



UNIVERSITÀ DI PARMA

AREA AFFARI GENERALI
U.O. AFFARI ISTITUZIONALI E ORGANI DI GOVERNO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SEDUTA DEL 19 DICEMBRE 2025

COGNOME	NOME	CARICA	PRESENTE	ASSENTE	ASSENTE GIUSTIFICATO
Martelli	Paolo	Rettore Presidente	X		
Bertini	Simone	Membro	X		
Bettini	Ruggero	Membro	X		
Medori	Costantino	Membro	X		
Mezzadri	Marco	Membro	X		
Lospennato	Umberto	Membro	X		
Suraci	Anna	Membro	X		
Amaghzaz	Aida	Membro	X		
Bolondi	Michela	Membro		X	
Petronio	Michela	Membro	X		

DELIBERA CDA/19-12-2025/442 - DOCUMENTO DI REVISIONE DEL SISTEMA DI GOVERNO 2025

Il Consiglio,

premesso che l'art. 33 della Costituzione riconosce e tutela l'autonomia delle Università e che l'art. 6 della Legge 9 maggio 1989, n. 168, attribuisce alle Università la facoltà di dotarsi di propri Statuti, regolamenti e ordinamenti, nel rispetto delle leggi generali dell'ordinamento;

vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, con cui è stato ridefinito l'assetto organizzativo e gli organi di governo delle Università, individuando in particolare: Rettore, Senato Accademico, Consiglio di Amministrazione, Direttore Generale, Nucleo di Valutazione e Collegio dei Revisori dei Conti;

visto il Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 19, recante la disciplina del sistema di valutazione, autovalutazione e accreditamento delle università, che attribuisce agli Atenei la responsabilità primaria della qualità e del miglioramento continuo dei propri processi;

visto lo Statuto dell'Università di Parma, adottato con Decreto Rettoriale n. 1506 del 26 giugno 2019, entrato in vigore il 1° gennaio 2020, e successivamente modificato con Decreto Rettoriale n. 1109 del 7 giugno 2021, che regola l'organizzazione e il funzionamento dell'Ateneo, disciplinando altresì gli organi e gli organismi di governo;



UNIVERSITÀ DI PARMA

AREA AFFARI GENERALI

U.O. AFFARI ISTITUZIONALI E ORGANI DI GOVERNO

considerato che le Linee guida per il sistema di assicurazione della qualità degli atenei, approvate dal Consiglio Direttivo dell'ANVUR l'8 agosto 2024, hanno chiarito che il Sistema di Governo costituisce un presidio fondamentale della qualità, al pari del Presidio della Qualità e del Nucleo di Valutazione, e che esso deve essere oggetto di riesame periodico, volto a verificarne coerenza strategica, adeguatezza organizzativa ed efficacia decisionale;

tenuto conto che il modello di accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio (AVA3), introdotto dal Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 19, e aggiornato da ANVUR nel 2022, prevede che la Commissione di Esperti della Valutazione (CEV), in sede di visita, accerti in particolare la chiarezza del Sistema di Governo e delle responsabilità, la capacità del governo di Ateneo di orientare le politiche di qualità, assicurando il raccordo tra pianificazione strategica, organizzazione e Sistema di Assicurazione della Qualità, nonché l'effettiva integrazione del Sistema di Governo con i processi di AQ della didattica e dei servizi agli studenti e con i meccanismi di monitoraggio e miglioramento continuo;

visto il Piano Strategico di Ateneo 2025–2030, approvato con deliberazioni del Senato Accademico n. 71 del 25 giugno 2024 e di questo Consesso n. 280 del 27 giugno 2024, il quale dedica una sezione specifica al Sistema di Governo, ponendo l'accento sulla centralità della governance per la realizzazione delle quattro missioni istituzionali (Ricerca, Didattica e servizi agli studenti, Società, Persone-Patrimonio-Risorse) e sul suo ruolo di indirizzo, coordinamento e monitoraggio;

constatato che il Magnifico Rettore ha avviato, sin dal suo insediamento, un percorso sistematico e strutturato di riesame del Sistema di Governo, in coerenza con i principi di qualità, efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa e con le aspettative del modello AVA3 in materia di miglioramento continuo;

visto il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) vigente, quale strumento di raccordo tra programmazione strategica, performance, organizzazione e prevenzione della corruzione;

richiamato il documento denominato "Il Sistema di Governo 2023–2029 e Riesame 2024", approvato dal Senato Accademico e da questo Consesso nelle sedute del 26 settembre 2025, con cui è stato descritto in modo analitico e organico l'assetto di governo per il sessennio 2023–2029, l'evoluzione organizzativa intervenuta nel 2024 e le azioni di revisione e consolidamento previste per il 2025;

preso atto che il Riesame del Sistema di Governo 2025 costituisce il secondo esercizio annuale di attuazione del ciclo di riesame della governance di Ateneo e che con tale documento si analizzano gli esiti del riesame 2024 con riferimento all'anno 2025 e si individuano le azioni di



UNIVERSITÀ DI PARMA

AREA AFFARI GENERALI

U.O. AFFARI ISTITUZIONALI E ORGANI DI GOVERNO

revisione e sviluppo del Sistema di Governo per l'anno successivo, in coerenza con la pianificazione strategica e con il Sistema di Assicurazione della Qualità;

ricordato che il Riesame è esplicitamente finalizzato a rafforzare la coerenza, l'efficacia e la sostenibilità del Sistema di Governo, anche in vista della visita di accreditamento periodico, in piena aderenza al modello AVA3, che attribuisce al Sistema di Governo un ruolo centrale nel garantire l'integrazione tra pianificazione strategica e processi decisionali, il raccordo tra livello politico-strategico e livello organizzativo e la capacità dell'Ateneo di monitorare gli esiti delle politiche adottate e di attivare azioni correttive;

considerato che il Riesame del Sistema di Governo rappresenta una evidenza qualificante ai fini dell'autovalutazione di Ateneo e del presidio dei requisiti di accreditamento periodico, in particolare per quanto concerne la chiarezza delle responsabilità, il coordinamento dei processi decisionali e il monitoraggio delle azioni di miglioramento;

constatato che il documento prevede, tra l'altro, la formalizzazione della Consulta di Rettore e Prorettori, l'istituzione del Delegato alle Pari Opportunità, del Dirigente della Comunicazione, dell'Unità di Coordinamento per l'Assicurazione della Qualità di Ateneo e della figura del Disability Manager, interventi coerenti con le esigenze di rafforzamento del presidio strategico della qualità, il miglioramento della qualità della didattica e dei servizi agli studenti, in una prospettiva inclusiva e centrata sulla persona e i principi di trasparenza, responsabilità e accountability verso la comunità accademica e gli stakeholder esterni;

ritenuto opportuno e necessario approvare il “Riesame del Sistema di Governo 2025” quale strumento di indirizzo, monitoraggio e miglioramento continuo della governance di Ateneo;

acquisito il parere favorevole del Senato Accademico, espresso con deliberazione n. 162 nella seduta odierna;

unanime,

delibera

1. di approvare il documento denominato “Riesame del Sistema di Governo 2025”, allegato alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale;
2. di riconoscere il Riesame del Sistema di Governo quale riferimento ufficiale dell'Ateneo per il monitoraggio e la revisione del Sistema di Governo, il raccordo tra pianificazione strategica, organizzazione e Sistema di Assicurazione della Qualità, nonché la predisposizione delle evidenze e della documentazione ai fini dell'accreditamento periodico secondo il modello AVA3;



UNIVERSITÀ DI PARMA

AREA AFFARI GENERALI
U.O. AFFARI ISTITUZIONALI E ORGANI DI GOVERNO

3. di stabilire che gli esiti dell'attuazione del Riesame del Sistema di Governo 2025 siano oggetto di monitoraggio periodico e confluiscano nel successivo ciclo di riesame, in coerenza con il Sistema di Assicurazione della Qualità e con i processi di autovalutazione previsti dal modello AVA3;
4. di dare mandato al Rettore e alla Direzione Generale di assicurare l'attuazione delle azioni di revisione e sviluppo del Sistema di Governo previste nel documento, nel rispetto delle competenze degli organi di governo e degli assetti organizzativi dell'Ateneo.

Il Segretario
Candeloro Bellantoni
Firmato digitalmente ai sensi D.Lgs. n. 82/2005