altre voci più specifiche e sostenuta dai Dipartimenti e dai Centri per la realizzazione di progetti.

Si rileva inoltre che, da settembre 2024 è stato inaugurato il nuovo Polo dell'Infanzia e che pertanto sono cominciati i pagamenti dei canoni al gestore.

### Acquisto altri materiali (9)

La voce "Acquisto altri materiali" è pari ad euro 1.015.368,53 al 31 dicembre 2024, registra un incremento di euro 21.968,69 rispetto al 31 dicembre 2023 e riguarda i costi di acquisto dei beni di consumo necessari al funzionamento della struttura universitaria e alla realizzazione delle attività di ricerca, didattica e di assistenza, nonché al funzionamento degli uffici. In seguito, si riporta il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Carta	13.064,27	24.936,73	-11.872,46
Materiale di consumo per ufficio (escluso carta)	71.742,98	54.333,05	17.409,93
Carburanti autocarri	9.300,00	8.617,05	682,95
Carburanti automezzi	10.125,49	11.377,58	-1.252,09
Materiale di consumo informatico	121.542,71	98.100,82	23.441,89
Vestiaro	30.193,70	50.587,43	-20.393,73
Altri materiali di consumo	266.387,19	315.775,05	-49.387,86
Gas tecnici	284.263,80	306.169,83	-21.906,03
Acquisto altri materiali per prototipi	49.151,41	5.079,53	44.071,88
Acquisto di materiali odontotecnici	81.507,23	58.531,46	22.975,77
Acquisto di materiali di merchandising	78.089,75	59.891,31	18.198,44
<b>Totale Acquisto altri materiali</b>	<b>1.015.368,53</b>	<b>993.399,84</b>	<b>21.968,69</b>

## B) COSTI OPERATIVI

### Variazione delle rimanenze di materiali (11)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Rimanenze finali materiale destinato alla rivendita	-9.795,26	-636,61	-9.158,65
<b>Variazione delle rimanenze di materiali</b>	<b>-9.795,26</b>	<b>-636,61</b>	<b>-9.158,65</b>

Nel 2019 l'Università di Parma ha iniziato la vendita di materiale brandizzato "UNIPR". Le rimanenze finali equivalgono alla differenza tra lo stock di merce personalizzata in magazzino al 31 dicembre 2024 e al 31 dicembre 2023.

### Costi per godimento beni di terzi (11)

I "costi per godimento beni di terzi" sono pari ad euro 3.216.272,09 al 31 dicembre 2024, registrano un incremento di euro 85.335,51 rispetto al 31 dicembre 2023 e riguardano i costi di noleggio di attrezzature sia nell'ambito dei progetti di ricerca e didattica, sia per il funzionamento degli uffici, i costi dei canoni software, i costi per spese condominiali dei locali ricevuti in donazione e i noleggi di spazi per esigenze della didattica. In seguito, si riporta il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Spese condominiali	15.529,52	5.862,70	9.666,82
Noleggi attrezzature, automezzi e spese accessorie	513.604,02	401.554,10	112.049,92
Noleggio spazi e spese accessorie	180.304,79	391.638,30	-211.333,51
Licenze software	2.506.833,76	2.331.881,48	174.952,28
<b>Totale Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>3.216.272,09</b>	<b>3.130.936,58</b>	<b>85.335,51</b>

I costi per licenze software includono il canone annuo versato a Cineca per l'utilizzo delle soluzioni informatiche.

Nella voce dei noleggi spazi e spese accessorie sono classificati i costi sostenuti per il noleggio delle sale cinema e per lo svolgimento di attività di formazione nel complesso immobiliare denominato "Campus" sito a Piacenza per complessivi euro 134.688,00, in diminuzione rispetto all'esercizio 2023.

## B) COSTI OPERATIVI

### Altri costi (12)

La voce "altri costi" è pari ad euro 2.695.411,60 al 31 dicembre 2024, registra un incremento di euro 783.059,60 rispetto al 31 dicembre 2023 e comprende le spese di gestione corrente non classificabili all'interno delle precedenti voci, compresi i costi per il funzionamento degli Organi dell'Ateneo, come in seguito riportato:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Indennità e gettoni ai membri del CdA	102.030,98	102.782,77	-751,79
Indennità di carica Rettore e Prorettori	297.968,86	112.116,93	185.851,93
Indennità e gettoni Collegio dei Revisori dei conti	61.061,75	61.692,83	-631,08
Indennità Nucleo di valutazione	65.666,22	45.903,56	19.762,66
Indennità altri organi istituzionali	145.314,00	56.047,53	89.266,47
Indennità Consigliere di fiducia	8.799,99	8.799,99	0,00
Rimborso spese missioni membri Collegio dei Revisori dei conti	24.403,60	23.305,60	1.098,00
Rimborso spese missioni Rettore, Prorettori e altri organi	26.720,60	11.506,11	15.214,49
Compensi e rimborso spese per missione commissioni di concorso	280.637,40	343.247,71	-62.610,31
Contributi e quote associative	524.197,01	416.236,86	107.960,15
Spese legali, giudiziarie e notarili	152.335,12	122.629,03	29.706,09
Costi derivanti da contenzioso e sentenze sfavorevoli	12.687,24	0,00	12.687,24
Spese di rappresentanza	27.531,50	29.499,52	-1.968,02
Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato e ad altri Enti Pubblici	430.354,75	279.281,20	151.073,55
Trasferimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	61.274,69	2.993,67	58.281,02
Trasferimenti a Privati	1.420,00	0,00	1.420,00
Altri costi	373.224,74	127.388,33	245.836,41
Costi per Brevetti e Diritti d'Autore	30.126,66	51.803,93	-21.677,27
Mobilità docenti programma Erasmus	47.132,47	86.258,26	-39.125,79
Mobilità docenti e personale tecnico-amministrativo programmi LLP	9.909,20	12.118,72	-2.209,52
Rimborsi tasse universitarie A.A. precedenti	12.614,82	18.739,45	-6.124,63
<b>Totale Altri costi</b>	<b>2.695.411,60</b>	<b>1.912.352,00</b>	<b>783.059,60</b>

In seguito, si riporta la tabella riassuntiva dei compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali:

Descrizione	Compenso	Gettoni	Rimborso spese	Gettoni	Inizio incarico	Fine incarico
Rettore	47.709,00	0,00	0,00	0,00	01/11/2023	31/10/2029
Prorettori	112.607,40	0,00	0,00	0,00	06/11/2023	31/10/2029
Consiglio di Amministrazione	65.913,75	22.850,10	0,00	22.850,10	31/12/2024	31/12/2024
Senato Accademico	0,00	0,00	0,00	0,00	31/12/2024	31/12/2024
Collegio dei Revisori dei Conti	42.619,42	9.290,70	24.500,27	9.290,70	31/12/2024	31/12/2024
Nucleo di valutazione	40.500,00	0,00	829,40	0,00	31/12/2024	31/12/2024

La voce "contributi e quote associative" comprende le quote versate dall'Ateneo per la partecipazione a Consorzi, Consorzi Interuniversitari e Altri enti.

## B) COSTI OPERATIVI

La voce “Spese legali, giudiziarie e notarili” comprende sia i rimborsi delle spese legali liquidate a seguito di sentenze che i compensi professionali per attività di avvocatura interna di Ateneo.

La voce “Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato e ad altri Enti Pubblici” prevede il trasferimento agli altri enti, di cui in seguito si riportano le voci più significative:

- euro 140.000,00 a titolo di contributo a CUS Parma;
- euro 78.630,60 ad INDIRE per la quota di finanziamento incassata ma non spesa per i progetti ERASMUS (rapporto finale Convenzione n. 2020-1-IT02-KA107-078884);
- euro 60.861,60 a titolo di contributo per tirocini per percorsi di formazione Specializzazione Sostegno VII e VIII ciclo;
- euro 52.000,00 a titolo di contributo a diversi Istituti Superiori per la conduzione dei corsi previsti dal progetto CORDA.

La voce “Altri costi” include i costi non classificabili nelle altre voci di costo, tra cui il trasferimento dei costi di rete GARR (euro 100.121,00), i diritti SIAE (euro 50.003,22).

La voce “Costi per Brevetti e Diritti d'Autore” include le royalties riconosciute ai docenti, titolari dei brevetti, per la quota di loro spettanza e i costi di mantenimento dei brevetti.

## B) COSTI OPERATIVI

### B)X. Ammortamenti e svalutazioni

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	226.742,70	126.672,88	100.069,82
Ammortamento immobilizzazioni materiali	11.753.344,02	10.138.792,98	1.614.551,04
Accantonamento per fondo svalutazione partecipazioni	18.210,00	0,00	18.210,00
Accantonamento per fondo svalutazione crediti	1.120.407,02	865.386,55	255.020,47
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>13.118.703,74</b>	<b>11.130.852,41</b>	<b>1.987.851,33</b>

Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è stato ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo di ciascun bene. Per il dettaglio degli ammortamenti si rimanda alla sezione A) Immobilizzazioni dello Stato Patrimoniale Attivo.

Nel Fondo svalutazione partecipazioni sono state svalutate le quote di partecipazione in Spin-off dismessi ma il cui recupero della quota di partecipazione è incerto ed è stato affidato alla UO Legale.

Nella voce "svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante" sono registrati gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti per euro 1.120.407,02.

### B)XI. Accantonamenti per rischi e oneri

L'ammontare degli accantonamenti per rischi ed oneri è in seguito riportato:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Accantonamento per fondo contenzioso	381.660,00	450.000,00	-68.340,00
<b>Totale accantonamenti per rischi e oneri</b>	<b>381.660,00</b>	<b>450.000,00</b>	<b>-68.340,00</b>

Nell'esercizio 2024 sono stati registrati i seguenti accantonamenti al fondo contenzioso:

- euro 250.000,00 a copertura del rischio che l'Ateneo possa essere chiamato a rispondere, anche solo pro quota, di parte dei debiti in capo al Consorzio INCA in liquidazione, in qualità di socio consorziato;
- euro 131.660,00 per tre contenziosi del lavoro con dipendenti;

Nell'esercizio 2023 erano tati registrati i seguenti accantonamenti:

- euro 70.000,00 a titolo di importo presunto di spese legali in caso di esito negativo per una controversia avente ad oggetto la titolarità di un brevetto e la richiesta di risarcimenti danni;
- euro 380.000,00 per tre contenziosi del lavoro con dipendenti.

## B) COSTI OPERATIVI

### B) XII. Oneri diversi di gestione

La voce 'oneri diversi di gestione' ammonta ad euro 3.722.253,10 al 31 dicembre 2024, registra un incremento di euro 90.588,07 rispetto al 31 dicembre 2023 e includono tutte le voci di spesa non riconducibili alla gestione corrente e sono così dettagliate:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni immateriali	0,00	449,80	-449,80
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali	4.104,22	2.463,70	1.640,52
Imposte sul patrimonio	127.155,00	169.160,00	-42.005,00
Tassa rifiuti	400.640,07	440.427,55	-39.787,48
Imposta di bollo	97.666,05	87.899,45	9.766,60
Imposta di registro	4.452,61	6.826,29	-2.373,68
INAIL per conto	150.000,00	150.000,00	0,00
Tassa di possesso veicoli	4.463,01	3.855,74	607,27
IVA indetraibile pro-rata	55.192,03	38.319,14	16.872,89
Altre imposte e tasse	50.388,15	52.317,62	-1.929,47
Perdita su crediti	1.521.386,82	1.318.727,16	202.659,66
Sanzioni, multe, penalità e ammende	2.735,34	0,00	2.735,34
Restituzioni e rimborsi diversi	597.396,17	721.603,99	-124.207,82
Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato per riduzioni di spesa	639.614,59	639.614,59	0,00
Trasferimenti al Fondo salva opere	67.059,04	0,00	67.059,04
<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>3.722.253,10</b>	<b>3.631.665,03</b>	<b>90.588,07</b>

L'incremento della voce 'Oneri diversi di gestione' rispetto all'esercizio 2023 è dovuto principalmente alla voce Perdita su crediti, dove vengono registrate le chiusure dei crediti derivanti dalla rendicontazione finale dei progetti e dalla rescissione anticipata di contratti conto terzi. Si evidenzia che tali perdite non hanno riflesso sul conto economico in quanto trovano corrispondenza tra i ricavi nella voce "utilizzo risconti passivi per chiusura progetti".

Le minusvalenze derivano dallo scarico inventariale di beni mobili fuori uso o oggetto di furto che, al momento dello scarico, non erano interamente ammortizzati.

La voce 'Trasferimenti ad Amministrazione dello Stato per riduzioni di spesa' rappresenta l'importo versato al Ministero dell'Economia e delle Finanze così come previsto dalla normativa vigente e certificato dal Collegio dei Revisori dei Conti in data 25 maggio 2021.

## B) COSTI OPERATIVI

PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	69.651,00	6.965,10	76.616,10
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	73.695,00	7.369,50	81.064,50
<b>Totale</b>	<b>143.346,00</b>	<b>14.334,60</b>	<b>157.680,60</b>
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
<i>Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012</i>	81.440,60	8.144,06	89.584,66
<i>Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)</i>	126.424,23	12.642,42	139.066,65
<b>Totale</b>	<b>207.864,83</b>	<b>20.786,48</b>	<b>228.651,31</b>
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>386.331,91</b>
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	versamento		
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	243.738,00		
<b>Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b>			
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	versamento		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	9.544,68		
<b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			
<b>TOTALE VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO</b>			<b>639.614,59</b>

# Proventi, Oneri, Imposte, Risultato di esercizio

## C) Proventi e oneri finanziari

In tali voci vengono rilevate tutte le componenti positive e negative del risultato economico d'esercizio connesse con l'area finanziaria della gestione.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Totale proventi finanziari	87.612,30	57.268,59	30.343,71
Totale interessi e altri oneri finanziari	109.475,98	223.415,81	-113.939,83
Totale utili e perdite su cambi	-6.160,93	2.092,31	-8.253,24
<b>TOTALE</b>	<b>-28.024,61</b>	<b>-164.054,91</b>	<b>136.030,30</b>

Nelle tabelle sottoesposte è riportato il dettaglio delle singole voci che compongono il saldo dei proventi e oneri finanziari.

### Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Interessi attivi c/c bancario	4,72	4,20	0,52
Cedole su titoli	87.607,58	56.484,99	31.122,59
Interessi moratori su incassi post-termine	0,00	779,40	-779,40
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>87.612,30</b>	<b>57.268,59</b>	<b>30.343,71</b>

### Interessi ed altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui Cassa Depositi e Prestiti	87.313,65	94.653,17	-7.339,52
Interessi passivi e oneri finanziari su altri debiti	4.076,50	10.940,62	-6.864,12
Spese e commissioni bancarie	18.085,83	117.766,02	-99.680,19
Interessi per ritardati pagamenti (o interessi di mora)	0,00	56,00	-56,00
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>109.475,98</b>	<b>223.415,81</b>	<b>-113.939,83</b>

Negli oneri finanziari sono indicati i costi relativi a:

- "Interessi passivi e oneri finanziari su mutui Cassa Depositi e Prestiti" relativi al mutuo contratto con la Cassa Depositi e Prestiti per l'acquisto dell'immobile di Via Kennedy adibito ad aule per un importo finanziato di euro 3.127.000,00;
- "Interessi passivi e oneri finanziari su altri debiti" relativi ad oneri finanziari maturati sull'acquisto e gestione del portafoglio titoli BTP;
- "Spese e commissioni bancarie" sostenute nei confronti dell'Ente Cassiere Crédit Agricole. Il decremento del costo dell'esercizio in corso rispetto al 31 dicembre 2023, pari a euro 99.680,19, è dovuto principalmente alle nuove condizioni stipulate a seguito del rinnovo della Convenzione.

# RISULTATO DI ESERCIZIO

## Utili e perdite su cambi (3)

In questa voce sono classificate le risultanze dalle partite in valuta estera.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Utili su cambi	2.717,50	7.891,51	-5.174,01
Perdite su cambi	8.878,43	5.799,20	3.079,23
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>	<b>-6.160,93</b>	<b>2.092,31</b>	<b>-8.253,24</b>

## E) Proventi e oneri straordinari

In tali voci vengono rilevate tutte le componenti positive e negative del risultato economico estranee alla gestione ordinaria.

Nella tabella di seguito si riporta il dettaglio delle voci:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Proventi Straordinari	1.570.597,83	1.456.169,93	114.427,90
Oneri Straordinari	36.643,10	36.171,06	472,04
<b>TOTALE Proventi e Oneri Straordinari</b>	<b>1.533.954,73</b>	<b>1.419.998,87</b>	<b>113.955,86</b>

## Proventi Straordinari (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni	741,08	168.289,69	-167.548,61
Sopravvenienze attive straordinarie	474.984,06	482.975,90	-7.991,84
Sopravvenienza attiva rettifiche contabili	245.895,35	366.438,73	-120.543,38
Arrotondamenti positivi	0,15	0,76	-0,61
Mur - Fondo di Finanziamento Ordinario anni precedenti	848.977,19	438.464,85	410.512,34
<b>Totale Proventi</b>	<b>1.570.597,83</b>	<b>1.456.169,93</b>	<b>114.427,90</b>

### Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni

Il saldo al 31 dicembre 2024 rappresenta le plusvalenze realizzate dalla cessione della quota di partecipazione in Spin-Off, come descritto nel paragrafo "Immobilizzazioni finanziarie" per un importo pari a euro 741,08.

Il saldo al 31 dicembre 2023 rappresentava:

- le plusvalenze realizzate dalla cessione della quota di partecipazione in Spin-Off e consorzi, come descritto nel paragrafo "Immobilizzazioni finanziarie" per un importo pari a euro 39.292,25;
- l'importo della liquidazione a seguito del riscatto totale della polizza assicurativa "Più Opportunità" per un importo pari a euro 28.997,44;
- la cessione del Brevetto n.10200000013720 "Strumento chirurgico per sutura addominale" per euro 100.000,00.

# RISULTATO DI ESERCIZIO

## Sopravvenienze attive straordinarie

Il saldo al 31 dicembre 2024 ammonta a euro 474.984,06 l'importo più significativo riguarda il credito scaturito dalla dichiarazione IRAP 2024 su periodo d'imposta 2023 (euro 414.543,00).

Si ricordano gli importi più significativi registrati nel 2023:

- euro 376.256,00- credito scaturito dalla dichiarazione IRAP 2023 su periodo d'imposta 2022 a seguito dell'applicazione della modalità di calcolo "metodo misto";
- euro 46.323,00- Utilizzo credito da dichiarazione IVA periodo d'imposta 2022 riconducibile all'effetto variazione pro-rata e recupero iva su attività promiscua.

## Sopravvenienze attive per rettifiche contabili

La voce, pari ad euro 245.895,35, accoglie la registrazione delle note credito ricevute nell'esercizio ma relative ad acquisti effettuati in esercizi precedenti, le rettifiche contabili su stanziamenti per fatture da ricevere registrati in esercizi precedenti ma di importo differente rispetto alla fattura o su altri documenti contabili.

## Mur - Fondo di Finanziamento Ordinario anni precedenti

La voce, pari ad euro 848.977,19 accoglie i trasferimenti ricevuti dal Mur per FFO di competenza degli anni precedenti. In particolare, nell'esercizio in corso sono stati incassati i seguenti importi:

- euro 370.864,00 - FFO 2022 DM n. 581 del 24/06/2022 - Art. 5 - "Incentivi per chiamate dirette ai sensi della Legge 230/2005 e di docenti esterni all'ateneo";
- euro 346.122,00 - Art. 2 c. 2 DM 1673/2024 Riattribuzione risorse non utilizzate piani straordinari conclusi - anni 2021/2022/2023;
- euro 48.140,00 - FFO 2022 DM n. 581 del 24/06/2022 - Piani straordinari;
- euro 40.231,00 - DM n. 809 del 07/07/2023 - Quota base FFO 2023;
- euro 38.816,19 - quota riassegnata sul primo monitoraggio DM 1014/2021 - No Tax Area A.A. 2024/2025;
- euro 4.804,00 - DM n. 809 del 07/07/2023 - art. 10, lett. f e g - FFO 2023 - integrazione maternità per assegniste di ricerca e ricercatrici a TD.

Si ricorda che nell'esercizio 2023 erano stati incassati i seguenti importi, per complessivi euro 438.464,85:

- Euro 170.234,00- FFO 2021 DM 1059/2021 – Articolo 5 "Incentivi per chiamate dirette ai sensi della Legge 230/2005 e di docenti esterni all'ateneo";
- Euro 41.537,00 – FFO 2021 DM 1059/2021 - Art. 9 lett. m) - FFO 2021 - Incentivi offerta formativa corsi di studio di genere;
- Euro 3.558,00 - DM n. 581/2022 - Art. 10 lett. g) e f) - FFO 2022 - oneri connessi al periodo di astensione obbligatoria per maternità delle ricercatrici e delle assegniste di ricerca: l'importo rappresenta la differenza tra quanto stimato nell'esercizio 2022 e l'importo effettivamente assegnato;
- Euro 48.961,00 - DM n. 581/2022 - Art. 9 lett. c) - FFO 2022 - Sostegno fasce deboli: l'importo rappresenta la differenza tra quanto stimato nell'esercizio 2022 e l'importo effettivamente assegnato;
- Euro 13.291,00 - DM 581/2022 - FFO 2022 - Riassegnazioni ai sensi art.2 FFO 2022 quote non utilizzate;
- Euro 209.024,00 – DM 1059/2021 – FFO 2021 - art. 9, c. 1, lett. L e DM 581/2022, – FFO 2022 - art. 10, lett. m, assegnazione finale sostegno passaggio scatti stipendiali.

# RISULTATO DI ESERCIZIO

## Oneri Straordinari (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Sopravvenienze passive	36.624,82	36.162,10	462,72
Arrotondamenti negativi	7,67	8,96	-1,29
Abbuoni, arrotondamenti e sconti attivi	10,61	0,00	10,61
<b>Totale Oneri</b>	<b>36.643,10</b>	<b>36.171,06</b>	<b>472,04</b>

### Sopravvenienze passive

La voce, pari ad euro 36.624,82 è composta da note di credito su fatture di vendita registrate in esercizi precedenti e da altre partite non riconducibili all'esercizio in corso.

## F) Imposte sul reddito d'esercizio

La fiscalità riportata nel presente bilancio di esercizio è relativa all'IRAP determinata con il metodo misto e all'IRES, come riportato nella tabella seguente:

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
<b>IRAP Retributivo</b>			
Docenti e ricercatori	5.610.740,64	5.266.901,90	343.838,74
Collaborazioni scientifiche	5.888,84	4.262,64	1.626,20
Docenti a contratto	36.962,48	37.879,72	-917,24
Esperti linguistici	47.184,60	24.139,08	23.045,52
Esperti linguistici a TD	27.273,84	47.116,40	-19.842,56
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	35.115,67	46.699,45	-11.583,78
Personale dirigente e tecnico amministrativo	2.631.943,20	2.465.519,98	166.423,22
Altri compensi	191.620,36	192.300,64	-680,28
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>8.586.729,63</b>	<b>8.084.819,81</b>	<b>501.909,82</b>
<b>IRES su attività commerciale</b>	<b>210.193,00</b>	<b>230.000,00</b>	<b>-19.807,00</b>
<b>Totale IMPOSTE</b>	<b>8.796.922,63</b>	<b>8.314.819,81</b>	<b>482.102,82</b>

## Risultato d'esercizio

Il risultato d'esercizio presenta un utile di euro 9.939.897,57.

## Altre informazioni

### Strumenti di finanza derivata

L'Ateneo non utilizza strumenti di finanza derivata.

### Eventi successivi

Non ci sono eventi da segnalare.

## Bilancio consuntivo in ottica di genere

L'Ateneo ha approvato con delibera SA/26-10-2021/132 del Senato Accademico e delibera CDA/28-10-2021/510 del Consiglio di Amministrazione il Bilancio di Genere.

Nel corso del 2024 è proseguito il processo di predisposizione dell'aggiornamento del Bilancio di genere, procedendo con le analisi dei dati, grazie anche al supporto di un nuovo cruscotto che espone alcuni dei più interessanti indicatori di monitoraggio dell'andamento di equilibrio di genere nelle aree strategiche di Ateneo: didattica, ricerca e risorse umane.

Tenuto conto delle "Linee guida per il bilancio di Genere negli Atenei italiani" a cura del CODAU e pubblicato dalla CRUI a settembre 2019 e dei documenti pubblicati da Cineca in occasione dell'evento formativo organizzato con la CRUI avente ad oggetto "Cruscotti indicatori di contesto e riclassificazione dei dati contabili" svoltosi in Ottobre 2022, si vuole fornire una rappresentazione del bilancio consuntivo per l'anno 2024 in ottica di genere, attribuendo a ogni voce del bilancio un codice ricompreso tra 0 e 2 a seconda che la voce sia:

0 = non computabile in una prospettiva di genere, ossia voci che non hanno impatti diretti sul genere e/o che non sono computabili in una prospettiva di genere;

1 = sensibile al genere, ossia voci collegate alla produzione di servizi individuali, ossia frutti direttamente dalle persone e non dalla collettività nel suo complesso;

2 = finalizzata a ridurre le diseguaglianze di genere, ossia voci direttamente riconducibili o mirate a ridurre le diseguaglianze di genere o a favorire le pari opportunità tramite azioni positive.

Tale riclassificazione del bilancio consuntivo è propedeutica al monitoraggio e alla rendicontazione delle azioni attuate per ridurre il gender gap.

CONTO ECONOMICO	31.12.2024		Uomini		Donne		Non sensibili al genere	
			euro	%	euro	%	euro	%
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>								
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>								
1) Proventi per la didattica	39.352.611,71	1R	16.926.885,49	43%	22.425.726,22	57%	0,00	
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	4.028.863,70	OR	0,00		0,00		4.028.863,70	100%
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	23.525.580,52	OR	0,00		0,00		23.525.580,52	100%
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>66.907.055,93</b>							
<b>II. CONTRIBUTI</b>								
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	184.619.746,88	OR	0,00		0,00		184.619.746,88	100%
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.501.378,93	OR	0,00		0,00		2.501.378,93	100%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.512.060,88	OR	0,00		0,00		1.512.060,88	100%
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	450.747,81	OR	0,00		0,00		450.747,81	100%
5) Contributi da Università'	618.941,07	OR	0,00		0,00		618.941,07	100%
6) Contributi da altri (pubblici)	1.580.486,33	OR	0,00		0,00		1.580.486,33	100%
7) Contributi da altri (privati)	2.966.817,11	OR	0,00		0,00		2.966.817,11	100%
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>194.250.179,01</b>							
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	0,00	OR	0,00		0,00		0,00	100%

# BILANCIO CONSUNTIVO IN OTTICA DI GENERE

<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0,00	OR	0,00		0,00		0,00	100%
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	11.082.112,67	OR	0,00		0,00		11.082.112,67	100%
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	0,00	OR	0,00		0,00		0,00	100%
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	0,00	OR	0,00		0,00		0,00	100%
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>272.239.347,61</b>							
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>								
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>								
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:								
a) docenti / ricercatori	90.927.611,11	1C	56.879.024,83	63%	34.048.586,28	37%	0,00	
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	9.348.265,64	1C	5.062.725,60	54%	4.285.540,04	46%	0,00	
c) docenti a contratto	632.699,85	1C	293.250,18	46%	339.449,67	54%	0,00	
d) esperti linguistici	1.204.026,23	1C	237.848,91	20%	966.177,32	80%	0,00	
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.804.059,39	OC	0,00		0,00		2.804.059,39	100%
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>104.916.662,22</b>							
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	42.621.755,26	1C	15.748.563,19	37%	26.873.192,07	63%	0,00	
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>147.538.417,48</b>							
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>								
1) Costi per sostegno agli studenti	42.381.490,40	0 1 C	10.346.574,70	24%	14.229.314,13	34%	17.805.601,57	42%
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	OC	0,00		0,00		0,00	100%
3) Costi per l'attività editoriale	658.584,57	OC	0,00		0,00		658.584,57	100%
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	679.099,23	OC	0,00		0,00		679.099,23	100%
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	5.067.432,66	OC	0,00		0,00		5.067.432,66	100%
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	OC	0,00		0,00		0,00	100%
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.326.360,87	OC	0,00		0,00		4.326.360,87	100%
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	30.217.198,52	OC	0,00		0,00		30.217.198,52	100%
9) Acquisto altri materiali	1.015.368,53	OC	0,00		0,00		1.015.368,53	100%
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-9.795,26	OC	0,00		0,00		-9.795,26	100%
11) Costi per godimento beni di terzi	3.216.272,09	OC	0,00		0,00		3.216.272,09	100%
12) Altri costi	2.695.411,60	OC	0,00		0,00		2.695.411,60	100%
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>90.247.423,21</b>							
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>								
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	226.742,70	OC	0,00		0,00		226.742,70	100%
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	11.753.344,02	OC	0,00		0,00		11.753.344,02	100%
3) Svalutazione immobilizzazioni	18.210,00	OC	0,00		0,00		18.210,00	100%
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.120.407,02	OC	0,00		0,00		1.120.407,02	100%
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>13.118.703,74</b>							
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	381.660,00	OC	0,00		0,00		381.660,00	100%

## BILANCIO CONSUNTIVO IN OTTICA DI GENERE

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.722.253,10	OC	0,00	0,00	3.722.253,10	100%
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>255.008.457,53</b>					
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>17.230.890,08</b>					
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>						
1) Proventi finanziari	87.612,30	OC	0,00	0,00	87.612,30	100%
2) Interessi ed altri oneri finanziari	109.475,98	OC	0,00	0,00	109.475,98	100%
3) Utili e perdite su cambi	-6.160,93	OC	0,00	0,00	-6.160,93	100%
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-28.024,61</b>					
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
1) Rivalutazioni	0,00	OC	0,00	0,00	0,00	100%
2) Svalutazioni	0,00	OC	0,00	0,00	0,00	100%
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>					
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>						
1) Proventi	1.570.597,83	OC	0,00	0,00	1.570.597,83	100%
2) Oneri	36.643,10	OC	0,00	0,00	36.643,10	100%
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>1.533.954,73</b>					
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>18.736.820,20</b>					
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>8.796.922,63</b>	OC	0,00	0,00	8.796.922,63	100%
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	<b>9.939.897,57</b>					

Le voci che sono state classificate come direttamente riconducibili al genere sono state ripartite tra uomini e donne sulla base dei dati presenti in contabilità.

Nello specifico, per quanto riguarda i proventi per la didattica si è proceduto associando gli incassi tasse ai singoli studenti, mentre i costi del personale sono stati associati al genere sulla base degli importi liquidati ai singoli dipendenti.

La voce Sostegno agli studenti è stata analizzata rispetto alle singole voci di costo che la compongono. Da questa analisi si è osservato che una parte del costo è sensibile al genere poiché riguarda l'erogazione di borse di studio ai medici specializzandi e ai dottorati di ricerca, mentre la restante parte dei costi non è direttamente computabile in una prospettiva di genere.

Nel corso del 2024 sono state svolte le seguenti attività previste dal Piano delle Azioni Positive (PAP):

### Attività didattica e seminariale sui temi legati alle pari opportunità e al contrasto alla violenza di genere

Anche nell'anno 2024 è proseguita l'attività didattica per sensibilizzare le studentesse e gli studenti dell'Ateneo sui temi legati alle pari opportunità. Nello specifico sono stati attivati e rinnovati gli insegnamenti in Sociologia delle discriminazioni di genere, Pedagogia delle Differenze, Storia delle donne nel pensiero politico, Diritto delle Pari Opportunità e Storia del pensiero politico e teorie della cura fruibili da tutte le studentesse e da tutti gli studenti dell'Ateneo di Parma. Il "Laboratorio interdisciplinare sulla violenza di genere" per l'A.A. 2024/2025 è stato attivato come insegnamento a carattere trasversale (soft skill), nell'ambito del CdI in Servizio Sociale.

## **Attività di formazione e aggiornamento professionale**

Nel corso del 2024 si è mantenuta la formazione già avviata nel 2021. In particolare, il piano di formazione di Ateneo ha previsto l'erogazione di corsi attraverso la piattaforma dei corsi in e-learning in ambito delle pari opportunità e uguaglianza di genere ("RIFORMA Mentis" –modalità e-learning su piattaforma Syllabus - Dipartimento della Funzione Pubblica).

## **Diffusione delle conoscenze in ambito di pari opportunità, non discriminazione e contrasto alla violenza di genere**

Al fine di potenziare la conoscenza dei servizi, delle figure istituzionali e delle regolamentazioni in tema di pari opportunità e contro la violenza di genere nel 2024 sono stati realizzati:

-**Rassegna seminariale e ciclo di incontri** "Donne, Diritti, Politica e Società" (Prof. Fausto Pagnotta del Dipartimento di Giurisprudenza, Studi Politici e Internazionali");

- **Progetto "Non solo 25 novembre" - pubblicazione** del volume dal titolo "Desdemona in città. Quando un teatro universitario scende in strada con la voce di Lei" a cura di Stefania Babboni e Roberta Gandolfi;

- **Attivazione di due premi di Laura** per l'attivazione di due borse di studio in memoria del Prof. Ventimiglia e della Dott.ssa Moisè.

Inoltre, sono stati progettati e ultimati i video pillola che saranno erogati nel corso del 2025, che hanno visto la collaborazione con:

- Centro Antiviolenza di Parma,
- Presidente del CUG dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma,
- Sportello Arcobaleno,
- Sostituto Procuratore della Repubblica presso il Tribunale di Parma,
- LGBTQIA+ L'Ottavo Colore di Parma.

# PROPOSTA AL CDA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE

## Proposta al CdA di destinazione dell'utile

Si propone al Consiglio di Amministrazione di destinare l'utile di esercizio, pari ad euro 9.939.897,57, come segue:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Destinazione risultato esercizio 2024	Consistenza finale
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.728.058,44		72.728.058,44
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>72.728.058,44</b>		<b>72.728.058,44</b>
<b>1) Fondi vincolati destinati da terzi</b>	<b>4.736.658,73</b>		<b>4.736.658,73</b>
Riserve vincolate per decisioni del CDA	62.004.991,68		62.004.991,68
Riserva per copertura piani di investimenti	56.466.826,45		56.466.826,45
Sostegno di attività didattiche e di ricerca	3.850.000,00	1.150.000,00	5.000.000,00
Programmazione del personale	10.000.000,00		10.000.000,00
Servizi agli studenti	414.962,86	585.037,14	1.000.000,00
Spese straordinarie e non programmabili	2.000.000,00		2.000.000,00
<b>2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>	<b>134.736.780,99</b>	<b>1.735.037,14</b>	<b>136.471.818,13</b>
<b>3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)</b>	<b>32.985.053,09</b>		<b>32.985.053,09</b>
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>172.458.492,81</b>	<b>1.735.037,14</b>	<b>174.193.529,95</b>
1) Risultato esercizio	9.939.897,57	-9.939.897,57	0,00
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	8.807.588,59	8.204.860,43	17.012.449,02
3) Riserve statutarie			
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>18.747.486,16</b>	<b>-1.735.037,14</b>	<b>17.012.449,02</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>263.934.037,41</b>	<b>0,00</b>	<b>263.934.037,41</b>

# Allegati Nota Integrativa

Come descritto al paragrafo “Variazioni ai principi di valutazione in conseguenza della modifica del D.I. 394/2017 ed effetti sulle poste di bilancio”, a seguito delle modifiche al D.I. 19/2014 introdotte dal D.I. 394/2017, le università allegano al Bilancio Unico di Ateneo d’esercizio il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

## Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria

Al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell’articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, predispongono il Rendiconto unico d’Ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo la vigente codifica SIOPE.

Inoltre, il prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

La riclassificazione in missioni e programmi, pertanto, concerne tutte le uscite di cassa registrate nell’esercizio.

L’Ateneo, a partire dal 1° gennaio 2018, ha impostato il campo COFOG come parametro obbligatorio da inserire in ogni registrazione in contabilità generale.

Tuttavia, alcune spese sono state imputate “ex post” sulla base dei criteri definiti dal Consiglio di Amministrazione con delibera 555/31953 del 19 dicembre 2016.

In seguito, sono descritte le voci più significative:

Le spese per assegni fissi dei professori e dei ricercatori a tempo indeterminato, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate per il 48% al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria”, per il 48% al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e per il 4% al programma “Servizi ospedalieri”.

Le spese per assegni fissi dei ricercatori a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate per il 49% al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria”, per il 49% al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e per il restante 2% al programma “Servizi ospedalieri”.

Per l’esercizio 2024 le spese relative alle indennità e ai compensi dei professori e dei ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale sono state imputate in ugual misura ai programmi “Sistema universitario e formazione post universitaria”, “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e “Servizi ospedalieri”.

Le spese per il Direttore Generale e per il personale dirigente, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa, sono state imputate al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni”.

Le spese per il personale tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e buoni pasto, sono imputate ai singoli programmi tenendo conto dell'attività svolta e delle strutture di afferenza. È stata eseguita un'analisi delle afferenze del personale tecnico-amministrativo sulla base della quale i costi del personale tecnico-amministrativo sono stati così ripartiti:

- il 20% al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base";
- il 20% al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria";
- il 60% al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".

Le spese relative alle utenze (fornitura di acqua, gas, energia elettrica, etc..) sono state imputate a ciascun programma in parti uguali tra "Ricerca scientifica e tecnologica di base", "Sistema universitario e formazione post universitaria" e "Servizi e affari generali per le amministrazioni".

Considerato che il Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria è stato elaborato secondo criteri di cassa (non più in termini di competenza), è stato necessario definire ulteriori criteri di allocazione relativamente alle spese riconducibili al conto SIOPE "Uscite per conto terzi e partite di giro". In particolare:

- le spese legate a redditi da lavoro dipendente (ad esempio, versamenti di ritenute erariali, previdenziali e assistenziali) sono state imputate a ciascun programma in proporzione alla ripartizione per programmi del conto "Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato";
- le spese legate a redditi da lavoro autonomo (ad esempio, versamenti di ritenute erariali, previdenziali e assistenziali) sono state imputate a ciascun programma in proporzione alla ripartizione per programmi del conto "Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza";
- i versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscossi per conto di terzi identificabili nella tassa regionale sono stati attribuiti integralmente al programma Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione;
- in via residuale, le altre spese sono state imputate a ciascun programma in proporzione alla ripartizione per programmi del conto SIOPE Spese correnti.

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Incassi 01/01/2024-31/12/2024		
	<b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>	<b>208.574.457,29</b>
	<b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>	<b>208.574.457,29</b>
	<b>2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>207.696.138,27</b>
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	168.796.225,53
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.143.327,94
2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	26.453.783,78
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	12.500,00
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	2.048.318,68
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	30.563,22
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	81.285,31
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	710.039,56
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	7.506.482,40
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	913.611,85
	<b>2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	<b>2.141,95</b>
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	2.141,95
	<b>2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>227.112,48</b>
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	227.112,48
	<b>2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>307.928,29</b>
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	307.928,29
	<b>2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>341.136,30</b>
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	275.177,82
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	65.958,48
	<b>3.00.00.00.000 Entrate extratributarie</b>	<b>49.994.594,04</b>
	<b>3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>44.724.643,61</b>
	<b>3.01.01.00.000 Vendita di beni</b>	<b>36.115,40</b>
3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	8.886,18
3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	27.229,22
	<b>3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>44.339.888,68</b>
3.01.02.01.002	Proventi da asili nido	36.142,00
3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	77.950,97
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	865.909,94
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	1.303.789,30
3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	28.487,00
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	25.816,00
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	21.073,91
3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	70.893,44
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	3.954.437,03
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	32.066.056,38
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	3.885.426,31
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	2.003.906,40
	<b>3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>348.639,53</b>
3.01.03.02.001	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	6.789,38

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	341.850,15
	<b>3.02.00.00.000 Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>341.601,00</b>
	<b>3.02.02.00.000 Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>341.601,00</b>
3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	341.601,00
	<b>3.03.00.00.000 Interessi attivi</b>	<b>89.489,73</b>
	<b>3.03.02.00.000 Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>	<b>89.485,53</b>
3.03.02.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	89.485,53
	<b>3.03.03.00.000 Altri interessi attivi</b>	<b>4,20</b>
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	4,20
	<b>3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>4.838.859,70</b>
	<b>3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione</b>	<b>34.608,28</b>
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	23.724,00
3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	10.884,28
	<b>3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata</b>	<b>2.329.237,16</b>
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	267.218,50
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	18.630,00
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	1.035.906,51
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	336.906,78
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	624.754,10
3.05.02.03.006	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	20.150,32
3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	25.670,95
	<b>3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>2.475.014,26</b>
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	2.475.014,26
	<b>4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale</b>	<b>40.160.225,66</b>
	<b>4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>	<b>39.648.013,65</b>
	<b>4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>25.110.055,08</b>
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	22.095.009,31
4.02.01.01.006	Contributi agli investimenti da enti di regolazione dell'attività economica	21.439,00
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	311.834,67
4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	79.420,02
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	1.571.079,98
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	208.221,36
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	468.235,77
4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	9.000,00
4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	55.184,97
4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	37.400,00
4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	99.150,00
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	154.080,00

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

	<b>4.02.02.00.000 Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>65.700,00</b>
4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	65.700,00
	<b>4.02.03.00.000 Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>4.987.325,00</b>
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	4.987.325,00
	<b>4.02.04.00.000 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>2.774.544,46</b>
4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	2.774.544,46
	<b>4.02.05.00.000 Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>6.710.389,11</b>
4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	818.785,85
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	5.891.603,26
	<b>4.03.00.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale</b>	<b>55.000,00</b>
	<b>4.03.10.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche</b>	<b>55.000,00</b>
4.03.10.02.016	Altri trasferimenti in conto capitale da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	55.000,00
	<b>4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>428.073,15</b>
	<b>4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali</b>	<b>428.073,15</b>
4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	427.079,15
4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	994,00
	<b>4.05.00.00.000 Altre entrate in conto capitale</b>	<b>29.138,86</b>
	<b>4.05.03.00.000 Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>10.124,30</b>
4.05.03.05.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	10.124,30
	<b>4.05.04.00.000 Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>	<b>19.014,56</b>
4.05.04.99.999	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	19.014,56
	<b>5.00.00.00.000 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie</b>	<b>1.026.769,52</b>
	<b>5.01.00.00.000 Alienazione di attivita' finanziarie</b>	<b>1.026.769,52</b>
	<b>5.01.01.00.000 Alienazione di partecipazioni</b>	<b>2.141,08</b>
5.01.01.03.999	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	2.141,08
	<b>5.01.04.00.000 Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>1.024.628,44</b>
5.01.04.01.001	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	1.024.628,44
	<b>9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>111.684.329,54</b>
	<b>9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro</b>	<b>100.665.948,58</b>
	<b>9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>83.038.900,97</b>
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	30.885.661,37
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	51.492.546,16
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	660.693,44
	<b>9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>290.784,19</b>
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	281.068,85
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	9.715,34
	<b>9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro</b>	<b>17.336.263,42</b>
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	3.925.552,40
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	33.000,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	13.377.711,02
	<b>9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi</b>	<b>11.018.380,96</b>
	<b>9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi</b>	<b>4.022.211,49</b>
9.02.02.01.001	Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi	3.469.816,18

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

9.02.02.01.013	Trasferimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca per operazioni conto terzi	139.000,00
9.02.02.02.001	Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi	413.395,31
	<b>9.02.03.00.000 Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi</b>	<b>1.029.056,44</b>
9.02.03.01.001	Trasferimenti da Famiglie per operazioni conto terzi	190.084,50
9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	838.971,94
	<b>9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>	<b>70.408,53</b>
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	70.408,53
	<b>9.02.05.00.000 Riscossione imposte e tributi per conto terzi</b>	<b>5.896.704,50</b>
9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	5.896.704,50
	<b>TOTALE INCASSI</b>	<b>411.440.376,05</b>

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2024 31/12/2024	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
	<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>	<b>255.178.575,18</b>	<b>91.954.463,98</b>	<b>4.035.046,62</b>	<b>298.049,82</b>	<b>94.521.331,77</b>	<b>271.331,57</b>	<b>5.579.616,01</b>	<b>275.999,20</b>	<b>58.242.736,21</b>
	<b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>146.768.760,87</b>	<b>61.301.700,67</b>	<b>798.269,82</b>	<b>0,00</b>	<b>54.344.194,20</b>	<b>0,00</b>	<b>5.233.266,28</b>	<b>0,00</b>	<b>25.091.329,90</b>
	<b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>	<b>113.935.942,21</b>	<b>47.783.429,19</b>	<b>798.269,82</b>	<b>0,00</b>	<b>42.035.068,19</b>	<b>0,00</b>	<b>4.081.314,93</b>	<b>0,00</b>	<b>19.237.860,08</b>
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	84.179.467,74	33.041.855,27	0,00	0,00	33.571.185,67	0,00	2.277.279,15	0,00	15.289.147,65
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	24.482,06	2.059,20	0,00	0,00	2.059,25	0,00	0,00	0,00	20.363,61
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	9.339.149,33	2.246.486,68	725.983,28	0,00	2.681.874,93	0,00	1.395.899,00	0,00	2.288.905,44
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	11.795.297,18	5.168.066,77	0,00	0,00	5.503.168,04	0,00	220.327,31	0,00	903.735,06
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	858.794,41	218.873,92	72.286,54	0,00	276.780,30	0,00	187.809,47	0,00	103.044,18
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	7.106.087,35	7.106.087,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	44.763,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.763,81
1.01.01.02.002	Buoni pasto	581.430,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	581.430,39
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	6.469,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.469,94
	<b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>32.832.818,66</b>	<b>13.518.271,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.309.126,01</b>	<b>0,00</b>	<b>1.151.951,35</b>	<b>0,00</b>	<b>5.853.469,82</b>
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	32.796.261,77	13.513.427,30	0,00	0,00	12.302.837,50	0,00	1.151.951,35	0,00	5.828.045,62
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	23.631,29	4.844,18	0,00	0,00	6.288,51	0,00	0,00	0,00	12.498,60
1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	12.925,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.925,60
	<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>10.670.092,62</b>	<b>3.793.084,33</b>	<b>70.015,36</b>	<b>2,47</b>	<b>4.040.900,87</b>	<b>0,00</b>	<b>346.349,73</b>	<b>14.075,17</b>	<b>2.405.664,69</b>
	<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>10.670.092,62</b>	<b>3.793.084,33</b>	<b>70.015,36</b>	<b>2,47</b>	<b>4.040.900,87</b>	<b>0,00</b>	<b>346.349,73</b>	<b>14.075,17</b>	<b>2.405.664,69</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	9.061.385,75	3.381.963,30	70.015,36	2,47	3.630.543,84	0,00	346.349,73	14.075,17	1.618.435,88

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2024 31/12/2024	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione non altrove classificato
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	93.483,86	812,00	0,00	0,00	48,00	0,00	0,00	0,00	92.623,86
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.103.772,08	367.924,03	0,00	0,00	367.924,03	0,00	0,00	0,00	367.924,02
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	4.466,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.466,60
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	228.156,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	228.156,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	127.155,00	42.385,00	0,00	0,00	42.385,00	0,00	0,00	0,00	42.385,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	51.673,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.673,33
	<b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>	<b>51.246.682,04</b>	<b>13.397.431,09</b>	<b>3.034.345,51</b>	<b>297.896,15</b>	<b>8.554.639,78</b>	<b>199.896,89</b>	<b>0,00</b>	<b>261.924,03</b>	<b>25.500.548,59</b>
	<b>1.03.01.00.000 Acquisto di beni</b>	<b>21.926.935,08</b>	<b>4.928.058,11</b>	<b>1.374.131,17</b>	<b>156.410,47</b>	<b>1.293.667,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.174.668,22</b>
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	563.061,47	235.896,00	24.861,87	7.462,95	44.211,06	0,00	0,00	0,00	250.629,60
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	356.585,78	49.535,42	42.897,95	89,07	799,05	0,00	0,00	0,00	263.264,29
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	58.577,51	1.027,00	2.909,90	0,00	594,80	0,00	0,00	0,00	54.045,80
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	14.938.584,45	985.620,50	0,00	0,00	985.317,63	0,00	0,00	0,00	12.967.646,32
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	622,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	622,20
1.03.01.02.004	Vestiario	38.424,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.424,67
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	1.782,70	1.600,20	0,00	0,00	57,52	0,00	0,00	0,00	124,98
1.03.01.02.006	Materiale informatico	117.245,61	78.244,21	3.423,05	57,22	1.076,27	0,00	0,00	0,00	34.444,85
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	607.595,78	419.733,51	45.296,14	13.760,25	85.523,43	0,00	0,00	0,00	43.282,46
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	133.209,20	41.913,95	87.816,05	0,00	1.319,36	0,00	0,00	0,00	2.159,85
1.03.01.02.009	Beni per attivita' di rappresentanza	114,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114,76
1.03.01.02.011	Generi alimentari	10.193,35	3.465,38	6.625,51	0,00	102,46	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.012	Accessori per attivita' sportive e ricreative	2.545,46	0,00	0,00	0,00	2.545,46	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	21,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21,18
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2.909.623,34	2.331.990,02	285.165,56	22.003,67	27.682,86	0,00	0,00	0,00	242.781,23
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	1.389.583,58	738.856,71	363.433,99	1.545,79	8.641,06	0,00	0,00	0,00	277.106,03
1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	517.197,75	7.933,09	507.531,78	0,00	1.732,88	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	281.966,29	32.242,13	4.169,38	111.491,52	134.063,26	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>1.03.02.00.000 Acquisto di servizi</b>	<b>29.319.746,96</b>	<b>8.469.372,97</b>	<b>1.660.214,34</b>	<b>141.485,67</b>	<b>7.260.972,67</b>	<b>199.896,89</b>	<b>0,00</b>	<b>261.924,03</b>	<b>11.325.880,37</b>
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	479.225,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	224.851,90	254.373,23
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	45.746,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.072,13	8.674,63

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2024 31/12/2024	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione non altrove classificato
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	110.774,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.774,21
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	3.629.868,50	2.389.544,40	620.780,75	101.776,43	415.587,16	703,81	0,00	0,00	101.475,95
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	95.692,21	5.004,34	0,00	0,00	88.934,75	0,00	0,00	0,00	1.753,12
1.03.02.02.004	Pubblicita'	33.887,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.887,12
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	435.402,91	302.204,37	44.716,52	0,00	34.803,21	820,50	0,00	0,00	52.858,31
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c	382.896,89	98.615,06	3.111,05	0,00	281.048,73	122,06	0,00	0,00	0,00
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	3.705,55	1.400,00	1.290,00	0,00	965,50	0,00	0,00	0,00	50,05
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	265.553,52	78.855,80	4.777,12	32.878,28	32.919,45	0,00	0,00	0,00	116.122,87
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	35.255,87	11.751,96	0,00	0,00	11.751,96	0,00	0,00	0,00	11.751,95
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	14.651,43	7.211,90	227,46	0,00	3.606,04	0,00	0,00	0,00	3.606,03
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	3.561.068,83	1.333.776,04	0,00	0,00	1.344.210,81	0,00	0,00	0,00	883.081,99
1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.545,69	515,23	0,00	0,00	515,23	0,00	0,00	0,00	515,23
1.03.02.05.005	Acqua	675,90	225,30	0,00	0,00	225,30	0,00	0,00	0,00	225,30
1.03.02.05.006	Gas	51.467,46	17.155,82	0,00	0,00	17.155,82	0,00	0,00	0,00	17.155,82
1.03.02.05.007	Spese di condominio	13.755,94	13.755,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	204,70	204,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	246.481,00	0,00	0,00	0,00	246.481,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	117.460,70	7.489,38	506,72	0,00	20.826,02	1.296,25	0,00	0,00	87.342,33
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	121.528,02	50.862,28	54.922,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.742,99
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	116.917,33	0,00	1.607,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.310,15
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2.664.233,39	196.805,41	49.285,39	0,00	28.271,18	87,28	0,00	0,00	2.389.784,13
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	11.917,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.917,38
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	215.717,86	2.356,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213.361,27
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	22.185,15	11,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.173,91

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2024 31/12/2024	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	30.079,10	10.026,37	0,00	0,00	10.026,37	0,00	0,00	0,00	10.026,36
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	291.534,15	97.178,05	0,00	0,00	97.178,05	0,00	0,00	0,00	97.178,05
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	610.455,08	377.274,27	169.326,50	0,00	7.583,67	0,00	0,00	0,00	56.270,63
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	4.495,42	2.045,61	0,00	0,00	624,50	0,00	0,00	0,00	1.825,31
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.620.146,26	540.048,75	0,00	0,00	540.048,75	0,00	0,00	0,00	540.048,76
1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	351.475,74	117.158,58	0,00	0,00	117.158,58	0,00	0,00	0,00	117.158,58
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.850.183,91	131.403,99	59.863,27	0,00	1.347.573,53	2.633,75	0,00	0,00	308.709,37
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	16.352,90	16.352,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	66.743,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.743,40
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	500,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.038.796,28	183.820,48	124.115,32	0,00	648.472,38	0,00	0,00	0,00	82.388,09
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	585.890,20	42.643,98	24.650,33	0,00	518.595,89	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	1.839.774,03	613.258,01	0,00	0,00	613.258,01	0,00	0,00	0,00	613.258,01
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	2.218.313,69	1.508,10	0,00	0,00	1.508,10	0,00	0,00	0,00	2.215.297,49
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	166.075,32	95.515,23	2.516,60	0,00	27.872,19	12.299,10	0,00	0,00	27.872,20
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	362.912,79	101.241,97	1.859,50	39,25	15.846,06	1.429,83	0,00	0,00	242.496,17
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	348.773,74	142.926,32	24.447,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	181.399,50
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	8.630,77	2.041,64	0,00	0,00	0,00	6.479,04	0,00	0,00	110,10
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	9.615,12	9.615,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	1.003,25	1.003,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.002	Spese postali	89.640,28	38.216,00	5.784,77	0,00	45.639,52	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	431.172,96	277.160,52	7.644,19	54,02	8.421,99	80.534,74	0,00	0,00	57.357,50
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	1.881,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.881,43
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	49.312,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.312,27
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	1.287,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.287,09

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2024 31/12/2024	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	1.307.392,83	38.838,79	18.942,04	0,00	2.006,32	0,00	0,00	0,00	1.247.605,69
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	103.456,48	49.255,43	23,44	0,00	895,15	0,00	0,00	0,00	53.282,46
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	111.899,15	37.299,72	0,00	0,00	37.299,72	0,00	0,00	0,00	37.299,72
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	17.436,61	2.581,43	0,00	0,00	14.855,18	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.002	Altre spese legali	96.833,99	25.115,66	0,00	0,00	1.010,78	0,00	0,00	0,00	70.707,56
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	531.473,91	39.101,57	113.770,00	3.970,21	37.944,76	0,00	0,00	0,00	336.687,37
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	317.656,65	0,00	0,00	0,00	317.656,65	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	25.998,57	0,00	0,00	0,00	25.998,57	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	2.134.734,14	958.995,50	326.045,53	2.767,49	295.695,78	93.490,54	0,00	0,00	457.739,30
	<b>1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>	<b>40.748.516,55</b>	<b>12.753.110,29</b>	<b>118.857,14</b>	<b>0,00</b>	<b>26.039.779,63</b>	<b>52.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.784.369,49</b>
	<b>1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>2.226.246,81</b>	<b>65.807,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>415.578,95</b>	<b>52.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.692.460,29</b>
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	759.073,63	0,00	0,00	0,00	0,00	52.400,00	0,00	0,00	706.673,63
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	88.630,60	0,00	0,00	0,00	78.630,60	0,00	0,00	0,00	10.000,00
1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	177.136,00	0,00	0,00	0,00	34.128,00	0,00	0,00	0,00	143.008,00
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	537.697,36	44.500,00	0,00	0,00	302.820,35	0,00	0,00	0,00	190.377,01
1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	46.971,65	21.307,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.664,08
1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	616.737,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	616.737,57
	<b>1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>38.281.102,16</b>	<b>12.685.882,72</b>	<b>118.857,14</b>	<b>0,00</b>	<b>25.476.362,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.04.02.03.001	Borse di studio	6.410.999,61	2.440.932,82	118.857,14	0,00	3.851.209,65	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	21.314.022,34	0,00	0,00	0,00	21.314.022,34	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	10.244.949,90	10.244.949,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	311.130,31	0,00	0,00	0,00	311.130,31	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>217.572,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>129.706,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>87.866,31</b>
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	217.572,77	0,00	0,00	0,00	129.706,46	0,00	0,00	0,00	87.866,31

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2024 31/12/2024	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione non altrove classificato
	<b>1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>1.420,00</b>	<b>1.420,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1.420,00	1.420,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>1.04.05.00.000 Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>22.174,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.131,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.042,89</b>
1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	4.042,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.042,89
1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	18.131,92	0,00	0,00	0,00	18.131,92	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>1.07.00.00.000 Interessi passivi</b>	<b>87.313,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>87.313,65</b>
	<b>1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>87.313,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>87.313,65</b>
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	87.313,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	87.313,65
	<b>1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>1.928.596,70</b>	<b>228,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>842.879,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.085.489,12</b>
	<b>1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)</b>	<b>317,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>317,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	317,58	0,00	0,00	0,00	317,58	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>1.928.279,12</b>	<b>228,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>842.561,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.085.489,12</b>
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	229.963,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	229.963,62
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	854.511,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	854.511,50
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	843.322,00	228,44	0,00	0,00	842.561,56	0,00	0,00	0,00	532,00
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	482,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	482,00
	<b>1.10.00.00.000 Altre spese correnti</b>	<b>3.728.612,75</b>	<b>708.909,16</b>	<b>13.558,79</b>	<b>151,20</b>	<b>698.938,15</b>	<b>19.034,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.288.020,77</b>
	<b>1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito</b>	<b>2.068.793,19</b>	<b>609.542,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>609.542,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>849.708,40</b>
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2.068.793,19	609.542,40	0,00	0,00	609.542,40	0,00	0,00	0,00	849.708,40
	<b>1.10.04.00.000 Premi di assicurazione</b>	<b>412.150,89</b>	<b>0,00</b>	<b>387,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>411.763,39</b>

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2024 31/12/2024	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione non altrove classificato
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	387,50	0,00	387,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	411.763,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	411.763,39
	<b>1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	<b>24.127,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.204,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.922,58</b>
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	2.735,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.735,34
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	21.392,19	0,00	0,00	0,00	10.204,95	0,00	0,00	0,00	11.187,24
	<b>1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>1.223.541,14</b>	<b>99.366,77</b>	<b>13.171,29</b>	<b>151,20</b>	<b>79.190,81</b>	<b>19.034,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.012.626,41</b>
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	1.223.541,14	99.366,77	13.171,29	151,20	79.190,81	19.034,67	0,00	0,00	1.012.626,41
	<b>2.00.00.00.000 Spese in conto capitale</b>	<b>28.753.858,49</b>	<b>15.793.585,89</b>	<b>1.128.541,48</b>	<b>232.237,88</b>	<b>4.911.755,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.687.738,16</b>
	<b>2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>27.577.448,00</b>	<b>14.950.189,17</b>	<b>1.128.541,48</b>	<b>42.054,84</b>	<b>4.911.755,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.544.907,43</b>
	<b>2.02.01.00.000 Beni materiali</b>	<b>25.423.228,49</b>	<b>14.216.524,62</b>	<b>1.099.798,48</b>	<b>42.054,84</b>	<b>4.255.080,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.809.770,51</b>
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	60.756,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.756,00
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	284.559,08	27.667,46	2.915,69	0,00	3.491,18	0,00	0,00	0,00	250.484,75
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	194.813,44	7.449,71	2.938,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	184.424,78
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	262.993,01	59.051,57	0,00	0,00	51,27	0,00	0,00	0,00	203.890,17
2.02.01.04.001	Macchinari	120,00	120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.04.002	Impianti	470.552,59	156.850,86	0,00	0,00	156.850,86	0,00	0,00	0,00	156.850,86
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	9.679.402,64	8.541.277,22	1.025.417,49	33.596,68	47.962,97	0,00	0,00	0,00	31.148,28
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	6.628,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.628,16
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	1.076.289,08	661.650,52	17.249,90	8.458,16	20.862,58	0,00	0,00	0,00	368.067,91
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	7.550,18	1.673,84	0,00	0,00	803,98	0,00	0,00	0,00	5.072,36
2.02.01.07.001	Server	336.155,40	336.155,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	187.742,89	169.868,24	11.243,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.631,23
2.02.01.07.003	Periferiche	2.956,80	1.478,40	0,00	0,00	1.478,40	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	36.375,91	31.588,70	4.787,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	764.962,57	204.569,12	35.245,81	0,00	6.455,21	0,00	0,00	0,00	518.692,43
2.02.01.09.016	Impianti sportivi	18.043,86	6.014,62	0,00	0,00	6.014,62	0,00	0,00	0,00	6.014,62
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	11.383.147,47	3.794.382,49	0,00	0,00	3.794.382,49	0,00	0,00	0,00	3.794.382,49
2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	15.262,36	5.087,45	0,00	0,00	5.087,45	0,00	0,00	0,00	5.087,45
2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	634.917,05	211.639,02	0,00	0,00	211.639,02	0,00	0,00	0,00	211.639,02

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2024 31/12/2024	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
	<b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>	<b>2.154.219,51</b>	<b>733.664,55</b>	<b>28.743,00</b>	<b>0,00</b>	<b>656.675,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>735.136,92</b>
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	12.399,95	12.399,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.02.002	Acquisto software	37.848,07	37.848,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.03.001	Brevetti	28.743,00	0,00	28.743,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.04.001	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	782,08	782,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	1.709.117,59	569.705,86	0,00	0,00	569.705,86	0,00	0,00	0,00	569.705,86
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	145.994,24	48.664,75	0,00	0,00	48.664,75	0,00	0,00	0,00	48.664,75
2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	114.913,30	38.304,43	0,00	0,00	38.304,43	0,00	0,00	0,00	38.304,43
2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	104.421,28	25.959,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.461,88
	<b>2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>	<b>411.536,37</b>	<b>221.353,33</b>	<b>0,00</b>	<b>190.183,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>2.03.01.00.000 Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>244.207,41</b>	<b>54.024,37</b>	<b>0,00</b>	<b>190.183,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	3.051,59	3.051,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	50.972,78	50.972,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.012	Contributi agli investimenti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	190.183,04	0,00	0,00	190.183,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2.03.03.00.000 Contributi agli investimenti a Imprese</b>	<b>8.415,12</b>	<b>8.415,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	8.415,12	8.415,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2.03.05.00.000 Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>158.913,84</b>	<b>158.913,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.03.05.01.001	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	158.913,84	158.913,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2.05.00.00.000 Altre spese in conto capitale</b>	<b>764.874,12</b>	<b>622.043,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>142.830,73</b>
	<b>2.05.04.00.000 Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>622.043,39</b>	<b>622.043,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.05.04.01.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	313.284,99	313.284,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	44.002,00	44.002,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	239.269,72	239.269,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.05.04.06.001	Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	25.486,68	25.486,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2024 31/12/2024	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
	<b>2.05.99.00.000 Altre spese in conto capitale n.a.c.</b>	<b>142.830,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>142.830,73</b>
2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	142.830,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	142.830,73
	<b>3.00.00.00.000 Spese per incremento attivita' finanziarie</b>	<b>728.725,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>728.725,80</b>
	<b>3.01.00.00.000 Acquisizioni di attivita' finanziarie</b>	<b>728.725,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>728.725,80</b>
	<b>3.01.01.00.000 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</b>	<b>300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300,00</b>
3.01.01.03.003	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00
	<b>3.01.04.00.000 Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>728.425,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>728.425,80</b>
3.01.04.01.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Centrali	728.425,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	728.425,80
	<b>4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti</b>	<b>157.956,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>157.956,77</b>
	<b>4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>157.956,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>157.956,77</b>
	<b>4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>157.956,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>157.956,77</b>
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	157.956,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	157.956,77
	<b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>108.717.676,88</b>	<b>38.295.405,74</b>	<b>384.472,77</b>	<b>0,00</b>	<b>37.661.537,51</b>	<b>4.903.844,78</b>	<b>3.464.496,76</b>	<b>0,00</b>	<b>24.007.919,32</b>
	<b>7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro</b>	<b>100.323.286,54</b>	<b>36.964.832,20</b>	<b>384.472,77</b>	<b>0,00</b>	<b>37.661.537,51</b>	<b>1.057,28</b>	<b>3.464.496,76</b>	<b>0,00</b>	<b>21.846.890,02</b>
	<b>7.01.01.00.000 Versamenti di altre ritenute</b>	<b>130,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>130,14</b>
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	130,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130,14
	<b>7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>83.316.287,68</b>	<b>32.001.388,48</b>	<b>14.662,60</b>	<b>0,00</b>	<b>32.814.547,46</b>	<b>645,10</b>	<b>2.203.229,03</b>	<b>0,00</b>	<b>16.281.815,01</b>
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	30.778.964,72	11.606.837,68	0,00	0,00	11.792.779,18	0,00	799.955,37	0,00	6.579.392,50
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	51.931.125,49	20.362.365,38	0,00	0,00	20.691.700,59	0,00	1.403.273,66	0,00	9.473.785,86
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	606.197,47	32.185,42	14.662,60	0,00	330.067,70	645,10	0,00	0,00	228.636,66

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2024 31/12/2024	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione non altrove classificato
	<b>7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>337.897,05</b>	<b>20.564,79</b>	<b>9.368,63</b>	<b>0,00</b>	<b>210.895,96</b>	<b>412,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>96.655,49</b>
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	308.066,68	19.855,13	9.045,33	0,00	203.618,20	397,96	0,00	0,00	75.150,06
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	29.830,37	709,67	323,30	0,00	7.277,75	14,22	0,00	0,00	21.505,43
	<b>7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro</b>	<b>16.668.971,67</b>	<b>4.942.878,93</b>	<b>360.441,54</b>	<b>0,00</b>	<b>4.636.094,09</b>	<b>0,00</b>	<b>1.261.267,73</b>	<b>0,00</b>	<b>5.468.289,38</b>
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	3.611.301,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.611.301,23
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	33.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.000,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	13.024.670,44	4.942.878,93	360.441,54	0,00	4.636.094,09	0,00	1.261.267,73	0,00	1.823.988,15
	<b>7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi</b>	<b>8.394.390,34</b>	<b>1.330.573,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.902.787,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.161.029,30</b>
	<b>7.02.02.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>713.038,51</b>	<b>245.282,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>467.756,37</b>
7.02.02.01.012	Trasferimenti per conto terzi a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	172.449,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172.449,92
7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	5.103,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.103,38
7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università	535.485,21	245.282,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	290.203,07
	<b>7.02.03.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Altri settori</b>	<b>1.732.104,20</b>	<b>1.085.291,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>646.812,80</b>
7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	495.556,03	301.526,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194.029,40
7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.236.548,17	783.764,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	452.783,40
	<b>7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>	<b>33.139,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.139,73</b>
7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	32.939,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.939,73
	<b>7.02.05.00.000 Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi</b>	<b>5.914.107,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.902.787,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.011.320,40</b>
7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	5.914.107,90	0,00	0,00	0,00	0,00	4.902.787,50	0,00	0,00	1.011.320,40

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2024 31/12/2024	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
	<b>7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>393.536.793,12</b>	<b>146.043.455,61</b>	<b>5.548.060,88</b>	<b>530.287,70</b>	<b>137.094.624,36</b>	<b>5.175.176,35</b>	<b>9.044.112,77</b>	<b>275.999,20</b>	<b>89.825.076,26</b>