



**UNIVERSITÀ  
DI PARMA**

NUCLEO DI VALUTAZIONE DI ATENEO

Allegato 5.4

Scheda di Audit

SEDE

Ambito B

B.2 Risorse finanziarie

## Sommario

|                                                                                                                                                                                          |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Ambito A – Strategia, Pianificazione e Organizzazione .....                                                                                                                              | 3  |
| A.1- Qualità della didattica, della ricerca, della terza missione/impatto sociale e delle attività istituzionali e gestionali nelle politiche e nelle strategie dell'Ateneo .....        | 4  |
| A.2 – Architettura del Sistema di Governo e di Assicurazione della Qualità dell'Ateneo .....                                                                                             | 7  |
| A.3 - Sistema di monitoraggio delle politiche, delle strategie, dei processi e dei risultati .....                                                                                       | 10 |
| A.4 - Riesame del funzionamento del sistema di Governo e di Assicurazione della Qualità dell'Ateneo .....                                                                                | 12 |
| A.5 - Ruolo attribuito agli studenti .....                                                                                                                                               | 15 |
| Ambito B - Gestione delle risorse .....                                                                                                                                                  | 17 |
| B.1 Risorse Umane .....                                                                                                                                                                  | 18 |
| B.1.1 Reclutamento, qualificazione e gestione del personale docente e di ricerca .....                                                                                                   | 18 |
| B.1.2 Reclutamento, qualificazione e gestione del personale tecnico-amministrativo .....                                                                                                 | 21 |
| B.1.3 Dotazione di personale e servizi per l'amministrazione e per il supporto alla didattica, alla ricerca e alla terza missione/impatto sociale .....                                  | 24 |
| B.2 Risorse finanziarie .....                                                                                                                                                            | 27 |
| B.2.1 Pianificazione e gestione delle risorse finanziarie .....                                                                                                                          | 27 |
| B.3 Strutture .....                                                                                                                                                                      | 29 |
| B.3.1 Pianificazione e gestione delle strutture e infrastrutture edilizie .....                                                                                                          | 29 |
| B.3.2 Adeguatezza delle strutture e infrastrutture edilizie per la didattica, la ricerca e la terza missione/impatto sociale .....                                                       | 31 |
| B.4.1 Pianificazione e gestione delle attrezzature e delle tecnologie .....                                                                                                              | 33 |
| B.4.2 Adeguatezza delle attrezzature e delle tecnologie .....                                                                                                                            | 35 |
| B.4.3 Infrastrutture e servizi di supporto alla didattica integralmente o prevalentemente a distanza .....                                                                               | 37 |
| B.5 Gestione delle informazioni e della conoscenza .....                                                                                                                                 | 40 |
| B.5.1 Gestione delle informazioni e della conoscenza .....                                                                                                                               | 40 |
| Ambito C – Assicurazione della Qualità .....                                                                                                                                             | 42 |
| Considerare anche le Note presenti nella pagina web "Linee Guida e Strumenti di supporto" .....                                                                                          | 42 |
| C.1 Autovalutazione, valutazione e riesame dei CdS, dei Dottorati di Ricerca e dei Dipartimenti con il supporto del Presidio della Qualità .....                                         | 43 |
| C.2 Monitoraggio del sistema di Assicurazione della Qualità di Ateneo .....                                                                                                              | 45 |
| C.3 Valutazione del Sistema e dei Processi di Assicurazione della Qualità della didattica, della ricerca e della terza missione/impatto sociale da parte del Nucleo di Valutazione ..... | 47 |
| Ambito D – Qualità della didattica e dei servizi agli studenti .....                                                                                                                     | 49 |
| D.1 Programmazione dell'offerta formativa .....                                                                                                                                          | 50 |
| D.2 Progettazione e aggiornamento di CdS e Dottorati di Ricerca incentrati sullo studente .....                                                                                          | 52 |
| D.3 Ammissione e carriera degli studenti .....                                                                                                                                           | 55 |
| Ambito E – Qualità della ricerca e della terza missione/impatto sociale .....                                                                                                            | 58 |
| E.1 Definizione delle linee strategiche dei Dipartimenti .....                                                                                                                           | 59 |
| E.2 Valutazione dei risultati conseguiti dai Dipartimenti e dai Dottorati di Ricerca e delle azioni di miglioramento .....                                                               | 61 |
| E.3 Definizione e pubblicizzazione dei criteri di distribuzione delle risorse .....                                                                                                      | 63 |

## B.2 Risorse finanziarie

### B.2.1 Pianificazione e gestione delle risorse finanziarie

B.2.1.1 L'Ateneo definisce e attua una strategia di pianificazione economico-finanziaria a supporto delle politiche e delle strategie dell'Ateneo per la didattica, la ricerca, la terza missione/impatto sociale e le altre attività istituzionali e gestionali.

B.2.1.2 I budget triennali e annuali dell'Ateneo (economico e degli investimenti) sono coerenti con la pianificazione strategica dell'Ateneo, definiti tramite proiezioni motivate e attendibili e assicurano il raggiungimento degli obiettivi fissati.

B.2.1.3 L'Ateneo si è dotato di un adeguato sistema di contabilità analitica e di controllo di gestione a supporto delle decisioni.

B.2.1.4 Dall'analisi dei risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi, dei budget annuali e triennali e dall'andamento degli indicatori di spesa per il personale, di indebitamento e di sostenibilità economico finanziaria si riscontra la piena sostenibilità degli equilibri economico-finanziari.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Autovalutazione (non più di 2.000 parole)</b><br>...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Fonti documentali indicate per l'esame a distanza (non più di 16 documenti):</b><br><b>Documenti chiave/di supporto</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Titolo:<br/>Breve Descrizione:<br/>Riferimento (capitolo/paragrafo, etc.):<br/>Upload / Link del documento:</li></ul>                                                                                                 |
| <b>Valutazione preliminare/finale</b><br><b>Punti di forza:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• ...</li><li>• ...</li></ul> <b>Aree di miglioramento:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• ...</li><li>• ...</li></ul> <b>Fascia di valutazione Punto di Attenzione</b><br>...<br><b>Segnalazione di Buona prassi / Raccomandazione / Condizione:</b><br>... ..<br>... .. |
| <b>Follow up da parte della Sede</b><br>...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |