
BILANCIO UNICO DI ATENEIO DI ESERCIZIO ANNO 2025



UNIVERSITÀ DI PARMA

Sommario

Relazione sulla gestione	3
Bilancio di esercizio al 31.12.2025	35
Stato Patrimoniale	35
Conto Economico	38
Rendiconto Finanziario	40
Premessa	42
Normativa vigente	42
L'assetto organizzativo	43
Criteri di valutazione	44
Analisi dello Stato Patrimoniale - Attivo	50
A) Immobilizzazioni	50
A) I. Immobilizzazioni immateriali	51
A) II. Immobilizzazioni materiali	52
A) III. Immobilizzazioni finanziarie	62
B) I. Rimanenze e Acconti	66
B) II. Crediti	67
B) IV. Disponibilità liquide	82
C) Ratei e risconti attivi	82
D) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	83
Analisi dello Stato Patrimoniale - Passivo	84
A) Patrimonio netto	84
B) Fondi rischi e oneri	93
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	95
D) Debiti	95
E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	103
F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	106
A) Proventi	108
A) I. Proventi propri	108
A) II. Contributi	113
A) III. Proventi per attività assistenziale	119
A) IV. Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	120
A) V. Altri proventi e ricavi diversi	120
A) VI. Variazione rimanenze	121
A) VII. Incremento di Immobilizzazioni per lavori interni	121
B) Costi Operativi	122
B) VIII. Costi del personale	122
B) IX. Costi della gestione corrente	128
B) X. Ammortamenti e svalutazioni	139
B) XI. Accantonamenti per rischi e oneri	139
B) XII. Oneri diversi di gestione	140
Proventi, Oneri, Imposte,	142

SOMMARIO

C) Proventi e oneri finanziari	142
E) Proventi e oneri straordinari	143
F) Imposte sul reddito d'esercizio	145
Risultato di esercizio	145
Altre informazioni	145
Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi	145
Strumenti di finanza derivata	147
Eventi successivi	147
Bilancio consuntivo in ottica di genere	148
Proposta al CdA di destinazione dell'utile	151
Allegati Nota Integrativa	152
Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria	152

Relazione sulla gestione

L'andamento della gestione 2025

L'Università di Parma chiude l'esercizio 2025 con un utile di periodo pari a euro 16.920.282,47, segnando un significativo incremento rispetto agli euro 9.939.897,57 dell'esercizio precedente. La gestione operativa ha mostrato un forte dinamismo: i proventi operativi sono saliti a euro 305.461.360,70 (+12,2% rispetto al 2024), superando i costi operativi attestatisi a euro 280.132.270,68. Conseguentemente, il Risultato Operativo è aumentato di oltre 8 milioni di euro, passando da euro 17.230.890,08 nel 2024 a euro 25.329.090,02 nel 2025.

L'esercizio è stato caratterizzato da un aumento dell'assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), tornato ai livelli del 2023. Parallelamente, l'andamento positivo delle immatricolazioni per l'A.A. 2025/2026 ha generato un incremento della contribuzione studentesca (pari a euro 42.012.437,82, +6,76%), fondamentale per coprire i costi di gestione e il Piano Straordinario di reclutamento del personale 2022-2026. Si segnala, inoltre, la rilevante crescita dei ricavi da ricerca, con i proventi da finanziamenti competitivi (inclusi PNRR) saliti a euro 41.110.596,89 (+74,75% sul 2024).

I costi operativi hanno registrato un aumento fisiologico (+9,85%), trainato dal rafforzamento del capitale umano e dagli oneri legati alla ricerca. In particolare, i costi per il personale sono passati a euro 153.840.426,86, riflettendo l'assunzione nuove unità di personale e l'adeguamento contrattuale per il personale tecnico-amministrativo e docente. Tra i costi della gestione corrente si evidenzia l'incremento nell'acquisto di materiali di laboratorio (+46,2%) e nei trasferimenti a partner di progetti coordinati.

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo al 31.12.2025 raggiunge euro 280.854.319,88 (+16,9 mln di euro sul 2024), grazie all'accantonamento dell'utile d'esercizio. Sotto il profilo finanziario, l'Ateneo mantiene una solida liquidità con disponibilità liquide per euro 225.039.314,26. Il Rendiconto Finanziario evidenzia come la gestione operativa sia stata in grado di generare flussi monetari sufficienti a sostenere il piano di investimenti in immobili e attrezzature scientifiche.

I principali indicatori confermano lo stato di salute dell'Ateneo:

- Indice di equilibrio economico complessivo: migliorato al 6,41% (rispetto al 3,91% del 2024).
- Efficienza di impiego dell'attivo netto: salita a 0,47 (rispetto a 0,42 del 2024).
- Sostenibilità (IP): l'indicatore di spesa del personale (69,64%) resta ampiamente al di sotto del limite di legge dell'80%.

In conclusione, la gestione 2025 consolida la stabilità economica dell'Ateneo, coniugando l'espansione delle attività di ricerca con un'attenta politica di equilibrio patrimoniale.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Di seguito si riporta la rappresentazione in forma riassuntiva del Conto Economico.

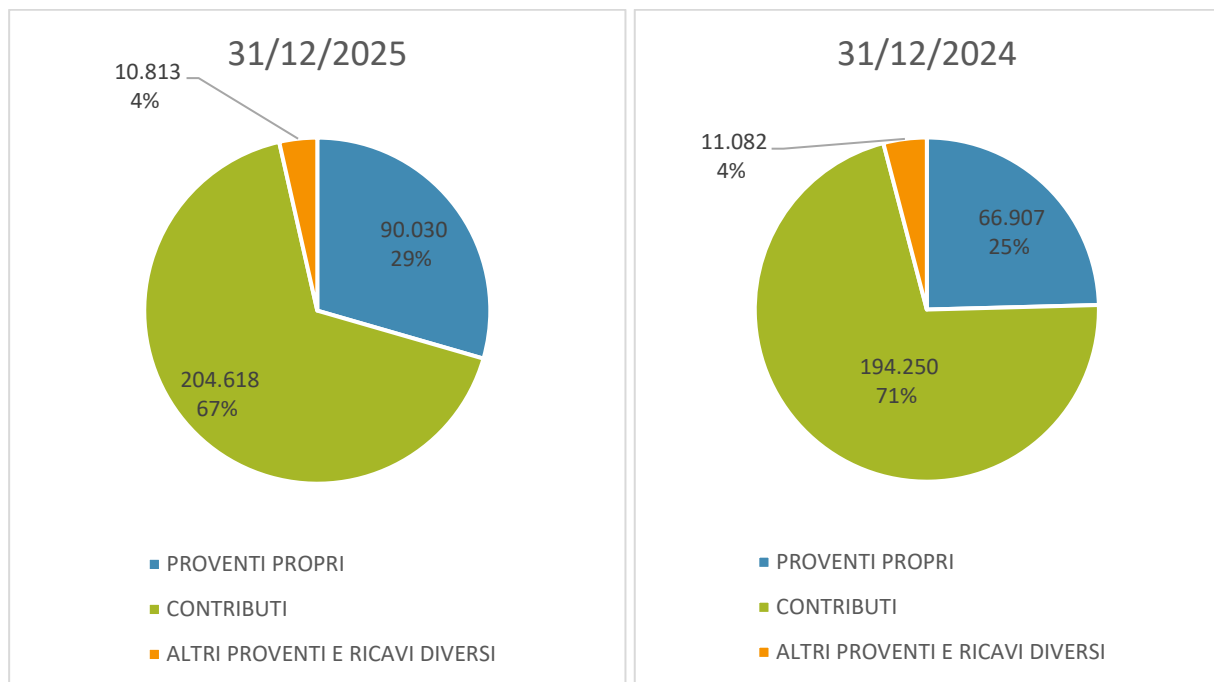
CONTO ECONOMICO <i>Valori in Euro/1000</i>	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024
PROVENTI PROPRI	90.030	66.907
CONTRIBUTI	204.618	194.250
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	10.813	11.082
TOTALE PROVENTI	305.461	272.239
PERSONALE DOCENTE	109.705	104.917
PTA E DIRIGENTI	44.135	42.622
COSTI GESTIONE CORRENTE	106.329	90.247
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	15.386	13.119
RISCHI ED ONERI	1.181	382
ONERI DIVERSI	3.396	3.722
TOTALE COSTI OPERATIVI	280.132	255.008
RISULTATO OPERATIVO	25.329	17.231
PROVENTI/ONERI FINANZIARI	-83	-28
RETTIFICHE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
PROVENTI/ONERI STRAORDINARI	1.095	1.534
RISULTATO ANTE IMPOSTE	26.341	18.737
IMPOSTE	9.421	8.797
RISULTATO NETTO	16.920	9.940

I principali proventi: FFO e Contribuzione studentesca

Il grafico sotto riportato illustra la ripartizione dei ricavi di Ateneo fra le diverse macro-voci che compongono il bilancio di esercizio. Dal grafico si osserva che la principale quota dei proventi deriva dai contributi, i quali ricomprendono il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).

I proventi propri sono la seconda voce di ricavo per importanza; tra questi vi è la contribuzione studentesca e i proventi da ricerche commissionate e finanziamenti competitivi.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

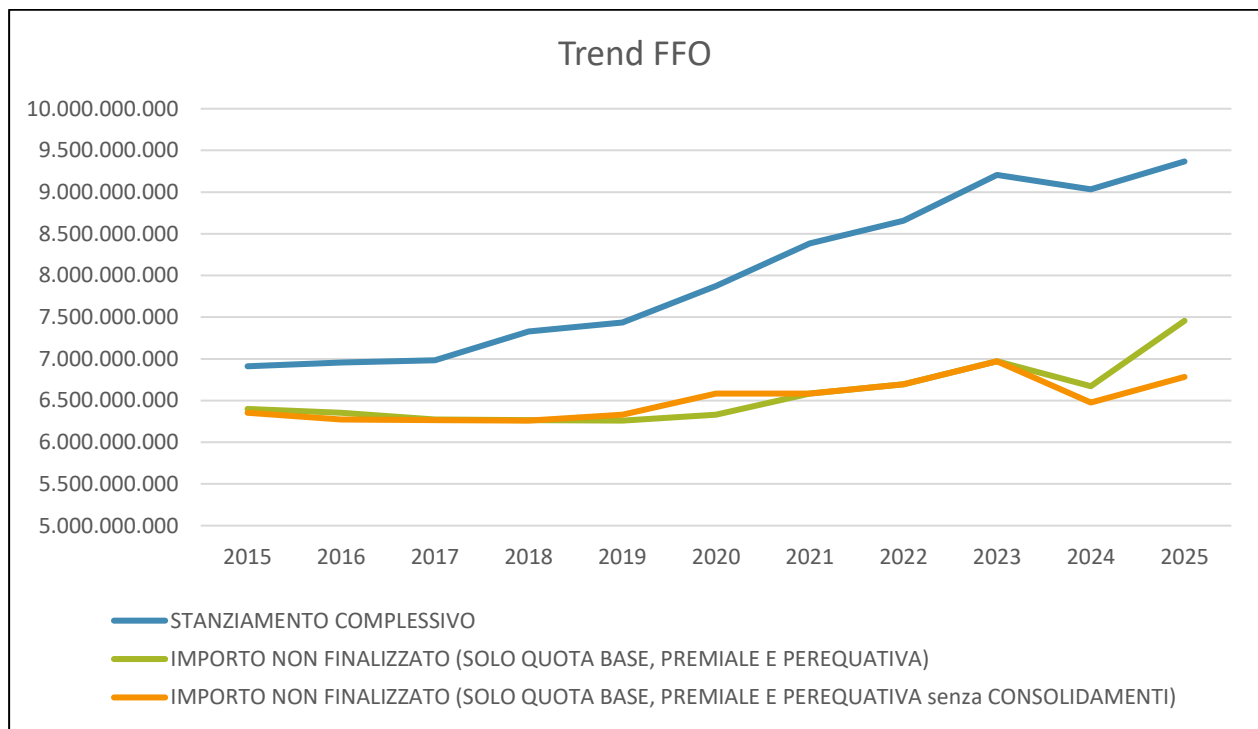


È opportuno soffermarsi sull'andamento storico del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), in quanto negli ultimi anni si è assistito a una significativa evoluzione delle modalità di riparto. In particolare, il sistema ha progressivamente ridotto il peso della componente storica, attribuendo maggiore rilevanza alla copertura dei costi standard, alla valorizzazione della qualità della ricerca e all'autonomia responsabile degli Atenei nelle scelte strategiche.

L'analisi dei dati relativi allo stanziamento del FFO a livello nazionale evidenzia, nel triennio più recente (2023–2025), una crescita complessiva significativa, sia in termini di stanziamento totale sia di quota non finalizzata (quota base, premiale e perequativa), seppur con un andamento non lineare nell'esercizio 2024.

Dopo il picco registrato nel 2023, il FFO complessivo ha subito una contrazione nel 2024 (–1,9%), seguita da un nuovo incremento nel 2025 (+3,7%), riportando il livello delle risorse su valori superiori rispetto al triennio 2021-2023. Analogo andamento si osserva per la quota non finalizzata, che registra una riduzione nel 2024 (–4,3%) e una crescita significativa nel 2025 (+11,7%).

Occorre tuttavia evidenziare che, depurando la quota non finalizzata dagli effetti dei consolidamenti delle quote finalizzate, l'andamento risulta più contenuto: nel 2024 il calo è più accentuato (–7,1%), mentre nel 2025 la crescita si riduce (+4,7%). Ciò evidenzia come l'incremento registrato nel 2025 sia in larga parte attribuibile proprio al peso dei consolidamenti.



Per comprendere in modo più puntuale le dinamiche che hanno caratterizzato l'evoluzione del FFO, si procede di seguito all'analisi delle singole componenti del finanziamento, confrontando la distribuzione complessiva a livello nazionale con la quota attribuita all'Università di Parma e valutando le principali variazioni intervenute tra il 2024 e il 2025.

La quota base destinata all'Università di Parma registra un incremento pari al +13,84%, inferiore rispetto alla crescita dello stanziamento a livello nazionale (+16,62%). Tale differenziale è riconducibile a un incremento della componente costo standard inferiore alla media nazionale (Parma +7,48% rispetto a +11,36% a livello nazionale), parzialmente compensato da una riduzione della componente storica meno accentuata rispetto a quella registrata a livello nazionale (Parma -2,98% rispetto a -3,72%). L'incremento complessivo della quota base è inoltre influenzato dal consolidamento delle componenti relative ai piani straordinari, agli scatti stipendiali e alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo.

Per quanto riguarda la quota premiale, l'incremento complessivo ottenuto dall'Ateneo (+3,55%) risulta inferiore rispetto a quello registrato a livello nazionale (+4,17%). Tale dinamica è principalmente riconducibile al risultato meno favorevole conseguito nella componente reclutamento, solo in parte compensato dal positivo andamento della componente autonomia responsabile.

Si rileva, inoltre, un incremento della componente relativa alla NO-TAX area, per la quota prevista dalla Legge n. 232/2016, mentre alla data di riferimento non risultano ancora assegnate le ulteriori componenti previste dai DM n. 234/2020 e n. 1014/2021.

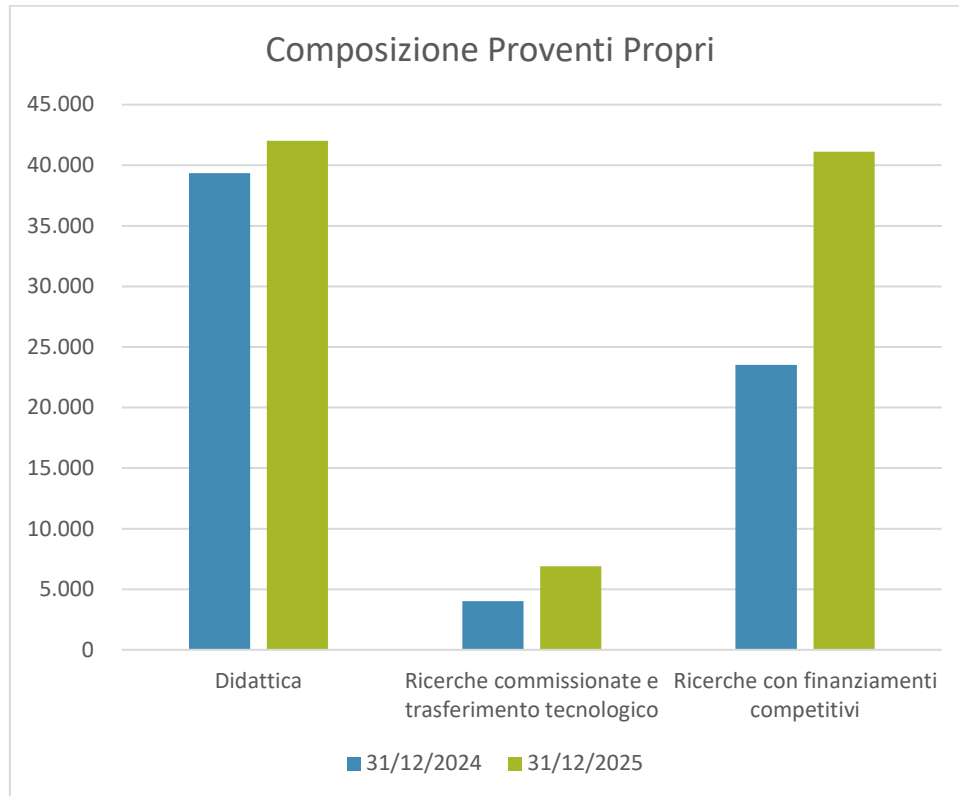
RELAZIONE SULLA GESTIONE

FFO		DISTRIBUZIONE FFO complessivo			ASSEGNAZIONE FFO PARMA			
		2024	2025	var %	2024	2025	var %	
Quota Base	Atenei	3.819.312.410	4.009.037.034	4,97%	75.352.553	77.741.948	3,17%	
	Altro	139.317.112	142.523.534	2,30%				
	Totale	3.958.629.522	4.151.560.568	4,87%				
Consolidamenti	Atenei	194.455.319	671.874.027	245,52%	3.435.854	11.951.215	247,84%	
	Altro	5.544.681	21.652.079	290,50%				
	Totale	200.000.000	693.526.106	246,76%				
Totale Quota Base + Consolidamenti		Atenei	4.013.767.729	4.680.911.061	16,62%	78.788.407	89.693.163	13,84%
Art. 6 c.2 i Integrazione quota base art.238 DL34/2020 - articolo 9 lett. q.a) DM1059/2021 con riferimento al dm 289/2021 art.4 comma 2	Atenei	143.511.004	142.870.983	-0,45%	2.889.725	2.771.815	-4,08%	
	Altro	6.488.996	7.129.017	9,86%				
	Totale	150.000.000	150.000.000	0,00%				
Art. 4 Quota Premiale al netto di eventuali rettifiche	Atenei	2.345.190.240	2.443.043.822	4,17%	40.872.588	42.324.668	3,55%	
	Altro	54.809.760	56.956.178	3,92%				
	Totale	2.400.000.000	2.500.000.000	4,17%				
Art. 5 Perequativo	Atenei	135.706.208	138.623.301	2,15%	1.302.465	1.707.905	31,13%	
	Altro	293.792	2.376.699	708,97%				
	Totale	136.000.000	141.000.000	3,68%				
Art. 6 c.1 Piano straordinario Docenti	Atenei	1.092.173.231	622.747.931	-42,98%	18.617.902	10.102.541	-45,74%	
	Altro	41.352.875	25.355.963	-38,68%				
	Totale	1.133.526.106	648.103.894	-42,82%				
Una Tantum				30.280	36.424	20,29%		
una tantum cassino e pro3 21-23				88.370	24.590	-72,17%		
Riattribuzione PRO3 21-23				498.763	0	-100,00%		
TOTALE QUOTA LIBERA SUB1		7.978.155.628	8.284.190.568	3,84%	143.088.500	146.661.106	2,50%	
No Tax Area L.232/2016		105.000.000	105.000.000	0,00%	1.686.138	1.794.626	6,43%	
No Tax Area DM 234/2020 e DM 1014/2021		165.000.000	165.000.000	0,00%	3.285.000	1.961.792 (*)	(*)	
TOTALE QUOTA LIBERA SUB2		8.248.155.628	8.554.190.568	3,71%	148.059.638	150.417.524	1,59%	
Piano straordinario RU + riassegnazioni vecchie		26.070.432			386.827			
Art. 6 c.2 ii) PRO3 - risorse 25%		50.000.000	50.000.000	0,00%	963.242	0	-100,00%	
PRO3		68.000.000	68.000.000	0,00%	1.187.018	1.187.018	0,00%	
Dipartimenti di eccellenza		271.000.000	271.000.000	0,00%	4.820.178	4.820.178	0,00%	
Fondo Giovani		65.000.000	65.000.000	0,00%	935.588	909.680	-2,77%	
Dottorato e post-laurea		201.000.000	201.000.000	0,00%	3.214.215	3.225.081	0,34%	
TOTALE QUOTA VINCOLATA		681.070.432	655.000.000	-3,83%	11.507.068	10.141.957	-11,86%	
TOTALE		8.929.226.060	9.209.190.568	3,14%	159.566.706	160.559.481	0,62%	

(*) Alla data di stesura del presente documento, l'importo riportato corrisponde a quanto indicato nella tabella MUR relativa all'attuazione del primo monitoraggio previsto dal d.m. 1014/2021, art. 2, co. 2, punto i. L'assegnazione finale verrà pubblicata nel corso del 2026.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Passando all'analisi dei proventi propri, dal grafico sottorappresentato è possibile osservare che la principale voce di ricavo è quella riferita ai Proventi per la didattica, che risultano in leggero aumento rispetto ai ricavi 2024, in linea con l'andamento costante degli studenti iscritti.



Il numero di studenti iscritti ai corsi di Laurea Triennale, Magistrale e Magistrale a ciclo unico si è mantenuto stabile anche nell'a.a. 2025/2026.

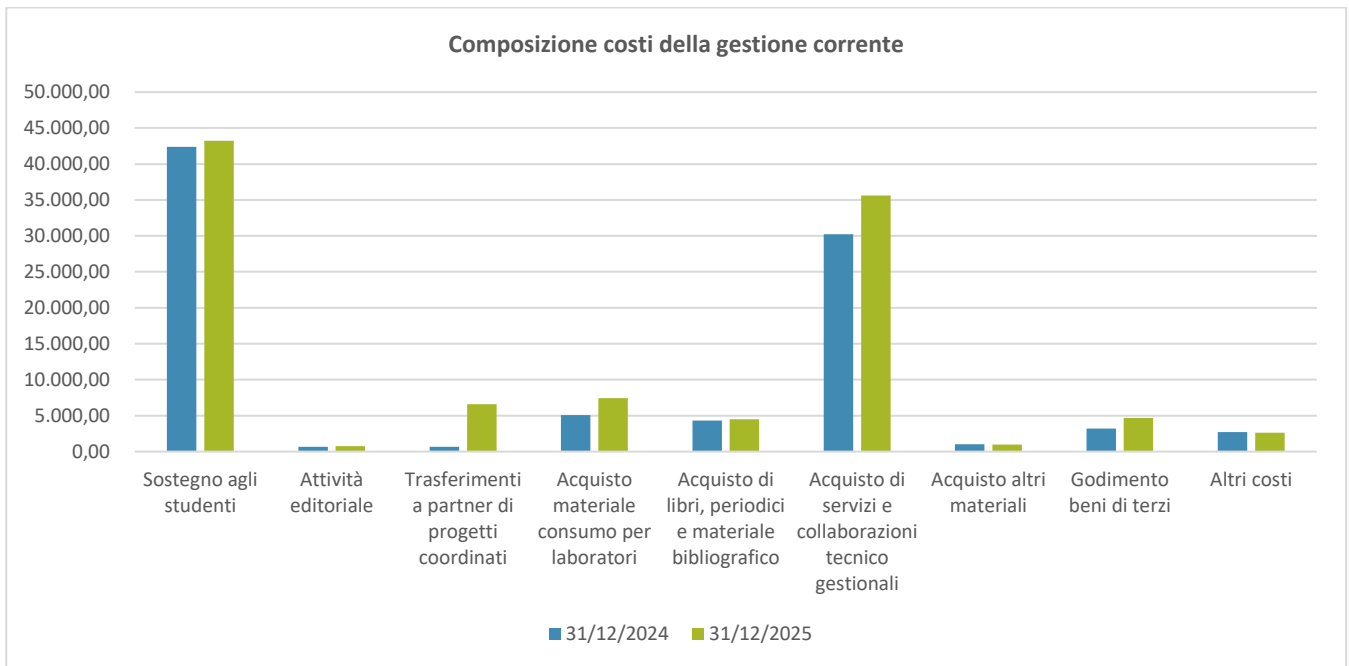
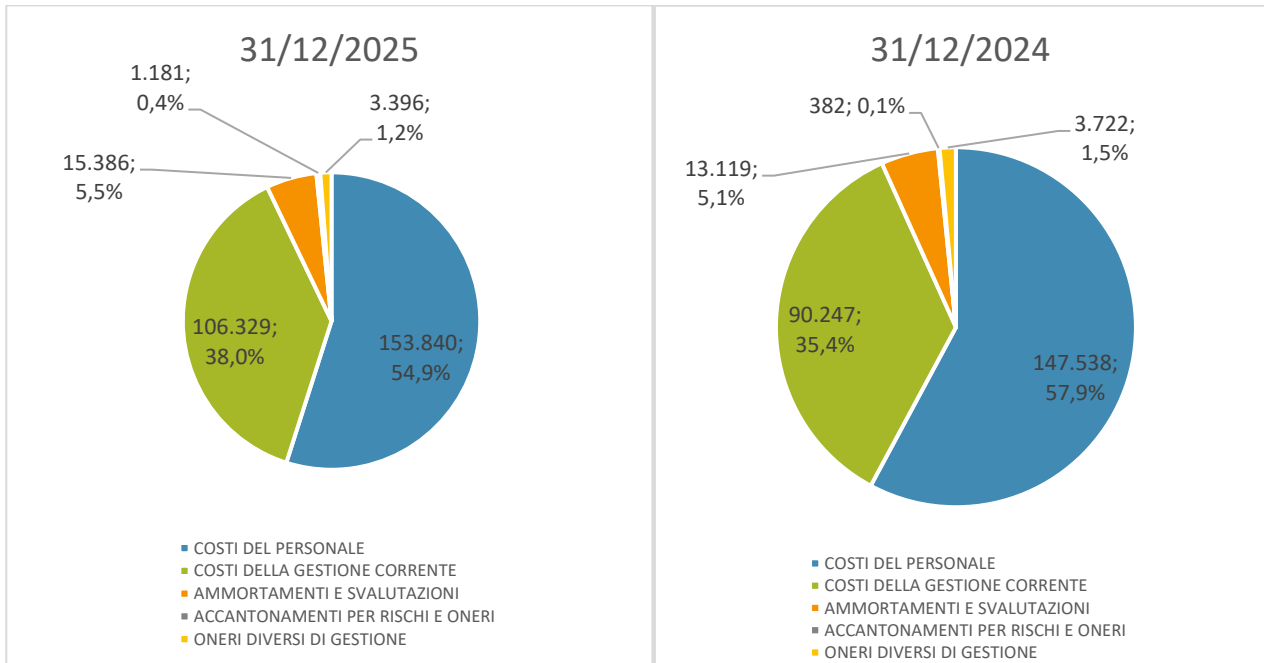
La contribuzione studentesca ha subito una riforma a seguito dell'entrata in vigore della Legge di Bilancio 2017 (L. 232/2016) che ha previsto l'introduzione della NO TAX area per gli studenti con ISEE fino a 13.000 euro; successive modifiche alla NO TAX area, introdotte con i DM 234/2020 e 1014/2021, hanno dapprima esteso la no-tax a studenti con ISEE pari a 20.000 e poi a studenti con ISEE pari a 22.000. L'Ateneo di Parma ha deciso di estendere la NO TAX area a studenti con ISEE fino a 27.000 euro promuovendo, inoltre, un sistema di calcolo della contribuzione personalizzato per il singolo studente e basato sui principi di gradualità e proporzionalità rispetto al merito e al reddito, a partire dall'a.a. 2024/2025.

Costi operativi

Il grafico sotto riportato illustra la ripartizione dei costi di Ateneo fra le diverse macro-voci che compongono il bilancio di esercizio. Dal grafico si osserva che la principale voce di costo è il costo del personale.

I costi della gestione corrente, come evidenziato nel grafico a istogramma, sono la seconda voce di costo per importanza. Tra questi, vi sono il costo per l'attività di sostegno agli studenti, di cui in particolare si evidenzia l'incremento delle borse di studio dei dottorati di ricerca e i contratti di formazione per i medici specializzandi, nonché il costo per servizi e collaborazioni tecnico-gestionali.

RELAZIONE SULLA GESTIONE



Politiche per il personale docente

Le azioni poste in essere dall'Università di Parma, per l'anno 2025 in relazione al capitale umano, si collocano nell'ambito delle azioni e degli indicatori previsti dal "Piano Strategico 2025-2030", il quale introducendo la missione "Persone, patrimonio, risorse", a fianco delle missioni più tradizionali relative alla "Ricerca", alla "Didattica e Servizi agli studenti" e alla "Società", riconosce alle "persone" il ruolo di "motore" del cambiamento e il principale fattore di successo delle politiche dell'Ateneo. Curare la salute organizzativa e professionale delle risorse umane, valorizzandole, rappresenta una "condizione abilitante" per raggiungere l'efficienza e l'efficacia lavorativa e realizzare gli obiettivi operativi e le azioni funzionali al raggiungimento degli obiettivi strategici di Ateneo e pertanto al benessere collettivo e al così detto valore pubblico. La valenza strategica delle risorse umane è riconosciuta anche dal D.M. 1154/2021 (AVA 3) mediante l'ambito di valutazione B – gestione delle risorse, in cui si valuta la capacità degli Atenei a gestire le risorse a disposizione a supporto delle proprie politiche, delle strategie e dei relativi piani di attuazione, con particolare riferimento al sistema di programmazione, reclutamento, qualificazione e sviluppo delle risorse umane.

In particolare, anche nell'anno 2025, la programmazione di Ateneo si è concentrata nella promozione e supporto di progetti strategici di Ateneo, attuabili anche mediante le chiamate dirette cofinanziate MUR di studiosi stabilmente impegnati all'estero da almeno un triennio ai sensi del comma 9 dell'art. 1 della legge 230/2005 nonché di studiosi vincitori di progetti di ricerca di alta qualificazione, ERC, Rita Levi Montalcini, MSCA, e simili, pubblicando una "CALL CHIAMATE DIRETTE" alla quale hanno applicato i Dipartimenti con motivate proposte. Il DM n. 595 del 7 agosto 2025 di riferimento: "Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l'anno 2025" all'art. 7 "Incentivi per chiamate dirette ai sensi della legge 230/2005" ha previsto che "L'assunzione dovrà avvenire non oltre il 31 dicembre 2026 e si terrà conto delle proposte formulate per via telematica nel corso del corrente anno fino alla data del 31 ottobre 2025";

Le facoltà assunzionali dell'Ateneo, per l'anno 2025, sono state definite dalle seguenti assegnazioni:

- 33,55 punti organico da DM n. 36 del 23 gennaio 2025 così come rettificato con DM n. 407 del 22 maggio 2025;
- 28 punti organico da DM n. 719 del 9 ottobre 2025;
- 46,5 punti organico da DM 26 giugno 2023, n. 795 – "Piano Straordinario reclutamento personale universitario 2024", per la realizzazione del Piano Straordinario B – Intervallo temporale reclutamento dal 1° gennaio 2024 al 31 ottobre 2025, prorogato al 31 dicembre 2027;
- 0,35 punti organico da DM 1673 in data 29 ottobre 2024 "Piano Straordinario per la progressione di carriera dei Ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione Scientifica nazionale";
- assegnazioni nell'ambito del progetto "Dipartimenti di Eccellenza" 2023-2027 (con riferimento al personale docente, tutte le posizioni hanno trovato copertura).

Tali assegnazioni hanno consentito l'indizione delle seguenti procedure di reclutamento:

- 5 procedure di reclutamento per RTD b);
- 40 procedure di reclutamento per RTT di cui n. 2 dipartimenti di eccellenza;
- 23 procedure di reclutamento per RTD a) di cui n. 3 a gravare su finanziamenti PNRR;
- 17 procedure di reclutamento di I fascia;
- 32 procedure di reclutamento di II fascia,

RELAZIONE SULLA GESTIONE

ed hanno portato all'assunzione nel corso dell'anno 2025, di n. 55 nuove unità di personale docente.

La consistenza del personale docente al 31/12/2025 è rappresentata nella seguente tabella:

Personale docente	Genere		Totale
	F	M	
Personale docente al 31/12/2025	418	598	1.016

Politiche per il personale tecnico amministrativo

Con riferimento al personale tecnico-amministrativo, con Delibera n. CDA/26-06-2025/251 del 26 giugno 2025 è stato approvato il Piano Assunzionale relativo al personale tecnico amministrativo per l'anno 2025, con utilizzo di 2,00 P.O., come di seguito specificato:

- n. 1,40 P.O. per progressioni verticali avvalendosi, ai sensi del comma 7 del medesimo art. 92 del CCNL, delle risorse determinate in base all'art. 1, comma 612, della legge n. 234 del 30 dicembre 2021 (Legge di bilancio 2022), in misura non superiore allo 0,55% del monte salari dell'anno 2018 riferito al personale destinatario del presente Titolo, tenuto conto del limite massimo, per l'Ateneo di Parma, pari ad euro 166.000,00 (1,40 P. O.).

Ciò in applicazione dell'art. 92 del CCNL di comparto 2019-2021, rubricato "Norme di prima applicazione", che consente le progressioni tra le Aree, al fine di tener conto dell'esperienza e della professionalità maturate ed effettivamente utilizzate dall'Amministrazione, mediante procedure valutative cui sono ammessi i dipendenti appartenenti all'Area degli Operatori e all'Area dei Collaboratori, in servizio, in possesso dei requisiti indicati nell'Allegato H.

- n. 0,60 P. O. per l'avvio di procedure assunzionali di personale dell'Area dei funzionari/collaboratori del Settore amministrativo – gestionale/amministrativo/ biblioteche per il potenziamento degli ambiti previsti dal Piano di programmazione del fabbisogno del personale, secondo le priorità individuate dal Direttore Generale, con particolare attenzione ai servizi agli studenti.

Nel corso dell'anno solare 2025:

- sono state concluse procedure di reclutamento, inerenti al Piano Assunzionale 2024;
- è stata conclusa la procedura di reclutamento riservata ai soggetti disabili di cui all'art.1, comma 1, della Legge 68/1999 che ha determinato la copertura, con contratto di lavoro a tempo indeterminato, delle posizioni di scopertura;
- sono state concluse procedure di reclutamento, inerenti al "Progetto Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027";
- sono state concluse procedure che hanno determinato la copertura, con contratto di lavoro a tempo determinato, di diverse posizioni (personale tecnico amministrativo, tecnologi e Collaboratori Esperti Linguistici) legate a esigenze e/o progettualità specifiche, tra cui l'attuazione del PNRR
- sono state avviate procedure assunzionali relative alle nuove figure dei contratti di ricerca e degli incarichi post-doc, di cui, rispettivamente, ai commi 22 e 22-bis dell'art. 24 della Legge n. 240/2010.

Complessivamente nel 2025 sono state assunte n. 76 unità di personale PTA che derivano dalle programmazioni 2023 e 2024.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

La consistenza del personale tecnico-amministrativo al 31.12.2025 è rappresentata nella seguente tabella:

Personale Tecnico Amministrativo	Genere		Totale
	F	M	
Personale tecnico amministrativo* al 31/12/2025	629	354	983

*Sono esclusi i tecnologi a tempo determinato

Attività di formazione personale di Ateneo

I dati relativi alla rendicontazione delle attività di formazione riferite all'anno 2025 mostrano un significativo aumento dei convocati e dei partecipanti rispetto all'anno 2024, in considerazione del maggior numero di percorsi aperti in e-learning a tutto il Personale Dirigente e Tecnico Amministrativo, in linea con quanto stabilito dalla Direttiva 14 gennaio 2025 "Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti", che prevede un obiettivo di formazione minima per anno di 40 ore pro-capite per valorizzare il capitale umano e migliorare i servizi attraverso percorsi mirati e misurabili, legati anche a specifici obiettivi di performance. Il Dipartimento della Funzione Pubblica ha messo a disposizione, a tal proposito, numerosi corsi gratuiti, fruibili in modalità E-Learning, sulla Piattaforma Syllabus.

Si sono aggiunte anche le opportunità di formazione fornite sia da docenti interni all'Ateneo, con la predisposizione di corsi E-Learning sulla piattaforma Elly, sia da Enti esterni quali SELF - Il Sistema di E-Learning Federato per la PA in Emilia-Romagna, INPS VALORE PA e SNA – Scuola Nazionale dell'Amministrazione, prevalentemente senza costi a carico dell'Ateneo.

Nel portfolio formativo è compresa anche la formazione tecnico-specialistica autorizzata direttamente dai Responsabili Apicali, per la quale la Direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione riconosce la valenza formativa al fine del raggiungimento dell'obiettivo pro-capite delle 40 ore annue.

La formazione erogata nell'anno 2025 al personale dell'Ateneo ha riguardato diversi ambiti tematici, come rappresentato in tabella:

Ambito	Partecipanti	Ore Certificate
Acquisti e Contrattualistica	713	4606:00
Assicurazione della Qualità	400	1247:00
Bilancio, contabilità, fisco e tributi	122	567:00
Comunicazione Pubblica	80	413:30
Didattica e Internazionalizzazione	63	379:00
Edilizia e Infrastrutture	28	394:00
Finanziamenti per la Ricerca e PNRR, Valutazione della Ricerca e Promozione dell'Innovazione	69	298:00
Gestione di progetti complessi	9	360:00
Giuridico e Legale	1.051	1095:30
Inclusione, accessibilità, pari opportunità e uguaglianza di genere	788	3514:00
Informatico e Digitale	846	4342:00
Innovazione e semplificazione dei processi	2	20:00
Lingua Inglese	14	461:00
Manageriale-Comportamentale	1.251	7579:30
Protezione dei dati	1.019	1723:00
Rapporti con la società, Biblioteconomico, Servizi Museali e Archivio Storico	27	411:00
Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro - Figure Professionali	16	179:00
Sviluppo del capitale umano e organizzazione	686	1285:30
Tecnico-Specialistica	31	307:00
Transizione ecologica, Sostenibilità e Riqualificazione energetica	1.351	2872:00
Valore Pubblico, Anticorruzione e Trasparenza	1.314	3189:00
Totale complessivo	9.880	35.243:00

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Nell'ambito delle tematiche *Bilancio, contabilità, fisco e tributi*, anche per l'anno 2025 l'Ateneo ha aderito al Progetto ISOIVA con due corsi annuali oltre all'edizione autunnale comprendente un percorso dedicato alla contabilità ACCRUAL; sono stati inoltre erogati interventi formativi a carattere obbligatorio in materia di "Gestione del Budget e del Ciclo Passivo in U-GOV" e "Operazioni di chiusura budget 2025", a cui hanno partecipato un congruo numero di dipendenti.

Nell'anno 2025 diverse unità di personale dell'Ateneo hanno partecipato alle seguenti Comunità di Pratica anch'esse valide ai fini della formazione per il raggiungimento delle 40 ore pro-capite:

- Comenio D&M - Progetto di formazione-intervento e di consulenza permanente dedicato alla Comunità professionale dei Manager didattici e di chi nelle università italiane si occupa di corsi di studio, di AVA, di Nucleo di valutazione, di Presidio della Qualità di Ateneo, etc.;
- Procedamus - Progetto di formazione-intervento dedicato al personale tecnico amministrativo delle Università e degli Enti di ricerca per la soluzione di problemi comuni e per la crescita condivisa della famiglia professionale di chi si occupa di dati, informazioni, documenti, trasparenza, amministrazione digitale e, soprattutto, di procedimenti amministrativi;
- Progetto ISOIVA – Progetto di presidio permanente delle attività di formazione e aggiornamento specialistico su tematiche fiscali e tributarie riguardanti le realtà universitarie;
- SNA - Comunità di pratica Responsabili per la prevenzione della corruzione e trasparenza (RPCT);
- CAPA - Coordinamento delle Amministrazioni del Personale Accademico.

Complessivamente nel 2025 sono state erogate n. 35.243 ore di formazione che hanno visto il coinvolgimento di 9.880 partecipanti effettivi, per un totale di n. 233 attività formative.

I numeri della formazione nel triennio 2023-2024-2025

Anno	Personale convocato	Partecipanti	Attività formative organizzate internamente *	Attività formative svolte presso enti esterni**	Totale attività formative	Ore di formazione svolte
2023	6.346	4.312	37	102	139	30.076
2024	8.944	6.738	40	116	156	29.436
2025	16.914	9.880	38	195	233	35.243

* Compresa la formazione *in house* e i corsi in collaborazione

** Compresi i master, alta formazione, corsi e-learning su Piattaforma Syllabus e Piattaforma SELF e formazione tecnico-specialistica autorizzata dai Responsabili Apicali

Gli investimenti di Ateneo per la ricerca

In linea con gli obiettivi indicati nel piano strategico, nel 2025 l'Ateneo ha perseguito con l'investimento di notevoli risorse in bandi competitivi interni per la ricerca, attivando le seguenti azioni:

a. Bando di Ateneo per la ricerca 2025 – Azioni B e C

Il Bando, approvato con Delibera CDA/28-03-2025/123 ed emanato con DR n. 818 del 06/05/2025 ha risposto agli obiettivi strategici di rendere la ricerca di Ateneo più competitiva, attraverso l'implementazione di un programma pluriennale di finanziamento di progetti di ricerca di qualità a forte contenuto innovativo e interdisciplinare.

Le Azioni previste da questo intervento hanno previsto di finanziare progetti di ricerca presentati da giovani ricercatori con la finalità di sostenere nella fase iniziale proposte progettuali che possano competere successivamente nell'ambito di bandi competitivi nazionali e internazionali. Si è voluto, inoltre, incentivare l'attività dei docenti che partecipano a bandi competitivi nazionali e internazionali al fine di aumentare il numero di domande finanziate e migliorare la qualità delle proposte progettuali.

Il bando, con un budget complessivo di euro 1.350.000,00, è stato articolato in 2 Azioni:

- **Azione B:** progetti annuali o biennali per Ricercatori a tempo determinato di tipo A e B, Ricercatori a tempo determinato in tenure track (RTT). L'azione è stata aperta anche a professori associati o ordinari che abbiano conseguito il dottorato di ricerca (o, in alternativa, la specializzazione per il Macrosettore LS) da meno di 12 anni alla data di emanazione del presente bando.
- **Azione C:** iniziativa a sostegno della progettazione su bandi competitivi per la ricerca internazionali e nazionali per progetti che hanno raggiunto l'ultimo livello di valutazione.

Alla scadenza del bando, sono pervenute all'Ateneo n. 79 domande di finanziamento relative all'Azione B, e n. 5 domande per l'Azione C (3 domande all'interno della I finestra di presentazione e 2 domande all'interno della II finestra).

A seguito dell'iter di valutazione sono stati finanziati 52 progetti sull'Azione B (DR n. 1576 del 18/09/2025, integrato con DR n. 1904 del 18/11/2025) e 2 progetti sull'Azione C (DR n. 1157 del 01/07/2025 I finestra e DR n. 1796 del 29/10/2025 II finestra). In totale sono stati assegnati euro 1.088.006,99.

b. Iniziativa di Ateneo per il finanziamento di n. 6 contratti di ricerca biennali

L'iniziativa, approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione CDA/31-07-2025/313, ha voluto realizzare una procedura competitiva interna per il finanziamento di n. 6 contratti di ricerca biennali, da destinare a ciascuno dei 6 dipartimenti non risultati beneficiari del DD MUR n. 47 del 20 febbraio 2025, destinando a tale iniziativa un finanziamento complessivo di euro 478.034,76 a valere sul budget di Ateneo. Con DR n. 1760 del 21/10/2025 i finanziamenti sono stati assegnati alle strutture dipartimentali che hanno provveduto ad attivare i reclutamenti.

c. Bando di Ateneo per la ricerca 2025 – Azione D

Il Bando, approvato con Delibera CDA/27-11-2025/429 ed emanato con DR n. 1994 del 03/12/2025, intende incentivare il reclutamento di giovani studiosi, in quanto risorse fondamentali per i gruppi di ricerca, tramite il finanziamento di incarichi di ricerca previsti all'art. 22-ter della Legge 240/2010

(introdotto dal D.L. 45/2025), finalizzati all'introduzione alla ricerca e all'innovazione sotto la supervisione di un tutor, come previsto dal "Regolamento per il conferimento di contratti di ricerca, incarichi post-doc e incarichi di ricerca ai sensi degli articoli 22, 22 bis e 22 ter della legge n. 240 del 30 dicembre 2010" approvato con delibera CDA/30-10-2025/389 ed emanato con DR n. 1851 del 07/11/2025.

L'Ateneo con DR n. 302 del 2 marzo 2026 ha finanziato n. 32 proposte progettuali per il finanziamento di incarichi di ricerca, distribuiti per Aree. Le risorse destinate al "Bando di Ateneo per la Ricerca 2025 – Azione D" ammontano a euro 888.192,00.

d. Bando per l'assegnazione dei fondi locali per la ricerca di Ateneo - FIL - Quota prodotti della ricerca 2025

Nel 2025 l'Università di Parma ha approvato con delibera CDA/26-06-2025/253 il Bando per l'assegnazione dei fondi locali per la ricerca di Ateneo - FIL - Quota prodotti della ricerca 2025, con uno stanziamento di euro 1.000.000,00, emanato con DR n. 1552 del 16/09/2025.

Il Bando è finalizzato a supportare individualmente i docenti e i ricercatori sulla base della consistenza e della qualità dei prodotti derivanti dalle loro attività di ricerca. Il Regolamento quadro di Ateneo FIL per la ripartizione del fondo locale per la ricerca prevede la valutazione della produzione scientifica individuale nel triennio precedente l'anno del bando, secondo criteri generali definiti dalla Commissione di Ateneo per la Ricerca, integrati e adattati dai Comitati Scientifici alle specificità delle rispettive Aree.

Con DR n. 119 del 03/02/2026 è stata approvata l'assegnazione dei fondi ai Dipartimenti di afferenza degli 852 docenti e ricercatori valutati, per un importo complessivo di euro 999.999,70. I Dipartimenti, tramite apposita delibera, hanno messo a disposizione di ogni docente un importo minimo del 90% della quota assegnata. Come previsto dall'art. 2.8 del Regolamento Quadro di Ateneo per la ripartizione del fondo locale per la ricerca FIL, l'eventuale restante importo complessivo è a disposizione del Dipartimento, il cui Consiglio ne delibera gli impieghi nell'ambito di un'autonoma strategia dipartimentale della ricerca.

e. Bando di Ateneo 2025 per la manutenzione straordinaria di attrezzature per la ricerca

Il Bando di Ateneo 2025 per la manutenzione straordinaria di attrezzature per la ricerca, finalizzato a finanziare la manutenzione straordinaria di attrezzature esistenti di comprovato interesse generale per l'Ateneo, è stato approvato con delibera CDA/26-06-2025/256 e, successivamente, emanato con DR. n. 1442 del 26/08/2025, con un budget complessivo di euro 150.000,00.

La Commissione di Ateneo per la Ricerca, secondo i parametri indicati nel Bando, ha vagliato e selezionato le 6 domande pervenute, proponendo una graduatoria. Con DR n. 2090 del 12/12/2025 è stata approvata la graduatoria e, contestualmente, l'assegnazione del finanziamento per la manutenzione straordinaria di 6 attrezzature per la ricerca, per un ammontare complessivo di euro 119.894,00.

f. Bando MSCA@UNIPR BOOTCAMP 2025

In analogia all'anno precedente il bando è stato emanato per favorire la partecipazione di 25 ricercatori di alto profilo, di qualsiasi nazionalità, al bando Horizon Europe Marie Skłodowska-Curie (MSCA) HORIZON-MSCA-2025-PF-01-01 indicando l'Università di Parma come organizzazione ospitante. Nel maggio 2025, grazie alla selezione del bando, 14 ricercatori post-doc hanno partecipato ad un evento formativo in Ateneo sulla scrittura di proposte progettuali MSCA-PF. Successivamente, ogni

ricercatore, coadiuvato da un supervisore interno all'Ateneo e supportato dalla UO Supporto alla Ricerca Europea ed Internazionale, ha sviluppato una proposta progettuale presentata nella call di settembre 2025. Nel 2025, i costi totali per l'implementazione del bando sono stati pari a ca euro 25.000,00. I risultati della call hanno visto la vittoria di 8 progetti MSCA-PF, di cui 5, con un budget totale pari a euro 983.336,40, derivanti dal percorso Bootcamp (3 submission + 2 resubmission).

g. Bando di Ateneo per lo sviluppo di network di ricerca internazionali

Il bando mira a sostenere la mobilità internazionale di docenti e ricercatori/ricercatrici dell'Ateneo per lo svolgimento di attività finalizzate alla ricerca e alla costruzione di reti e collaborazioni internazionali presso gruppi di ricerca internazionali attivi presso università straniere che rientrino tra le prime 70 università del mondo secondo l'"Academic Ranking of World Universities 2024 (Shanghai ranking)", o il "World University Rankings 2025 (Times Higher Education)" o il "Global Ranking of Academic Subjects" per il settore relativo alla tematica specifica del progetto di ricerca. Ai partecipanti sono stati finanziati soggiorni per un periodo non inferiore a 2 e non superiore a 6 mesi a seguito dei quali dovrà essere pubblicata dai candidati (o accettata per la pubblicazione) una pubblicazione in Q1 o in rivista di Classe A in collaborazione con il gruppo di ricerca presso il quale è stata svolta la mobilità internazionale (entro 18 mesi dal termine). Entro 24 mesi, inoltre, i candidati dovranno presentare un progetto in collaborazione con il gruppo di ricerca presso il quale è stata svolta la mobilità ad un ente finanziatore internazionale o nazionale ma esterno agli enti coinvolti e non italiano. Il budget a disposizione per questo bando, che verrà ripetuto con lo stesso importo nel 2026, è stato pari a euro 75.000 dei quali euro 34.025 sono stati assegnati ai 4 vincitori.

h. Supporto ai ricercatori arrivati allo step dell'intervista nel bando ERC StG

Nel 2025, quattro ricercatori afferenti ai dipartimenti di Medicina e Chirurgia, di Scienze Chimiche, della Vita e della Sostenibilità Ambientale, Scienze matematiche Fisiche e Informatiche e delle Discipline Umanistiche, Sociali e delle Imprese Culturali sono stati selezionati per l'ultimo processo relativo alla fase di intervista nelle call ERC Stg 2024. Con lo scopo di aumentare le possibilità di successo dei docenti nei rispettivi processi di selezione, l'ateneo ha investito un totale di 5.484 euro in attività di formazione per la preparazione delle interviste, coordinate dalla UO Supporto alla Ricerca Europea e Internazionale. Nel complesso, 3 dei 4 ricercatori hanno vinto il progetto, con un introito totale per l'Ateneo pari a euro 4.427.454,00.

i. Approfondimento sulle iniziative a valere sui finanziamenti PNRR

Nel corso del 2025 è proseguita l'attuazione dei progetti finanziati nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), con il consolidamento delle attività già avviate negli anni precedenti e l'avanzamento dei programmi di ricerca e innovazione nei quali l'Ateneo è coinvolto.

Complessivamente, l'Università di Parma risulta coinvolta in 80 progetti PNRR, per un ammontare complessivo di risorse pari a euro 105.650.220,92. Tali progettualità si collocano nell'ambito delle principali linee di intervento della Missione 4 – Istruzione e Ricerca, articolate in Centri Nazionali, Partenariati Estesi ed Ecosistemi dell'Innovazione, oltre che in ulteriori iniziative finalizzate al rafforzamento dei servizi e delle infrastrutture a supporto del sistema universitario.

Nel 2025 le attività si sono concentrate in particolare sullo sviluppo e sul consolidamento dei programmi già finanziati, con un avanzamento significativo dello stato di realizzazione degli interventi, come evidenziato dai livelli di attuazione raggiunti da numerose iniziative.

In tale contesto, i bandi a cascata si confermano uno strumento di particolare rilievo strategico. Essi hanno infatti consentito ai gruppi di ricerca di Ateneo di inserirsi in modo qualificato nei grandi Programmi nazionali di ricerca e innovazione, ampliando le opportunità di finanziamento e rafforzando la partecipazione dell'Università alle reti scientifiche promosse a livello nazionale. Attraverso tale modalità, l'Ateneo ha potuto valorizzare competenze già presenti al proprio interno, orientandole verso traiettorie di ricerca coerenti con le priorità del PNRR e con gli obiettivi definiti dal Ministero dell'Università e della Ricerca.

Sotto il profilo strategico, la partecipazione ai bandi a cascata assume rilievo non soltanto per l'acquisizione di ulteriori risorse, ma anche per la capacità di generare integrazione tra le diverse componenti del sistema della ricerca. Tale strumento favorisce infatti l'attivazione di collaborazioni tra università, enti pubblici di ricerca, imprese e altri soggetti istituzionali, contribuendo alla costruzione di filiere dell'innovazione più strutturate e alla diffusione dei risultati della ricerca in ambiti applicativi di interesse nazionale e territoriale.

I bandi a cascata rappresentano inoltre un elemento di rafforzamento della proiezione dell'Ateneo all'interno dei Programmi PNRR già attivi, in quanto permettono di sviluppare iniziative complementari e sinergiche rispetto alle progettualità principali, ampliandone l'impatto scientifico, tecnologico e istituzionale. In questa prospettiva, essi contribuiscono a consolidare il ruolo dell'Università di Parma quale soggetto attivo nei processi di innovazione, trasferimento delle conoscenze e cooperazione tra ricerca e territorio.

Parallelamente, nel 2025 è proseguito il contributo dell'Ateneo ai grandi programmi nazionali di ricerca attraverso la partecipazione ai Partenariati Estesi, ai Centri Nazionali e agli Ecosistemi dell'Innovazione, confermando il valore strategico delle collaborazioni tra università, enti di ricerca, imprese e stakeholder pubblici e privati, finalizzate allo sviluppo sostenibile, al trasferimento tecnologico e al rafforzamento della capacità innovativa del sistema.

Proseguono, infine, anche le attività connesse al potenziamento dei servizi digitali e delle infrastrutture a supporto dell'istruzione superiore, in coerenza con gli obiettivi di modernizzazione, innovazione e semplificazione previsti dal PNRR.

Nel complesso, il quadro 2025 evidenzia non solo la continuità dell'impegno dell'Ateneo nell'attuazione delle misure PNRR, ma anche la capacità di presidiare in modo attivo le opportunità offerte dai bandi a cascata e dalle iniziative collegate ai grandi Programmi nazionali, consolidando il posizionamento dell'Università di Parma nei processi di ricerca, innovazione e cooperazione istituzionale.

L'edilizia universitaria

L'attività di valorizzazione e sviluppo del patrimonio immobiliare di Ateneo è proseguita, in continuità con le annualità precedenti, anche nel corso dell'anno 2025.

L'Università di Parma si è candidata, a fine 2024, a un bando di finanziamento su fondi FSC (Fondo per lo sviluppo e la coesione 2021-2027), successivamente concesso dalla Regione Emilia-Romagna mediante DGR n. 47 del 20/01/2025, per un importo complessivo di euro 4.000.000,00, di cui euro 1.900.000,00 a cofinanziamento dei lavori di miglioramento sismico dell'edificio di Matematica ed euro 2.100.000,00 per il cofinanziamento del progetto di restauro e adeguamento funzionale dell'ex convento dei frati cappuccini di Borgo Santa Caterina, finalizzato alla riconversione in struttura residenziale per studenti universitari.

Quest'ultimo intervento era già stato finanziato nel 2023, a seguito della partecipazione al bando di cui al DM MUR n. 1257 del 30/11/2021 ("Procedure e modalità per la presentazione dei progetti e per l'erogazione dei finanziamenti relativi agli interventi per strutture residenziali universitarie - V bando,

Legge n. 338/2000”). Con DM n. 1488 del 6 novembre 2023 è stato concesso un cofinanziamento pari a euro 8.445.891,00. Entrambi gli interventi sono stati avviati nel 2025.

L’Ateneo ha inoltre ottenuto il finanziamento relativo al bando MUR di cui al DM n. 774 del 10 giugno 2024, per un importo di euro 1.438.731,00, destinato all’adeguamento antincendio degli edifici universitari. Tali fondi saranno utilizzati per cofinanziare l’intervento di adeguamento antincendio e miglioramento sismico del plesso di Fisica, per un importo complessivo di euro 6.000.000,00; intervento i cui lavori sono stati affidati nel 2025.

Sempre nell’ottica della messa a norma del patrimonio edilizio, l’Ateneo prosegue con gli interventi finanziati dal MUR con DM n. 1275 del 10 dicembre 2021 (“Criteri di riparto del fondo ordinario edilizia e grandi attrezzature scientifiche”), per un importo assegnato pari a euro 1.445.981,00.

Sono stati conclusi i lavori di adeguamento alla normativa antincendio dell’edificio dei Paolotti.

I progetti attualmente attivati sono:

1. adeguamento alla normativa antincendio del complesso di Borgo Carissimi;
2. adeguamento alla normativa antincendio dell’edificio di Farmacia.

Ulteriori interventi di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi degli edifici universitari sono in corso grazie al finanziamento di euro 3.027.031,00, approvato con DM n. 455 del 10 maggio 2023, tra cui l’adeguamento antincendio dell’edificio di Economia.

Gli interventi di messa a norma del patrimonio edilizio dell’Ateneo rientrano nell’obiettivo d’Area PPR3 “Rafforzare le dotazioni edilizie e infrastrutturali dell’Ateneo”.

L’Ateneo sta inoltre portando avanti i cantieri finanziati nell’ambito del bando MUR di cui al DM n. 1274 del 10 dicembre 2021 (“Fondo investimenti edilizia universitaria 2021-2035”), linea di intervento “Sicurezza, Servizio e Sostenibilità”, per un importo di cofinanziamento pari a euro 34.619.000,00, approvato con DM n. 1432 del 23 dicembre 2022.

I lavori conclusi nel 2025 sono i seguenti:

1. miglioramento sismico degli edifici di Ingegneria didattica e ampliamento, in fase di collaudo;
2. riqualificazione degli impianti multimediali delle aule Volturmo, via Gramsci e Oltretorrente.

I lavori avviati sono i seguenti:

1. miglioramento sismico degli edifici di Farmacia e CIM;
2. miglioramento sismico degli edifici di via Volturmo;
3. miglioramento sismico dell’edificio di Scienze della Terra;
4. miglioramento sismico dell’edificio di Chimica;
5. restauro e valorizzazione dell’Orto Botanico;
6. riqualificazione reti Campus (Progetto C8 del PPP);
7. nuovi impianti BMS Campus (Progetto C13 del PPP);
8. *relamping* LED Campus (Progetto C15 del PPP).

Nel corso del 2025 si è concluso l’intervento di riqualificazione del giardino storico dell’Orto Botanico, finanziato integralmente per euro 2.000.000,00 mediante candidatura all’“Avviso pubblico per la presentazione di proposte di intervento per il restauro e la valorizzazione di parchi e giardini storici da finanziare nell’ambito del PNRR”, pubblicato dal Ministero della Cultura in data 30/12/2021.

Con Decreto del Ministero della Cultura n. 505 del 21/06/2022 sono stati approvati gli elenchi dei soggetti attuatori assegnatari delle risorse per l’Investimento 2.3 del PNRR, tra cui l’Università di Parma.

A seguito della concessione del finanziamento della Regione Emilia-Romagna sull’azione 2.1.1-2.2.1-2.4 del FESR 2021-2027, pari a euro 484.700,27, per la riqualificazione dell’ex Chirurgia veterinaria da destinare a spazi per studenti, sono stati avviati i lavori, attualmente in fase di conclusione.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Nel corso dell'anno l'Ateneo ha inoltre ottenuto un finanziamento nell'ambito del POR FESR della Regione Emilia-Romagna per l'ampliamento delle infrastrutture e dei tecnopoli, finalizzato alla realizzazione di un nuovo impianto fotovoltaico presso il Tecnopolo di Ateneo, per un importo di euro 454.745,58 (DGR n. 1845 del 17/05/2024). L'intervento è in fase di progettazione esecutiva.

Sempre con riferimento al programma B) del DM n. 1121/2019, sono in fase avanzata i lavori di miglioramento sismico dell'edificio ex "Chirurgia e Radiologia", mentre sono in fase di avvio gli interventi relativi alla Clinica Medica Generale e all'adeguamento antincendio dell'edificio Biotecnologico Integrato.

Nel corso dell'anno sono proseguiti i lavori di restauro e riutilizzo dell'ex carcere mandamentale di San Francesco, finalizzati alla realizzazione di residenze universitarie, finanziati ai sensi della Legge n. 338/2000. Nel medesimo plesso, il Provveditorato alle Opere Pubbliche ha avviato ulteriori interventi di adeguamento funzionale e restauro.

L'Università di Parma si è inoltre aggiudicata un finanziamento per la realizzazione di una nuova serra ad alta automazione presso l'Area Food del Campus Scienze e Tecnologie, nell'ambito del progetto PNRR MUR – M4C2 – Investimento 1.4 – Agritech, promosso dal Dipartimento di Scienze degli Alimenti e del Farmaco. I lavori risultano in fase avanzata di realizzazione.

In riferimento al miglioramento degli spazi didattici e di ricerca si segnalano le nuove aule realizzate mediante il progetto *Edunext*, i lavori per ospitare la nuova TAC per il progetto di ricerca DARE.

Nel corso del 2025 sono proseguiti tutti i cantieri previsti nel contratto di Partenariato Pubblico Privato per servizi energetici e multiservizio tecnologico.

Sono in corso le progettazioni riferite a:

1. Campus - messa in sicurezza delle facciate dell'edificio Polifunzionale;
2. MED - demolizione e ricostruzione dell'edificio Ex Biologici a struttura didattica per il Dipartimento di Scienze Medico Chirurgiche;
3. VET - nuova cabina elettrica servizio del plesso di veterinaria;
4. Campus - nuovi percorsi pedonali al Campus;
5. Campus - nuovo accesso al campus da strada Montanara.
6. Campus - Miglioramento sismico e antincendio Podere La Grande
7. MED - Adeguamento Medicina del Lavoro Biblioteca Medica
8. Campus - Sistemazione facciate edificio Polifunzionale
9. OLT - Nuovo chiller biblioteca economia
10. CAMPUS - Miglioramento sismico e antincendio La Grande Luogo di culto
11. Campus - Miglioramento sismico e revisione impianto di riscaldamento Centro S. Elisabetta
12. Campus - Miglioramento sismico e antincendio Mensa La Grande
13. Centro- Miglioramento sismico Sala Studio Carissimi
14. MED - Consolidamento statico, miglioramento sismico e antincendio Medicina Legale
15. MED - Consolidamento statico, miglioramento sismico e antincendio Anatomia Patologica
16. MED - Consolidamento statico, miglioramento sismico e antincendio edificio Nefrologia
17. VET - Riquilificazione reti di scarico
18. Campus – Edificio di Chimica (13.01) - Riquilificazione e adeguamento laboratori con pericolo di esplosione
19. EDIFICI VARI - Adeguamento sistemi di rilevazione incendi ed evacuazione
20. Centro - Completamento zona Chiostro Ex Carcere San Francesco

Nel prospetto seguente sono riportati tutti i finanziamenti pubblici ottenuti dall'Ateneo citati precedentemente oltre ad alcuni finanziamenti privati.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Finanziamenti pubblici	Importo finanziamento
DM 1274_2021 DM 1432_2022 MUR II	34.619.000,00
DM 1275/2021	1.668.847,00
L 338/2000 studentati -Santa Caterina	8.445.894,21
L 338/2000 studentati - San Francesco	4.301.977,50
ER.GO. Studentato San Francesco	1.400.000,00
Regione ER Studentato San Francesco	2.066.000,00
DM 1121_2019 MUR I	12.548.746,00
DECRETO 1502_2022 PNRR NUMA e CSAC	871.428,00
POR FESR 2021-2027(ex clinica veterinaria)	484.700,27
POR FESR TECNOPOLI Sezione B	454.745,58
Regione ER studentato Santa Caterina	233.333,33
DM455/2023	3.010.376,00
FSC RER 2021-2027 (santa Caterina e Matematica)	4.000.000,00
Giardini storici PNRR	2.000.000,00
DM 774/2024	1.438.731,00
Agritech PNRR	450.000,00
L.R. 7/2020 – Restauro Aula Ferrante	386.561,00
TOTALE	78.380.339,89
Finanziamenti privati	Importo finanziamento
Orto Botanico	3.500.000,00
Food project	3.950.000,00
TOTALE	7.450.000,00
TOTALE COMPLESSIVO	85.830.339,89

La programmazione dell'Ateneo

La normativa in tema di performance, che prende avvio già nel 1999 con il D.lgs. n. 286, pone il Piano strategico come il punto di partenza all'interno del ciclo della programmazione integrata e chiama gli Atenei italiani a elaborare i propri documenti strategici e di programmazione in un contesto di continua evoluzione. È insita nel concetto di base del ciclo della performance la ricerca del miglioramento, non come puro adempimento e regolarità procedurale, ma come scopo primario di una pubblica amministrazione al servizio della collettività; gli ambiti strategici di Ateneo, che si esplicitano nell'Alta Formazione, nella Ricerca tecnologica, umanistica, scientifica e in tutti gli aspetti definiti di Terza Missione/impatto sociale, sono elementi essenziali per una Società che vuole convergere verso alti livelli di sviluppo.

Anche l'Ateneo di Parma ha percorso negli anni il cammino del continuo miglioramento, applicando i dettami normativi e le linee di indirizzo di Assicurazione della Qualità, esplicitate da ANVUR; ha adottato a giugno 2024 Il Piano Strategico 2025 – 2030 e i documenti di programmazione per l'anno 2025, ad esso collegati, sono stati elaborati e redatti con una particolare attenzione all'efficacia e all'efficienza misurate mediante un capillare sistema di indicatori e relativi target. Come per gli anni passati, a ciò si è sommato il costante controllo dell'economicità attuato mediante l'integrazione tra gli obiettivi da Piano Strategico e quelli di performance, previsti all'interno del Piano Integrato di

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Attività e Organizzazione (PIAO) 2025 – 2027 anno 2025 che prevedono un utilizzo di risorse rappresentate nel Bilancio di previsione autorizzatorio. Tale integrazione è stata il prodotto di una lunga e proficua fase di coinvolgimento di tutta la comunità accademica, in primis del Consiglio di Amministrazione.

I dati prodotti delle varie fasi sopra menzionate, finalizzati a monitorare le risorse effettivamente assorbite a fronte dei risultati raggiunti, hanno accresciuto il sistema di controllo di gestione, già presente in Ateneo da alcuni anni, ma che si migliora con continuità grazie a piccoli perfezionamenti relativamente ai dettagli economici legati alla performance di Ateneo.

È continuo lo sforzo del governo di Ateneo di messa a sistema delle informazioni utili all'ottenimento di indicatori di performance strutturati, al fine di elaborare azioni volte al miglioramento continuo della gestione. La sintesi del monitoraggio finale del ciclo della performance e di tutto ciò che l'Ateneo ha raggiunto nell'arco temporale di riferimento sono riportati nella Relazione unica anno 2025, in approvazione entro fine maggio 2026, composta da varie relazioni di risultato, tra cui la Relazione sulla Performance 2025.

Nella tabella seguente si riporta una sintesi delle risorse utilizzate a fronte degli stanziamenti previsti in fase di Budget 2025:

MONITORAGGIO RISORSE OBIETTIVI OPERATIVI						
		Risorse stanziare budget 2025	Risorse spese o vincolate	Risorse destinate ad altre finalità	Risorse non utilizzate	Risorse da utilizzare in esercizi successivi
RIC_S4_01_2025	Realizzare nuovi strumenti e strutture a supporto della ricerca	150.000,00	29.890,00	0,00	0,00	120.110,00
S16_PPR2_01a_2025	Entrare a regime con il Crowdfunding di Ateneo	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
S16_PPR2_01d_2025	Migliorare la conoscenza e l'uso delle risorse bibliografiche (completamento AMM4_1b_2024)	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00
PPR3_01f_2025	Migliorare l'utilizzo delle aule e degli spazi studio	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00
DID_PPR2_01c_2025	Migliorare la comunicazione per utenti internazionali - "Sportello International Welcome"	105.000,00	45.835,40	0,00	59.164,60	0,00
DID_PPR2_01f_2025	Migliorare la qualità del supporto agli studenti, agli enti ospitanti e ai referenti di tirocinio di Dipartimento e di CdS per l'attivazione e la gestione dei tirocini curriculari.	180.240,00	175.133,86	0,00	5.106,14	0,00
RIC_S4_01a_2025	Attuare nuovi programmi di finanziamento per migliorare la qualità ricerca di Ateneo (sostegno della ricerca di base e dell'interdisciplinarietà della ricerca, premialità dei docenti che partecipano a bandi competitivi, nuove opportunità per giovani ricercatori)	2.400.000,00	2.138.006,93	0,00	0,00	261.993,07
RIC_S4_01d_2025	Definire un programma di promozione della cultura del brevetto e dell'imprenditorialità Hi-Tech.	10.000,00	241,20	0,00	9.758,80	0,00
RIC_S4_01e_2025	Migliorare la performance dell'Ateneo nella partecipazione ai programmi di ricerca europei e internazionali	130.000,00	67.321,55	21.703,45	0,00	40.975,00
PPR6_01_2025	Organizzare ed erogare il percorso formativo sulla comunicazione digitale e il lavoro agile	30.000,00	0,00	25.000,00	5.000,00	0,00
PPR2_12_2025	Progettare e realizzare un'attività interattiva in realtà aumentata (completamento AMM6_10_2024)	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
S2_02_2025	Sostituire i sistemi di refrigerazione ad acqua per evaporatori rotanti e a ricadere	11.200,00	10.765,77	0,00	0,00	434,23
PPR1_03_2025	Realizzare eventi mirati alla valorizzazione del personale	4.000,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
PPR4_08_2025	Definire procedure applicative delle linee guida per l'accesso ai laboratori scientifici dipartimentali	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
PPR2_4_01_2025	Completare la ricognizione inventariale	20.000,00	19.939,98	0,00	0,00	60,02
TOTALE		3.248.440,00	2.517.134,69	46.703,45	86.029,54	598.572,32

Indicatori di sintesi

Il presente paragrafo ha lo scopo di illustrare attraverso il calcolo di indicatori specifici la capacità di raggiungere, da parte dell'Ateneo, l'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario. I principi con i quali viene eseguita la presente analisi e la scelta degli indicatori viene svolta seguendo i principi della ricerca condotta nel 2021 da parte di un gruppo di docenti (Giovanni Coran, Giorgio Donna e Ugo Sostero) su un campione di Atenei italiani, che ha dato luogo, tra l'altro alla pubblicazione dell'articolo scientifico dal titolo "L'analisi di bilancio delle università attraverso gli indici: indagine su un campione di atenei statali". Vengono pertanto riprese di seguito parti di testo del già menzionato articolo.

Gli schemi di riclassificazione

Lo schema di Conto economico riclassificato che si utilizza (Fig. 1) si articola in due sezioni distinte: la prima riguarda la determinazione del risultato di esercizio che deriva dalla gestione e la seconda ha per oggetto "le altre variazioni del Conto economico complessivo" che sono rappresentate dall'utilizzo di riserve di Patrimonio netto formatesi in contabilità finanziaria e che portano a determinare il totale del Conto economico complessivo.

Come si può vedere in tabella 1 il Conto economico utilizzato individua un primo risultato intermedio nel Margine Operativo Lordo (MOL) il quale è un indicatore della capacità della gestione operativa di generare risorse monetarie. Per determinare il Risultato intermedio successivo, ovvero il Risultato operativo (EBIT) è necessario prendere in considerazione gli ammortamenti e le svalutazioni, i proventi della gestione patrimoniale accessoria, i proventi finanziari netti nonché gli utili e perdite su cambi e le rettifiche di valore delle attività finanziarie. Determinato l'EBIT sottraendo gli oneri finanziari si determina il Reddito della gestione ordinaria al lordo delle imposte. Sottraendo a questo le imposte sul reddito si ottiene il Risultato di esercizio prodotto dalla gestione.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Proventi propri	90.029.859,10	66.907.055,93	56.462.760,98	51.068.686,42	49.308.300,33
Contributi	204.618.392,05	194.250.179,01	192.688.333,62	176.772.790,11	157.549.876,92
Altri proventi e ricavi diversi	10.813.109,55	11.082.112,67	9.492.232,08	9.387.059,72	8.506.871,96
TOTALE PROVENTI OPERATIVI	305.461.360,70	272.239.347,61	258.643.326,68	237.228.536,25	215.365.049,21
Costi della gestione correnti	106.329.284,65	90.247.423,21	85.117.744,97	82.736.623,53	68.385.438,13
Costi del personale non dipendente	11.422.288,24	9.980.965,49	6.566.338,04	5.181.495,43	5.828.933,12
Oneri diversi di gestione	3.395.740,06	3.722.253,10	3.631.665,03	2.674.665,98	3.161.184,58
VALORE AGGIUNTO (VA)	184.314.047,75	168.288.705,81	163.327.578,64	146.635.751,31	137.989.493,38
Costo del personale dipendente	142.418.138,62	137.557.451,99	128.326.924,44	119.514.864,07	111.644.687,39
IRAP sul costo del personale ed altre imposte	9.420.762,66	8.796.922,63	8.314.819,81	7.832.968,15	7.334.153,02
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	32.475.146,47	21.934.331,19	26.685.834,39	19.287.919,09	19.010.652,97
Ammortamenti e svalutazioni	15.386.173,01	13.118.703,74	11.130.852,41	10.162.943,14	9.736.465,76
Accantonamento per rischi ed oneri	1.180.646,10	381.660,00	450.000,00	1.318.801,00	239.000,00
RISULTATO OPERATIVO	15.908.327,36	8.433.967,45	15.104.981,98	7.806.174,95	9.035.187,21
Proventi e oneri finanziari	-82.808,98	-28.024,61	-164.054,91	-133.094,01	-159.411,59
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO DI ESERCIZIO ORDINARIO	15.825.518,38	8.405.942,84	14.940.927,07	7.673.080,94	8.875.775,62
Proventi e oneri straordinari	1.094.764,09	1.533.954,73	1.419.998,87	575.242,42	2.666.297,46
RISULTATO DI ESERCIZIO	16.920.282,47	9.939.897,57	16.360.925,94	8.248.323,36	11.542.073,08

Se si vogliono utilizzare le informazioni di bilancio per supportare la valutazione dell'equilibrio patrimoniale è indispensabile procedere anche con la riclassificazione in forma finanziaria dello Stato Patrimoniale con modalità non dissimili da quelle utilizzate per le imprese.

Lo schema utilizzato (Fig. 2) interpreta gli elementi dell'attivo come impieghi di risorse finanziarie e gli elementi del passivo e del patrimonio netto come fonti di risorse finanziarie, presentando gli impieghi in ordine decrescente di liquidità e coerentemente le fonti in ordine decrescente di esigibilità. Con riguardo a quest'ultimo aspetto è utile sottolineare che il patrimonio netto non è di norma oggetto di

RELAZIONE SULLA GESTIONE

rimborso o destinato a dividendi ma può essere utilizzato per la copertura di eventuali future perdite di esercizio.

Un altro valore tipico della gestione economico-finanziaria è rappresentato dalla contemporanea presenza di elevati importi di disponibilità liquide (accumulate anche per la presenza del vincolo del fabbisogno con il quale il MUR limita la capacità di spesa degli Atenei) e di un ridotto ricorso all'indebitamento finanziario.

RICLASSIFICAZIONE IN FORMA FINANZIARIA

	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
IMPIEGHI					
A) DISPONIBILITA' LIQUIDE	225.039.314,26	205.691.087,21	187.787.504,28	166.919.205,24	166.263.428,67
Titoli correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre attività finanziarie a breve (cassa)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B) ATTIVITA' FINANZIARIE A BREVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti operativi a breve	16.609.086,90	15.661.435,95	15.653.050,46	14.414.919,91	15.634.705,07
Crediti finanziari a breve	62.717.551,59	67.609.489,77	102.979.411,94	61.489.219,26	40.087.033,07
Ratei attivi su progetti di ricerca (a breve)	492.172,30	831.464,22	1.268.175,86	1.608.571,93	1.062.299,76
Altri ratei e riscoti attivi (a breve)	3.101.619,47	1.221.041,21	1.351.466,61	1.171.543,95	796.680,20
C) CREDITI A BREVE	82.920.430,26	85.323.431,15	121.252.104,87	78.684.255,05	57.580.718,10
D) RIMANENZE	87.484,73	77.965,06	67.769,80	67.133,19	56.878,27
E) ATTIVO CORRENTE	308.047.229,25	291.092.483,42	309.107.378,95	245.670.593,48	223.901.025,04
Partecipazioni immobilizzate	3.289.328,60	3.284.328,60	3.600.212,80	3.609.112,00	3.011.735,93
Crediti operativi a lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti finanziari a lungo termine	80.691.403,43	119.897.099,61	89.547.844,45	24.464.931,66	28.056.636,69
Titoli immobilizzati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ratei attivi su progetti di ricerca (a lungo termine)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri ratei e riscoti attivi (a lungo termine)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	83.980.732,03	123.181.428,21	93.148.057,25	28.074.043,66	31.068.372,62
G) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	246.374.509,87	232.430.338,63	214.635.960,27	199.369.850,91	189.225.196,75
H) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.838.233,04	4.985.587,62	2.797.774,18	1.888.893,63	1.166.785,83
I) ATTIVO IMMOBILIZZATO	341.193.474,94	360.597.354,46	310.581.791,70	229.332.788,20	221.460.355,20
ATTIVO NETTO - TOTALE IMPIEGHI	649.240.704,19	651.689.837,87	619.689.170,65	475.003.381,68	445.361.380,24
FONTI					
Debiti operativi (quota a breve)	52.163.477,15	45.799.569,44	42.683.229,71	37.520.480,89	25.317.436,93
Mutui passivi e debiti verso banche (quota a breve)	177.896,79	173.271,75	194.277,32	186.087,40	167.283,36
Altri debiti finanziari (quota a breve)	2.236.349,76	3.151.708,55	436.460,91	716.432,56	143.531,54
Fondi per rischi ed oneri (quota a breve)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TFR (quota a breve)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risconti passivi su progetti di ricerca (quota a breve)	76.241.386,12	51.495.646,77	51.495.646,77	42.486.415,79	33.814.151,58

RELAZIONE SULLA GESTIONE

	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Risconti passivi su contributi agli investimenti (quota a breve)	3.554.201,97	3.202.416,45	3.202.416,45	2.592.441,61	2.594.865,00
Altri ratei e risconti passivi (quota a breve)	27.495.150,18	27.333.436,38	25.748.355,37	24.772.978,75	25.864.834,05
A) PASSIVO CORRENTE	161.868.461,97	131.156.049,34	123.760.386,53	108.274.837,00	87.902.102,46
Debiti operativi (quota a lungo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mutui passivi e debiti verso banche (quota a lungo)	1.355.050,08	1.528.776,28	1.694.430,22	1.852.386,99	2.003.004,24
Altri debiti finanziari (quota a lungo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondi per rischi ed oneri (quota a lungo)	5.233.040,27	6.222.212,88	5.137.108,93	3.444.934,52	4.115.388,25
TFR (quota a lungo)	0,00	0,00	0,00	0,00	71.394,49
Risconti passivi su progetti di ricerca (quota a lungo)	81.252.303,92	128.006.033,85	118.346.901,84	52.405.717,53	51.832.033,07
Risconti passivi su contributi agli investimenti	118.677.528,07	120.842.728,11	116.756.203,29	71.392.291,74	70.052.567,19
Altri ratei e risconti passivi (quota a lungo)					
B) PASSIVO CONSOLIDATO	206.517.922,34	256.599.751,12	241.934.644,28	129.095.330,78	128.074.387,24
C) MEZZI DI TERZI	368.386.384,31	387.755.800,46	365.695.030,81	237.370.167,78	215.976.489,70
Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.728.058,44	72.728.058,44	72.728.058,44	72.728.058,44	72.728.058,44
Patrimonio vincolato	179.765.184,40	172.458.492,81	157.148.763,75	154.588.461,24	118.606.152,57
Patrimonio non vincolato	28.361.077,04	18.747.486,16	24.117.317,65	10.316.694,22	38.050.679,53
D) PATRIMONIO NETTO	280.854.319,88	263.934.037,41	253.994.139,84	237.633.213,90	229.384.890,54
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	649.240.704,19	651.689.837,87	619.689.170,65	475.003.381,68	445.361.380,24

Gli indici per il monitoraggio delle condizioni di equilibrio economico

Gli indici impiegati per il monitoraggio dell'equilibrio economico si possono suddividere in quattro gruppi a seconda che riguardino l'equilibrio dell'Ateneo in generale, dell'attività didattica dell'attività di ricerca, dell'attività conto terzi e commerciale. In questa sede si valuteranno i principali indicatori per il monitoraggio dell'equilibrio economico generale qui di seguito rappresentati.

Denominazione dell'indice	Modalità di calcolo
1. Indice di equilibrio economico complessivo (%)	Risultato di esercizio prodotto dalla gestione/Patrimonio netto iniziale
2. Efficienza dell'impiego dell'attivo netto	Totale proventi operativi in conto esercizio /Attivo netto
3. Incidenza FFO sui proventi	Proventi da FFO/Proventi in conto esercizio
4. Incidenza del personale strutturato sul Valore Aggiunto	Costo del personale strutturato/ (MOL+ costo del personale strutturato)
5. Costo medio del personale docente e ricercatore	Costo personale docente e ricercatore (compreso IRAP) /numero docenti e ricercatori
6. Costo medio del PTA	Costo del PTA (con IRAP) /Numero personale PTA
7. Rapporto costo del personale	Totale costo del personale TA e dirigente (con IRAP) /Costo del personale docente strutturato (con IRAP)

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Il primo indicatore corrisponde all'indice che applicato alle imprese esprime la redditività del patrimonio netto, cioè il ROE (Return On Equity). Nel caso dell'Ateneo il valore del ROE misura la capacità di mantenere nel tempo l'equilibrio economico e nel caso che sia positivo la capacità di sviluppo con risorse proprie. Va però considerato che l'obiettivo non è certamente quello di massimizzare il rapporto ma di tenere sotto controllo l'andamento del patrimonio netto che viene nel tempo incrementato di risultati economici positivi ed eroso dai risultati economici negativi. Per questo motivo la denominazione prescelta è quella di Indice di equilibrio economico complessivo.

Il secondo indicatore, l'Efficienza di impiego dell'attivo netto veicola un messaggio simile a quello che nelle imprese deriva dall'analisi della rotazione dell'attivo netto: quanto più sarà alto il rapporto tra i proventi operativi in conto esercizio e l'attivo netto tanto più l'Ateneo dimostrerà efficienza nell'impiego dei suoi investimenti.

Per gli altri indicatori il significato risulta già chiaro dalla denominazione e dalle modalità di calcolo.

Per quanto riguarda *l'equilibrio dell'attività didattica* è stato calcolato il seguente indicatore:

Denominazione dell'indice	Modalità di calcolo
8. Rilevanza proventi propri della didattica (%)	Proventi della didattica/Totale proventi operativi in conto esercizio

Per quanto riguarda *l'equilibrio economico dell'attività di ricerca* è stato calcolato il seguente indicatore:

Denominazione dell'indice	Modalità di calcolo
9. Rilevanza proventi propri della ricerca (%)	Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico + Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi – Trasferimenti a partner di progetti coordinati per la ricerca) /Proventi operativi in conto esercizio

Per quanto riguarda *l'equilibrio economico dell'attività in conto terzi e commerciale* è stato calcolato il seguente indicatore:

Denominazione dell'indice	Modalità di calcolo
10. Rilevanza dell'attività commerciale (%)	Totale proventi operativi in conto esercizio dell'attività commerciale/ totale proventi operativi in conto esercizio

Gli indici per il monitoraggio delle condizioni di equilibrio patrimoniale

La valutazione dell'equilibrio patrimoniale viene calcolata utilizzando i seguenti principali indicatori:

Denominazione dell'indice	Modalità di calcolo
11. Indice di elasticità degli impieghi (%)	Attivo corrente/Attivo netto
12. Indice di cassa	Disponibilità liquide/Passivo corrente

Gli indici per il monitoraggio dell'equilibrio finanziario

Per valutare l'equilibrio finanziario è stato calcolato il seguente indice:

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Denominazione dell'indice	Modalità di calcolo
13. Capacità di autofinanziamento lordo (%)	MOL/ Totale proventi operativi in conto esercizio

L'indice di capacità di autofinanziamento lordo è allo stesso tempo un indice della redditività della gestione e della e della capacità della stessa di generare flussi monetari potenziali.

I valori degli indicatori

Di seguito si rappresentano i valori degli indicatori sopra riportati.

Indici equilibrio economico generale

Denominazione indicatore	2025	2024	2023	2022	2021
1. Indice di equilibrio economico complessivo (%)	6,41%	3,91%	6,88%	3,60%	5,31%
2. Efficienza di impiego dell'attivo netto	0,47	0,42	0,42	0,50	0,48
3. Incidenza FFO sui proventi	0,50	0,55	0,58	0,58	0,60
4. Incidenza del costo del personale strutturato sul Valore aggiunto (%)	0,82	0,87	0,83	0,86	0,86
5. Costo medio personale docente e ricercatore	97.745,95	94.266,05	89.412,82	87.041,12	86.527,86
6. Costo medio del PTA	49.250,75	48.827,85	47.778,78	46.790,94	46.831,67
7. Rapporto costo del Personale	0,49	0,48	0,49	0,49	0,51

Indici per il monitoraggio dell'equilibrio economico dell'attività didattica, ricerca e conto terzi

Denominazione indicatore	2025	2024	2023	2022	2021
8. Rilevanza proventi propri della didattica (%)	0,14	0,14	0,15	0,16	0,17
9. Rilevanza proventi propri della ricerca (%)	0,14	0,10	0,07	0,05	0,06
10. Rilevanza dell'attività commerciali (%)	0,02	0,01	0,02	0,02	0,02

Indici per il monitoraggio dell'equilibrio patrimoniale

Denominazione indicatore	2025	2024	2023	2022	2021
11. Indice di elasticità degli impieghi	0,47	0,45	0,50	0,52	0,50
12. Indice di cassa	1,39	1,57	1,52	1,54	1,89

Indici per il monitoraggio dell'equilibrio finanziario

Denominazione indicatore	2025	2024	2023	2022	2021
12. Capacità di autofinanziamento lordo (%)	0,11	0,08	0,10	0,08	0,09

Commenti sul valore degli indicatori

Equilibrio Economico:

- l'indice di equilibrio economico complessivo è migliorato, passando dal 3,91% nel 2024 al 6,41% nel 2025. Questo dato indica una ritrovata capacità di generare equilibrio economico con risorse proprie, dovuta alla crescita dei proventi generati da attività di ricerca e didattica;

RELAZIONE SULLA GESTIONE

1. l'efficienza di impiego dell'attivo netto è migliorata, passando da 0,42 nel 2024 a 0,47 nel 2025, indicando che l'Ateneo genera un ammontare maggiore di proventi per ogni euro di attivo;
2. l'incidenza del FFO (Fondo di Finanziamento Ordinario) sui proventi è leggermente diminuita, passando dallo 0,55 nel 2024 al 0,49 nel 2025. Questo dato evidenzia una minore dipendenza dai finanziamenti statali, ma sottolinea anche l'importanza di fare uno sforzo per diversificare le fonti di finanziamento;
3. il costo del personale strutturato in rapporto al valore aggiunto è diminuito, passando dall'87% nel 2024 all'82% nel 2025. Questo decremento riflette gli sforzi dell'Ateneo rivolti ad un'attenta gestione per evitare squilibri finanziari.

Equilibrio Patrimoniale e Finanziario:

- l'indice di elasticità degli impieghi è leggermente aumentato, passando da 0,45 nel 2024 a 0,47 nel 2025, indicando una maggiore flessibilità degli impieghi;
- l'indice di cassa è diminuito, passando da 1,57 nel 2024 a 1,39 nel 2025, segnalando una buona liquidità a breve termine ancora buona ma in calo;
- la capacità di autofinanziamento lordo è migliorata, passando dall'8% nel 2024 all'11% nel 2025. Questo dato suggerisce una maggiore capacità di generare flussi monetari dalle attività operative.

Considerazioni Complessive

L'analisi degli indicatori evidenzia nel 2025 un miglioramento complessivo dell'equilibrio economico e finanziario dell'Ateneo, dopo la flessione registrata nell'esercizio precedente. Tale andamento positivo è riconducibile in particolare alla crescita della capacità di autofinanziamento, al recupero dell'equilibrio economico complessivo e al rafforzamento dei proventi derivanti dalla ricerca. Permane tuttavia la necessità di un'attenta gestione finanziaria al fine di consolidare tali risultati e garantire la sostenibilità nel medio-lungo periodo.

In particolare, sarà fondamentale:

- monitorare l'indice di equilibrio economico complessivo, consolidando il miglioramento registrato e rafforzando la capacità di generare risultati economici sostenibili;
- proseguire nel controllo dei costi del personale, mantenendo un adeguato equilibrio rispetto al valore aggiunto e valutando con attenzione l'impatto delle politiche di reclutamento;
- preservare un adeguato livello di liquidità, tenuto conto della riduzione dell'indice di cassa, senza compromettere la capacità di investimento;
- sostenere e diversificare le fonti di finanziamento, valorizzando in particolare la crescita dei proventi da attività di ricerca e conto terzi;
- rafforzare ulteriormente la capacità di autofinanziamento, migliorando l'efficienza operativa e la generazione di flussi monetari.

L'Ateneo conferma una buona capacità di adattamento e di sviluppo delle proprie attività istituzionali, mostrando segnali di rafforzamento degli equilibri complessivi. Resta tuttavia necessario un impegno costante volto al miglioramento dell'efficienza gestionale, al controllo dei costi e al consolidamento della sostenibilità economico-finanziaria nel lungo periodo.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012

Il sistema universitario è sottoposto a misurazioni avvalendosi di alcuni indicatori atti a disciplinare, monitorare e valutare le politiche di bilancio e di reclutamento degli Atenei, nonché ad ottenere l'accreditamento dei corsi e delle sedi universitarie di cui al DM Miur 47/2013.

Indicatore	Limite	Norma
Spese di personale (IP)	Max 80%	D. Lgs. 49/2012
Sostenibilità economico finanziaria (ISEF)	1%	DM Miur 47/2013 come modificato dal DM 23 dicembre 2013 n. 1059.
Indebitamento (IIND)	Max 15%	D. Lgs. 49/2012

I valori 2025 sono stati calcolati considerando i dati inseriti nella procedura informatica MUR per la Programmazione del fabbisogno del personale (PROPER), ma alla data di stesura del presente documento non sono ancora stati confermati e potrebbero subire delle modifiche relativamente alla quota FFO utilizzata dal MUR per i conteggi definitivi.

Spese di personale

Indicatore di personale (IP)	Valori 2025 (*)	Valori 2024	Valori 2023	Valori 2022	Valori 2021	Valori 2020
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	135.892.446	128.873.663	121.804.732	117.865.966	111.060.873	106.679.167
FFO (B)	155.704.016	151.991.839	153.935.715	140.831.353	132.598.865	122.783.211
Programmazione Triennale (C)	1.187.018	1.187.018	1.220.801	1.220.801	1.220.801	1.108.029
Tasse e contributi al netto dei rimborsi (D)	38.233.778	37.453.667	34.612.333	35.287.887	34.224.976	31.417.648
TOTALE (E) = (B) + (C) + (D)	195.124.812	190.632.524	189.768.849	177.340.041	168.044.642	155.308.888
RAPPORTO (A/E) =< 80%	69,64%	67,60%	64,19%	66,46%	66,09%	68,69%

Sostenibilità economico finanziaria

Indicatore sostenibilità economico finanziaria (ISEF)	Valori 2025 (*)	Valori 2024	Valori 2023	Valori 2022	Valori 2021	Valori 2020
FFO (A)	155.704.016	151.991.839	153.935.715	140.831.353	132.598.865	122.783.211
Programmazione Triennale (B)	1.187.018	1.187.018	1.220.801	1.220.801	1.220.801	1.108.029
Tasse e contributi al netto dei rimborsi (C)	38.233.778	37.453.667	34.612.333	35.287.887	34.224.976	31.417.648
Fitti Passivi (D)	173.523	246.481	390.725	924.616	514.947	512.254
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	194.951.289	190.386.043	189.378.124	176.415.425	167.529.695	154.796.634
Spese di personale a carico Ateneo (F)	135.892.446	128.873.663	121.804.732	117.865.966	111.060.873	106.679.167
Ammortamento mutui (G=capitale + interessi)	245.270	245.270	245.270	265.901	265.901	339.865
TOTALE (H) = (F+G)	136.137.716	129.118.933	122.050.003	118.131.867	111.326.774	107.019.032
Rapporto (82%E/H) => 1	1,17	1,21	1,27	1,22	1,23	1,19

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Indebitamento

Indicatore di indebitamento (IDEB)	Valori 2025 (*)	Valori 2024	Valori 2023	Valori 2022	Valori 2021	Valori 2020
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	245.270	245.270	245.270	265.901	265.901	339.866
TOTALE (A)	245.270	245.270	245.270	265.901	265.901	339.866
FFO (B)	155.704.016	151.991.839	153.935.715	140.831.353	132.598.865	122.783.211
Programmazione Triennale (C)	1.187.018	1.187.018	1.220.801	1.220.801	1.220.801	1.108.029
Tasse e Contributi Universitari al netto dei rimborsi (D)	38.233.778	37.453.667	34.612.333	35.287.887	34.224.976	31.417.648
Spese di personale a carico Ateneo (E)	135.892.446	128.873.663	121.804.732	117.865.966	111.060.873	106.679.167
Fitti passivi (F)	173.523	246.481	390.725	924.616	514.947	512.254
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	59.058.843	61.512.380	67.573.392	58.549.459	56.468.822	48.117.467
RAPPORTO (A/G) =< 15%	0,42%	0,40%	0,36%	0,45%	0,47%	0,71%

Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.lgs. n. 122/2010, come modificata dalla l. 128/2013 art. 23, c. 1

Gli art. 9 c. 28 L. 122/2010, l'art. 1, c. 188 L. 266/05 e l'art. 23, c. 1 L.128/2013, prevedono che le Università possano avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Sono fatte comunque salve le assunzioni a tempo determinato e la stipula di contratti di collaborazione coordinata e continuativa per l'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento di servizi anche didattici per gli studenti i cui oneri non risultino a carico dei bilanci di funzionamento degli enti o del fondo di finanziamento ordinario delle Università fatta eccezione di quelli finanziati con le risorse premiali di cui all'art. 4 c. 2 del D.lgs. n. 213/2009.

Nella seguente tabella sono riportati i costi di competenza 2025, distinti per tipologia di contratto:

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	57.322,52
---	------------------

Tipologia contratto	Costo 2025	Coperture esterne	Intacco sul limite anno x
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	1.821.872,76	1.592.430,28	229.442,48
Co.co.co. amministrative	96.048,91	93.048,92	2.999,99
Collaboratori linguistici a tempo determinato	441.589,99	3.651,95	437.938,04
TOTALE	2.359.511,66	1.689.131,15	670.380,51

Disponibilità sul limite	613.057,99
---------------------------------	-------------------

Il superamento del limite è dovuto all'assunzione di unità di personale tecnico-amministrativo e di collaboratori linguistici a tempo determinato al fine di garantire il supporto ai progetti di miglioramento dei servizi didattici per gli studenti e a supporto dei progetti di innovazione tecnologica a valere sulle strutture di Ateneo, autorizzati con i seguenti provvedimenti:

- DR 761 prot. n. 90170 del 05.04.2022: rinnovo per 6 mesi di n. 3 contratti di cat. B/3;

- DR 2568 prot. n. 253503 del 10.10.2022: rinnovo per ulteriori 6 mesi di n. 2 contratti di cat. B/3;
- DR 1836 prot. n. 189512 del 18.07.2022: assunzione per 12 mesi di n. 20 unità cat. B/3 (assunti 17);
- DR 1355 prot. n. 212145 del 11.08.2022: assunzione per 12 mesi di n. 6 unità;
- DR 2620 prot. n. 258718 del 17.10.2022: rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 12 contratti CEL;
- DR 926 prot. n. 99682 del 19.04.2022: rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 4 contratti CEL;
- DR 1001 prot. n. 103306 del 25.04.2022: rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 1 contratto CEL;
- CDA/27-07-2023/353: rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 12 contratti di cat. B/3;
- CDA/19-09-2023/446: rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 10 contratti CEL;
- CDA/27-06-2024/302 rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 4 contratti di cat. B/3;
- DR 1986 prot. 22871 del 27.08.2024 rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 1 contratto di cat. B/3 e n. 1 contratto CEL;
- CDA/31-07-2025/308: reclutamento di n. 1 unità di personale per la durata di 12 mesi, da inquadrare nell'area dei funzionari;
- CDA/26-09-2025/332: assunzione di n. 4 unità di personale da inquadrare nell'Area dei Collaboratori per la durata di 24 mesi.

Limiti di spesa

La legge di bilancio 2020 (Legge 27 dicembre 2019, n. 160), ai commi 590-602, ha introdotto nell'ordinamento delle norme che riguardano il "riordino e la semplificazione delle norme di contenimento della spesa pubblica per consumi intermedi" con l'obiettivo di sostituire una misura unica di contribuzione agli obiettivi di finanza pubblica, rispetto alle numerose altre misure attive al fine di migliorare il livello di flessibilità gestionale dell'azione amministrativa.

Il 21 aprile 2020 è stata poi emanata la Circolare n. 9 del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ragioneria Generale dello Stato per dare ulteriori indicazioni in merito a queste nuove misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica. La Circolare prevede anche l'emanazione, da parte del MUR, delle modalità applicative delle nuove norme, individuando la correlazione delle voci tra i diversi schemi di bilancio.

La Legge di Bilancio stabilisce che, a decorrere dall'anno 2020, non si possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come derivante dai relativi bilanci deliberati. Il nuovo e unico limite di spesa cumulativo riguarda le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi, ossia, le seguenti voci del conto economico del bilancio di esercizio di cui allo schema allegato al DM del 27 marzo 2013:

B) Costi della Produzione

- 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;
- 7) per servizi;
 - b) acquisizione di servizi;
 - c) consulenza, collaborazione e altre prestazioni di lavoro;
 - d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo.
- 8) per godimento beni di terzi;

Siccome le Università adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto Miur n. 19 del 14 gennaio 2014, che non coincidono con gli schemi del DM del 27 marzo 2013, l'Ateneo ha individuato la correlazione delle voci di spesa del Piano dei Conti vigente fra i diversi schemi di bilancio (Bilancio Università e Bilancio Civilistico) attraverso l'attribuzione delle singole voci di costo alle voci previste dallo schema

RELAZIONE SULLA GESTIONE

civilistico. In attesa di ricevere le modalità applicative da parte del MUR, non sono state apportate rettifiche all'interno delle singole voci del piano dei conti.

La sopra citata Circolare MEF ha confermato che le spese che ricadono nell'ambito applicativo delle misure di contenimento sono quelle finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione, pertanto all'interno di ogni voce di costo sono state individuate le spese da escludere, ossia le spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti finanziati con fondi proveniente da UE o altri soggetti pubblici o privati.

Grazie all'implementazione da parte di CINECA di un apposito riclassificato di bilancio è stato possibile effettuare delle configurazioni che consentono di **escludere** dalla spesa per l'acquisto di beni e servizi:

- 1) tutti i costi contabilizzati su progetti di ricerca di base, ricerca applicata alla sanità e ricerca applicata, in base alla definizione del calcolo del Fabbisogno;
- 2) tutti i costi contabilizzati su progetti "cost to cost", ossia progetti finanziati da enti esterni anche se non rientranti nell'ambito della ricerca (punto 1);
- 3) tutti i costi contabilizzati su progetti non "cost to cost" ma con tipo progetto "corsi di master", "corsi di perfezionamento", "scuole di specializzazione", "prestazioni a tariffario" e "servizi di consulenza" poiché interamente finanziati da enti esterni.

Applicando le esclusioni sopra descritte il valore della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento per gli esercizi 2016, 2017 e 2018 è il seguente:

Voci di riclassificato	2016	2017	2018	Media 2016-2018
B6) Acquisto beni	4.124.775	4.072.633	4.123.133	
B7) Acquisto servizi	27.495.874	26.289.048	25.435.470	
B8) Godimento beni di terzi	1.331.616	1.970.879	1.772.639	
Totale complessivo	32.952.265	32.332.561	31.331.242	32.205.356

Per l'anno 2025 è stato effettuato il nuovo conteggio e il totale dei costi per acquisto di beni e servizi soggetti a limite è il seguente:

Voci di riclassificato	Media 2016-2018	2025	Delta	delta %
B6) Acquisto beni	4.106.847,33	5.783.681,28		
B7) Acquisto servizi	26.406.797,38	31.568.350,48		
B8) Godimento beni di terzi	1.691.711,22	3.879.622,08		
Totale complessivo	32.205.356,00	41.231.653,84	9.026.297,84	28,03%

Si registra un incremento pari a euro 9.026.297,84 rispetto alla media 2016-2018.

L'incremento rispetto alla media 2016-2018 è riconducibile principalmente all'aumento dei costi sostenuti per le utenze, per le manutenzioni ordinarie, all'acquisto di banche dati on-line, alle spese di assistenza informatica e licenze software che si sono mantenute a favore del consolidamento della digitalizzazione dei processi legati alla somministrazione della didattica.

Si fa presente che nell'ambito delle spese per servizi, con delibera CDA/26-10-2023/477 sono state approvate le seguenti nuove indennità annue per le cariche di Rettore, Prorettore Vicario, componente

RELAZIONE SULLA GESTIONE

del Consiglio di Amministrazione, Presidente e componenti del Collegio dei Revisori, ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 23 agosto 2022, n.143 e dell'art. 10 dello Statuto di Ateneo come di seguito rappresentate:

Carica	Indennità lorde	Gettone di presenza
Rettore	115.500,00	Non spettante
Prorettore Vicario	28.875,00	Non spettante
Componente del Consiglio di Amministrazione	11.550,00	200,00 per riunione, con un massimo annuo complessivo pari a 2.300,00
Presidente del Collegio dei Revisori	13.860,00	200,00 per riunione, con un massimo annuo complessivo pari a 2.300,00
Componente del Collegio dei Revisori	11.550,00	200,00 per riunione, con un massimo annuo complessivo pari a 2.300,00

Tali indennità verranno erogate, nella misura innanzi indicata, sotto condizione dell'approvazione da parte del MUR.

Il valore complessivo dell'aumento delle indennità di Rettore e Prorettore Vicario incide sul totale dei costi per servizi per un valore annuo pari ad euro 106.237,71.

Alla data di stesura del presente documento le indennità sopra menzionate non sono state liquidate, ma è stata indicata in bilancio la quota di competenza dell'esercizio.

Il superamento del limite, pari a euro 9.026.297,84, trova copertura nell'utilizzo dell'incremento dei ricavi non finalizzati conseguiti nell'esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2018.

Infatti, il comma 593 dell'articolo 1 della legge di Bilancio 2020 consente, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le relative disponibilità, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi di ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018 e l'utilizzo di tale aumento di ricavi per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

I ricavi che possono concorrere alla quantificazione delle maggiori entrate devono essere quelli riconducibili a risorse non vincolate, il comma 593 prevede che non concorrono alla quantificazione dei maggiori ricavi *“le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi”*.

Sulla base delle disposizioni sopra riportate è stato calcolato l'ammontare di ricavi conseguiti nell'esercizio 2018 e confrontato con i ricavi conseguiti nell'esercizio 2024, escludendo, per prudenza, anche i contributi Mur e da altri soggetti a copertura delle spese del personale (Piani straordinari docenti e ricercatori, convenzioni con Azienda Ospedaliera Universitaria, e così via):

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Descrizione Voce di ricavo	2018	2024	2025
1) Proventi per la didattica	29.557.554,10	35.300.550,93	35.950.871,82
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	110.300.361,00	130.864.564,15	145.342.304,06
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	85.000,00	85.000,00
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	25.000,00	0,00
5) Contributi da Università	0,00	10.529,62	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	65.000,00	0,00	0,00
7) Contributi da altri (privati)	0,00	72.951,72	21.500,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.149.571,26	1.265.825,61	1.056.813,16
1) Proventi - Contributi MUR anni precedenti	0,00	79.047,19	392.052,93
TOTALE RICAVI NON FINALIZZATI	142.072.486,36	167.703.469,22	182.848.541,97
MAGGIORI RICAVI UTILIZZABILI A COPERTURA DEL SUPERAMENTO LIMITE DI SPESA		+25.630.982,86	+40.776.055,61

I ricavi conseguiti nell'esercizio 2024 consentono la copertura del superamento del limite di spesa registrato nell'esercizio 2025 per euro 9.026.297,84.

Inoltre, nell'esercizio 2025 sono stati accertati ricavi per euro 182.848.541,97 in aumento di euro 40.776.055,61 rispetto al dato 2018, pertanto è possibile assegnare ai centri di responsabilità il budget 2026 che prudenzialmente è stato vincolato per euro 8.606.592,00 in attesa dei dati a consuntivo.

Bilancio di esercizio al 31.12.2025

Stato Patrimoniale

	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
ATTIVO			
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMATERIALI:			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	174.142,33	73.474,38	100.667,95
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	368.831,97	96.115,50	272.716,47
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	6.008.624,72	2.643.533,45	3.365.091,27
5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.286.634,02	2.172.464,29	2.114.169,73
TOTALE I - IMMATERIALI:	10.838.233,04	4.985.587,62	5.852.645,42
II - MATERIALI:			
1) Terreni e fabbricati	118.178.319,02	119.306.891,82	-1.128.572,80
2) Impianti e attrezzature	10.608.158,18	11.042.972,19	-434.814,01
3) Attrezzature scientifiche	16.595.917,10	13.577.795,26	3.018.121,84
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	49.257.486,29	49.224.708,29	32.778,00
5) Mobili e arredi	6.898.749,88	5.195.863,52	1.702.886,36
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	44.798.662,20	34.032.350,57	10.766.311,63
7) Altre immobilizzazioni materiali	37.217,20	49.756,98	-12.539,78
TOTALE II - MATERIALI:	246.374.509,87	232.430.338,63	13.944.171,24
III - FINANZIARIE:	3.289.328,60	3.284.328,60	5.000,00
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	260.502.071,51	240.700.254,85	19.801.816,66
B) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze:	87.484,73	77.965,06	9.519,67
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	70.043.653,85	97.831.307,77	-27.787.653,92
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>50.523.809,86</i>	<i>72.448.504,92</i>	<i>-21.924.695,06</i>
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.153.922,49	12.052.816,19	101.106,30
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>7.327.206,61</i>	<i>10.964.635,56</i>	<i>-3.637.428,95</i>
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	341.053,47	252.022,55	89.030,92
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>203.250,00</i>	<i>119.926,34</i>	<i>83.323,66</i>
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	10.320.715,58	11.893.497,91	-1.572.782,33
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>8.651.066,76</i>	<i>9.787.770,93</i>	<i>-1.136.704,17</i>
5) Crediti verso Università	13.925.347,10	17.692.901,67	-3.767.554,57
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>4.761.742,82</i>	<i>10.282.680,83</i>	<i>-5.520.938,01</i>
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	16.609.086,90	15.661.435,95	947.650,95
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	9.127.274,44	11.386.896,42	-2.259.621,98
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>3.424.359,83</i>	<i>4.301.719,23</i>	<i>-877.359,40</i>
9) Crediti verso altri (privati)	27.496.988,09	36.397.146,86	-8.900.158,77
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>5.799.967,55</i>	<i>11.991.861,80</i>	<i>-6.191.894,25</i>

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025

	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
TOTALE II - CREDITI <i>(con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</i>	160.018.041,92	203.168.025,32	-43.149.983,40
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE			
1) Depositi bancari e postali	225.037.994,26	205.690.267,21	19.347.727,05
2) Danaro e valori in cassa	1.320,00	820,00	500,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	225.039.314,26	205.691.087,21	19.348.227,05
TOTALE B) Attivo circolante	385.144.840,91	408.937.077,59	-23.792.236,68
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
c1) Ratei e risconti attivi	3.101.619,47	1.221.041,21	1.880.578,26
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co- finanziate in corso	492.172,30	831.464,22	-339.291,92
TOTALE ATTIVO	649.240.704,19	651.689.837,87	-2.449.133,68

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025

	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
PASSIVO			
A) PATRIMONIO NETTO			
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	72.728.058,44	72.728.058,44	0,00
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.736.658,73	4.736.658,73	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	130.721.049,29	134.736.780,99	-4.015.731,70
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	44.307.476,38	32.985.053,09	11.322.423,29
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	179.765.184,40	172.458.492,81	7.306.691,59
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato esercizio	16.920.282,47	9.939.897,57	6.980.384,90
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	11.440.794,57	8.807.588,59	2.633.205,98
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	28.361.077,04	18.747.486,16	9.613.590,88
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	280.854.319,88	263.934.037,41	16.920.282,47
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	5.233.040,27	6.222.212,88	-989.172,61
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO	0,00	0,00	0,00
SUBORDINATO			
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			
1) Mutui e Debiti verso banche	1.532.946,87	1.702.048,03	-169.101,16
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>1.355.050,08</i>	<i>1.528.776,28</i>	<i>-173.726,20</i>
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	939.332,18	635.547,35	303.784,83
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00	0,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	0,00	22.221,89	-22.221,89
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	203.628,55	166.793,57	36.834,98
6) Debiti verso Università	1.093.389,03	2.327.145,74	-1.233.756,71
7) Debiti verso studenti	0,00	0,00	0,00
8) Acconti	5.000,00	0,00	5.000,00
9) Debiti verso fornitori	25.519.782,64	20.655.911,10	4.863.871,54
10) Debiti verso dipendenti	9.802.508,32	9.242.606,26	559.902,06
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
12) Altri debiti	16.836.186,19	15.901.052,08	935.134,11
TOTALE DEBITI (D)	55.932.773,78	50.653.326,02	5.279.447,76
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1) Contributi agli investimenti	122.231.730,04	124.045.144,56	-1.813.414,52
e2) Ratei e risconti passivi	27.495.150,18	27.333.436,38	161.713,80
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	157.493.690,04	179.501.680,62	-22.007.990,58
TOTALE PASSIVO	649.240.704,19	651.689.837,87	-2.449.133,68

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025

Conto Economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Delta	Delta %
A) PROVENTI OPERATIVI				
I. PROVENTI PROPRI				
1) Proventi per la didattica	42.012.437,82	39.352.611,71	2.659.826,11	6,76%
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.906.824,39	4.028.863,70	2.877.960,69	71,43%
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	41.110.596,89	23.525.580,52	17.585.016,37	74,75%
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	90.029.859,10	66.907.055,93	23.122.803,17	34,56%
II. CONTRIBUTI				
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	193.638.636,24	184.619.746,88	9.018.889,36	4,89%
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.980.691,83	2.501.378,93	479.312,90	19,16%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.515.456,07	1.512.060,88	3.395,19	0,22%
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	706.516,50	450.747,81	255.768,69	56,74%
5) Contributi da Università ¹	379.996,11	618.941,07	-238.944,96	-38,61%
6) Contributi da altri (pubblici)	1.848.553,30	1.580.486,33	268.066,97	16,96%
7) Contributi da altri (privati)	3.548.542,00	2.966.817,11	581.724,89	19,61%
TOTALE II. CONTRIBUTI	204.618.392,05	194.250.179,01	10.368.213,04	5,34%
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00	0,00%
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00%
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	10.813.109,55	11.082.112,67	-269.003,12	-2,43%
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00	0,00%
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00	0,00%
TOTALE PROVENTI (A)	305.461.360,70	272.239.347,61	33.222.013,09	12,20%
B) COSTI OPERATIVI				
VIII. COSTI DEL PERSONALE				
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:				
a) docenti / ricercatori	93.506.964,83	90.927.611,11	2.579.353,72	2,84%
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	10.721.084,45	9.348.265,64	1.372.818,81	14,69%
c) docenti a contratto	701.203,79	632.699,85	68.503,94	10,83%
d) esperti linguistici	1.252.049,90	1.204.026,23	48.023,67	3,99%
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.523.711,12	2.804.059,39	719.651,73	25,66%
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	109.705.014,09	104.916.662,22	4.788.351,87	4,56%
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	44.135.412,77	42.621.755,26	1.513.657,51	3,55%
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	153.840.426,86	147.538.417,48	6.302.009,38	4,27%
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE				
1) Costi per sostegno agli studenti	43.207.821,63	42.381.490,40	826.331,23	1,95%
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00%
3) Costi per l'attività editoriale	743.259,80	658.584,57	84.675,23	12,86%
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.579.725,74	679.099,23	5.900.626,51	868,89%
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	7.410.115,53	5.067.432,66	2.342.682,87	46,23%
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00%
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.513.507,30	4.326.360,87	187.146,43	4,33%

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Delta	Delta %
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	35.634.016,14	30.217.198,52	5.416.817,62	17,93%
9) Acquisto altri materiali	962.503,89	1.015.368,53	-52.864,64	-5,21%
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-9.919,67	-9.795,26	-124,41	1,27%
11) Costi per godimento beni di terzi	4.680.852,00	3.216.272,09	1.464.579,91	45,54%
12) Altri costi	2.607.402,29	2.695.411,60	-88.009,31	-3,27%
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	106.329.284,65	90.247.423,21	16.081.861,44	17,82%
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	304.242,83	226.742,70	77.500,13	34,18%
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	14.044.177,30	11.753.344,02	2.290.833,28	19,49%
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	18.210,00	-18.210,00	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.037.752,88	1.120.407,02	-82.654,14	-7,38%
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	15.386.173,01	13.118.703,74	2.267.469,27	17,28%
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.180.646,10	381.660,00	798.986,10	100,00%
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.395.740,06	3.722.253,10	-326.513,04	-8,77%
TOTALE COSTI (B)	-280.132.270,68	-255.008.457,53	-25.123.813,15	9,85%
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	25.329.090,02	17.230.890,08	8.098.199,94	47,00%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Proventi finanziari	96.103,67	87.612,30	8.491,37	9,69%
2) Interessi ed altri oneri finanziari	153.297,49	109.475,98	43.821,51	40,03%
3) Utili e perdite su cambi	-25.615,16	-6.160,93	-19.454,23	315,77%
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-82.808,98	-28.024,61	-54.784,37	195,49%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00%
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00%
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00	0,00	0,00%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi	1.168.680,96	1.570.597,83	-401.916,87	-25,59%
2) Oneri	73.916,87	36.643,10	37.273,77	101,72%
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	1.094.764,09	1.533.954,73	-439.190,64	-28,63%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D + - E)	26.341.045,13	18.736.820,20	7.604.224,93	40,58%
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	9.420.762,66	8.796.922,63	623.840,03	7,09%
RISULTATO ECONOMICO	16.920.282,47	9.939.897,57	6.980.384,90	70,23%

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025

Rendiconto Finanziario

	2025	2024
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE		
RISULTATO NETTO	16.920.282,47	9.939.897,57
Rettifiche voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
Ammortamenti e svalutazioni	11.878.316,02	9.459.661,50
Variazione netta dei fondi rischi ed oneri	1.373.437,53	2.375.443,74
Variazione netta del TFR	0,00	0,00
Plusvalenze, minusvalenze, sopravvenienze	-821.747,23	-893.649,55
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	29.350.288,79	20.881.353,26
(Aumento)/diminuzione dei crediti	40.401.783,10	3.853.584,53
(Aumento)/diminuzione delle rimanenze	-9.519,67	-9.795,26
Aumento/(diminuzione) dei debiti	-15.719.528,86	22.338.350,62
Variazione di altre voci del capitale circolante		
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	54.023.023,36	47.063.493,15
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI		
materiali	-30.153.424,14	-26.929.263,43
immateriali	-4.367.135,73	-2.370.733,74
finanziarie	-5.000,00	-728.725,80
DISINVESTIMENTI IMMOBILIZZAZIONI		
materiali	5.010,00	0,00
immateriali	0,00	0,00
finanziarie	11.407,50	1.026.769,52
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-34.509.142,37	-29.001.953,45
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
Aumento di capitale		
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	-165.653,94	-157.956,77
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-165.653,94	-157.956,77
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A + B + C)	19.348.227,05	17.903.582,93
DISPONIBILITA' MONETARIE NETTA INIZIALE	205.691.087,21	187.787.504,28
DISPONIBILITA' MONETARIE NETTA FINALE	225.039.314,26	205.691.087,21
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	19.348.227,05	17.903.582,93

1. Cash Flow Operativo (Metodo Indiretto)

Il flusso monetario della gestione operativa del 2025 non è solo il riflesso di un risultato economico positivo, ma l'esito di precise dinamiche gestionali che hanno trasformato la redditività in liquidità, nonostante la pressione derivante dall'accelerazione delle attività istituzionali.

- Dinamica dell'Autofinanziamento e componenti non monetarie: la base di partenza è un utile di esercizio significativamente superiore al 2024 (euro 16,9 mln). La gestione ha generato flussi grazie alla forte incidenza degli ammortamenti (euro 15,3 mln), che testimoniano il ritorno economico degli investimenti strutturali passati, e a una politica di accantonamenti prudentiale. Questi elementi hanno garantito un'ampia capacità di autofinanziamento lordo.
- Efficienza nel Ciclo del Capitale Circolante: la dinamica più rilevante si riscontra nella gestione dei crediti. L'Ateneo ha impresso una forte accelerazione agli incassi dei crediti riducendo le poste creditorie per oltre 22 milioni di euro. Questa trasformazione dei crediti in liquidità immediata ha alimentato il cash flow operativo, compensando l'aumento dei debiti verso fornitori derivante dall'intensificazione degli acquisti per i laboratori e per i servizi tecnico-gestionali.

2. Cash Flow da Investimenti e Disinvestimenti

L'Ateneo ha manifestato una forte propensione all'investimento, coerentemente con le linee del Piano Strategico.

- Operazioni Significative: le uscite più rilevanti riguardano le immobilizzazioni materiali, con un incremento netto di 13,9 milioni di euro. Si segnalano interventi importanti nell'edilizia universitaria e l'acquisto di grandi attrezzature scientifiche (incrementate di 8,6 mln di euro lordi).
- Motivazioni Gestionali: tali operazioni sono volte al miglioramento della qualità della ricerca (potenziamento laboratori), oltre che alla digitalizzazione dei processi amministrativi per incrementare l'efficienza operativa e l'attrattività dell'Ateneo.

3. Flusso Monetario da Finanziamenti

In questa sezione, il flusso è caratterizzato principalmente da:

- Gestione del debito: il rimborso delle quote capitale dei mutui passivi esistenti. L'Ateneo non ha fatto ricorso a nuove forme di indebitamento oneroso nel corso del 2025, preferendo utilizzare l'ampia liquidità interna e i contributi in conto capitale.
- Contributi per Investimenti: l'incasso di quote rilevanti legate al PNRR e ad altri finanziamenti competitivi ha garantito la copertura finanziaria delle opere senza pesare sulla cassa libera.

4. Situazione Generale della Liquidità e Vincoli di Spesa

Al 31.12.2025, le disponibilità liquide ammontano ad euro 225.039.314,26.

- Andamento Temporale: la liquidità ha mantenuto un trend di stabilità con lievi oscillazioni positive. L'incremento rispetto agli anni precedenti è dovuto alle entrate di fondi per progetti pluriennali (PNRR) e all'ottimizzazione degli incassi delle tasse studentesche e dei contributi MUR.
- Rispetto dei Limiti di Spesa e Fabbisogno: con riferimento agli obiettivi di finanza pubblica, si segnala che per l'esercizio 2025 il Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) aveva fissato per l'Ateneo un limite al fabbisogno finanziario pari a 155,17 milioni di euro. A fronte di tale obiettivo, i flussi di cassa effettivamente generati hanno determinato un valore finale di 158,12 milioni di euro, registrando uno sfioramento del limite ministeriale. Nonostante il superamento di tale limite, l'Ateneo ha garantito il pieno rispetto dei vincoli di spesa del personale e degli altri indicatori di sostenibilità economica stabiliti dalla normativa vigente.

Relazione con il Bilancio: la gestione della liquidità assicura la piena copertura dei vincoli di destinazione delle risorse (fondi a destinazione vincolata), permettendo all'Ateneo di mantenere un indicatore di spesa del personale (69,64%) e un indicatore di sostenibilità del debito ampiamente entro i limiti legali, garantendo l'equilibrio finanziario di lungo periodo.

Nota Integrativa

Premessa

Il presente bilancio è redatto in conformità ai principi contabili e agli schemi di bilancio previsti dal Decreto Interministeriale MUR–MEF 15 gennaio 2025, n. 34, recante “Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università”, nonché al Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali – IV edizione, emanato dal Ministero dell’Università e della Ricerca (Decreto Direttoriale n. 1410 del 08-10-2025), per quanto compatibile con il nuovo quadro normativo.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa di settore, si è fatto riferimento ai principi contabili emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

La presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio Unico di Ateneo d’esercizio ed è finalizzata a fornire informazioni di natura tecnico-contabile, completando, integrando e rendendo maggiormente intelleggibili i dati contenuti nei prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario. Essa illustra, inoltre, i criteri di valutazione adottati e fornisce il dettaglio delle principali voci di bilancio, contribuendo a una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell’Ateneo.

Il Decreto Interministeriale n. 34/2025 ha introdotto un intervento organico di razionalizzazione della disciplina contabile delle Università, unificando e coordinando in un unico testo normativo le disposizioni precedentemente vigenti e semplificando il quadro regolatorio di riferimento. Le disposizioni del citato decreto trovano applicazione a partire dall’esercizio 2025; pertanto, il presente bilancio è stato predisposto in conformità ai nuovi principi contabili e agli schemi ivi previsti.

Normativa vigente

Il bilancio unico di Ateneo dell’esercizio 2025 è stato redatto in contabilità economico-patrimoniale ai sensi della normativa vigente, di seguito riportata:

D. Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18	Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240
D. Lgs. 29 marzo 2012 n. 49 così come modificato dal DPCM 31 dicembre 2014	Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240
Decreto Ministeriale MIUR–MEF 16 gennaio 2014, n. 21	Classificazione della spesa dell’università per missioni e programmi
Decreto Interministeriale MUR–MEF 15 gennaio 2025, n. 34	Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università
Decreto Direttoriale MUR n. 1410 del 8 ottobre 2025	Quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo (d’ora in avanti MTO) a supporto delle attività gestionali degli Atenei di cui all’art. 9 del DM n. 34/2025
Regolamento di Ateneo per l’amministrazione, la finanza e la contabilità	emanato con Decreto Rettoriale n. 1674, prot. 198495 del 17 luglio 2024

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa sopra indicata, specifica per le Università, sono state applicate le disposizioni del Codice civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Con riferimento al bilancio consolidato, l'articolo 6 del D. Lgs. n. 18/2012 ne prevede l'obbligo di redazione e il Decreto Interministeriale MIUR-MEF 11 aprile 2016, n. 248 ("Schemi di bilancio consolidato delle Università") ne disciplina le modalità di predisposizione e l'area di consolidamento, in quanto compatibile con il nuovo quadro normativo introdotto dal Decreto Interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34.

L'Amministrazione ha proceduto all'analisi della propria area di consolidamento al fine di verificare la sussistenza delle condizioni per la redazione del bilancio consolidato.

Al fine di consentire l'analisi dell'andamento della gestione, i dati dell'esercizio 2025 sono stati posti a confronto con quelli dell'esercizio precedente.

Gli importi sono espressi in euro.

L'assetto organizzativo

A decorrere dal 1° febbraio 2021 sono entrate in vigore le "Linee Generali di Organizzazione dell'Ateneo" approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 314 del 30.07.2020.

L'ultima modifica all'assetto organizzativo delle "Linee Generali di Organizzazione dell'Ateneo" è stata approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 383 del 25.07.2024.

Le strutture organizzative apicali dell'Ateneo previste sono:

- Rettorato
- Direzione Generale
- Unità Centrale di Coordinamento PNRR
 - Ufficio Area Acquisti
 - Ufficio di coordinamento per l'efficiamento energetico
 - Ufficio di management
- 8 Aree Dirigenziali
 - Area – Affari Generali
 - Area - Didattica e Servizi agli Studenti
 - Area - Economico Finanziaria
 - Area - Edilizia e Infrastrutture
 - Area - Personale e Organizzazione
 - Area – Rapporti con la Società
 - Area – Ricerca e Valorizzazione
 - Area - Sistemi Informativi
- 10 Dipartimenti
- 15 Centri Interdipartimentali di ricerca
- 7 Centri di servizio deputati a funzioni specialistiche per l'Ateneo e/o le sue strutture
- 1 Centro di ricerca e clinici che può svolgere funzioni assistenziali
- 2 Centri in cui sono coinvolti enti pubblici e privati, con i quali possono essere esplicitate attività e servizi
- 2 Scuole di Studi Superiori

Criteri di valutazione

Il presente bilancio è redatto in conformità ai principi contabili e agli schemi di bilancio previsti dal Decreto Interministeriale MUR–MEF 15 gennaio 2025, n. 34, nonché al Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali – IV edizione, emanato dal Ministero dell'Università e della Ricerca, per quanto compatibile con il nuovo quadro normativo. Per quanto non espressamente previsto dalla normativa di settore, si è fatto riferimento ai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione adottati risultano conformi a quelli previsti dalle disposizioni sopra richiamate e sono stati applicati nel rispetto del principio della continuità dei criteri, non essendo intervenute deroghe rispetto agli esercizi precedenti, fatti salvi gli adeguamenti connessi all'entrata in vigore del citato Decreto Interministeriale n. 34/2025.

Per il dettaglio dei criteri applicati alle singole voci di bilancio si rinvia ai paragrafi successivi.

A) IMMOBILIZZAZIONI

A) I. Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi e non solo in quello di sostenimento dei costi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione.

Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori.

Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Codice	Descrizione immobilizzazione	% annua di ammortamento
Immobilizzazioni immateriali		
P.01.01	Costi di impianto e ampliamento	20%
P.01.02	Costi di sviluppo	20%
P.02.01	Brevetti	20%
P.02.02	Software in proprietà	20%
P.03.01	Altri diritti di utilizzazione di opere immateriali	20%
P.03.02	Concessioni	20%
P.03.03	Licenze d'uso	20%
P.03.04	Marchi e diritti simili	20%
P.04.01	Software (applicativo)	20%
P.04.02	Portale d'Ateneo	20%
P.04.03	Ripristini e trasformazioni su beni di terzi	20%
P.04.04	Costi di adeguamento e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	20%
P.04.05	Altre immobilizzazioni immateriali	20%
P.05.09	Manutenzioni immobili in uso perpetuo e gratuito	2%
P.05.11	Manutenzioni immobili storici in uso perpetuo e gratuito	2%

A) II. Immobilizzazioni materiali

✓ Beni Immobili

Il patrimonio immobiliare e i terreni di proprietà sono iscritti al costo di acquisto o di costruzione ovvero, ove tale valore non sia disponibile, al valore catastale, ed esposti al netto del relativo fondo ammortamento cumulato, determinato tenendo conto della data di entrata in funzione del bene e della vita utile stimata in relazione alla specifica tipologia.

I beni immobili in uso perpetuo e gratuito ricevuti dal Demanio dello Stato o da altre Amministrazioni pubbliche non sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali, in quanto non di proprietà dell'Ateneo. In coerenza con il nuovo impianto contabile, che non prevede l'utilizzo dei conti d'ordine, tali beni sono oggetto di informativa nella presente Nota Integrativa.

Tale modalità di rappresentazione non incide sul trattamento fiscale adottato dall'Ateneo, che rimane invariato rispetto agli esercizi precedenti.

Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni come riportato nella tabella seguente:

Codice	Descrizione immobilizzazione	% annua di ammortamento
Beni immobili		
P.05.01	Terreni e poderi	non ammortizzabili
P.05.02	Fabbricati in proprietà ad uso istituzionale	2%
P.05.03	Altri fabbricati in proprietà	2%
P.05.04	Impianti sportivi	2%
P.05.05	Altri beni immobili	2%
P.05.07	Beni immobili storici in proprietà	non ammortizzabili
P.05.10	Manutenzioni immobili storici in proprietà	20%

✓ Beni Mobili

I beni mobili sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori direttamente imputabili.

Tali beni sono esposti al netto del fondo ammortamento cumulato, determinato in relazione alla vita utile stimata delle diverse categorie di cespiti e tenendo conto della data di entrata in funzione degli stessi.

Il Patrimonio bibliografico storico e di pregio, le Collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio, le Opere d'Arte e i Mobili e arredi di valore storico alla data del 31 dicembre 2013 sono stati iscritti con i valori storici già presenti negli inventari in contabilità finanziaria.

Al fine di procedere alla attualizzazione dei valori dei beni iscritti a Bilancio appartenenti al patrimonio del Centro Studi e Archivio della Comunicazione (CSAC), l'Ufficio Area Acquisti ha pubblicato in data 11 dicembre 2025 una gara europea a procedura aperta per l'affidamento del servizio di perizia di stima di opere facenti parte del patrimonio dei beni mobili inventariati presso il Centro Studi e Archivio della Comunicazione dell'Università di Parma per un valore di Euro 455.000 euro di cui alla data di stesura del presente documento si attendono gli esiti.

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025

Il valore complessivo di tali beni è stato iscritto nel Fondo di dotazione in quanto destinati ad uso istituzionale.

I nuovi beni sono capitalizzati al costo d'acquisto o al valore indicato nell'atto di donazione.

Per le risorse bibliografiche non storiche o non di pregio è stata operata la scelta di imputazione del costo al Conto Economico.

I beni mobili acquisiti a titolo gratuito sono iscritti al valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, al valore determinato sulla base di apposita stima effettuata da un esperto indipendente.

Tali beni sono rilevati tra le immobilizzazioni materiali con contropartita tra i proventi, e successivamente imputati a conto economico secondo il principio della competenza economica, mediante l'iscrizione di risconti passivi correlati al piano di ammortamento dei beni stessi.

Per i beni derivanti da liberalità non soggetti ad ammortamento è costituita una specifica riserva di patrimonio netto vincolata, in relazione all'indisponibilità del valore iscritto.

L'ammortamento decorre dalla data di entrata in funzione del bene; le aliquote applicate sono determinate in base alla vita utile stimata delle immobilizzazioni, come di seguito riportato.

Codice	Descrizione immobilizzazione	% annua di ammortamento
Beni mobili		
P.06.01	Impianti generici	10%
P.06.02	Attrezzature informatiche	33,33%
P.06.03	Attrezzature didattiche	15%
P.06.04	Attrezzature per l'ufficio	15%
P.06.05	Attrezzature per la sicurezza	15%
P.06.06	Attrezzature agricole	15%
P.06.07	Altre attrezzature	15%
P.06.10	Impianti specifici	15%
P.07.01	Attrezzature scientifiche	25%
P.08.05	Manutenzione straordinaria patrimonio bibliografico storico e di pregio	20%
P.08.06	Manutenzione straordinaria collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio	20%
P.08.07	Manutenzione straordinaria opere d'arte	20%
P.08.08	Manutenzione straordinaria altri beni di pregio	20%
P.08.09	Manutenzione straordinaria mobili e arredi di valore storico	20%
P.09.01	Mobili e arredi per ufficio	10%
P.09.02	Mobili e arredi per aule	10%
P.09.03	Mobili e arredi per laboratori	10%
P.09.04	Mobili e arredi per biblioteche e musei	10%
P.09.05	Altri mobili ed arredi	10%
P.10.01	Automezzi, motoveicoli	20%
P.10.02	Altri mezzi di trasporto	20%
P.10.03	Altre immobilizzazioni materiali	20%

A) III. Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni destinate ad investimento durevole sono classificate tra le immobilizzazioni finanziarie e sono iscritte al costo di acquisizione o di costituzione, comprensivo degli oneri accessori, in conformità ai principi contabili vigenti per le Università e al Manuale Tecnico Operativo – IV edizione. La valutazione delle partecipazioni è effettuata, ove applicabile, secondo il metodo del patrimonio netto, in coerenza con quanto previsto dall'art. 2426 del Codice civile e dai principi contabili di riferimento. Tale metodo consente di recepire nel bilancio dell'Ateneo le variazioni intervenute nel patrimonio netto delle società partecipate, inclusi i risultati economici di competenza.

In presenza di perdite durevoli di valore si procede alla relativa svalutazione; eventuali incrementi di valore non sono invece rilevati, in applicazione del principio della prudenza.

La Sezione Giurisdizionale Regionale della Corte dei conti con Circolare n. 1 del 2024 avente ad oggetto: resa del conto da parte degli agenti contabili e deposito conti giudiziali alla Sezione giurisdizionale della Corte dei conti. Anagrafe agenti contabili – art. 137 e seguenti del Codice della giustizia contabile d.lgs 174/2016, d.lgs correttivo n. 114 del 7.10.2019, D.L. n. 137 del 28.10.2020, conv. in L. n. 176 del 18.10.2020 e D.L. n. 44 del 1.4.2021 conv. in L. n. 76 del 28.5.2021 e Decreto del Presidente della Corte dei conti n. 126 del 24 maggio 2022, prescrive, tra l'altro, il rispetto del Principio Contabile n. 6.1.3 di cui all'allegato n. 4/3 del D.lgs. n. 118 del 2011, secondo il quale nel bilancio dell'ente le Partecipazioni in società controllate e partecipate sono valutate in base al metodo del Patrimonio Netto di cui all'art. 2426. IV. del Codice civile.

La Giurisprudenza contabile in materia ha, sul punto, precisato che la disciplina che regola la metodologia di valutazione delle partecipazioni al Patrimonio Netto ha la finalità di consentire di prendere in considerazione nel bilancio del soggetto partecipante, le quote di utili o di perdite e tutte le altre variazioni del Patrimonio Netto della società partecipata.

La valutazione delle partecipazioni nel bilancio 2025 è stata adeguata a tali nuove prescrizioni.

B) ATTIVO CIRCOLANTE

B) II. Crediti

I crediti sono iscritti al valore nominale e rettificati mediante apposito fondo svalutazione, al fine di rappresentarne il presumibile valore di realizzo.

Il fondo svalutazione crediti è determinato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi oggettivi e delle informazioni disponibili alla data di redazione del bilancio, nonché dei rischi di inesigibilità.

I crediti per contributi sono rilevati esclusivamente a fronte di una comunicazione formale da parte dell'ente finanziatore attestante l'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo ovvero, nel caso di amministrazioni pubbliche, sulla base di atti o provvedimenti ufficiali.

I crediti verso studenti sono rilevati al momento del perfezionamento dell'iscrizione all'anno accademico e sono considerati certi ed esigibili per l'intero importo dovuto. I relativi proventi, iscritti per competenza economica sull'intero anno accademico, sono oggetto di sconto per la quota di pertinenza degli esercizi successivi.

Tali crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo, mediante la determinazione, secondo criteri prudenziali, del correlato fondo svalutazione crediti.

B) IV. Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono rappresentate dalle giacenze al 31 dicembre 2025 sul conto di Tesoreria presso la Banca d'Italia e sono iscritte al valore nominale.

A) Patrimonio netto

Il patrimonio netto è articolato nelle seguenti componenti:

- Fondo di dotazione
- Patrimonio vincolato
- Patrimonio non vincolato

Nel fondo di dotazione sono ricompresi i valori relativi al patrimonio storico, artistico e di pregio esistenti alla data del 31 dicembre 2013, in sede di prima redazione dello Stato Patrimoniale.

Il patrimonio vincolato è costituito da fondi e riserve derivanti da contributi in conto capitale e da altre risorse destinate a specifiche finalità, in base a vincoli stabiliti da soggetti terzi o da disposizioni normative.

Il patrimonio non vincolato accoglie i risultati economici degli esercizi precedenti e dell'esercizio in corso, nonché le riserve liberamente disponibili.

B) Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stanziati al fine di coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, per le quali, alla data di chiusura dell'esercizio, non risultano determinabili con precisione l'ammontare o la data di manifestazione.

Gli accantonamenti sono effettuati sulla base delle migliori stime disponibili alla data di redazione del bilancio.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo per il trattamento di fine rapporto rappresenta il debito maturato nei confronti del personale avente diritto alla data di chiusura dell'esercizio, determinato in conformità alla normativa vigente.

Per l'Ateneo, il fondo si riferisce al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato.

D) Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale, ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

Ratei e Risconti Attivi e Passivi – (lettere C)-D) Attivo ed E)-F) Passivo)

Nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti, rispettivamente, i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti, rispettivamente, i costi di competenza dell'esercizio da sostenere in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Tra i risconti passivi sono ricomprese le quote di competenza futura della contribuzione studentesca e dei contributi in conto capitale destinati alla copertura degli ammortamenti futuri.

In particolare, tra i risconti passivi è inclusa la quota relativa alla copertura degli ammortamenti dei beni acquisiti in esercizi precedenti all'introduzione della contabilità economico-patrimoniale, al fine di consentire la sistematica imputazione a conto economico dei relativi proventi in correlazione alle quote di ammortamento.

Sono inoltre ricompresi i ratei attivi e i risconti passivi derivanti dalla valutazione dei progetti finanziati o cofinanziati da soggetti terzi, effettuata secondo il principio della competenza economica. In particolare, qualora i costi sostenuti nell'esercizio risultino superiori ai proventi rilevati, viene iscritto un rateo attivo a integrazione dei ricavi di competenza; nel caso opposto, i proventi eccedenti sono rinviati agli esercizi successivi mediante l'iscrizione di un risconto passivo.

Informazioni relative a impegni, garanzie e beni di terzi

In coerenza con il nuovo impianto contabile, che non prevede l'utilizzo dei conti d'ordine, le informazioni relative a impegni, garanzie e altri elementi non iscritti nello stato patrimoniale sono fornite nella presente Nota Integrativa.

In particolare, sono oggetto di informativa:

- le garanzie prestate direttamente o indirettamente;
- gli impegni assunti non rilevati tra le passività;
- i rischi non oggetto di specifico accantonamento;
- i beni di terzi detenuti a qualsiasi titolo presso l'Ateneo;
- eventuali altri elementi rilevanti ai fini della rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Costi e Ricavi

I costi e i ricavi sono rilevati in bilancio nel rispetto dei principi della prudenza e della competenza economica.

I contributi in conto esercizio si riferiscono a somme erogate da soggetti terzi a sostegno del funzionamento dell'Ateneo o per la realizzazione di attività non classificabili tra gli investimenti. Tali contributi sono imputati a conto economico in relazione alla quota di competenza dell'esercizio.

I contributi in conto capitale si riferiscono a somme erogate da soggetti pubblici o privati per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli. Tali contributi sono rilevati in correlazione agli ammortamenti dei beni cui si riferiscono; la quota di competenza degli esercizi successivi è rinviata mediante iscrizione tra i risconti passivi.

I proventi derivanti da tasse e contributi universitari sono rilevati secondo il principio della competenza economica e comprendono l'ammontare complessivamente dovuto dallo studente per l'anno accademico di iscrizione. La quota non di competenza dell'esercizio è rinviata agli esercizi successivi mediante risconti passivi, indipendentemente dalle scadenze delle rate di pagamento.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Analisi dello Stato Patrimoniale - Attivo

A) Immobilizzazioni

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore netto 31/12/2024	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2025
I - IMMATERIALI							
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	73.474,38	147.570,77	0,00	-46.902,82	0,00	0,00	174.142,33
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	96.115,50	323.903,98	0,00	-51.187,51	0,00	0,00	368.831,97
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.643.533,45	3.726.696,51	0,00	0,00	-326.408,73	-35.196,51	6.008.624,72
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.172.464,29	168.964,47	0,00	-206.152,50	2.151.357,76	0,00	4.286.634,02
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.985.587,62	4.367.135,73	0,00	-304.242,83	1.824.949,03	-35.196,51	10.838.233,04
II - MATERIALI							
1) Terreni e fabbricati	119.306.891,82	55.729,58	0,00	-3.235.641,17	2.051.338,79	0,00	118.178.319,02
2) Impianti e attrezzature	11.042.972,19	3.303.033,09	-5.884,57	-3.947.903,26	218.506,81	-2.566,08	10.608.158,18
3) Attrezzature scientifiche	13.577.795,26	9.383.066,48	-1.055,83	-6.323.372,92	0,00	-40.515,89	16.595.917,10
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	49.224.708,29	32.778,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.257.486,29
5) Mobili e arredi	5.195.863,52	2.229.261,18	-1.654,65	-524.720,17	0,00	0,00	6.898.749,88
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	34.032.350,57	15.149.555,81	0,00	0,00	-4.094.794,63	-288.449,55	44.798.662,20
7) Altre immobilizzazioni materiali	49.756,98	0,00	0,00	-12.539,78	0,00	0,00	37.217,20
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	232.430.338,63	30.153.424,14	-8.595,05	-14.044.177,30	-1.824.949,03	-331.531,52	246.374.509,87
III - FINANZIARIE							
Partecipazioni	64.277,00	5.000,00	0,00				69.277,00
Titoli	3.220.051,60	0,00	0,00				3.220.051,60
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	3.284.328,60	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.289.328,60
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	240.700.254,85	34.525.559,87	-8.595,05	-14.348.420,13	0,00	-366.728,03	260.502.071,51

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

A) I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31.12.2024 4.985.587,62

Saldo al 31.12.2025 10.838.233,04

Variazione 5.852.645,42

Il valore delle immobilizzazioni immateriali, al netto del fondo ammortamento, al 31 dicembre 2025 è pari a euro 10.838.233,04 con un incremento al netto delle quote di ammortamento pari ad euro 5.852.645,42 rispetto al 31 dicembre 2024, come evidenziato nella tabella seguente dove si riporta il dettaglio della movimentazione:

	Valore netto 31/12/2024	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2025
Brevetti	177.690,85						177.690,85
Fondo Ammortamento Brevetti	-177.676,66			-14,19			-177.690,85
Software in proprietà	220.040,10	147.570,77					367.610,87
Fondo ammortamento Software in proprietà	-146.579,91			-46.888,63			-193.468,54
Diritti di brevetto e diritti di utilizzo delle opere di ingegno	73.474,38	147.570,77	0,00	-46.902,82	0,00	0,00	174.142,33
Licenze d'uso	222.664,90	323.903,98	-8.475,00				538.093,88
Fondo ammortamento Licenze d'uso	-126.549,40		8.475,00	-51.187,51			-169.261,91
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	96.115,50	323.903,98	0,00	-51.187,51	0,00	0,00	368.831,97
Software progetti in corso	16.896,51					-16.896,51	0,00
Consulenza progetti in corso	18.300,00					-18.300,00	0,00
Opere in corso su immobili storici in uso perpetuo e gratuito e su immobili di proprietà di terzi	2.608.336,94	3.726.696,51			-326.408,73		6.008.624,72
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.643.533,45	3.726.696,51	0,00	0,00	-326.408,73	-35.196,51	6.008.624,72
Software (applicativo)	236.116,25	27.270,65	-536,64				262.850,26
Fondo ammortamento software applicativo	-123.354,83		536,64	-42.042,06			-164.860,25
Portale d'Ateneo	320.169,00	61.610,00					381.779,00
Fondo di ammortamento Portale d'Ateneo	-109.103,22			-65.962,40			-175.065,62
Altre immobilizzazioni immateriali	854,00						854,00
Fondo di ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	-701,40			-152,60			-854,00
Ripristini e trasformazioni su beni di terzi	6.309,28						6.309,28
Costi di adeguamento e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	280.122,31						280.122,31
Manutenzioni immobili storici in uso perpetuo e gratuito	1.617.375,53	31.139,03			2.151.357,76		3.799.872,32
Manutenzioni immobili in uso perpetuo e gratuito	43.822,40	48.944,79					92.767,19

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

	Valore netto 31/12/2024	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2025
Fondo di ammortamento ripristini e trasformazioni su beni di terzi	-6.309,28						-6.309,28
Fondo amm. nto costi di adeguamento e manut. Strao. Su beni di terzi	-122.723,63			-39.644,21			-162.367,84
Fondo di ammortamento manutenzioni immobili storici in uso perpetuo e gratuito	-60.274,12			-56.692,52			-116.966,64
Manut. Straord. Su Beni immobili storici in uso perpetuo e gratuito	1.897.581,52						1.897.581,52
Fondo di ammortamento manutenzioni immobili in uso perpetuo e gratuito	-50,31			-1.658,71			-1.709,02
Fondo amm. nto manut. straord. immobili storici in uso perpetuo e gratuito	-1.807.369,21						-1.807.369,21
Altre immobilizzazioni immateriali	2.172.464,29	168.964,47	0,00	-206.152,50	2.151.357,76	0,00	4.286.634,02
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.985.587,62	4.367.135,73	0,00	-304.242,83	1.824.949,03	-35.196,51	10.838.233,04

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2025 presentano un valore netto di euro 10.838.233,04. L'incremento rilevante rispetto all'esercizio precedente è trainato principalmente dalle "Immobilizzazioni in corso" e dalle "Altre immobilizzazioni immateriali". Tale dinamica riflette gli investimenti dell'Ateneo nel potenziamento dei sistemi gestionali e software (processo di digitalizzazione) e la capitalizzazione di costi per migliorie su beni di terzi in uso istituzionale. In particolare, gli incrementi registrati nell'esercizio delle opere in corso, riguardano principalmente i seguenti lavori:

- interventi di restauro conservativo e riuso dell'ex carcere giudiziario di San Francesco, destinato a struttura residenziale per studenti;
- lavori di restauro e valorizzazione dell'Orto Botanico;
- interventi di adeguamento antincendio presso i siti di D'Azeglio e Kennedy;
- interventi di adeguamento antincendio del plesso San Francesco.

Gli incrementi registrati nel 2025 relativi a interventi conclusi su immobili di proprietà di terzi in uso perpetuo e gratuito, riguardano:

- il restauro e la valorizzazione dell'Orto Botanico;
- gli interventi di riqualificazione e miglioramento dell'accessibilità nell'ambito del progetto "NUMA: il nuovo museo accessibile" presso il Museo di Storia Naturale - Palazzo Centrale.

La voce "Diritti di brevetto" mostra una crescita netta di circa 100 mila euro, a testimonianza della costante attività di valorizzazione della ricerca scientifica e della proprietà intellettuale di Ateneo.

A)II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31.12.2024	232.430.338,63
Saldo al 31.12.2025	246.374.509,87
Variazione	13.944.171,24

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

	Valore netto 31/12/2024	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2025
Terreni e fabbricati	119.306.891,82	55.729,58	0,00	-3.235.641,17	2.051.338,79	0,00	118.178.319,02
Impianti e attrezzature	11.042.972,19	3.303.033,09	-5.884,57	-3.947.903,26	218.506,81	-2.566,08	10.608.158,18
Attrezzature scientifiche	13.577.795,26	9.383.066,48	-1.055,83	-6.323.372,92	0,00	-40.515,89	16.595.917,10
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	49.224.708,29	32.778,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.257.486,29
Mobili e arredi	5.195.863,52	2.229.261,18	-1.654,65	-524.720,17	0,00	0,00	6.898.749,88
Immobilizzazioni in corso e acconti	34.032.350,57	15.149.555,81	0,00	0,00	-4.094.794,63	-288.449,55	44.798.662,20
Altre immobilizzazioni materiali	49.756,98	0,00	0,00	-12.539,78	0,00	0,00	37.217,20
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	232.430.338,63	30.153.424,14	-8.595,05	-14.044.177,30	-1.824.949,03	-331.531,52	246.374.509,87

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali al 31/12/2025 registra un incremento complessivo di circa 13,9 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

Tale dinamica è principalmente riconducibile all'intensa attività di investimento in infrastrutture e dotazioni scientifiche. In particolare, si segnala la rilevante crescita delle Immobilizzazioni in corso e acconti (+10,77 milioni di euro netti), che riflette l'avanzamento dei cantieri edilizi per la riqualificazione dei poli didattici e dei dipartimenti.

Il comparto delle Attrezzature scientifiche evidenzia incrementi lordi per oltre 3,01 milioni di euro, a conferma del costante aggiornamento tecnologico finalizzato all'eccellenza della ricerca. La voce Terreni e fabbricati beneficia della capitalizzazione di costi per interventi straordinari di manutenzione e nuove costruzioni, compensati dalla quota di ammortamento di periodo.

Le riclassifiche e rettifiche effettuate sui comparti "Terreni e fabbricati" e "Impianti" derivano da un puntuale monitoraggio dell'inventario e dalla corretta imputazione dei costi tra le diverse categorie di cespiti a seguito del collaudo definitivo delle opere.

Gli ammortamenti complessivi, pari a 14,04 milioni di euro, sono stati calcolati con criteri di prudenza e sistematicità, in linea con la vita utile attesa dei beni.

Di seguito vengono presentati i dettagli per le singole categorie che compongono le immobilizzazioni materiali.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

1) Terreni e fabbricati

Il Totale della voce terreni e fabbricati, al netto del fondo ammortamento, passa da euro 119.306.891,82 ad euro 118.178.319,02 al 31 dicembre 2025, così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2024	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2025
Terreni (terreni e poderi)	2.153.981,46						2.153.981,46
Totale Terreni	2.153.981,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.153.981,46
Fabbricati in proprietà ad uso istituzionale	181.458.554,58	55.729,58			1.885.859,45		183.400.143,61
Fondo ammortamento fabbricati ad uso I	-89.265.289,47			-3.211.227,05			-92.476.516,52
Altri fabbricati in proprietà	1.166.688,96				165.479,34		1.332.168,30
Fondo ammortamento altri fabbricati	-491.270,28			-13.137,55			-504.407,83
Beni immobili storici in proprietà	22.222.291,13						22.222.291,13
Beni immobili storici in proprietà da non ammortizzare	2.442.625,23						2.442.625,23
Fondo amm.nto manutenzione straord. immobili storici in proprietà	-380.689,79			-11.276,57			-391.966,36
Totale Fabbricati	117.152.910,36	55.729,58	0,00	-3.235.641,17	2.051.338,79	0,00	116.024.337,56
Terreni e fabbricati	119.306.891,82	55.729,58	0,00	-3.235.641,17	2.051.338,79	0,00	118.178.319,02

Il valore netto della voce "Terreni e Fabbricati" al 31 dicembre 2025 è pari a euro 118.178.319,02.

Più nel dettaglio, la voce relativa ai Terreni ammonta ad euro 2.153.981,46, rimanendo invariata rispetto all'esercizio precedente in coerenza con la natura non ammortizzabile dei cespiti. La voce Fabbricati registra invece una variazione netta, passando da euro 117.152.910,36 al 31 dicembre 2024 a euro 116.024.337,56 al 31 dicembre 2025. Tale dinamica è determinata dal combinato disposto tra i nuovi investimenti capitalizzati e le quote di ammortamento dell'esercizio.

In particolare, nel corso del 2025 si è perfezionato il passaggio a patrimonio di "Opere in corso" per complessivi euro 2.051.338,79, a seguito dell'ultimazione e del collaudo di significativi interventi di ristrutturazione, restauro e adeguamento normativo. Di tale importo, euro 1.885.859,45 sono stati imputati alla voce "Fabbricati in proprietà ad uso istituzionale" ed euro 165.479,34 alla voce "Altri fabbricati in proprietà".

Gli interventi che hanno concorso alla capitalizzazione sono i seguenti:

- Campus di Medicina Veterinaria: riqualificazione delle aule e degli spazi comuni presso gli edifici di Anatomia Normale, Zootechnia, Clinica Medica, Malattie Infettive e Padiglioni Ispettivi; rifacimento delle pavimentazioni stradali nelle aree esterne del Dipartimento; interventi di consolidamento statico e miglioramento sismico dell'edificio Degenze (ex Sala Travaglio); realizzazione del nuovo comparto chirurgico a servizio dell'Ospedale Veterinario Universitario Didattico (OVUD).
- Campus Scienze e Tecnologie: ultimazione dei lavori per la realizzazione dei nuovi laboratori "Metrofood".

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

- Centro Storico: interventi di restauro e risanamento conservativo delle coperture e delle facciate dell'edificio sito in Borgo Carissimi.

Gli incrementi diretti del periodo, pari a euro 55.729,58, si riferiscono esclusivamente ad oneri accessori di capitalizzazione. Di contro, gli ammortamenti di periodo ammontano complessivamente a euro 3.235.641,17, calcolati sulla base delle aliquote definite dalla normativa vigente per tipologia di bene e destinazione d'uso.

2) Impianti e attrezzature

	Valore netto 31/12/2024	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2025
Impianti	18.261.318,34	344.558,84			218.506,81		18.824.383,99
Fondo ammortamento impianti	-11.395.680,68			-1.638.436,23		596,31	-13.033.520,60
Totale Impianti	6.865.637,66	344.558,84	0,00	-1.638.436,23	218.506,81	596,31	5.790.863,39
Attrezzature informatiche	25.027.696,90	2.471.253,06	-540.198,63			-3.162,39	26.955.588,94
Fondo ammortamento attrezzature informatiche	-22.133.939,24		535.589,57	-1.942.333,30			-23.540.682,97
Totale Attrezzature informatiche	2.893.757,66	2.471.253,06	-4.609,06	-1.942.333,30	0,00	-3.162,39	3.414.905,97
Attrezzature didattiche	5.994.902,03	268.039,07	-56.634,38				6.206.306,72
Fondo ammortamento attrezzature didattiche	-5.218.485,75		55.495,33	-227.389,04			-5.390.379,46
Totale Attrezzature didattiche	776.416,28	268.039,07	-1.139,05	-227.389,04	0,00	0,00	815.927,26
Attrezzature per l'ufficio	1.457.469,82	9.994,65	-46.047,73				1.421.416,74
Fondo ammortamento attrezzature per l'ufficio	-1.414.897,71		46.047,73	-17.536,84			-1.386.386,82
Totale Attrezzature per l'ufficio	42.572,11	9.994,65	0,00	-17.536,84	0,00	0,00	35.029,92
Attrezzature per la sicurezza	170.971,48	252,05	-11.738,90				159.484,63
Fondo ammortamento attrezzature per la sicurezza	-135.176,77		11.738,90	-11.301,87			-134.739,74
Totale Attrezzature per la sicurezza	35.794,71	252,05	0,00	-11.301,87	0,00	0,00	24.744,89
Attrezzature agricole	85.314,97	1.173,01					86.487,98
Fondo ammortamento attrezzature agricole	-57.822,46			-5.646,13			-63.468,59
Totale Attrezzature agricole	27.492,51	1.173,01	0,00	-5.646,13	0,00	0,00	23.019,39
Altre attrezzature	2.930.447,29	207.762,41	-58.156,68				3.080.053,02
Fondo ammortamento altre attrezzature	-2.529.146,03		58.020,22	-105.259,85			-2.576.385,66
Totale Altre Attrezzature	401.301,26	207.762,41	-136,46	-105.259,85	0,00	0,00	503.667,36
Totale Attrezzature	4.177.334,53	2.958.474,25	-5.884,57	-2.309.467,03	0,00	-3.162,39	4.817.294,79
Impianti e attrezzature	11.042.972,19	3.303.033,09	-5.884,57	-3.947.903,26	218.506,81	-2.566,08	10.608.158,18

Il valore netto della voce "Impianti e Attrezzature" al 31 dicembre 2025 è pari a euro 10.608.158,18, registrando una lieve flessione rispetto all'esercizio precedente dovuta principalmente all'incidenza degli ammortamenti di periodo, pur a fronte di un sostenuto piano di investimenti.

In particolare, la voce Impianti ha beneficiato di incrementi per euro 344.558,84 e della capitalizzazione di opere precedentemente in corso per euro 218.506,81. Tali investimenti riguardano prevalentemente l'efficientamento energetico e l'adeguamento degli impianti tecnologici presso i vari poli didattici.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Il comparto delle Attrezzature, che chiude con un valore netto di euro 4.817.294,79, è stato caratterizzato da un profondo rinnovamento tecnologico. Si segnalano:

- Attrezzature informatiche: investimenti per euro 2.471.253,06 destinati al potenziamento delle infrastrutture di calcolo, dei laboratori informatici per gli studenti e della dotazione hardware per il personale;
- Attrezzature didattiche: nuovi acquisti per euro 268.039,07 finalizzati al miglioramento della qualità della didattica frontale e laboratoriale;
- Altre attrezzature: investimenti per euro 207.762,41 relativi a dotazioni accessorie per le attività di ricerca e servizi generali.

Nel corso dell'esercizio si è proceduto alla radiazione di cespiti obsoleti o non più funzionanti, in particolare nel settore informatico, con una dismissione netta complessiva di euro 5.884,57.

Gli ammortamenti complessivi della voce ammontano a euro 3.947.903,26, calcolati applicando le aliquote ministeriali che riflettono la rapida obsolescenza tecnica, specialmente per le componenti informatiche e tecnologiche. Le riclassifiche e rettifiche registrate (euro -2.566,08) si riferiscono a operazioni di allineamento inventariale effettuate a seguito delle verifiche fisiche periodiche.

Impianti

I principali investimenti effettuati nel corso del 2025 hanno riguardato:

- la fornitura e installazione di dotazioni audiovisive nelle aule didattiche del Campus Crédit Agricole di Piacenza;
- i lavori di adeguamento degli impianti di irrigazione delle aree verdi.

Inoltre, nel corso dell'esercizio sono state completate le opere in corso relative alla realizzazione dell'impianto idrico e antincendio, nonché del relativo sistema di pressurizzazione, presso il Dipartimento di Scienze Medico Veterinarie.

Attrezzature

Nel corso dell'esercizio 2025 i principali investimenti in attrezzature hanno riguardato:

- fornitura di storage e relativi switch fibre channel per i servizi informatici di Ateneo;
- fornitura di 45 notebook Lenovo ThinkBook 14" con accessori;
- fornitura di attrezzature multimediali per l'allestimento delle aule EduNext;
- fornitura di materiali di rete per l'interconnessione dei dispositivi nel Centro Elaborazione Dati;
- fornitura di storage e accessori per il calcolo avanzato HPC a supporto della ricerca di Ateneo;
- fornitura di access point per l'ampliamento e la sostituzione dell'infrastruttura Wi-Fi Cisco Meraki;
- fornitura di un server con GPU H100 ad alte prestazioni per il Dipartimento di Ingegneria e Architettura;
- fornitura di materiale informatico e audiovisivo per le aule didattiche del Campus Crédit Agricole di Piacenza;
- fornitura di n. 100 dispositivi Kramer per il rinnovo degli impianti audio/video delle aule didattiche di Ateneo.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

3) Attrezzature scientifiche

Il totale della voce attrezzature scientifiche, al netto del fondo ammortamento, al 31 dicembre 2025 è pari a euro 16.595.917,10, così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2024	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2025
Attrezzature scientifiche	72.290.868,27	9.104.538,15	-1.111.521,48			-603,42	80.283.281,52
Fondo ammortamento attrezzature scientifiche	-58.713.073,01		1.110.465,65	-6.086.644,59		1.887,53	-63.687.364,42
Prototipi	0,00	278.528,33					278.528,33
Fondo di ammortamento prototipi	0,00			-236.728,33		-41.800,00	-278.528,33
Attrezzature scientifiche	13.577.795,26	9.383.066,48	-1.055,83	-6.323.372,92	0,00	-40.515,89	16.595.917,10

Il sensibile incremento registrato nel corso dell'esercizio è riconducibile alla strategia di potenziamento delle dotazioni strumentali per la ricerca scientifica. Tale piano è stato sostenuto principalmente da:

- Nuove acquisizioni nell'ambito dei progetti finanziati dal PNRR (euro 3.902.934,01);
- Finanziamenti MUR destinati ai Dipartimenti di Eccellenza (euro 1.711.721,66);
- Acquisto di Grandi Attrezzature finanziate mediante bandi competitivi di Ateneo.

Sotto il profilo operativo, gli investimenti più significativi hanno riguardato le seguenti acquisizioni dipartimentali:

- Scienze degli Alimenti e del Farmaco: potenziamento della spettrometria di massa (Quantis Plus), cromatografia liquida e ionica, naso elettronico (Heracles Neo 200) e sistemi basati su Grating-Coupled Interferometry (GCI).
- Scienze Matematiche, Fisiche e Informatiche: implementazione di un reometro rotazionale con analizzatore ottico di particelle e di un criostato a diluizione 3He-4He con magnete superconduttore per misure NMR in condizioni criogeniche.
- Medicina e Chirurgia: acquisizione di un campionatore real-time di bioaerosol, piattaforma per analisi spaziale di proteine/RNA, cell sorting (MACSQuant Tyto) e sequenziatore di ultima generazione NextSeq2000.
- Ingegneria e Architettura: sistema opto-elettronico per l'analisi del movimento e realizzazione della struttura di prova per sovrastrutture ferroviarie (Railway Superstructure Test Frame).
- Scienze Chimiche, della Vita e della Sostenibilità Ambientale: dotazione di ultramicrotomo, microscopio elettronico a scansione con microanalisi EDS, microbioreattore microfluidico, sistemi di fermentazione e micro compounder a doppia vite.
- Ingegneria dei Sistemi e delle Tecnologie Industriali (DISTI): acquisizione di un laser-radar vibrometro contactless multipoint.
- Scienze Medico-Veterinarie: spettrometro ad emissione ottica ICP-OES accoppiato a cromatografia liquida e apparecchio radiografico con arco a C mobile.
- Centro CIPACK: estrusore a testa piana per lo sviluppo di soluzioni di packaging innovativo.

Le dismissioni e le rettifiche effettuate nel periodo, per un impatto netto di euro 1.055,83, riflettono l'obsolescenza tecnica di componenti strumentali non più idonee agli standard di ricerca richiesti. Gli ammortamenti di periodo, pari a euro 6.323.372,92, sono stati calcolati in conformità alla vita utile stimata delle attrezzature.

Prototipi

Nel corso dell'esercizio sono stati inoltre registrati incrementi relativi a prototipi, tra cui l'acquisto di materiale per la realizzazione di un veicolo prototipo Fiat Ducato.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Il totale della voce patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali, al netto del fondo ammortamento, è pari a euro 49.257.486,29 così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2024	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2025
Patrimonio bibliografico storico e di pregio	174.905,56						174.905,56
Collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio	5.496.569,50						5.496.569,50
Opere d'arte	43.571.179,36	32.778,00					43.603.957,36
Fondo di ammortamento manutenzione opere d'arte	-20.875,20						-20.875,20
Altri beni di pregio	2.929,07						2.929,07
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	49.224.708,29	32.778,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.257.486,29

Nel corso del 2025 è stata realizzata, presso il Centro Studi e Archivio della Comunicazione (CSAC) l'opera d'arte di Silvio Wolf - Apogeo Ipogeo - Dittico dei conversi, il cui valore è rappresentato dai costi sostenuti per l'acquisto dei materiali e per la prestazione artistica.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

5) Mobili e arredi

Il valore netto della voce Mobili e arredi, al 31 dicembre 2025, ammonta a euro 6.898.749,88, registrando un incremento complessivo di euro 1.702.886,36 rispetto all'esercizio precedente, come evidenziato nella tabella seguente.

	Valore netto 31/12/2024	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2025
Mobili e arredi per ufficio	9.431.927,75	198.809,17	-41.709,52				9.589.027,40
Fondo di ammortamento mobili e arredi per ufficio	-8.822.403,95		41.296,79	-112.207,30			-8.893.314,46
Totale Mobili e arredi per ufficio	609.523,80	198.809,17	-412,73	-112.207,30	0,00	0,00	695.712,94
Mobili e arredi per aule	4.039.213,13	115.152,26	-41.999,91				4.112.365,48
Fondo di ammortamento mobili e arredi per aule	-3.225.262,37		41.999,91	-143.618,61			-3.326.881,07
Totale Mobili e arredi per aule	813.950,76	115.152,26	0,00	-143.618,61	0,00	0,00	785.484,41
Mobili e arredi per laboratori	4.474.170,13	1.569.181,74	-9.929,97				6.033.421,90
Fondo di ammortamento mobili e arredi per laboratori	-3.820.994,28		8.688,05	-172.813,97			-3.985.120,20
Totale Mobili e arredi per laboratori	653.175,85	1.569.181,74	-1.241,92	-172.813,97	0,00	0,00	2.048.301,70
Mobili e arredi per biblioteche e musei	1.318.768,31	281.802,95	-2.281,48				1.598.289,78
Fondo di ammortamento mobili e arredi per biblioteche e musei	-1.063.765,26		2.281,48	-54.899,71			-1.116.383,49
Totale Mobili e arredi per biblioteche e musei	255.003,05	281.802,95	0,00	-54.899,71	0,00	0,00	481.906,29
Altri mobili ed arredi	1.204.545,03	64.315,06	-10.854,89				1.258.005,20
Fondo di ammortamento altri mobili ed arredi	-967.881,98		10.854,89	-41.180,58			-998.207,67
Totale Altri mobili e arredi	236.663,05	64.315,06	0,00	-41.180,58	0,00	0,00	259.797,53
Mobili e arredi di valore storico	2.627.547,01						2.627.547,01
Mobili e arredi	5.195.863,52	2.229.261,18	-1.654,65	-524.720,17	0,00	0,00	6.898.749,88

Tale variazione è riconducibile alla prosecuzione del piano di potenziamento e ammodernamento delle strutture di Ateneo, con particolare focus sugli spazi dedicati alla ricerca avanzata e alla divulgazione scientifica. Gli incrementi lordi del periodo, pari a euro 2.229.261,18, sono così dettagliati:

- Mobili e arredi per laboratori: costituiscono la quota principale degli investimenti del periodo, destinati prevalentemente alla fornitura di arredi tecnici specializzati per l'Edificio Uno – Area Food e per il potenziamento del Centro Biopharmanet-TEC;
- Mobili e arredi per biblioteche e musei: gli investimenti hanno riguardato l'allestimento del nuovo Museo di Storiografia Naturalistica dell'Università di Parma, con particolare riferimento all'acquisizione di teche espositive a norma conservativa;
- Mobili e arredi per uffici e aule: si è proceduto al rinnovo ciclico delle dotazioni per uffici amministrativi e spazi didattici, al fine di garantire standard ergonomici e funzionali adeguati.

Le dismissioni nette, pari a euro 1.654,65, si riferiscono alla radiazione di arredi obsoleti o degradati, per i quali il valore residuo era prossimo all'azzeramento. Gli ammortamenti di periodo, pari a euro 524.720,17, riflettono le aliquote ordinarie applicate alla categoria, commisurate alla vita utile dei beni.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Il valore netto della voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" al 31 dicembre 2025 ammonta a euro 44.798.662,20, registrando un incremento netto di euro 10.766.311,63 rispetto all'esercizio precedente.

	Valore netto 31/12/2024	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2025
Opere in corso per nuove costruzioni	10.121.745,87	1.324.779,44			-127.646,88		11.318.878,43
Opere in corso per trasformazioni e ripristini d'immobili di proprietà	12.648.442,85	10.025.541,85			-2.271.398,22	-2.559,15	20.400.027,33
Opere in corso per impianti	1.093.444,10	355.318,87			-237.867,96	-24.954,88	1.185.940,13
Manutenzioni straordinarie in corso su beni immobili di proprietà	2.524.805,54	1.563.428,68			-433.166,00		3.655.068,22
Manutenzioni straordinarie in corso su beni mobili	120,00					-120,00	0,00
Consulenze tecniche per interventi edilizi	3.769.242,66	102.466,45			-272.490,64		3.599.218,47
Oneri per incarichi tecnici su interventi di edilizia	3.317.535,74	1.774.707,05			-752.224,93		4.340.017,86
Acconti per immobilizzazioni materiali	258.527,35					-258.527,35	0,00
Attrezzature in corso	298.486,46	3.313,47				-2.288,17	299.511,76
Immobilizzazioni in corso e acconti	34.032.350,57	15.149.555,81	0,00	0,00	-4.094.794,63	-288.449,55	44.798.662,20

Tale posta accoglie i costi sostenuti nell'esercizio per interventi edilizi, infrastrutturali e di manutenzione straordinaria non ancora ultimati. Tali valori verranno riclassificati e capitalizzati nelle rispettive categorie patrimoniali al momento del collaudo definitivo o dell'entrata in funzione dell'opera (movimenti evidenziati nella colonna "Opere in corso").

Nel corso del 2025, l'Area Edilizia e Infrastrutture ha gestito numerosi interventi che hanno generato incrementi per euro 15.149.555,81, a fronte dell'ultimazione di lotti funzionali per euro 4.094.794,63.

Dettaglio delle principali direttrici di investimento:

- **Nuove costruzioni:** gli incrementi (euro 1.324.779,44) riguardano prioritariamente la realizzazione della nuova sottocentrale tecnologica e della nuova serra presso l'Area Food del Campus Scienze e Tecnologie;
- **Trasformazioni e ripristini:** la variazione di euro 10.025.541,85 è riconducibile ai lavori di miglioramento sismico diffusi su vari edifici di Ateneo, al restauro e valorizzazione del giardino storico dell'Orto Botanico e agli interventi di adeguamento funzionale del Convento dei Frati Cappuccini per la creazione di nuove residenze studentesche;
- **Manutenzioni straordinarie:** gli interventi (euro 1.563.428,68) hanno interessato il rifacimento della copertura del plesso di Fisica e il ripristino dei locali post-incendio, il consolidamento statico presso il Dipartimento di Scienze Medico-Veterinarie e l'impermeabilizzazione delle coperture della Facoltà di Giurisprudenza;
- **Oneri e consulenze tecniche:** sono stati capitalizzati oneri per euro 1.877.173,50 relativi alla progettazione di nuovi interventi, tra cui spiccano l'adeguamento antincendio del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali e la progettazione dei nuovi laboratori di ricerca applicata nell'Area Food;

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

- **Acconti e Attrezzature in corso:** nel corso dell'anno si è proceduto alla chiusura della posizione di acconto (euro 258.527,35) relativa all'acquisizione del Criostato 3He-4He nell'ambito dei progetti PNRR del Dipartimento di Scienze Matematiche, Fisiche e Informatiche, a seguito della consegna e installazione del macchinario. Rimangono attive le poste relative alla costruzione interna di prototipi e attrezzature per la ricerca ancora in fase di sviluppo.

7) Altre immobilizzazioni materiali

Il valore netto della voce Altre immobilizzazioni materiali, al 31 dicembre 2025, ammonta a euro 37.217,20, come evidenziato nella tabella seguente.

	Valore netto 31/12/2024	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2025
Automezzi, motoveicoli	681.356,68		-247.798,24				433.558,44
Fondo di ammortamento automezzi, motoveicoli	-631.599,70		247.798,24	-12.539,78			-396.341,24
Totale Automezzi, motoveicoli	49.756,98	0,00	0,00	-12.539,78	0,00	0,00	37.217,20
Altri mezzi di trasporto	88.602,91						88.602,91
Fondo di ammortamento altri mezzi di trasporto	-88.602,91						-88.602,91
Totale Altri mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre immobilizzazioni materiali	49.756,98	0,00	0,00	-12.539,78	0,00	0,00	37.217,20

Nel corso dell'esercizio 2025 non si registrano nuovi investimenti; la variazione intervenuta è riconducibile agli ammortamenti dell'esercizio e alla dismissione di parte degli automezzi più obsoleti.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

A) III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31.12.2024 3.284.328,60

Saldo al 31.12.2025 3.289.328,60

Variazione 5.000,00

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2025 sono pari a euro 3.289.328,60, registrano un incremento di euro 5.000,00 rispetto all'esercizio precedente, e sono costituite da investimenti di natura finanziaria: partecipazioni in società di capitali e obbligazioni. Nella tabella seguente si riporta il dettaglio e la movimentazione registrata nel corso dell'esercizio:

	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2025
Partecipazioni	82.487,00	5.000,00	-15.210,00	72.277,00
Titoli	3.220.051,60			3.220.051,60
Fondo svalutazione partecipazioni	-18.210,00		15.210,00	-3.000,00
Totale	3.284.328,60	5.000,00	0,00	3.289.328,60

Partecipazioni

Nel corso dell'esercizio 2025 è proseguito il processo di dismissione delle società partecipate, in attuazione del D.lgs. n. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica).

Le variazioni in diminuzione registrate in questa voce sono riconducibili a tale strategia di razionalizzazione ed efficientamento del portafoglio delle partecipazioni dell'Ateneo.

Nel corso dell'esercizio è stata perfezionata la liquidazione della partecipazione nello spin-off di seguito riportato, già prudenzialmente svalutato al 100%:

Ente/Società	% capitale posseduta	Partecipazione patrimoniale 31.12.2024	Prezzo di cessione	Plus/(Minus)
SPIN-OFF:				
SISTEMI PER I SERVIZI DI PAGAMENTO S.R.L. SIMPLICITY	30%	15.210,00	11.407,50	-3.802,50
Totale SPIN-OFF		15.210,00	11.407,50	-3.802,50

L'operazione è stata effettuata a fronte di un prezzo di cessione pari a euro 11.407,50, rispetto a un valore nominale della partecipazione pari a euro 15.210,00.

Si precisa che non è stata rilevata alcuna minusvalenza, in quanto la quota non ancora versata allo spin-off risultava iscritta tra i debiti e non aveva prodotto effetti economici sul valore contabile della partecipazione.

In conformità al principio di prudenza, è stata mantenuta la svalutazione integrale (per complessivi euro 3.000,00) delle partecipazioni negli spin-off ART S.r.l. (in liquidazione), ISAGRI S.r.l. (cessata) e R&D Food S.r.l., i cui processi di dismissione sono attualmente seguiti dalla competente U.O. Legale di Ateneo.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale 31.12.2025	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo
ELENCO SPIN-OFF						
ART S.R.L. in liquidazione	Società di capitali	Sviluppo e commercializzazione di soluzioni, materiali e tecnologie per promuovere la salute e la rigenerazione dei tessuti.	Sì	1.000,00	10%	nessun contributo
ISAGRI S.R.L. - cessata	Società di capitali	In attesa della liquidazione		1.000,00	10%	nessun contributo
R&D FOOD S.R.L.	Società di capitali	Sviluppo di progetti, software, algoritmi e processi ad alto contenuto tecnologico in campo informatico, ingegneristico e biochimico, applicati al settore agroalimentare ed agli alimenti, umani ed animali.	Sì	1.000,00	10%	nessun contributo
TOTALE FONDO SVALUTAZIONE PARTECIPAZIONI				3.000,00		

Di seguito si riporta la tabella relativa alle quote possedute dall'Ateneo nelle società di capitali con il valore delle quote di partecipazione al 31.12.2025:

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale e 31.12.2025	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo	Valore Partecipazione al Patrimonio Netto	Patrimonio netto al 31/12/2024	Utile/perdita di esercizio al 31/12/2024	Ammontare Utile/perdita di esercizio al 31/12/2024
ELENCO SPIN-OFF										
ART S.R.L. in liquidazione	Società di capitali	Sviluppo e commercializzazione di soluzioni, materiali e tecnologie per promuovere la salute e la rigenerazione dei tessuti.	Sì	1.000,00		nessun contributo				
B. ETHICAL S.r.l.	Società di capitali	Attività di produzione e di commercializzazione di estratti vegetali aventi particolari proprietà per applicazioni all'industria cosmetica, nutraceutica e farmaceutica	Sì	300,00	3%	nessun contributo	3.328,86	110.962,00	UTILE	99.959,00
CARBON HUB S.R.L.	Società di capitali		Sì	5.000,00	5%	nessun contributo	-	-	-	-
ISAGRI S.R.L. - cessata	Società di capitali	In attesa della liquidazione		1.000,00		nessun contributo				
R&D FOOD S.R.L.	Società di capitali	Sviluppo di progetti, software, algoritmi e processi ad alto contenuto tecnologico in campo informatico, ingegneristico e biochimico, applicati al settore agroalimentare ed agli alimenti, umani ed animali.	Sì	1.000,00		nessun contributo				
ULISSE SOLUTIONS S.R.L.	Società di capitali	Ulisse Solutions Srl ha l'obiettivo di sviluppare nuovi prodotti per il packaging, con un focus particolare sui settori alimentare, farmaceutico e cosmetico. In particolare, l'azienda si dedica allo sviluppo e commercializzazione di una pellicola innovativa, realizzata a partire dagli scarti di lavorazione alimentare, che permette di prolungare la shelf life dei prodotti trattati.	Sì	300,00	3%	nessun contributo	300,69	10.023,00	UTILE	22,00
TOTALE SPIN-OFF				8.600,00						
ELENCO IMPRESE E SOCIETA'										
ART-ER Soc.cons.p.a. Ex ASTER	Società consortile	Associazione scienze e tecnologia dell'Emilia Romagna - società consortile fra la regione e le Università/enti di ricerca con sede sul territorio regionale e costituita da strutture dedicate alla ricerca industriale	Sì	11.177,00	2,65%	nessun contributo	50.555,30	1.910.631,00	UTILE	53.705,00
LEPIDA S.c.p.a.	Società consortile	Società Lepida S.c.p.a. è una società a pieno capitale pubblico istituita al fine di curare tutte le attività connesse alla fornitura della rete regionale delle Pubbliche	Sì	1.000,00	< 0,001 5%	nessun contributo	1.042,54	74.467.125,00	UTILE	129.816,00

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

		he Amministrazioni dell'Emilia-Romagna.									
NATIONAL QUANTUM SCIENCE AND TECHNOLOGY INSTITUTE - NQSTI S.c.a.r.l.	Società consortile	Creare e gestire il partenariato esteso alle Università, ai Centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base, per la realizzazione del programma di ricerca ed innovazione, nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4, componente 2, finanziato dall'Unione Europea	Sì	10.000,00	12,50 %	nessun contributo	17.239,25	137.914,00	PERDITA	-24.922,00	
MNESYS S.c.a.r.l.	Società consortile	La società opera in qualità di HUB per la gestione del progetto di partenariato esteso "MNESYS - A MULTISCALE INTEGRATED APPROACH TO THE STUDY OF THE NERVOUS SYSTEM IN HEALTH AND DISEASE", finanziato dal MUR nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4, Componente 2, finanziato dall'Unione Europea	Sì	25.000,00	5%	30.802,57	25.000,10	500.002,00	-	-	
MIST-ER Soc. cons.a.r.l.	Società consortile	La società, senza finalità di Lucro ha quale oggetto sociale: la gestione del Laboratorio Regionale a rete finalizzato allo sviluppo delle tecnologie abilitanti per la preparazione e caratterizzazione di materiali e dispositivi innovativi	Sì	16.500,00	4,95%	nessun contributo	66.230,65	1.337.993,00	UTILE	2.788,00	
TOTALE IMPRESE E SOCIETA'				63.677,00							
TOTALE PARTECIPAZIONI AL NETTO FONDO SVALUTAZIONE				72.277,00							

L'Ateneo partecipa altresì a numerosi Consorzi e Fondazioni. Tali partecipazioni sono mantenute a valore di acquisto iniziale (o nullo laddove non sia stato richiesto versamento al fondo di dotazione) e non sono iscritte attivamente in bilancio qualora non vi siano prospettive di realizzo futuro o d'uso commerciale, configurandosi principalmente come contributi per il perseguimento di scopi istituzionali e di utilità sociale.

Tra le principali adesioni si segnalano le Fondazioni legate ai centri nazionali PNRR (AGRITECH, MOST, ECOSISTER, HPC) e i Consorzi interuniversitari storici (CINECA, ALMALAUREA, CINI, INSTM), fondamentali per la rete nazionale della ricerca e dei servizi agli studenti. Per le Fondazioni, i versamenti effettuati sono da intendersi quali contributi al fondo di dotazione per il sostentamento delle attività statutarie, senza finalità di lucro.

ELENCO FONDAZIONI:	Quota di partecipazione	Valore capitale al costo d'acquisto/Contributo versato in sede di costituzione	Contributo annuale
Fondazione ITS MAKER	6,65%	4.373,00	Nessun contributo
Fondazione Parma UNESCO Creative City of Gastronomy	20%	10.000,00	Nessun contributo
Fondazione ITS Tech & Food	6,94%	5.000,00	Nessun contributo
Fondazione Collegio Europeo di Parma	33,30%	107.553,00	Nessun contributo
Fondazione Istituto sui Trasporti e Logistica I.T.L.	0,00	nessun versamento	Nessun contributo
Fondazione Istituto Nazionale Studi Verdiani	0,00	nessun versamento	Nessun contributo
Fondazione emiliano-romagnola per le Vittime dei Reati	0,00	2.500,00	2.500,00
Fondazione TICHE- Fondazione di Partecipazione (Technological Innovation in Cultural Heritage)	0,00	nessun versamento	1.500,00
Stichting ULLA: European University Consortium for Pharmaceutical Research	0,00	nessun versamento necessario	20.000,00
Fondazione LENZ	0,00	nessun versamento	Nessun contributo

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

ELENCO FONDAZIONI:	Quota di partecipazione	Valore capitale al costo d'acquisto/Contributo versato in sede di costituzione	Contributo annuale
Fondazione per la Formazione Universitaria a orientamento professionale ("Fondazione FUP")	0,00	12.500,00	Nessun contributo
Fondazione ONFOODS	0,00	20.000,00	Nessun contributo
Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura – AGRITECH"	0,00	50.000,00	50.000,00
Fondazione Centro Nazionale di Ricerca in High Performance Computing, Big Data and Quantum Computing	0,00	100.000,00	100.000,00
Centro Nazionale per la Mobilita' Sostenibile - MOST	0,00	100.000,00	100.000,00
DARE – Digital Lifelong Prevention	0,00	15.000,00	15.000,00
Fondazione ECOSISTER	0,00	20.000,00	35.000,00
Fondazione C.E.R. PARMA 2030	0,00	12.500,00	Nessun contributo
Fondazione PARMA HOUSING CENTER	0,00	10.000,00	Nessun contributo

ELENCO CONSORZI:	Quota di partecipazione al 31/12/2024	Valore capitale al costo d'acquisto
CONSORZIO "INCA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA CHIMICA E L'AMBIENTE" IN LIQUIDAZIONE	5,01%	5.164,57
CONSORZIO "INSTM - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E LA TECNOLOGIA DEI MATERIALI"	2,14%	7.746,86
CONSORZIO "CIB - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE"	4,00%	10.329,14
CINEAS - CONSORZIO UNIVERSITARIO PER L'INGEGNERIA NELLE ASSICURAZIONI	0%	nessun versamento
CONSORZIO "CINSA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LE SCIENZE AMBIENTALI"	11,00%	7.746,85
CONSORZIO "CIRCMSB - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCA IN CHIMICA DEI METALLI NEI SISTEMI BIOLOGICI"	5,00%	5.165,00
CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	0,22%	1.032,91
CONSORZIO ITALBIOTEC	6,25%	nessun versamento
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO - CISIA	1,32%	5.000,00
Consorzio "ISTITUTO NAZIONALE BIOSTRUTTURE E BIOSISTEMI" (INBB)	3,85%	5.164,57
Consorzio "BI-REX – Big Data Innovation & Research Excellence"	3,54%	8.000,00
ALMA LAUREA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	1,31%	3.098,74
CINI - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA	2,11%	10.329,14
CIRCC - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE REATTIVITA' CHIMICHE E LA CATALISI	4,79%	3.265,75
CIS-E - CONSORZIO PER LE COSTRUZIONI DELL'INGEGNERIA STRUTTURALE IN EUROPA	3,70%	4.000,00
CNISM - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE FISICHE DELLA MATERIA - IN LIQUIDAZIONE	3,12%	15.000,00
CNIT - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI	2,63%	5.164,57
CONISMA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LE SCIENZE DEL MARE	2,70%	15.493,70
ICON - ITALIAN CULTURE ON THE NET	4,51%	16.900,00
INRC - ISTITUTO NAZIONALE PER LE RICERCHE CARDIOVASCOLARI	5,22%	7.746,85
TEFARCO INNOVA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI TECNOLOGIE FARMACEUTICHE INNOVATIVE IN LIQUIDAZIONE	7,69%	5.701,00

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Titoli

Il totale della voce Titoli al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 3.220.051,60 e rappresenta il valore patrimoniale dei titoli detenuti dall'Ateneo derivanti da lasciti o eredità, i cui interessi devono essere impiegati per le finalità previste nei rispettivi atti di liberalità.

Di seguito sono riportate le caratteristiche dei titoli posseduti con l'indicazione della relativa eredità o lascito.

Titolo	LASCITO/EREDITA'	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024
BTP SCADENZA 01/03/2037	EREDITA' FELICIANI FERRETTI	728.425,80	728.425,80
BTP SCADENZA 15/01/2026	LASCITO LUSIGNANI	368.771,68	368.771,68
BTP SCADENZA 15/01/2026	EREDITA' FELICIANI FERRETTI	1.800.976,24	1.800.976,24
BTP SCADENZA 15/01/2026	PREMIO ERLUISON	190.365,92	190.365,92
BTP SCADENZA 15/01/2026	LASCITO JONATA	30.872,17	30.872,17
BTP SCADENZA 15/01/2026	EREDITA' CAVALCA	100.639,79	100.639,79
	TOTALE GENERALE	3.220.051,60	3.220.051,60

B) I. Rimanenze e Acconti

Saldo al 31.12.2024 77.965,06

Saldo al 31.12.2025 87.484,73

Variazione 9.519,67

Il saldo al 31.12.2025 è composto dalla valorizzazione delle rimanenze di materiale di merchandising destinato alla rivendita per euro 87.484,73.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

B) II. Crediti

Saldo al 31.12.2024 203.168.025,32

Saldo al 31.12.2025 160.018.041,92

Variazione -43.149.983,40

Il totale dei crediti al 31 dicembre 2025, al netto del fondo svalutazione crediti, è pari a euro 160.018.041,92. La voce registra un significativo decremento di euro 43.149.983,40 rispetto al 31 dicembre 2024.

	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
1) Crediti verso Mur e altre amministrazioni centrali	70.043.653,85	97.831.307,77	-27.787.653,92
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.153.922,49	12.052.816,19	101.106,30
3) Crediti verso Altre Amministrazioni Locali	341.053,47	252.022,55	89.030,92
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	10.320.715,58	11.893.497,91	-1.572.782,33
5) Crediti verso Università	13.925.347,10	17.692.901,67	-3.767.554,57
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	16.609.086,90	15.661.435,95	947.650,95
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	9.127.274,44	11.386.896,42	-2.259.621,98
9) Crediti verso altri (privati)	27.496.988,09	36.397.146,86	-8.900.158,77
Totale Crediti	160.018.041,92	203.168.025,32	-43.149.983,40

Tale contrazione, pari a circa il 21% del saldo iniziale, rappresenta un risultato gestionale di assoluto rilievo. Esso è il riflesso di una vigorosa politica di monitoraggio e incasso delle partite creditorie, con particolare riferimento ai finanziamenti per la ricerca. L'Ateneo ha dimostrato un'elevata efficienza nel trasformare le poste contabili in flussi finanziari certi, garantendo una solida base di liquidità per il sostentamento degli investimenti infrastrutturali previsti dal PNRR.

In evidenza una decisa contrazione dei "Crediti verso Privati" (-8,9 milioni di euro), riconducibile alla chiusura amministrativa di numerose convenzioni per ricerca commissionata e prestazioni conto terzi.

I crediti sono iscritti nell'attivo circolante al netto del fondo svalutazione crediti, in ossequio a quanto indicato all'art. 5, c.1, lett. e) del D.l. nr. 34 del 15 gennaio 2025, che prescrive che il valore nominale dei crediti in bilancio deve essere rettificato, tramite un fondo di svalutazione appositamente stanziato, per le perdite presunte per inesigibilità che possono ragionevolmente essere previste e che sono inerenti ai saldi dei crediti esposti in bilancio.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Si riporta il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina, al 31 dicembre 2025, il valore di presunto realizzo in euro 160.018.041,92.

	Credito lordo al 31.12.2025	Fondo Svalutazione Crediti	Crediti netti al 31.12.2025
1) Crediti verso Mur e altre amministrazioni centrali	70.078.499,85	-34.846,00	70.043.653,85
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.153.922,49	0,00	12.153.922,49
3) Crediti verso Altre Amministrazioni Locali	362.124,33	-21.070,86	341.053,47
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	10.350.448,70	-29.733,12	10.320.715,58
5) Crediti verso Università	13.991.400,74	-66.053,64	13.925.347,10
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	21.239.636,33	-4.630.549,43	16.609.086,90
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	9.460.409,27	-333.134,83	9.127.274,44
9) Crediti verso altri (privati)	28.618.087,30	-1.121.099,21	27.496.988,09
Totale Crediti	166.254.529,01	-6.236.487,09	160.018.041,92

Fondo svalutazione crediti

Il fondo svalutazione crediti al 31 dicembre 2025 presenta la seguente movimentazione:

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo svalutazione crediti al 31.12.2024	5.404.131,52	3.854.172,94	1.549.958,58
- Utilizzi 2025	-115.639,68	-59.098,89	-56.540,79
- Rilasci per crediti incassati	-89.757,63	-86.866,82	-2.890,81
+ Accantonamento 2025	1.037.752,88	922.342,20	115.410,68
Fondo svalutazione crediti al 31.12.2025	6.236.487,09	4.630.549,43	1.605.937,66

L'utilizzo registrato nel corso del 2025 si riferisce alla copertura dei crediti divenuti inesigibili.

L'incidenza del Fondo Svalutazione sul totale dei crediti lordi è pari a circa il 3,7%. La quota più rilevante del fondo riguarda i "Crediti verso studenti" (euro 4,6 milioni), determinata analiticamente sulla base dell'anzianità dei residui delle tasse non pagate e delle percentuali storiche di inesigibilità. Per i crediti verso soggetti privati, il fondo (euro 1,1 milioni) è stato parametrato allo stato dei contenziosi e delle procedure di recupero coattivo avviate dall'Ufficio Legale.

L'ottimo risultato complessivo di riduzione della massa creditoria conferma l'efficacia delle azioni di recupero e permette all'Ateneo di affrontare l'esercizio 2026 con una struttura dell'attivo circolante più snella e performante.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

(1) Crediti verso Mur e altre Amministrazioni centrali

I crediti netti verso Mur e altre amministrazioni centrali al 31 dicembre 2025, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 34.846,00, ammontano a euro 70.043.653,85. In seguito, è riportato il dettaglio:

	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Crediti verso Mur Lordo	45.594.294,67	68.321.683,27	-22.727.388,60
Fondo svalutazione crediti verso Mur	-216,00	-216,00	0,00
Crediti verso Mur	45.594.078,67	68.321.467,27	-22.727.388,60
Crediti verso Amministrazioni centrali Lordo	24.484.205,18	29.544.470,50	-5.060.265,32
Fondo svalutazione crediti verso Amm.ni centrali	-34.630,00	-34.630,00	0,00
Crediti verso Amministrazioni centrali	24.449.575,18	29.509.840,50	-5.060.265,32
Totale Crediti verso Mur e altre Amministrazioni centrali	70.043.653,85	97.831.307,77	-27.787.653,92

Crediti verso Mur

I crediti al 31 dicembre 2025 verso il Ministero dell'Università e della Ricerca, al netto del fondo svalutazione, ammontano a euro 45.594.078,67. Tale posta accoglie la quota residua del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) ancora da incassare, i finanziamenti vincolati a progetti di ricerca pluriennali e le risorse destinate all'edilizia universitaria e al PNRR.

La voce registra una contrazione complessiva di euro 22.727.388,60 rispetto all'esercizio precedente, come dettagliato nella tabella seguente:

Crediti verso Mur	2025	2024	Variazioni
Quota FFO	4.161.872,00	14.409.098,00	-10.247.226,00
Amministrazione Centrale - carta docente	20.505,69	17.664,69	2.841,00
DM 737 25.06.2021 - Iniziative di potenziamento delle infrastrutture di ricerca - Assegnazione 2023 premialità per la partecipazione alle EU Partnerships del Programma Quadro Horizon Europe	0,00	6.790,00	-6.790,00
DM 1062/2021 PON Ricerca e Innovazione 2014-2020 (REACT-EU) - Contratti di ricerca sui temi dell'innovazione e Contratti di ricerca Green	1.331.124,33	1.487.932,14	-156.807,81
DM 1061 del 10/08/2021-Tabella A-DEL.CDA/24-09-2021/430-XXXVII ciclo-BORSE DI DOTTORATO DI RICERCA AGGIUNTIVE SU AZIONE IV.5 "DOTTORATI SU TEMATICHE GREEN"	1.862.485,17	2.087.848,18	-225.363,01
DM 351/2022 Borse di dottorato dedicate alle transizioni digitali e ambientali e Borse di dottorato di ricerca PNRR	1.134.000,00	1.134.000,00	0,00
DM 352/2022 cofinanziamento delle borse per dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese	621.000,00	621.000,00	0,00
DM 117/2023 cofinanziamento borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi per dottorati innovativi XXXIX ciclo - PNRR	750.000,00	750.000,00	0,00
DM 118/2023 finanziamento borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorato in programmi specificamente dedicati e declinati XXXIX ciclo - PNRR	2.640.000,14	2.640.000,14	0,00
DM 629/2024 finanziamento borse di dottorato per la frequenza di percorsi di dottorato in programmi specificamente dedicati e declinati XL ciclo - PNRR	637.000,00	910.000,00	-273.000,00
DM 630/2024 cofinanziamento borse di dottorato per la frequenza di percorsi per dottorati innovativi XL ciclo - PNRR	1.512.000,00	2.160.000,00	-648.000,00

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Crediti verso Mur	2025	2024	Variazioni
Progetto "L'Università in classe: una bussola per il futuro" - Orientamento attivo nella transizione scuola-università (PNRR) a.a. 2024/2025 e 2025/2026	336.049,96	1.666.879,86	-1.330.829,90
DM 1121/2019 - Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 - Programma A) e B)	520.734,66	1.848.045,28	-1.327.310,62
DM 1274/2021 - Fondo investimenti 2021-2035 - Lettera A)	17.802.706,00	28.549.151,00	-10.746.445,00
Cofinanziamento per i lavori di restauro conservativo e riuso a struttura residenziale per studenti universitari dell'ex carcere giudiziario di San Francesco in Parma	2.948.142,53	3.540.702,95	-592.560,42
PNRR "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori" - DR n. 2244/2022 Prot. 291106 del 06/12/2022	807.718,32	807.718,32	0,00
PNRR – M4C2 – I1.1 - Avviso MUR n. 1409 del 14-09-2022 – Bando "PRIN 2022 PNRR"	1.147.951,00	1.299.451,00	-151.500,00
PRIN 2022 PNRR	2.391.720,80	2.391.720,80	0,00
Quote per Progetti di ricerca Dipartimenti e Centri	4.064.862,08	1.993.464,91	2.071.397,17
PNRR – M4C2 – DD MUR n. 47 del 20-02-2025, "assunzione ricercatori internazionali post-dottorato"	432.000,00	0,00	432.000,00
PROGETTI PNRR	472.205,99	0,00	472.205,99
TOTALE	45.594.078,67	68.321.467,27	-22.727.388,60

Il decremento registrato è espressione di un'accelerazione nei flussi di cassa e di una puntuale attività di rendicontazione, ascrivibile principalmente a:

- Ottimizzazione incassi FFO (-10,2 mln euro): la riduzione del credito residuo testimonia un maggiore volume di incassi della quota di competenza 2025 effettuati entro la chiusura dell'esercizio rispetto allo storico.
- Edilizia e Infrastrutture (-12,6 mln euro): la forte contrazione dei crediti legati ai Fondi Investimenti (in particolare il DM 1274/2021) e al restauro del Complesso di San Francesco è correlata all'avanzamento degli stati di avanzamento lavori (SAL) e alla conseguente erogazione dei contributi ministeriali.
- Progetti PNRR e Dottorati: si rileva la fisiologica riduzione dei crediti connessi ai cicli di dottorato (DM 629 e 630) e ai progetti di orientamento ("L'Università in classe"), per effetto della progressiva erogazione delle tranche di finanziamento.

Di contro, si segnalano nuovi incrementi per euro 2.071.397,17 relativi ai progetti di ricerca dei Dipartimenti e dei Centri, oltre all'attivazione di nuove linee PNRR nel corso del 2025 (es. assunzione ricercatori internazionali post-dottorato), che confermano la capacità di attrazione di risorse dell'Ateneo.

Tale dinamica consente una gestione finanziaria più fluida, riducendo i tempi di attesa tra il sostenimento del costo e il rimborso del finanziamento, migliorando complessivamente l'indice di rotazione dei crediti verso la Pubblica Amministrazione.

Crediti verso Amministrazioni centrali

I crediti verso le Amministrazioni centrali al 31 dicembre 2025, al netto del fondo svalutazione, ammontano a euro 24.449.575,18, con una contrazione di euro 5.060.265,32 rispetto all'esercizio precedente.

Tale posta accoglie principalmente le somme dovute dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) per i contratti di formazione dei medici specializzandi, oltre ai contributi per progetti di ricerca e didattica finanziati da diversi dicasteri, i cui saldi vengono generalmente incassati a chiusura delle fasi di rendicontazione.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Crediti verso Amministrazioni centrali	2025	2024	Variazioni
Finanziamento contratti di formazione specializzazione medica			
Ministero dell'economia e delle finanze	8.802.409,88	14.744.247,45	-5.941.837,57
Ministero della Salute	4.070.400,00	4.864.000,00	-793.600,00
Progetti istituzionali			
Ministero della Cultura – MIC - Progetto "NUMA: IL NUOVO MUSEO ACCESSIBILE" - PNRR	500.000,00	500.000,00	0,00
Ministero della Cultura - - SEGRETARIATO GENERALE - Progetto di restauro e di valorizzazione dell'Orto Botanico - PNRR	1.800.000,00	1.800.000,00	0,00
Ministero dell'economia e delle finanze	27.647,30	0,00	27.647,30
Ministero della Difesa - Rimborso emolumenti comando	23.584,55	0,00	23.584,55
AGENZIA PER LA CYBERSICUREZZA NAZIONALE (ACN) Borsa di studio 41° ciclo Dottorato di Ricerca in Tecnologie dell'Informazione	91.155,20	0,00	91.155,20
Progetti di ricerca e di didattica dipartimenti e centri:			
Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per la trasformazione digitale - Progetto "Piattaforma Digitale Nazionale Dati" - PNRR	0,00	362.202,75	-362.202,75
Presidenza del Consiglio dei ministri - progetto STEM2024- Vivere è sperimentare	300.000,00	0,00	300.000,00
MINISTERO DELLA CULTURA - DIREZIONE GENERALE CREATIVITA' CONTEMPORANEA - Finanziamento PAC 2024 -Progetto "Ipogeo – Apogeo – Dittico dei Conversi"	0,00	20.005,00	-20.005,00
MINISTERO PER I BENI E LE ATTIVITA' CULTURALI - Finanziamento Progetto PNRR US-ABILITY	0,00	371.248,00	-371.248,00
Ministero della Salute Progetto T3-AN-05	1.171.879,53	1.171.879,53	0,00
Ministero delle Imprese e del Made in Italy Progetti "POINT 2 KTM" e "SPEED PARMA PoC - Strengthen Parma Patents'	89.447,96	144.572,04	-55.124,08
Ministero delle Imprese e del Made in Italy Contributo progetto "KATALISE@UNIPR	128.769,70	0,00	128.769,70
Presidenza del Consiglio dei ministri - Contratto con IZSLER	57.711,39	57.711,39	0,00
Direzione regionale per i beni culturali e paesaggistici dell'Emilia-Romagna	0,00	12.704,31	-12.704,31
Ministero dello sviluppo economico	485.788,13	752.365,90	-266.577,77
Ministero degli affari esteri	20.172,24	20.172,24	0,00
Ministero dell'economia e delle finanze	25.001,22	0,00	25.001,22
Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste	3.414.960,78	2.118.069,59	1.296.891,19
Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica	400.262,30	400.262,30	0,00
Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica Progetto PNRR_ART2HYDROGEN_2023	2.142.500,00	2.142.500,00	0,00
Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica Contributo dal MASE per PNRR M2C2 I3.5 DR. MASE n.27/2025 Avviso n.4/2022 "Nanostrutture Carboniose da Scarti Agricoli per l'Accumulo di Idrogeno allo Stato Solido (CIRCOLARE)	869.985,00	0,00	869.985,00
Segretariato Regionale del MIC per l'Emilia-Romagna	27.900,00	27.900,00	0,00
Totale Crediti verso Amministrazioni centrali	24.449.575,18	29.509.840,50	-5.060.265,32

Il decremento complessivo è il risultato di due dinamiche contrapposte che evidenziano la vitalità gestionale dell'Ateneo:

1. Efficientamento dei recuperi (-7,4 mln euro circa): si rileva una significativa riduzione dei crediti verso il MEF e il Ministero della Salute per i contratti di specializzazione medica. Tale dato è particolarmente positivo poiché deriva dall'incasso dei saldi relativi agli anni accademici precedenti al 2021/2022, riducendo l'anzianità dei crediti in essere.
 - o Si registra la chiusura finanziaria (incasso totale) di importanti progetti PNRR e ministeriali, tra cui la "Piattaforma Digitale Nazionale Dati" (Presidenza del Consiglio) e il progetto "US-ABILITY" (MIC), a dimostrazione di una capacità di rendicontazione rapida ed efficace.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

2. Nuove progettualità e incrementi (+2,3 mln euro circa):

- Si segnala il forte incremento dei crediti verso il Ministero dell'Agricoltura (MASAF), pari a circa 1,3 milioni di euro, legato all'espansione delle attività di ricerca nel settore agroalimentare.
- L'Ateneo ha attivato nuove linee di finanziamento strategiche, tra cui spiccano il contributo del MASE per il progetto "CIRCOLARE" sull'accumulo di idrogeno (euro 869.985,00), il progetto STEM2024 della Presidenza del Consiglio e le nuove borse di studio finanziate dall'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN).

In conclusione, la gestione dei crediti verso le Amministrazioni centrali nel 2025 riflette un eccellente equilibrio tra la capacità di incassare i residui storici e l'abilità nell'intercettare nuovi finanziamenti.

(2) Crediti verso Regioni e Province Autonome

I crediti verso Regioni e Province Autonome al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 12.153.922,49:

	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Crediti verso Regioni	12.153.922,49	12.052.816,19	101.106,30
Crediti verso Province Autonome	0,00	0,00	0,00
Totale Crediti Lordi	12.153.922,49	12.052.816,19	101.106,30
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
Totale Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.153.922,49	12.052.816,19	101.106,30

Di seguito sono evidenziati gli importi dei crediti aperti al 31 dicembre 2025 da cui emerge che il saldo è composto principalmente da crediti nei confronti della Regione Emilia-Romagna derivanti dalle convenzioni stipulate per i finanziamenti dei posti aggiuntivi relativi alle scuole di specializzazione in ambito medico e delle borse aggiuntive assegnate per i dottorati di ricerca.

Crediti verso Regioni e Province Autonome	2025	2024	Variazioni
Finanziamento contratti di formazione specialistica medica e dottorati di ricerca			
Regione Emilia-Romagna	6.627.819,87	8.003.913,55	-1.376.093,68
Progetti di ricerca e di didattica:			
Regione Emilia-Romagna	2.529.928,64	1.891.378,01	638.550,63
Regione Emilia-Romagna - "Sostenibilità e Innovazione dei sistemi produttivi Farmaceutici e Alimentari (SIFA)" - "Bando per l'ampliamento delle infrastrutture dei Tecnopoli della Regione Emilia-Romagna"	1.500.000,00	0	1.500.000,00
Regione Emilia-Romagna - PR FESR - A.1.1.2 - Bando 2097/2022	1.237.149,71	1.742.235,16	-505.085,45
Regione Lombardia	0,00	122.265,20	-122.265,20
Agenzia Regionale per la Sicurezza Territoriale e la Protezione Civile	90.000,00	150.000,00	-60.000,00
Agenzia Interregionale per il Fiume Po - A.I.PO	126.000,00	0	126.000,00
Ente di gestione delle Aree Protette delle Alpi Cozie	1.639,34	1.639,34	0,00
ERSAF - Ente Regionale per i servizi all'agricoltura e alle foreste della regione Lombardia	0,00	100.000,00	-100.000,00
Regione Puglia	41.384,93	41.384,93	0,00
Totale Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.153.922,49	12.052.816,19	101.106,30

I crediti verso Regioni e Province Autonome risultano complessivamente stabili, con un lieve incremento pari a euro 101.106 rispetto al 2024.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

La dinamica è caratterizzata da andamenti differenziati tra le principali componenti:

- si registra una riduzione dei crediti per finanziamenti di contratti di formazione specialistica medica e dottorati verso la Regione Emilia-Romagna per euro 1.376.093,68, riconducibile al progressivo incasso delle risorse;
- si evidenzia un incremento dei crediti relativi a progetti di ricerca e didattica finanziati dalla Regione Emilia-Romagna per euro 638.550,63, oltre al finanziamento di euro 1.500.000,00 ottenuto in risposta al "Bando per l'ampliamento delle infrastrutture dei Tecnopoli della Regione Emilia-Romagna", che compensa in larga parte le riduzioni sopra evidenziate;
- risultano in diminuzione alcuni finanziamenti regionali specifici (POR FESR Emilia-Romagna, Regione Lombardia, ERSAF e Protezione Civile), in relazione allo stato di avanzamento dei progetti e ai conseguenti incassi;
- si rileva l'iscrizione di nuovi crediti verso A.I.PO – Agenzia Interregionale per il Fiume Po (euro 126.000,00), a fronte dell'attivazione di nuove progettualità.

(3) Crediti verso altre Amministrazioni Locali

I crediti verso altre Amministrazioni Locali al 31 dicembre 2025, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 21.070,86, ammontano a euro 341.053,47 e sono così composti:

	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Crediti verso Comuni	356.399,33	263.243,41	93.155,92
Crediti verso Province	5.725,00	9.850,00	-4.125,00
Totale Crediti Lordi	362.124,33	273.093,41	89.030,92
Fondo svalutazione crediti verso Altre Amministrazioni locali	-21.070,86	-21.070,86	0,00
Totale Crediti verso Altre Amministrazioni locali	341.053,47	252.022,55	89.030,92

I crediti aperti, al netto del fondo svalutazione crediti, si riferiscono principalmente ad accordi di collaborazione e convenzioni stipulati dai Dipartimenti e Centri.

Crediti verso Altre Amministrazioni locali	2025	2024	Variazioni
Progetti di ricerca e di didattica:			
Comune di Parma	141.172,46	128.516,55	12.655,91
Comuni vari	194.156,01	113.656,00	80.500,01
Provincia di Varese	1.225,00	7.350,00	-6.125,00
Provincia di Parma	4.500,00	0,00	4.500,00
Amministrazione Provinciale di Parma Servizio Viabilità	0,00	2.500,00	-2.500,00
Totale Crediti verso Altre Amministrazioni locali	341.053,47	252.022,55	89.030,92

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

(4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo

I crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 29.733,12, ammontano a euro 10.320.715,58 e sono così composti:

	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Crediti verso Unione Europea	9.966.745,43	11.264.107,07	-1.297.361,64
Crediti verso Resto del Mondo	375.664,16	651.087,05	-275.422,89
Acquisti extra ue c/transitorio	8.039,11	8.036,91	2,20
Totale Crediti Lordi	10.350.448,70	11.923.231,03	-1.572.782,33
Fondo svalutazione crediti verso Unione Europea e Resto del mondo	-29.733,12	-29.733,12	0,00
Totale Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	10.320.715,58	11.893.497,91	-1.572.782,33

L'importo si riferisce principalmente a progetti pluriennali di ricerca e didattica di pertinenza dei Dipartimenti e dei Centri.

Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2025	2024	Variazioni
Finanziamento di borse per dottorati di ricerca	148.336,14	219.623,27	-71.287,13
Finanziamenti Erasmus ed "EU GREEN – European University alliance for sustainability: responsible GRowth, inclusive Education and Environment"	317.948,20	953.844,60	-635.896,40
Progetto di ricerca UE Horizon Europe	4.854.419,41	4.750.959,47	103.459,94
Progetti di ricerca e didattica presso i Dipartimenti e Centri	4.988.274,19	5.960.829,41	-972.555,22
Altro	11.737,64	8.241,16	3.496,48
Totale Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	10.320.715,58	11.893.497,91	-1.572.782,33

(5) Crediti verso Università

Al 31 dicembre 2025, i crediti verso altri Atenei ammontano, al netto del fondo svalutazione, a euro 13.925.347,10. Tale posta riflette principalmente i rapporti di credito derivanti da convenzioni per progetti di ricerca interuniversitari e il finanziamento di borse di dottorato, con una prevalenza di iniziative legate al PNRR e al PR FESR.

La dinamica dell'esercizio mostra una riduzione complessiva di euro 3.767.554,57, sintesi delle seguenti movimentazioni:

	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Crediti verso Università pubbliche	13.386.874,11	17.758.703,31	-4.371.829,20
Crediti verso Università private	604.526,63	252,00	604.274,63
Totale Crediti Lordi	13.991.400,74	17.758.955,31	-3.767.554,57
Fondo svalutazione crediti verso Università	-66.053,64	-66.053,64	0,00
Totale Crediti verso Università	13.925.347,10	17.692.901,67	-3.767.554,57

Il decremento registrato è indicativo di una fase di maturazione finanziaria delle progettualità: il progressivo avanzamento delle attività ha permesso la rendicontazione dei costi e il conseguente incasso delle tranche di finanziamento dagli Atenei capofila.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Nel dettaglio, si evidenziano le seguenti dinamiche:

- Progetti PNRR di Sistema (-1,9 mln euro circa): si registra una netta contrazione dei crediti relativi ai progetti "DARE" (Digital Lifelong Prevention), "ECOSISTER" (Ecosystem for Sustainable Transition in Emilia-Romagna) e "MIRRI", a seguito della liquidazione delle quote spettanti all'Ateneo.
- Progetti POR FESR e Ricerca Dipartimentale (-1,2 mln euro circa): prosegue il trend di incasso relativo ai progetti finanziati dalla Regione (DGR 2097/2022) e alle ricerche specifiche di Dipartimenti e Centri, segno di un'efficiente gestione dei flussi di rendicontazione verso gli Atenei partner.
- Borse di Dottorato (-0,2 mln euro): la lieve riduzione dei crediti per borse di dottorato è coerente con il ciclo dei pagamenti e delle coperture esterne ricevute.
- Progetti M4C2-BAC (-0,5 mln euro): la riduzione dei crediti su queste linee di finanziamento è dovuta alla liquidazione delle quote spettanti all'Ateneo.

Nel complesso, la dinamica evidenzia una fase di maturazione e incasso delle progettualità già avviate, con una conseguente riduzione del saldo dei crediti iscritti in bilancio.

Crediti verso Università	2025	2024	Variazioni
Finanziamento borse di dottorati di ricerca	781.663,97	977.339,72	-195.675,75
Finanziamento PNRR: "DARE - Digital Lifelong Prevention" ed ECOSISTER "Ecosystem for Sustainable Transition in Emilia-Romagna"	5.356.125,15	7.184.594,03	-1.828.468,88
Finanziamento PNRR MIRRI 2022	156.811,46	216.268,51	-59.457,05
Finanziamenti PNRR M4C2-BAC	2.254.310,31	2.560.293,96	-305.983,65
Finanziamenti PNRR Dipartimenti e Centri	914.618,72	1.071.757,89	-157.139,17
Progetti PRFESR DGR 2097/2022 con capofila Università	960.652,07	1.460.079,33	-499.427,26
Progetti di ricerca presso Dipartimenti e Centri	3.501.165,42	4.222.568,23	-721.402,81
Totale Crediti verso Università	13.925.347,10	17.692.901,67	-3.767.554,57

(6) Crediti verso studenti per tasse e contributi

Al 31 dicembre 2025, i crediti verso studenti ammontano a un valore netto di euro 16.609.086,90, al netto di un Fondo Svalutazione prudenziale di euro 4.630.549,43.

	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Crediti verso studenti per tasse e contributi	21.173.087,32	19.512.310,88	1.660.776,44
Crediti verso studenti per anticipo abbonamenti trasporto	66.549,01	3.298,01	0,00
Totale Crediti Lordi	21.239.636,33	19.515.608,89	1.724.027,44
Fondo svalutazione crediti verso studenti	-4.630.549,43	-3.854.172,94	-776.376,49
Totale Crediti verso studenti per tasse e contributi	16.609.086,90	15.661.435,95	947.650,95

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Di seguito si riporta il dettaglio dei crediti per Anno Accademico, con evidenza del relativo fondo svalutazione.

Crediti verso studenti per tasse e contributi	2025	2024	Variazioni
AA 2020/2021	446.221,42	461.409,27	-15.187,85
-Fondo svalutazione crediti	-446.221,42	-461.409,27	15.187,85
Credito netto AA 2020/2021	0,00	0,00	0,00
AA 2021/2022	750.915,00	796.554,30	-45.639,30
-Fondo svalutazione crediti	-750.915,00	-796.554,30	45.639,30
Credito netto AA 2021/2022	0,00	0,00	0,00
AA 2022/2023	919.309,87	1.004.448,43	-85.138,56
-Fondo svalutazione crediti	-919.309,87	-1.004.448,43	85.138,56
Credito netto AA 2022/2023	0,00	0,00	0,00
AA 2023/2024	841.745,99	1.015.340,33	-173.594,34
-Fondo svalutazione crediti	-841.745,99	-782.482,01	-59.263,98
Credito netto AA 2023/2024	0,00	232.858,32	-232.858,32
AA 2024/2025	908.770,53	16.185.578,60	-15.276.808,07
-Fondo svalutazione crediti	-809.278,93	-809.278,93	0,00
Credito netto AA 2024/2025	99.491,60	15.376.299,67	-15.276.808,07
AA 2025/2026	17.261.564,48	0,00	17.261.564,48
-Fondo svalutazione crediti	-863.078,22	0,00	-863.078,22
Credito netto AA 2025/2026	16.398.486,26	0,00	16.398.486,26
Altri crediti verso studenti	44.560,03	48.979,95	-4.419,92
Crediti verso studenti per anticipo abbonamenti trasporto	66.549,01	3.298,01	63.251,00
Totale Crediti verso studenti per tasse e contributi	16.609.086,90	15.661.435,95	947.650,95

La gestione dei crediti verso studenti segue una dinamica ciclica legata al calendario accademico. L'incremento del valore netto (+6,05% rispetto al 2024) è da attribuirsi principalmente alla registrazione dei crediti legati al nuovo Anno Accademico 2025/2026, il cui incasso integrale è previsto nel corso dell'esercizio successivo.

Un dato di particolare rilievo è l'incremento dei crediti per anticipo abbonamenti al trasporto pubblico, passati da circa 3 mila a oltre 66 mila euro. Tale variazione riflette il successo delle politiche di mobilità sostenibile promosse dall'Ateneo, che anticipa i costi per agevolare l'accesso ai servizi di trasporto da parte degli studenti.

Analisi per Anno Accademico e gestione del rischio

L'Ateneo adotta una rigorosa politica di svalutazione basata sull'anzianità del credito, come evidenziato nel dettaglio per Anno Accademico:

- Anni Accademici dal 2020/2021 al 2023/2024: i crediti residui relativi a questi esercizi sono stati integralmente svalutati (100%). Tale scelta, dettata dal principio di prudenza, riflette la bassissima probabilità di recupero di tali somme a distanza di tempo, pur permanendo l'azione amministrativa di sollecito.
- Anno Accademico 2024/2025: il credito netto è stato quasi interamente incassato nel corso del 2025. Il residuo netto di euro 99.491,60 rappresenta le ultime pendenze in fase di regolarizzazione.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

- Anno Accademico 2025/2026: rappresenta il nucleo principale del credito (euro 16.398.486,26 netti). Su tale posta è stata applicata una svalutazione forfettaria del 5% (euro 863.078,22) per coprire il rischio fisiologico di mancato versamento della terza rata o di abbandono degli studi in corso d'anno.

L'andamento complessivo evidenzia una corretta rotazione dei crediti. La copertura fornita dal Fondo Svalutazione (euro 4,6 mln) è ritenuta ampiamente congrua a garantire la veridicità del valore di presunto realizzo esposto in bilancio. L'Ateneo continua a monitorare con attenzione le posizioni debitorie attraverso sistemi automatici di notifica, garantendo al contempo flessibilità e supporto agli studenti in situazioni di disagio economico, senza tuttavia pregiudicare la solidità del patrimonio universitario.

(8) Crediti verso altri (pubblici)

I crediti verso altri Enti pubblici al 31 dicembre 2025, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 333.134,83, ammontano a euro 9.127.274,44 e sono così composti:

	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Crediti verso Enti di ricerca	3.581.016,97	5.712.199,70	-2.131.182,73
Crediti verso Aziende Ospedaliero-Universitarie e Policlinici	1.419.469,56	1.462.315,62	-42.846,06
Crediti verso Aziende Sanitarie	1.371.315,46	718.706,63	652.608,83
Crediti verso altri soggetti pubblici	3.038.732,89	3.720.406,57	-681.673,68
Crediti per depositi cauzionali	1.481,26	1.481,26	0,00
Anticipi per competenze libera professione SSN	6.328,13	20.134,49	-13.806,36
Bollo virtuale c/liquidazione	42.065,00	29.488,98	12.576,02
Crediti Ires	0,00	55.298,00	-55.298,00
Totale Crediti Lordi	9.460.409,27	11.720.031,25	-2.259.621,98
Fondo svalutazione crediti verso altri (pubblici)	-333.134,83	-333.134,83	0,00
Totale Crediti verso Altri (pubblici)	9.127.274,44	11.386.896,42	-2.259.621,98

Crediti verso Enti di Ricerca

I crediti verso Enti di Ricerca al 31 dicembre 2025, al netto del relativo fondo svalutazione crediti pari a euro 24.331,29, ammontano ad euro 3.556.685,68 e sono così composti:

Crediti verso Enti di ricerca	2025	2024	Variazioni
Finanziamento borse di dottorati di ricerca	1.044.788,65	819.730,14	225.058,51
Finanziamenti PNRR: progetti ECOSISTER, METROFOOD-IT e Bandi a cascata	1.880.657,26	4.684.630,84	-2.803.973,58
Progetti di ricerca presso Dipartimenti e Centri	631.239,77	183.507,43	447.732,34
Totale Crediti verso Enti di ricerca	3.556.685,68	5.687.868,41	-2.131.182,73

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Crediti verso Aziende Ospedaliere e Aziende Ospedaliero-Universitarie

I crediti verso Aziende Ospedaliere e Aziende Ospedaliero-Universitarie al 31 dicembre 2025, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 304.414,00, ammontano ad euro 1.115.055,56 e sono così composti:

Crediti verso Aziende Ospedaliero-Universitarie e Policlinici	2025	2024	Variazioni
Convenzioni con l'Azienda Ospedaliera di Parma	18.080,49	69.766,99	-51.686,50
Anticipi competenze per la libera professione SSN e integrazione del personale medico-universitario relativi al mese di dicembre	937.671,24	939.121,32	-1.450,08
Progetti di ricerca presso Dipartimenti e Centri	159.062,00	148.320,00	10.742,00
Altri crediti	241,83	693,31	-451,48
Totale Crediti verso Aziende Ospedaliero-Universitarie e Policlinici	1.115.055,56	1.157.901,62	-42.846,06

Crediti verso Aziende Sanitarie

I crediti verso Aziende Sanitarie al 31 dicembre 2025, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 3.500,00, ammontano ad euro 1.367.815,46 e sono così composti:

Crediti verso Aziende Sanitarie	2025	2024	Variazioni
Finanziamento posti aggiuntivi scuole di specializzazione e borse per dottorati di ricerca	133.289,80	156.181,56	-22.891,76
Convenzioni con l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma e di Piacenza per l'assunzione di personale	705.667,26	83.545,06	622.122,20
Anticipi competenze per la libera professione SSN e integrazione del personale medico-universitario relativi ai mesi di ottobre/dicembre 2025	323.765,26	365.408,87	-41.643,61
Progetti di ricerca presso Dipartimenti e Centri	205.093,14	110.071,14	95.022,00
Totale Crediti verso Aziende Sanitarie	1.367.815,46	715.206,63	652.608,83

Crediti verso altri soggetti pubblici

I crediti verso altri soggetti pubblici al 31 dicembre 2025, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 889,54, ammontano ad euro 3.037.843,35 e sono così composti:

Crediti verso altri soggetti pubblici	2025	2024	Variazioni
Finanziamento posti aggiuntivi scuole di specializzazione e borse per dottorati di ricerca	101.000,98	169.360,52	-68.359,54
INDIRE progetti di internazionalizzazione	609.644,00	301.672,20	307.971,80
Rimborso emolumenti per personale dell'Ateneo in comando presso enti pubblici	0,00	23.213,16	-23.213,16
Istituti Zooprofilattici per progetti di ricerca	532.736,00	705.668,90	-172.932,90
Autorità di Bacino distrettuale del fiume PO	269.624,72	705.600,00	-435.975,28
Altri soggetti pubblici	1.109.472,65	1.399.459,25	-289.986,60
Credito dichiarazione IRAP 2024 redditi 2023	415.365,00	414.543,00	822,00
Totale Crediti verso altri soggetti pubblici	3.037.843,35	3.719.517,03	-681.673,68

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Crediti tributari

Al 31 dicembre 2025 non risultano crediti tributari derivanti dalle dichiarazioni fiscali ai fini IRES, in quanto la posizione dell'Ateneo è a debito.

Al 31 dicembre 2024, invece, era iscritto un credito pari a euro 55.298,00.

La variazione è imputabile al diverso esito della determinazione dell'imposta tra i due esercizi, in relazione all'andamento delle attività commerciali e delle relative componenti reddituali, che ha comportato il passaggio da una posizione creditoria a una posizione debitoria.

(9) Crediti verso altri (privati)

Al 31 dicembre 2025, i crediti verso soggetti privati ammontano a un valore netto di euro 27.496.988,09, calcolato al netto di un Fondo Svalutazione prudenziale di euro 1.121.099,21.

La composizione e le variazioni rispetto all'esercizio precedente sono così riepilogate:

	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Crediti verso Fondazioni	16.256.469,46	22.065.668,63	-5.809.199,17
Crediti verso altre Istituzioni sociali private	2.253.680,66	2.453.131,66	-199.451,00
Crediti verso Imprese private	7.641.239,13	10.254.547,61	-2.613.308,48
Crediti verso altri Privati	1.033.501,90	1.011.985,22	21.516,68
Crediti verso dipendenti, collaboratori e altri soggetti	133.576,43	182.205,25	-48.628,82
Fatture da emettere	1.100.795,01	961.387,76	139.407,25
Crediti in sofferenza	84.323,57	417.587,44	-333.263,87
Altri crediti	27.699,09	27.699,09	0,00
Anticipi a fornitori	86.802,05	88.054,33	-1.252,28
Totale Crediti Lordi	28.618.087,30	37.462.266,99	-8.844.179,69
Fondo svalutazione crediti verso altri (privati)	-1.121.099,21	-1.065.120,13	-55.979,08
Totale Crediti verso altri (privati)	27.496.988,09	36.397.146,86	-8.900.158,77

La contrazione del credito (-24,4% circa) evidenzia una fase di piena maturazione finanziaria delle attività di ricerca commissionata e dei progetti di sistema. La dinamica riflette il progressivo allineamento tra lo stato di avanzamento delle attività e i flussi di cassa in entrata.

Si registra una nota di particolare efficienza nella riduzione dei crediti in sofferenza (-333.263,87 euro), a seguito di un'attenta attività di monitoraggio e regolarizzazione. Il Fondo Svalutazione complessivo di euro 1.121.099,21 è stato incrementato di euro 55.979,08 per mantenere un profilo di prudenza adeguato rispetto ai crediti verso soggetti privati di minore dimensione e alle pendenze più risalenti.

Si rileva, per contro, un incremento delle fatture da emettere (euro 139.407,25), connesso alla rilevazione di ricavi di competenza dell'esercizio non ancora fatturati alla data di chiusura.

In sintesi, la dinamica del 2025 evidenzia un Ateneo capace non solo di attrarre ingenti risorse dal settore privato e non-profit, ma anche di gestire con rigore i tempi di incasso e la qualità dell'attivo, riducendo sensibilmente l'esposizione e garantendo la liquidità necessaria per la propria missione.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Crediti verso Fondazioni

I crediti verso Fondazioni al 31 dicembre 2025, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 1.250,00, ammontano ad euro 16.255.219,46 e sono così composti:

Crediti verso Fondazioni	2025	2024	Variazioni
Finanziamento di borse per dottorati di ricerca	1.834.928,94	1.800.000,00	34.928,94
Finanziamenti di progetti PNRR: Agritech, Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile, Ecosister, ON Foods e Hub Life Science – Diagnostica Avanzata (LSH – DA)	11.194.629,07	16.848.615,79	-5.653.986,72
Finanziamenti di progetti PNRR: AUTonomous work vehicles operating in Railway construction and maintenance – AUTOR	382.000,00	382.000,00	0,00
Finanziamenti stipulati con Fondazione Cariparma	1.286.420,40	1.171.416,00	115.004,40
Progetti di ricerca presso Dipartimenti e Centri	1.557.241,05	1.862.386,84	-305.145,79
Totale Crediti verso Fondazioni	16.255.219,46	22.064.418,63	-5.809.199,17

Rappresentano la voce principale del comparto. La riduzione è legata massivamente all'incasso dei finanziamenti PNRR per i centri nazionali (Agritech, Mobilità Sostenibile, Ecosister, ON Foods) e l'Hub Life Science. Si segnala la solidità del rapporto con Fondazione Cariparma, con crediti per 1,28 mln euro destinati al finanziamento del Dottorato di Ricerca.

Crediti verso Altre Istituzioni Sociali Private

Il saldo di euro 2.253.680,66 è quasi interamente riconducibile all'Accordo di filiera "PASS2030" (Pesca e Acquacoltura sostenibili) finanziato dal MASAF, confermando l'impegno dell'Ateneo in progetti di sostenibilità ambientale e alimentare.

Crediti verso Imprese private

I crediti verso Imprese private al 31 dicembre 2025, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 470.934,55, ammontano ad euro 7.170.304,58 e sono così composti:

Crediti verso Imprese private	2025	2024	Variazioni
Finanziamento di borse per dottorati di ricerca	1.105.592,73	1.263.743,71	-158.150,98
Finanziamenti di progetti PNRR: MNESYS e NQSTI	3.698.177,04	5.853.400,08	-2.155.223,04
Progetti di ricerca e didattica presso i Dipartimenti e Centri	2.366.534,81	2.795.744,03	-429.209,22
Totale Crediti verso Imprese private	7.170.304,58	9.912.887,82	-2.742.583,24

Anche in questo caso, il decremento è trainato dal recupero dei crediti legati ai partenariati estesi PNRR (MNESYS e NQSTI). Il saldo netto di euro 7.170.304,58 (al netto di euro 470 mila) di fondo svalutazione) conferma l'Ateneo come partner di riferimento per il mondo produttivo, con un forte presidio sulla ricerca applicata e il co-finanziamento di borse di dottorato.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Crediti verso altri privati

I crediti verso altri privati al 31 dicembre 2025, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 113.120,04, ammontano ad euro 920.381,86 e composti in prevalenza da convenzioni, quote di iscrizioni a corsi, contributi liberali stipulati con soggetti privati non classificabili nelle altre categorie.

Crediti verso dipendenti, collaboratori e altri soggetti

La voce presenta, al 31 dicembre 2025, un saldo pari a euro 133.576,43, in diminuzione di euro 48.628,82 rispetto al saldo al 31 dicembre 2024.

Il saldo è costituito principalmente da anticipi erogati a dipendenti e collaboratori per lo svolgimento di missioni che si concluderanno nell'esercizio successivo.

Crediti realizzabili nell'anno 2026 e oltre l'anno 2026

Di seguito riportiamo la suddivisione dei crediti, al netto del fondo svalutazione, in base alla scadenza.

	Entro l'anno 2026	Oltre l'anno 2026	Saldo al 31.12.2025
1) Crediti verso Mur e altre amministrazioni centrali	19.519.843,99	50.523.809,86	70.043.653,85
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.826.715,88	7.327.206,61	12.153.922,49
3) Crediti verso Altre Amministrazioni Locali	137.803,47	203.250,00	341.053,47
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	1.669.648,82	8.651.066,76	10.320.715,58
5) Crediti verso Università	9.163.604,28	4.761.742,82	13.925.347,10
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	16.609.086,90	0,00	16.609.086,90
8) Crediti verso altri (pubblici)	5.702.914,61	3.424.359,83	9.127.274,44
9) Crediti verso altri (privati)	21.697.020,54	5.799.967,55	27.496.988,09
Totale Crediti	79.326.638,49	80.691.403,43	160.018.041,92

La suddivisione temporale dei crediti è stata operata sulla base della natura giuridica dei rapporti sottostanti e delle tempistiche di erogazione previste dai piani di finanziamento pluriennali.

Crediti esigibili entro l'esercizio 2026 (euro 79,3 mln)

Questa componente rappresenta il 49,6% del totale e garantisce la necessaria elasticità di cassa per l'Ateneo. In tale ambito, si segnalano:

- Crediti verso studenti: l'intero ammontare (euro 16,6 mln) è considerato esigibile entro l'anno, trattandosi prevalentemente delle rate di contribuzione relative all'Anno Accademico in corso.
- Crediti verso Privati e Università: una quota rilevante (complessivi euro 30,8 mln) è attesa in incasso a breve termine, in correlazione con la chiusura delle rendicontazioni di progetti di ricerca commissionata e la liquidazione di quote PNRR già maturate.

Crediti esigibili oltre l'esercizio 2026 (euro 80,7 mln)

La componente a lungo termine rappresenta il 50,4% dei crediti totali. Tale dato non è indice di ritardo negli incassi, bensì della capacità dell'Ateneo di aggiudicarsi finanziamenti strutturali e pluriennali.

- Rapporti con il MUR e Amministrazioni Centrali: oltre 50,5 milioni di euro hanno una scadenza superiore ai 12 mesi. Si tratta di finanziamenti vincolati a piani di investimento per l'edilizia

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

universitaria e grandi progetti PNRR che, per loro natura, prevedono erogazioni cadenzate in base agli stati di avanzamento lavori (SAL) o a tranche finali previste oltre il 2026.

- Contributi Internazionali e Regionali: i crediti verso l'Unione Europea (euro 8,6 mln) e le Regioni (euro 7,3 mln) riflettono la partecipazione dell'Ateneo a programmi quadro di ricerca e fondi FESR, caratterizzati da tempistiche di saldo legate alla verifica finale dei risultati progettuali.

L'analisi per scadenza conferma una solida posizione di equilibrio finanziario. La presenza di una quota così consistente di crediti oltre l'esercizio assicura all'Università di Parma una visibilità di lungo periodo sulle entrate istituzionali, permettendo una pianificazione pluriennale degli investimenti senza pregiudicare la solvibilità a breve, ampiamente garantita dalle poste correnti e dalle disponibilità liquide.

L'Ateneo monitora costantemente lo scostamento tra incassi previsti ed effettivi, al fine di ottimizzare il ciclo monetario e minimizzare il ricorso ad eventuali anticipazioni di tesoreria.

B) IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31.12.2024 205.691.087,21

Saldo al 31.12.2025 225.039.314,26

Variazione 19.348.227,05

La voce rappresenta il valore delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2025, costituite dal saldo del conto di Tesoreria presso la Banca d'Italia, gestito tramite l'Istituto Cassiere Credit Agricole, come risultante dall'estratto conto a fine esercizio, nonché dalle giacenze di cassa presenti presso l'Info Point del Ponte Romano e il Museo MUST, come di seguito dettagliato:

	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
C/c bancario Istituto Cassiere	225.037.994,26	205.690.267,21	19.347.727,05
Cassa c/o Ponte Romano	820,00	820,00	0,00
Cassa c/o Museo MUST	500,00	0,00	500,00
Totale Disponibilità liquide	225.039.314,26	205.691.087,21	19.348.227,05

Nel complesso, le disponibilità liquide registrano un incremento pari a euro 19.348.227,05 rispetto all'esercizio precedente, riconducibile principalmente alla dinamica dei flussi finanziari dell'esercizio, con particolare riferimento agli incassi di contributi e finanziamenti ministeriali e progettuali.

C) Ratei e risconti attivi

Saldo al 31.12.2024 1.221.041,21

Saldo al 31.12.2025 3.101.619,47

Variazione 1.880.578,26

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

I ratei e risconti attivi rappresentano quote di proventi e oneri comuni a due o più esercizi, ripartibili in base al tempo, la cui competenza economica è rispettivamente posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Ratei attivi	0,00	0,00	0,00
Risconti attivi	3.101.619,47	1.221.041,21	1.880.578,26
Totale Ratei e risconti attivi	3.101.619,47	1.221.041,21	1.880.578,26

Risconti attivi

I risconti attivi si riferiscono a quote di costi sostenuti nell'esercizio 2025, ma di competenza di esercizi successivi.

L'incremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2024 è riconducibile principalmente alla rilevazione dei pagamenti delle borse di studio a favore di studenti idonei non assegnatari per l'a.a. 2025/2026, per i quali il costo è stato imputato per competenza limitatamente alla quota di pertinenza dell'esercizio (pari a tre mesi), rinviando la restante parte agli esercizi successivi.

D)Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

Saldo al 31.12.2024 831.464,22

Saldo al 31.12.2025 492.172,30

Variazione -339.291,92

La voce riporta la valorizzazione di Ratei attivi per progetti e ricerche in corso definiti con l'analisi dello stato di avanzamento al 31.12.2025 di cui nelle premesse della presente Nota integrativa. Nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	492.172,30	831.464,22	-339.291,92

Analisi dello Stato Patrimoniale - Passivo

A) Patrimonio netto

Saldo al 31.12.2024	263.934.037,41
Saldo al 31.12.2025	280.854.319,88
Variazione	16.920.282,47

Il Patrimonio Netto al 31 dicembre 2025 è pari ad euro 280.854.319,88 ed è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.728.058,44	72.728.058,44	0,00
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.728.058,44	72.728.058,44	0,00
1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.736.658,73	4.736.658,73	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	130.721.049,29	134.736.780,99	-4.015.731,70
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	44.307.476,38	32.985.053,09	11.322.423,29
II - Patrimonio vincolato	179.765.184,40	172.458.492,81	7.306.691,59
1) Risultato gestionale esercizio	16.920.282,47	9.939.897,57	6.980.384,90
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	11.440.794,57	8.807.588,59	2.633.205,98
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
III - Patrimonio non vincolato	28.361.077,04	18.747.486,16	9.613.590,88
Totale Patrimonio Netto	280.854.319,88	263.934.037,41	16.920.282,47

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

In seguito, si riporta la movimentazione del Patrimonio Netto registrata nel corso dell'esercizio 2025:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Destinazione utile 2024 (A)	Variazioni di budget 2025 (B)	Vincolo budget 2026 (C)	Incrementi/ Decrementi (2025) (D)	Risultato d'esercizio 2025	Valore al 31.12.2025
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.728.058,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.728.058,44
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.728.058,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.728.058,44
1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.736.658,73						4.736.658,73
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	134.736.780,99	1.735.037,14	4.371.384,00	7.414.700,00	-17.536.852,84		130.721.049,29
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	32.985.053,09				11.322.423,29		44.307.476,38
II - Patrimonio vincolato	172.458.492,81	1.735.037,14	4.371.384,00	7.414.700,00	-6.214.429,55	0,00	179.765.184,40
1) Risultato gestionale esercizio	9.939.897,57	-9.939.897,57				16.920.282,47	16.920.282,47
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	8.807.588,59	8.204.860,43	-4.371.384,00	-7.414.700,00	6.214.429,55		11.440.794,57
3) Riserve statutarie	0,00						0,00
III - Patrimonio non vincolato	18.747.486,16	-1.735.037,14	-4.371.384,00	-7.414.700,00	6.214.429,55	16.920.282,47	28.361.077,04
Totale Patrimonio Netto	263.934.037,41	0,00	0,00	0,00	0,00	16.920.282,47	280.854.319,88

(A) La destinazione dell'utile 2024, pari a euro 9.939.897,57, alla Riserva di Patrimonio non vincolato "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" per un importo pari a euro 8.204.860,43, e al Patrimonio vincolato, "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" per un importo pari a euro 1.735.037,14, è stata approvata con Delibera CDA/29-04-2025/146 - Approvazione Bilancio Unico di Ateneo dell'esercizio 2024.

(B) In seguito, si riporta il dettaglio delle variazioni del Budget economico e Budget degli investimenti deliberate nel corso dell'esercizio 2025 con indicazione della riserva utilizzata o svincolata e dell'effetto sulle riserve non vincolate (III – 2 Risultati gestionali esercizi precedenti):

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Nr. Delibera	Descrizione	II - 2) Fondi vincolati per decisioni organi istituzionali			Riserva utilizzata		
		Budget Investimenti	Budget Investimenti - Piano Triennale Edilizia	Budget Economico	II - 2) Fondi vincolati per decisioni organi istituz. - Servizi agli studenti	II - 2) Fondi vincolati per decisioni organi istituz. - Sostegno attività di didattica e ricerca	III - 2) Risultati gestionali esercizi precedenti
DELIBERA CDA/29-05-2025/185	Assegnazione nuove risorse per incremento del budget autorizzatorio 2025			213.384,00			-213.384,00
DR N. 1005 del 06/06/2025	Assegnazione nuove risorse per incremento del budget autorizzatorio 2025 dell'Ufficio Area Acquisti			43.000,00			-43.000,00
DELIBERA CDA/26-06-2025/235	Assegnazione nuove risorse per incremento del budget autorizzatorio 2025 – accordo triennale con ER.GO per servizi di accoglienza studenti			190.000,00	-190.000,00		
DELIBERA CDA/26-06-2025/236	Assegnazione nuove risorse per incremento del budget autorizzatorio 2025 della U.O. Servizi generali e monitoraggio (manutenzione) e Ufficio area acquisti (noleggi aule)			900.000,00			-900.000,00
DR N. 1159 del 02/07/2025	Assegnazione nuove risorse per incremento del budget autorizzatorio 2025 della U.O. Valorizzazione della Ricerca e promozione dell'Innovazione – cofinanziamento di Ateneo progetto KATALISE@UNIPR			96.230,30		-96.230,30	
DELIBERA CDA/31-07-2025/279	Assegnazione nuove risorse per incremento del budget autorizzatorio 2025	150.000,00	2.900.000,00	105.000,00			-3.155.000,00
DR n. 1352 del 04/08/2025	Assegnazione nuove risorse per incremento del budget autorizzatorio 2025 della U.O. Contributi e Diritto allo Studio – collaborazioni studenti			60.000,00			-60.000,00
DR n. 1551 del 16/09/2025 CDA/26-09-2025/344	Assegnazione nuove risorse a UO STIPENDI per assunzione PTA a TD			54.399,00	-54.399,00		
DELIBERA CDA/19-12-2025	Variazione di budget in aumento per assegnazione nuove risorse per la copertura totale delle borse di studio degli studenti dell'ateneo			494.580,52	-494.580,52		
Totale Variazioni di Budget 2025		150.000,00	2.900.000,00	2.156.593,82	-738.979,52	-96.230,30	-4.371.384,00

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

(C) Con Delibera CDA/19-12-2025/451 - Approvazione del Bilancio di Previsione Autorizzatorio per l'anno 2026 e del Bilancio di Previsione non Autorizzatorio per il triennio 2026/2028, è stato definito il seguente utilizzo di riserve a copertura del Budget Autorizzatorio 2026:

Descrizione	Budget Economico 2026	Budget degli investimenti 2026		Totale
		Altri investimenti	Programma triennale per l'edilizia universitaria	
Riserva vincolata per pareggio budget 2026	4.401.252	5.214.700,00	2.350.000,00	11.965.952,00
Sostegno di attività didattiche e di ricerca	-2.350.000	-150.000,00	0,00	-2.500.000,00
Programmazione del personale	-2.051.252			-2.051.252,00
<i>II - 2) Fondi vincolati per decisioni organi istituzionali</i>	<i>0</i>	<i>5.064.700,00</i>	<i>2.350.000,00</i>	<i>7.414.700,00</i>
<i>II - 3) Riserve vincolate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
II - Patrimonio Vincolato	0	5.064.700,00	2.350.000,00	7.414.700,00
III - 2) Risultati esercizi precedenti	0	-5.064.700,00	-2.350.000,00	-7.414.700,00
III - Patrimonio non vincolato	0	-5.064.700,00	-2.350.000,00	-7.414.700,00
Totale Patrimonio Netto	0	0,00	0,00	0,00

(D) Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso del 2025 sono analizzati nei singoli paragrafi della corrente sezione.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Come richiesto nel MTO del Mur si riporta nella tabella seguente il dettaglio dell'utilizzo di riserve di Patrimonio Netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati:

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio d'esercizio 2024			Gestione e Bilancio d'esercizio 2025		Bilancio di previsione 2026			Bilancio di previsione 2027		Bilancio di previsione 2028		PN FINALE
	P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Approvazione CdA 2024: destinazione utile 2024	P.N. 2024 (post delibera Cda destinazione utile)	VARIAZIONI P.N. 2025	P.N. 2025	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO 2026 e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI 2026 e VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO 2026	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO 2027 e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI 2027 e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO 2028 e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI 2028 e VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO PN FINE TRIENNIO 2028
	A	B	C = A + B	D	E = C + D	F	G	H = E - F - G	I	L	M	N	H - I - L - M - N
A) PATRIMONIO NETTO													
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	72.728.058		72.728.058	0	72.728.058	0	0	72.728.058	0	0	0	0	72.728.058
II - PATRIMONIO VINCOLATO													
II - 1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.736.659		4.736.659	0	4.736.659			4.736.659					4.736.659
II - 2) Fondi vincolati per decisioni organi istituz.	134.736.781	1.735.037	136.471.818	-5.750.769	130.721.049	4.401.252	7.564.700	118.755.097	3.214.751	0	2.236.393	0	113.303.953
II - 3) Riserve vincolate	32.985.053		32.985.053	11.322.423	44.307.476	0	0	44.307.476	0	0	0	0	44.307.476
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	172.458.493	1.735.037	174.193.530	5.571.654	179.765.184	4.401.252	7.564.700	167.799.232	3.214.751	0	2.236.393	0	162.348.088
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO													
III - 1) Risultato gestionale esercizio	9.939.898	-9.939.898	0	16.920.282	16.920.282	0	0	16.920.282	0	0	0	0	16.920.282
III - 2) Risultati gestionali esercizi precedenti	8.807.589	8.204.860	17.012.449	-5.571.654	11.440.795	0	0	11.440.795	0	427.700	0	428.700	10.584.395
III - 3) Riserve statutarie	0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	18.747.486	-1.735.037	17.012.449	11.348.628	28.361.077	0	0	28.361.077	0	427.700	0	428.700	27.504.677
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	263.934.037	0	263.934.037	16.920.282	280.854.320	4.401.252	7.564.700	268.888.368	3.214.751	427.700	2.236.393	428.700	262.580.824

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

I - Fondo di dotazione

In questa voce, secondo quanto indicato dal MUR per la redazione del Primo Stato Patrimoniale, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato in fase di stesura del Primo Stato Patrimoniale per un importo di euro 134.569.884,00, rettificato nel corso dell'esercizio 2017 per un importo pari ad euro 62.030.783,31 a seguito della classificazione degli immobili in uso perpetuo e gratuito tra i Conti d'Ordine.

Tale valore è composto da Terreni, Immobili storici, Beni mobili storici, di pregio e d'arte, Collezioni scientifiche.

II - Patrimonio vincolato

Fondi vincolati destinati da terzi (1)

I fondi vincolati destinati da terzi ammontano a euro 4.736.658,73 e rappresentano l'ammontare delle somme derivanti da erogazioni, lasciti testamentari, donazioni o altre liberalità vincolate nella finalità e/o nell'utilizzo per scelta del terzo donatore. Nella tabella seguente viene riportato il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Incremento	Decremento	Valore al 31.12.2024
Donazioni di beni non ammortizzabili	613.900,00			613.900,00
Immobili ricevuti in donazione con vincolo di destinazione <i>appartamenti il cui affitto deve essere utilizzato per l'erogazione di borse di studio</i>	597.833,73			597.833,73
titoli o somme ricevute in donazione su cui il donatore ha posto un vincolo permanente sui ricavi derivanti dal processo di investimento della donazione stessa	3.524.925,00			3.524.925,00
TOTALE Fondi vincolati destinati da terzi	4.736.658,73	0,00	0,00	4.736.658,73

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state registrate movimentazioni.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Fondi vincolati per decisioni degli Organi Istituzionali (2)

I fondi vincolati per decisioni degli Organi Istituzionali ammontano al 31 dicembre 2025 a euro 130.721.049,29 e rappresentano risorse destinate dal Consiglio di Amministrazione a specifiche finalità, come dettagliato nella tabella seguente.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Destinazione Risultato 2024	Variazioni Deliberate nel 2025	Vincolo Budget 2026	Valore al 31.12.2025	Utilizzo 2025	Incremento 2025	Valore al 31.12.2025
Progetti Edilizia	53.667.155,16	0,00	2.900.000,00	2.350.000,00	58.917.155,16	-6.635.937,39	0,00	52.281.217,77
Budget Economico 2025	5.625.975,44		2.156.593,82		7.782.569,26	-7.782.569,26		0,00
Budget investimenti 2025	2.711.861,08		150.000,00		2.861.861,08	-2.861.861,08		0,00
Budget Economico 2026	0,00			4.401.252,00	4.401.252,00		5.584.895,21	9.986.147,21
Budget investimenti 2026	0,00			5.214.700,00	5.214.700,00		1.030.426,70	6.245.126,70
Sostegno di attività didattiche e di ricerca	3.850.000,00	1.150.000,00	-96.230,30	-2.500.000,00	2.403.769,70			2.403.769,70
Programmazione del personale	10.000.000,00			-2.051.252,00	7.948.748,00			7.948.748,00
Spese straordinarie e non programmabili	2.000.000,00				2.000.000,00			2.000.000,00
Servizi agli studenti	414.962,86	585.037,14	-738.979,52		261.020,48			261.020,48
Riserva per copertura piani di investimento	56.466.826,45				56.466.826,45	-16.025.931,05	9.154.124,04	49.595.019,43
Totale Fondo vincolato per decisioni degli istituzionali	134.736.780,99	1.735.037,14	4.371.384,00	7.414.700,00	148.257.902,13	-33.306.298,78	15.769.445,95	130.721.049,29

Rispetto al 31 dicembre 2024, il fondo registra una riduzione complessiva pari a euro 4.015.731,70, determinata dalle movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio, con utilizzi per euro 33.306.298,78 e incrementi per euro 15.769.445,95, a fronte delle variazioni deliberate e dei nuovi vincoli iscritti a bilancio.

Progetti edilizia

La riserva destinata ai progetti edilizi rappresenta le quote vincolate relative agli interventi in corso di esecuzione, sia nell'ambito del Piano Triennale di Programmazione Edilizia sia per interventi approvati negli esercizi precedenti.

Gli utilizzi registrati nel 2025 sono riferiti ai costi sostenuti per investimenti, che vengono stornati dalla riserva e, per la quota soggetta ad ammortamento, imputati alla Riserva per copertura piani di investimento.

Riserve per budget

Le riserve relative al Budget economico e al Budget investimenti dell'esercizio 2025 si sono azzerate a seguito dell'approvazione del bilancio consuntivo.

Le riserve riferite al Budget economico e agli investimenti 2026 si incrementano per effetto dei nuovi vincoli derivanti da impegni già assunti (ordini e contratti passivi) che, pur non avendo ancora manifestazione economica nell'esercizio 2025, richiedono copertura finanziaria negli esercizi successivi.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Altre riserve vincolate

Le riserve destinate al sostegno delle attività didattiche e di ricerca, alla programmazione del personale, alle spese straordinarie e ai servizi agli studenti riflettono le scelte strategiche dell'Ateneo e le priorità individuate dagli Organi di governo.

Riserva per copertura piani di investimento

Nel corso dell'esercizio 2025, la riserva ha registrato un decremento complessivo pari a euro 6.871.807,02, per effetto delle seguenti movimentazioni:

- decremento per euro 16.025.931,05, di cui
 - euro 5.027.206,89, relativo alla quota corrispondente agli ammortamenti di competenza dell'esercizio, non correlati a progetti finanziati da terzi, con conseguente confluenza nelle riserve non vincolate;
 - euro 10.998.724,16, derivante da operazioni di riclassifica tra beni finanziati con fondi di Ateneo e beni finanziati su progetti, conseguenti al passaggio delle immobilizzazioni in corso a beni definitivi e alla contestuale attribuzione dei progetti ai beni caricati in inventario;
- incremento per euro 9.154.124,04, connesso agli investimenti realizzati nel corso dell'esercizio con risorse proprie.

Nel complesso, la dinamica della riserva riflette l'effetto combinato degli ammortamenti, delle riclassifiche contabili e dei nuovi investimenti, in coerenza con il principio di correlazione tra fonti di finanziamento e utilizzo delle risorse.

Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) (3)

Le riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) ammontano ad euro 44.307.476,38 e sono costituite come di seguito indicate:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Utilizzo 2025	Incremento 2025	Valore al 31.12.2025
Riserve vincolate su progetti dipartimentali e dell'Amministrazione Centrale	32.985.053,09	-9.716.622,54	21.039.045,83	44.307.476,38
Totale Riserve vincolate	32.985.053,09	-9.716.622,54	21.039.045,83	44.307.476,38

Le riserve vincolate su progetti dipartimentali e dell'Amministrazione Centrale rappresentano le disponibilità residue relative a progetti attivi, gestiti dai Dipartimenti, dai Centri e dalle strutture dell'Amministrazione Centrale per il perseguimento delle finalità istituzionali.

Rispetto al saldo al 31 dicembre 2024, si registra un incremento complessivo pari a euro 11.322.423,29, determinato da:

- nuovi vincoli per euro 21.039.045,83, derivanti da risorse assegnate e non utilizzate nell'esercizio, la cui competenza economica si realizzerà negli esercizi successivi;
- svincoli per euro 9.716.622,54, correlati alle spese sostenute sui progetti vincolati nel corso degli esercizi precedenti.

Nel complesso, la dinamica riflette l'intensificazione delle attività progettuali dell'Ateneo e l'assegnazione di nuove risorse vincolate, in particolare connesse al budget economico 2025 e alle economie di gestione destinate a nuove iniziative.

In particolare, l'incremento della quota vincolata è riconducibile, per euro 6.092.326,54 alla voce 'Progetti Economie', derivante da una specifica attività di miglioramento e ricognizione straordinaria avviata dall'Ateneo nel corso dell'esercizio. Tale attività è descritta in dettaglio nel paragrafo 'A) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso', al quale si rinvia.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

III - Patrimonio non vincolato

Il Patrimonio non vincolato al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 28.361.077,04 ed è composto dal valore dei risultati degli esercizi precedenti per euro 11.440.794,57 e dal valore dell'utile dell'esercizio 2025 per euro 16.920.282,47.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Destinazione Utile 2024	Variazioni Deliberate nel 2025	Pareggio budget 2026	Risultato 2025	Svincolo di riserve	Incremento 2025	Valore al 31.12.2025
Risultato esercizio in corso	9.939.897,57	-9.939.897,57	0,00	0,00	16.920.282,47	0,00	0,00	16.920.282,47
Risultati relativi ad esercizi precedenti	8.807.588,59	8.204.860,43	-4.371.384,00	-7.414.700,00	0,00	43.022.921,32	-36.808.491,78	11.440.794,57
Totale Patrimonio non vincolato	18.747.486,16	-1.735.037,14	-4.371.384,00	-7.414.700,00	16.920.282,47	43.022.921,32	-36.808.491,78	28.361.077,04

Il Patrimonio non vincolato registra, rispetto al saldo al 31 dicembre 2024, un incremento pari a euro 9.613.590,88, riconducibile principalmente al risultato positivo dell'esercizio 2025, parzialmente compensato dai vincoli derivanti dalle movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

B) Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri rappresentano accantonamenti destinati a coprire passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, il cui ammontare o la cui data di manifestazione risultano indeterminati alla data di chiusura dell'esercizio.

Saldo al 31.12.2024	6.222.212,88
Saldo al 31.12.2025	5.233.040,27
Variazione	-989.172,61

Al 31 dicembre 2025 il saldo complessivo dei fondi ammonta a euro 5.233.040,27, in diminuzione di euro 989.172,61 rispetto al saldo al 31 dicembre 2024. Tale decremento è principalmente riconducibile all'utilizzo dei fondi accantonati per il personale a seguito della sottoscrizione dei nuovi contratti collettivi.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2025
Fondi area personale					
Fondo per arretrati al personale - PTA e Dirigente	1.939.516,14	602.878,59	-1.980.687,79		561.706,94
Fondo Premialità Docenti art.9 legge 240/2010	937.410,21	270.076,96			1.207.487,17
Fondo INAIL - gestione per conto	704.838,74	150.000,00	-139.785,37		715.053,37
Totale fondi area personale	3.581.765,09	1.022.955,55	-2.120.473,16	0,00	2.484.247,48
Altri fondi					
Fondo contenzioso	1.169.646,79	579.221,00	-12.660,00	-752.000,00	984.207,79
Fondo rischi risorse soggette a rendicontazione/obiettivi	1.220.801,00	601.425,10	-307.641,10		1.514.585,00
Fondo rischi	250.000,00				250.000,00
Totale altri fondi	2.640.447,79	1.180.646,10	-320.301,10	-752.000,00	2.748.792,79
TOTALE Fondi per rischi e oneri	6.222.212,88	2.203.601,65	-2.440.774,26	-752.000,00	5.233.040,27

Fondi area personale

Gli accantonamenti relativi all'area del personale sono classificati per natura tra i costi del personale (Voce B.VIII del Conto Economico). In seguito, ne viene riportata una breve descrizione.

Fondo per arretrati al personale PTA e Dirigente

Il fondo accoglie gli oneri per gli incrementi retributivi derivanti dai rinnovi contrattuali. Per la dirigenza, sono stati accantonati gli oneri per l'anno 2025 (1,5% del monte salari) in linea con il CCNL 2019-2021. Per il personale PTA, data la sottoscrizione del CCNL 2022-2024 avvenuta il 23 dicembre 2025, si è proceduto all'accantonamento prudenziale degli incrementi non ancora liquidati. L'utilizzo del fondo rappresenta principalmente la quota di arretrati 2022-2025 liquidati a gennaio 2026 (euro 1.895.907,45).

Fondo Premialità Docenti art.9 legge 240/2010

Il fondo è stato incrementato di euro 270.076,96. Tale posta è alimentata dalle quote incassate dall'Ateneo per prestazioni svolte dai docenti senza preventiva autorizzazione (ex art. 53 D.Lgs. 165/2001) ed è destinata a finanziare la premialità legata alla qualità della didattica e della ricerca.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Fondo INAIL – gestione per conto

Il saldo di euro 715.053,37 rappresenta la stima dei premi assicurativi per la "gestione per conto dello Stato" relativi al quinquennio 2021-2025. Nel corso dell'esercizio sono stati utilizzati euro 139.785,37 per il rimborso delle prestazioni relative all'anno 2020.

Altri fondi

Fondo contenzioso

Il fondo è destinato alla copertura di rischi legali derivanti da procedimenti giudiziari pendenti.

Il fondo contenzioso, pari a euro 984.207,79, è così composto:

- euro 22.544,46 per un contenzioso in corso con i lettori di madrelingua straniera;
- euro 58.442,33 per contributi pensionistici prescritti dei lettori di madrelingua, dovuti sulle differenze stipendiali liquidate in forza di sentenze del tribunale di Parma pronunciate a favore dei Lettori di Madrelingua che l'Ateneo non ha potuto versare interamente all'INPS in quanto l'Ente previdenziale, non essendo stato citato dai ricorrenti nelle cause contro l'Università, ha eccepito la prescrizione quinquennale calcolata con riferimento alle date di liquidazione del capitale; nel corso del 2024 erano stati liquidati euro 10.204,95 a seguito di conciliazione in sede sindacale;
- euro 74.000,00 accantonati nel 2021 per un contenzioso con una società di factoring avente ad oggetto un errato pagamento di fatture cedute alla medesima da parte del creditore dell'Ateneo;
- euro 250.000,00 accantonati nel 2024 a copertura del rischio che l'Ateneo possa essere chiamato a rispondere, anche solo pro quota, di parte dei debiti in capo al Consorzio INCA in liquidazione, in qualità di socio consorziato;
- euro 279.221,00, accantonati nel 2025, relativi a un ricorso promosso da un dipendente dell'Ateneo per richiesta di pagamento per demansionamento e danno biologico;
- euro 300.000,00, accantonati nel 2025, a fronte di una richiesta di risarcimento danni.

Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati registrati rilasci del fondo per euro 752.000,00, a seguito della definizione di contenziosi senza esborsi da parte dell'Ateneo.

Sono inoltre stati utilizzati euro 12.660,00 a seguito della conciliazione di una controversia con un dipendente.

Fondo rischi risorse soggette a rendicontazione/obiettivi

Il fondo è volto a coprire eventuali tagli o mancati riconoscimenti di costi in sede di rendicontazione finale da parte degli enti finanziatori (UE, Ministeri, Regione). La gestione del fondo nell'esercizio (utilizzi per euro 307 mila e nuovi accantonamenti per euro 601 mila) riflette l'incremento delle attività di ricerca soggette ad audit esterni.

Fondo rischi

Accantonamento prudenziale stimato per far fronte all'eventuale quota IMU calcolata sul patrimonio immobiliare di Ateneo, in attesa della definizione definitiva del carico tributario con gli enti locali.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Al 31 dicembre 2025 non si rilevano importi su tale voce.

D) Debiti

Saldo al 31.12.2024 50.653.326,02

Saldo al 31.12.2025 55.932.773,78

Variazione 5.279.447,76

Al 31 dicembre 2025, il totale dei debiti ammonta a euro 55.932.773,78, con un incremento complessivo pari a euro 5.279.447,76 rispetto al saldo al 31 dicembre 2024.

Di seguito si riporta il riepilogo delle principali voci di debito, con evidenza delle variazioni intervenute nell'esercizio:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Mutui e Debiti verso banche	1.532.946,87	1.702.048,03	-169.101,16
Debiti verso Mur e altre Amministrazioni centrali	939.332,18	635.547,35	303.784,83
Debiti verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00	0,00
Debiti verso altre Amministrazioni locali	0,00	22.221,89	-22.221,89
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	203.628,55	166.793,57	36.834,98
Debiti verso Università	1.093.389,03	2.327.145,74	-1.233.756,71
Debiti verso studenti	0,00	0,00	0,00
Acconti	5.000,00	0,00	5.000,00
Debiti verso fornitori	25.519.782,64	20.655.911,10	4.863.871,54
Debiti verso dipendenti	9.802.508,32	9.242.606,26	559.902,06
Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	16.836.186,19	15.901.052,08	935.134,11
Totale Debiti	55.932.773,78	50.653.326,02	5.279.447,76

Mutui e Debiti verso banche (1)

Al 31 dicembre 2025 il totale dei mutui e debiti verso banche ammonta ad euro 1.532.946,87 ed è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Mutui verso Cassa Depositi e Prestiti	1.528.776,28	1.694.430,22	-165.653,94
Debiti diversi verso Banche	4.170,59	7.617,81	-3.447,22
Totale Mutui e Debiti verso banche	1.532.946,87	1.702.048,03	-169.101,16

Rispetto all'esercizio precedente si registra una riduzione complessiva pari a euro 169.101,16, riconducibile principalmente al progressivo rimborso delle quote capitale dei mutui in essere.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

L'ammontare dei mutui verso Cassa Depositi e Prestiti, pari a euro 1.528.776,28, rappresenta il debito residuo per quota capitale alla data di chiusura dell'esercizio, come evidenziato nel prospetto seguente.

Posizione debito	Oggetto	Quota originaria debito		Crediti e debiti residui al 31.12.2025	
		Valore nominale debito	Quota interessi totale	Quota capitale residua da pagare	Quota interessi residua da pagare
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	Acquisto Strutture Universitarie: immobile Via Kennedy da adibire ad aule universitarie.	3.127.000,00	1.778.408,37	1.528.776,28	310.751,84
Totale		3.127.000,00	1.778.408,37	1.528.776,28	310.751,84

Di seguito si evidenzia la suddivisione della quota capitale residua tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

Posizione debito	Oggetto	Valore nominale debito	Quota capitale residua al 31.12.2025	Quota a breve (entro 12 mesi)	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i cinque anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	Acquisto Strutture Universitarie: immobile Via Kennedy da adibire ad aule universitarie.	3.127.000,00	1.528.776,28	173.726,20	373.261,76	410.525,89	571.262,43
Totale		3.127.000,00	1.528.776,28	173.726,20	373.261,76	410.525,89	571.262,43

Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Al 31 dicembre 2025, il totale dei debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali ammonta a euro 939.332,18, come di seguito dettagliato:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso Mur	886.301,00	4.694,00	881.607,00
Debiti verso altre Amministrazioni Centrali	5.932,90	3.744,59	2.188,31
Debiti verso Enti di ricerca	47.098,28	627.108,76	-580.010,48
Totale Debiti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	939.332,18	635.547,35	303.784,83

Rispetto all'esercizio precedente si registra un incremento complessivo pari a euro 303.784,83, riconducibile principalmente:

- all'aumento dei debiti verso il MUR (euro 881.607,00), dovuto all'iscrizione dell'importo da versare allo Stato ai sensi dell'art. 1, comma 834, della L. 207/2024, in applicazione dell'art. 1, comma 825 della Legge di bilancio, relativo alla quota di risparmio derivante dalle cessazioni del personale non ricercatore;
- alla riduzione dei debiti verso Enti di ricerca (euro 580.010,48), connessa al trasferimento delle quote dovute ai partner nell'ambito dei progetti di ricerca in cui l'Ateneo riveste il ruolo di capofila;
- a variazioni di importo marginale nei debiti verso altre Amministrazioni centrali.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Debiti verso altre Amministrazioni locali (4)

Al 31 dicembre 2025 il totale dei debiti verso altre Amministrazioni locali ammonta ad euro 0,00 ed è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso Comuni	0,00	22.221,89	-22.221,89

Debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo (5)

Al 31 dicembre 2025, il totale dei debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo ammonta a euro 203.628,55, come di seguito dettagliato:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso Unione Europea	46.078,47	90.728,91	-44.650,44
Debiti verso Resto del Mondo	157.550,08	76.064,66	81.485,42
Totale Debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo	203.628,55	166.793,57	36.834,98

Rispetto all'esercizio precedente si registra un incremento complessivo pari a euro 36.834,98, determinato da una riduzione dei debiti verso l'Unione Europea (euro 44.650,44), compensata dall'aumento dei debiti verso soggetti del resto del mondo (euro 81.485,42) a seguito all'accertamento della restituzione di un finanziamento di un contratto di formazione specialistica non assegnato per la scuola di Medicina Fisica e Riabilitativa a.a. 2022/2023.

Tali debiti si riferiscono a obbligazioni nei confronti di soggetti esteri, pubblici e privati, connesse sia all'acquisto di beni e servizi, sia al trasferimento di quote di finanziamento nell'ambito di progetti pluriennali, per i quali l'Ateneo riveste il ruolo di coordinatore.

Debiti verso Università (6)

Al 31 dicembre 2025, il totale dei debiti verso Università ammonta a euro 1.093.389,03, come di seguito dettagliato:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso Università pubbliche	1.093.389,03	2.327.145,74	-1.233.756,71
Totale Debiti verso Università pubbliche	1.093.389,03	2.327.145,74	-1.233.756,71

Rispetto all'esercizio precedente si registra una riduzione complessiva pari a euro 1.233.756,71, riconducibile principalmente alla liquidazione delle quote dovute nell'ambito di progetti pluriennali e alla riduzione delle partite relative a collaborazioni interateneo.

I debiti verso Università pubbliche si riferiscono prevalentemente a trasferimenti di quote di finanziamento per progetti di ricerca pluriennali nei quali l'Ateneo riveste il ruolo di coordinatore, a borse di dottorato di ricerca interateneo e a trasferimenti connessi a corsi di laurea magistrale interateneo.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Debiti verso Studenti (7)

Al 31 dicembre 2025 non risultano iscritti importi nella voce Debiti verso Studenti.

Acconti (8)

Al 31 dicembre 2025, la voce Anticipi da clienti risulta pari ad euro 5.000.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Anticipi da clienti	5.000,00	0,00	5.000,00
Totale Acconti	5.000,00	0,00	5.000,00

La voce si riferisce ad anticipi ricevuti da clienti a fronte di prestazioni che saranno rese negli esercizi successivi.

Debiti verso Fornitori (9)

Al 31 dicembre 2025, il totale dei debiti verso fornitori ammonta a euro 25.519.782,64. La voce comprende le passività derivanti dall'acquisizione di beni e servizi sia per la gestione corrente sia per il piano delle opere e degli investimenti.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Fatture da ricevere	15.879.611,30	13.774.140,96	2.105.470,34
Noto credito da ricevere	10.000,00	0,00	10.000,00
Debiti verso Imprese	4.638.486,75	3.581.881,06	1.056.605,69
Debiti verso altri Soggetti Pubblici	56.096,10	451.307,46	-395.211,36
Debiti verso professionisti	17.402,44	3.928,18	13.474,26
Debiti verso Consorzi ed Enti diversi	2.041.989,77	2.002.011,46	39.978,31
Debiti verso Fondazioni	9.813,58	16.176,43	-6.362,85
Debiti verso altri Soggetti Privati	849.917,77	619.087,51	230.830,26
Debiti verso Aziende Ospedaliero-Universitarie e Policlinici	18.618,40	0,00	18.618,40
Debiti verso ER.GO Azienda Regionale per il diritto allo studio	1.997.846,53	207.378,04	1.790.468,49
Totale Debiti verso Fornitori	25.519.782,64	20.655.911,10	4.863.871,54

Rispetto all'esercizio precedente si registra un incremento complessivo pari a euro 4.863.871,54, riconducibile principalmente:

- Fatture da ricevere (+2,1 mln euro): l'incremento è strettamente correlato alla rilevazione di costi per beni e servizi già acquisiti o prestazioni professionali già rese, ma non ancora fatturate alla data di chiusura. Tale crescita è fisiologica e riflette l'accelerazione dei cantieri edili e delle attività di ricerca (PNRR e Dipartimenti di Eccellenza) concentrate nell'ultimo trimestre dell'anno.
- Debiti verso ER.GO (+1,8 mln euro): la variazione rappresenta l'incremento più significativo in termini percentuali. Essa è dovuta principalmente alla contabilizzazione del debito verso l'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio per il finanziamento delle borse di studio destinate agli studenti "idonei non assegnatari" per l'A.A. 2025/2026. L'Ateneo, in un'ottica di sostegno

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

sociale, ha stanziato le risorse necessarie per garantire la copertura totale delle borse, anticipando l'impegno finanziario.

- Debiti verso Imprese (+1,05 mln euro): l'aumento dei debiti scaduti o in corso di pagamento verso le imprese riflette l'intensificazione degli investimenti infrastrutturali e degli acquisti di grandi attrezzature scientifiche effettuati nel corso dell'esercizio.
- Contrazione debiti verso altri Soggetti Pubblici (-0,4 mln euro): tale decremento indica una maggiore celerità nella liquidazione delle pendenze verso altre Pubbliche Amministrazioni rispetto all'esercizio precedente.

Tutti i debiti verso fornitori sono esigibili entro l'esercizio successivo. L'incremento della massa debitoria è monitorato costantemente per garantire il rispetto dell'Indice di Tempestività dei Pagamenti (ITP), in linea con le direttive vigenti. La solidità delle disponibilità liquide dell'Ateneo assicura la piena copertura di tali passività senza criticità per l'equilibrio finanziario del 2026.

Debiti verso Dipendenti (10)

Al 31 dicembre 2025, il totale delle passività verso il personale ammonta a euro 9.802.508,32, registrando un incremento complessivo di euro 559.902,06 rispetto all'esercizio precedente. La voce accoglie le competenze maturate nell'esercizio ma la cui liquidazione finanziaria avviene, per ragioni di calendario contabile o procedurale, nell'annualità successiva.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso dipendenti, collaboratori e altri soggetti	2.954.423,52	2.876.827,66	77.595,86
Fondo per avanzamenti carriera docenti e ricercatori a T.I.	279.082,38	168.891,00	110.191,38
Debiti per ferie e ore dipendenti	2.053.241,53	1.923.277,13	129.964,40
Indennità di risultato del Direttore Generale	45.118,00	45.118,00	0,00
Indennità di risultato dei dirigenti	212.318,29	139.622,70	72.695,59
Fondo trattamento accessorio Personale Tecnico-amministrativo e lavoro straordinario	3.366.858,98	3.281.722,99	85.135,99
Fondo Comune Ateneo	891.465,62	807.146,78	84.318,84
Totale Debiti verso Dipendenti	9.802.508,32	9.242.606,26	559.902,06

Debiti verso dipendenti, collaboratori e altri soggetti

La voce include i rimborsi missione e i compensi registrati a fine anno (euro 520.146,93), ma è caratterizzata soprattutto dalla rilevazione degli arretrati spettanti al personale PTA per il quadriennio 2022-2025 (euro 1.895.907,45), liquidati effettivamente nel mese di gennaio 2026 a seguito della chiusura del CCNL. Sono inoltre ricompresi gli incrementi delle indennità di carica per il Rettore e il Rettore Vicario (euro 232.940,33), accantonati in via prudenziale in attesa dell'iter autorizzativo ministeriale.

Fondo per avanzamenti carriera docenti e ricercatori a tempo indeterminato

Accoglie gli oneri relativi agli scatti stipendiali maturati nel secondo semestre 2025. La variazione positiva di euro 110.191,38 è legata alla tempistica delle valutazioni positive che danno diritto al riconoscimento economico, processate tra la fine del 2025 e l'inizio del 2026.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Debiti per ferie e ore dipendenti

Il debito di euro 2.053.241,53 rappresenta il valore monetario delle ferie non godute e dei recuperi orari alla data del 31 dicembre 2025. L'incremento è monitorato nell'ambito delle politiche di gestione del personale per favorire il recupero psico-fisico e contenere la crescita di tale passività latente.

Indennità di risultato del Direttore Generale e dei dirigenti

Le somme rappresentano la componente variabile della retribuzione legata al raggiungimento degli obiettivi di sistema e individuali per l'anno 2025.

Fondo trattamento accessorio personale tecnico-amministrativo, lavoro straordinario e Fondo Comune di Ateneo

Rappresentano le quote legate alla performance e alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo. L'incremento riflette il potenziamento dei progetti di miglioramento dei servizi di Ateneo e la maggiore produttività legata alle prestazioni per conto terzi (Fondo Comune), le cui risorse sono ripartite nell'esercizio successivo a quello di incasso dei ricavi.

Altri debiti (12)

Al 31 dicembre 2025 il totale degli altri debiti ammonta ad euro 16.836.186,19 ed è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti per depositi cauzionali	133.510,44	111.478,82	22.031,62
Somme di terzi da trasferire	46.878,68	151.640,91	-104.762,23
Anticipi per integrazioni stipendiali e altre accessorie SSN	137.599,12	128.578,53	9.020,59
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	134.598,15	521.000,04	-386.401,89
Trasferimenti SPOKE AFFILIATI ECOSISTER PNRR	134.222,05	111.137,44	23.084,61
Altri debiti	2,56	0,00	2,56
Debiti tributari	8.904.595,39	7.658.719,31	1.245.876,08
Debiti verso enti previdenziali e assicurativi	7.344.779,80	7.218.497,03	126.282,77
Totale Altri debiti	16.836.186,19	15.901.052,08	935.134,11

Dal raffronto con l'anno precedente emerge un incremento complessivo per Altri debiti di euro 935.134,11 registrato principalmente nella voce dei Debiti Tributari, il cui dettaglio è riportato nella seguente tabella.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Di seguito si riporta il dettaglio dei Debiti tributari e fiscali e dei Debiti verso enti previdenziali e assicurativi con il raffronto dell'esercizio precedente:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
IVA a debito	25.530,97	27.300,67	-1.769,70
IVA a credito	-11.224,39	-11.068,64	-155,75
Erario c/Iva commerciale	54.702,96	44.275,45	10.427,51
Erario c/IVA I	60.863,01	35.995,00	24.868,01
Iva c/liquidazione Istituzionale split payment	1.184.941,21	929.418,58	255.522,63
Erario c/iva Istituzionale da split payment	1.188.609,26	738.525,05	450.084,21
Erario c/IRES	318.506,00	0,00	318.506,00
Erario c/IRAP	1.449.533,08	1.388.732,01	60.801,07
Erario c/ritenute	4.496.662,03	4.352.199,64	144.462,39
Ritenute extra erariali	44.795,26	66.059,55	-21.264,29
Debiti verso Agenzia delle Entrate per bollo virtuale	91.676,00	87.089,00	4.587,00
Altri debiti tributari	0,00	193,00	-193,00
Totale Debiti Tributari	8.904.595,39	7.658.719,31	1.245.876,08

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	7.099.340,60	7.024.365,25	74.975,35
Debiti verso INAIL	4.378,10	4.363,86	14,24
Debiti verso ENPAV	241.061,10	189.767,92	51.293,18
TOTALE VERSO ENTI PREVIDENZIALI E ASSICURATIVI	7.344.779,80	7.218.497,03	126.282,77

Di seguito vengono riepilogati i Debiti in base alla loro scadenza:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	1.532.946,87	177.896,79	1.355.050,08
Debiti verso Mur e altre Amministrazioni centrali	939.332,18	939.332,18	0,00
Debiti verso Regione e Provincie Autonome	0,00	0,00	0,00
Debiti verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	203.628,55	203.628,55	0,00
Debiti verso Università	1.093.389,03	1.093.389,03	0,00
Debiti verso studenti	0,00	0,00	0,00
Acconti	5.000,00	5.000,00	0,00
Debiti verso fornitori	25.519.782,64	25.519.782,64	0,00
Debiti verso dipendenti	9.802.508,32	9.802.508,32	0,00
Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	16.836.186,19	16.836.186,19	0,00
Totale Debiti	55.932.773,78	54.577.723,70	1.355.050,08

Al 31 dicembre 2025, la massa debitoria complessiva dell'Ateneo ammonta a euro 55.932.773,78. La struttura delle passività evidenzia una netta prevalenza dei debiti a breve termine, coerentemente con la natura operativa delle attività universitarie e con il ciclo dei pagamenti verso fornitori e personale.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Debiti entro l'esercizio (euro 54.577.723,70)

Rappresentano il 97,6% dell'esposizione totale. Tale concentrazione riflette l'impegno dell'Ateneo nel sostenere il ciclo passivo legato a:

- Fornitori (euro 25,5 mln): quota destinata alla liquidazione delle prestazioni per la gestione corrente e, in misura significativa, per gli stati di avanzamento dei lavori edilizi e l'acquisto di dotazioni scientifiche.
- Personale e Collaboratori (euro 9,8 mln): comprensivi degli arretrati contrattuali (PTA) e delle quote di produttività maturate, come dettagliato nelle specifiche sezioni.
- Altri Debiti (euro 16,8 mln): voce prevalentemente costituita dai debiti tributari (IVA, IRAP, IRPEF) e previdenziali, la cui liquidazione avviene sistematicamente nei primi mesi dell'esercizio successivo.

Debiti oltre l'esercizio (euro 1.355.050,08)

L'unica voce con proiezione pluriennale è rappresentata dai Mutui e Debiti verso banche. Tale importo si riferisce alla quota capitale residua dei mutui passivi contratti in esercizi precedenti per il finanziamento di investimenti strutturali. Il piano di ammortamento risulta regolare e non presenta criticità in termini di sostenibilità finanziaria, con una quota capitale in scadenza nel 2026 pari a euro 177.896,79.

L'Ateneo presenta una struttura del debito fisiologica per una Pubblica Amministrazione di grandi dimensioni. Nonostante la rilevanza degli impegni a breve termine, l'equilibrio è pienamente garantito da:

1. Liquidità immediata: le disponibilità liquide e i crediti a breve verso lo Stato (MUR) coprono ampiamente le passività correnti verso fornitori e dipendenti.
2. Assenza di sofferenze: non si registrano debiti scaduti con caratteristiche di criticità o oneri finanziari da mora significativi, mantenendo l'Indice di Tempestività dei Pagamenti entro i limiti normativi.
3. Basso indebitamento finanziario: il ricorso al credito bancario è estremamente contenuto rispetto al valore del patrimonio immobiliare e al volume complessivo delle entrate, garantendo ampi margini di manovra per eventuali future operazioni di investimento.

In sintesi, la gestione dei debiti nel 2025 conferma una condotta amministrativa prudente e una solida capacità di onorare gli impegni assunti.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti

Saldo al 31.12.2024 151.378.580,94

Saldo al 31.12.2025 149.726.880,22

Variazione -1.651.700,72

Il saldo di questa voce è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Risconti per ammortamento immobilizzazioni beni ante 2014	56.728.079,53	59.208.937,57	-2.480.858,04
Risconti passivi edilizia universitaria	65.503.650,51	64.836.206,99	667.443,52
Contributi agli investimenti	122.231.730,04	124.045.144,56	-1.813.414,52
Altri ratei passivi	856.643,18	1.416.624,70	-559.981,52
Altri risconti passivi	26.638.507,00	25.916.811,68	721.695,32
Altri ratei e risconti passivi	27.495.150,18	27.333.436,38	161.713,80
TOTALE	149.726.880,22	151.378.580,94	-1.651.700,72

Contributi agli investimenti (e1)

La voce "Contributi agli investimenti" è composta da:

- 'Risconti per ammortamento immobilizzazioni beni ante 2014' riclassificata nel corso del 2020 dalla voce di Patrimonio Netto II – 3) Riserva per copertura futuri ammortamenti beni ante 2014 (COFI) per recepire quanto indicato nella risposta al quesito n. 67 del 05/08/2020 da parte della Commissione per la contabilità economico patrimoniale delle Università, in cui viene confermata l'impostazione del Manuale Tecnico Operativo che richiede la collocazione del valore dei futuri ammortamenti dei beni acquisiti in contabilità finanziaria da finanziamenti di terzi nei risconti passivi e la conseguente sterilizzazione degli ammortamenti di anno in anno per competenza. Tale voce si decrementa annualmente per un importo pari agli ammortamenti sui beni acquisiti ante 2014.
- 'Risconti passivi da edilizia universitaria' generati principalmente dai finanziamenti, sia da soggetti privati che da fondi Mur su bandi di edilizia universitaria, ricevuti su progetti in corso di ultimazione di cui in seguito se ne riporta il dettaglio:

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
DM 1121/2019 - Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 - Programma A)	5.689.172,94	5.868.726,52	-179.553,58
DM 1121/2019 - Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 - Programma B)	6.275.750,71	6.373.253,89	-97.503,18
DM 1274/2021 - Fondo investimenti 2021-2035 - Lettera A)	33.942.765,91	34.439.297,81	-496.531,90
DM 455/2023 - Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche 2022-2023 - Adeguamento normativa prevenzione incendi	5.753.216,39	4.332.907,14	1.420.309,25
Food Project Area	3.477.325,14	3.520.314,58	-42.989,44
Parma Food Business incubator	939.635,03	959.628,43	-19.993,40
Polo dell'Infanzia	2.668.272,08	2.723.766,32	-55.494,24
San Francesco	3.648.780,78	3.652.740,41	-3.959,63
PNRR-MIC-ORTO BOTANICO	1.863.988,71	1.914.234,81	-50.246,10
Ristrutturazione Orto Botanico	751.000,00	501.000,00	250.000,00
Contributi su altri progetti edilizia	493.742,82	550.337,08	-56.594,26
Totale Risconti passivi edilizia universitaria	65.503.650,51	64.836.206,99	667.443,52

Altri ratei e risconti passivi (e2)

Nella voce "Altri ratei passivi" sono iscritti i costi di competenza dell'esercizio 2025 che saranno liquidati negli esercizi successivi.

Nella tabella seguente sono riportate le principali componenti dei ratei passivi:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Compensi	856.643,18	837.825,13	18.818,05
Incremento Indennità Rettore e Rettore Vicario	0,00	126.702,57	-126.702,57
Incremento Retribuzioni - progetto Valorizzazione PTA	0,00	452.097,00	-452.097,00
Totale Altri ratei passivi	856.643,18	1.416.624,70	-559.981,52

Il totale degli altri ratei passivi ammonta a euro 856.643,18, registrando una riduzione complessiva pari a euro 559.981,52 rispetto all'esercizio precedente.

La diminuzione è principalmente riconducibile alla riclassificazione tra i debiti verso Dipendenti delle seguenti poste:

- incremento Indennità del Rettore e del Prorettore Vicario: nel 2024 erano stati rilevati i maggiori oneri derivanti dalla rideterminazione delle indennità, in attesa delle valutazioni da parte del MEF e del MUR, pur non essendo ancora stati liquidati.
- incremento Retribuzioni – progetto valorizzazione PTA: le risorse previste dall'art. 1, comma 297, lett. b), della L. 30 dicembre 2021, n. 234, come modificato dall'art. 5 del D.L. 22 giugno 2023, n. 75, destinate alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo, erano state imputate per competenza nell'esercizio 2024.

La voce "Altri risconti passivi" è costituita da proventi incassati nell'esercizio 2025 ma di competenza di esercizi successivi, rinviati secondo il principio della competenza economica.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio delle principali componenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Risconti passivi da contribuzione studentesca - incassato	11.929.980,47	12.050.589,42	-120.608,95
Risconti passivi da contribuzione studentesca - crediti verso studenti	13.215.080,70	12.409.404,68	805.676,02
Risconti passivi No tax Area	1.467.312,92	1.434.060,77	33.252,15
Risconti passivi su convenzione personale docente	18.707,35	18.707,35	0,00
Risconti passivi su affitti attivi	631,96	938,13	-306,17
Risconti passivi su altri ricavi	6.793,60	3.111,33	3.682,27
Totale Risconti passivi	26.638.507,00	25.916.811,68	721.695,32

Al 31 dicembre 2025, i risconti passivi ammontano complessivamente a euro 26.638.507,00, con un incremento di euro 721.695,32 rispetto all'esercizio precedente.

La variazione è principalmente riconducibile:

- all'incremento dei risconti passivi da contribuzione studentesca su crediti verso studenti (euro 805.676,02), connesso alla rilevazione delle entrate di competenza di esercizi successivi relative al nuovo anno accademico;
- al lieve aumento dei risconti passivi della componente FFO - No tax area (euro 33.252,15);

parzialmente compensati da:

- una riduzione dei risconti passivi da contribuzione studentesca su incassato (euro 120.608,95), in relazione alla diversa dinamica degli incassi tra gli esercizi;
- variazioni di importo marginale nelle altre componenti.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Saldo al 31.12.2024	179.501.680,62
Saldo al 31.12.2025	157.493.690,04
Variazione	-22.007.990,58

Al 31 dicembre 2025, il saldo dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso ammonta a euro 157.493.690,04, registrando una riduzione complessiva pari a euro 22.007.990,58 rispetto al 31 dicembre 2024.

Il saldo è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	157.493.690,04	179.501.680,62	-22.007.990,58

In dettaglio:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Contributi finalizzati per borse di dottorato	16.295.727,85	18.328.497,81	-2.032.769,96
Contributi finalizzati per scuole di specializzazione	3.339.395,85	4.681.316,94	-1.341.921,09
Contributi FFO finalizzati al Dipartimento di Eccellenza	14.618.326,98	12.321.806,36	2.296.520,62
Contributi FFO finalizzati	7.725.747,36	8.619.257,61	-893.510,25
Contributi Mur finalizzati (dm 1062, 737, 507, 294, 752, 81)	1.200.349,18	2.653.755,86	-1.453.406,68
Contributi su finanziamenti PNRR	30.097.993,89	48.498.816,77	-18.400.822,88
Contributi su finanziamenti PRIN	6.754.680,78	13.018.991,56	-6.264.310,78
Contributi su finanziamenti PR FESR	3.656.822,21	3.872.967,01	-216.144,80
Contributi e ricavi su progetti di ricerca e di didattica	73.804.645,94	67.506.270,70	6.298.375,24
Totale Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	157.493.690,04	179.501.680,62	-22.007.990,58

La variazione è il risultato di un piano d'azione strutturato, volto all'ottimizzazione della gestione contabile delle commesse di ricerca e al recepimento dei nuovi standard di finanza pubblica.

Processo di razionalizzazione delle pendenze storiche

La significativa contrazione del saldo è riconducibile, oltre che al fisiologico avanzamento delle attività progettuali, a una specifica attività di miglioramento e ricognizione straordinaria avviata nel corso dell'esercizio.

L'Amministrazione ha intrapreso un'analisi analitica delle poste contabili associate a progettualità la cui fase operativa si era conclusa in annualità precedenti. Nello specifico:

- Stato dell'arte: l'intervento ha riguardato una prima e rilevante porzione di progetti che presentavano saldi passivi ancora aperti a causa di stratificazioni amministrative pregresse. Attraverso una stretta sinergia con i Dipartimenti, tali posizioni sono state regolarizzate e le relative quote sono state portate a ricavo.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

- Prospettiva 2026: il processo di revisione delle pendenze storiche proseguirà per tutto il prossimo esercizio. L'Ateneo conta di ultimare tale attività entro il 31 dicembre 2026, garantendo la definitiva chiusura di ogni residuo contabile non più correlato a obbligazioni future.

Evoluzione verso la contabilità "Accrual" e il metodo "Cost-to-Cost"

Il completamento di questa fase di assestamento entro la fine del 2026 costituisce un passaggio propedeutico e indispensabile per il passaggio definitivo alla contabilità economico-patrimoniale di tipo Accrual (standard IPSAS/EPAS).

L'adozione del metodo della percentuale di completamento (Cost-to-Cost) permetterà un salto di qualità nella gestione dei progetti:

- Sincronizzazione economica: il riconoscimento dei ricavi avverrà in esatta aderenza ai costi di commessa effettivamente sostenuti, garantendo una rappresentazione fedele e tempestiva del valore della produzione.
- Efficienza strutturale: la nuova gestione contabile impedirà la formazione di residui passivi inerti, automatizzando la correlazione tra avanzamento scientifico e riscontro economico.

Sintesi dei movimenti d'esercizio

La dinamica finanziaria dell'anno 2025 mostra una gestione attiva che distingue tra:

- Fase esecutiva: riduzione dei risconti su PNRR (-18,4 mln euro) e PRIN (-6,2 mln euro), connessa al massivo sostenimento dei costi per la realizzazione degli obiettivi programmati.
- Nuove progettualità: incremento dei risconti per i Dipartimenti di Eccellenza (+2,3 mln euro) e per Progetti di Ricerca e Didattica (+6,3 mln euro), che testimonia la capacità dell'Ateneo di acquisire nuove risorse di alta qualità.

In sintesi, l'Ateneo sta completando un percorso di assestamento contabile volto a eliminare la presenza di valori correlati a progetti da considerarsi chiusi e terminati nel recente passato.

La conclusione del piano di ricognizione previsto nel 2026 assicurerà un punto di partenza ottimale per il nuovo regime contabile, stabilizzando i risconti passivi esclusivamente sulle attività di ricerca effettivamente in itinere e migliorando l'efficacia dei sistemi di monitoraggio e rendicontazione.

A) PROVENTI

A) Proventi

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi Propri	90.029.859,10	66.907.055,93	23.122.803,17
Contributi	204.618.392,05	194.250.179,01	10.368.213,04
Proventi per attività assistenziale	0,00	0,00	0,00
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Altri proventi e ricavi diversi	10.813.109,55	11.082.112,67	-269.003,12
Variazione rimanenze	0,00	0,00	0,00
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
Totale Proventi	305.461.360,70	272.239.347,61	33.222.013,09

A) I. Proventi propri

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi per la didattica	42.012.437,82	39.352.611,71	2.659.826,11
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.906.824,39	4.028.863,70	2.877.960,69
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	41.110.596,89	23.525.580,52	17.585.016,37
Totale proventi propri	90.029.859,10	66.907.055,93	23.122.803,17

Proventi per la didattica (1)

In tale voce sono ricompresi i proventi derivanti da tasse e contributi relativi a tutti i livelli della formazione universitaria, al netto dei rimborsi effettuati nel corso dell'esercizio, nonché i proventi per iscrizioni alle prove di ammissione ai corsi, i contributi per tirocini, i contributi di mora e, più in generale, tutti i ricavi connessi allo svolgimento delle attività didattiche e formative, come dettagliato nella tabella seguente.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi per corsi di laurea LT, LM	33.102.269,79	32.110.100,21	992.169,58
Proventi per corsi post-laurea	6.334.048,40	5.577.572,63	756.475,77
Tasse e contributi vari	1.070.051,08	1.077.488,49	-7.437,41
Altri proventi per la didattica e formazione	1.506.068,55	587.450,38	918.618,17
Totale Proventi per la didattica	42.012.437,82	39.352.611,71	2.659.826,11

Complessivamente, i proventi per la didattica al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 42.012.437,82, in aumento di euro 2.659.826,11 rispetto all'esercizio precedente. L'incremento è riconducibile principalmente alla crescita dei proventi per corsi di laurea e per corsi post-laurea, nonché all'aumento degli altri proventi per la didattica e formazione.

A) PROVENTI

Proventi per corsi di laurea LT, LM

I proventi da contribuzione studentesca sono stati rilevati secondo il principio di competenza economica dell'esercizio ossia per l'intero anno accademico al momento del perfezionamento dell'iscrizione da parte dello studente, indipendentemente dalle scadenze previste dal Manifesto degli Studi dell'Ateneo. L'importo è successivamente rettificato mediante risconti per la quota di competenza degli esercizi successivi.

Al 31 dicembre 2025 i proventi per corsi di laurea LT e LM ammontano a euro 33.102.269,79, con un incremento di euro 992.169,58 rispetto al 31 dicembre 2024.

Si ricorda di seguito la modalità di incasso delle rate prevista nell'attuale Manifesto degli Studi:

- a) prima rata euro 156,00 (tassa regionale e bollo virtuale) entro i termini previsti per l'immatricolazione - non rappresenta un ricavo per l'Ateneo;
- b) seconda rata 50% contributo universitario personalizzato entro il 18 novembre;
- c) terza rata 50% contributo universitario personalizzato entro il 29 aprile.

Limite del 20% della contribuzione studentesca

Il Decreto-legge 6 luglio 2012 n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012 n. 135, che modifica il comma 1 dell'art. 5 del D.P.R. 25 luglio 1997 n. 306, dispone che la percentuale del 20% di incidenza della contribuzione studentesca, in relazione ai trasferimenti statali correnti attribuiti dal MUR nel medesimo anno, sia calcolata tenendo conto del gettito delle tasse e contributi pagati dai soli "studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello".

Alla data di stesura della presente nota integrativa, il MUR ha destinato un importo ancora non definitivo di euro 162.399.278,00 il cui dettaglio è riportato nel paragrafo relativo al Fondo di Finanziamento Ordinario.

Il medesimo importo, depurato delle somme finalizzate, si riduce a euro 150.417.524,00. Gli incassi relativi a tasse e contributi dei soli studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello ammontano a euro 22.161.684,41 così come comunicato dagli uffici che gestiscono la banca dati della popolazione studentesca.

Il rapporto tra i trasferimenti statali non finalizzati e il gettito della contribuzione studentesca è quindi calcolato nella percentuale del 14,73%.

Proventi per corsi post-laurea

I proventi per corsi post-laurea al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 6.334.048,40, in aumento di euro 756.475,77 rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Tasse e contributi Master universitari	2.461.765,05	2.045.733,00	416.032,05
Tasse e contributi Scuole di specializzazione	1.534.798,31	1.592.365,91	-57.567,60
Tasse e contributi TFA e CSS	574.924,47	696.335,15	-121.410,68
Tasse e contributi Formazione Iniziale Docenti	1.707.859,07	1.202.681,40	505.177,67
Tasse e contributi Corsi di perfezionamento	48.231,62	40.457,17	7.774,45
Trasferimento tasse universitarie corsi aggregati - Post-laurea	6.469,88	0,00	6.469,88
Totale Proventi per corsi post-laurea	6.334.048,40	5.577.572,63	756.475,77

A) PROVENTI

L'incremento complessivo è principalmente riconducibile alla crescita dei proventi derivanti dalla Formazione Iniziale Docenti (euro 505.177,67) e dei Master universitari (euro 416.032,05), che compensano le flessioni registrate nelle Scuole di specializzazione (euro 57.567,60) e nei percorsi TFA e CSS (euro 121.410,68).

Tasse e contributi vari

I ricavi da studenti per tasse e contributi vari al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 1.070.051,08, registrando un lieve decremento pari a euro 7.437,41 rispetto all'esercizio precedente. Tale voce accoglie i ricavi per servizi specifici erogati agli studenti, distinti dalla contribuzione universitaria ordinaria. Nella tabella seguente è riportato il loro dettaglio:

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Tasse ammissione ai Corsi	311.685,00	393.050,00	-81.365,00
Indennità di mora	320.750,00	340.950,00	-20.200,00
Contributi tirocini	15.688,00	19.700,00	-4.012,00
Altre tasse e contributi vari	304.560,00	266.720,26	37.839,74
Diplomi e pergamene	20.900,00	22.916,00	-2.016,00
Duplicato documenti	1.700,00	2.800,00	-1.100,00
Tassa di servizio per attività di segreteria	14.788,08	13.472,61	1.315,47
Altri proventi da studenti	0,00	2.657,62	-2.657,62
Riconoscimento equipollenza titoli di studio	79.980,00	15.222,00	64.758,00
Totale Tasse e contributi vari	1.070.051,08	1.077.488,49	-7.437,41

La dinamica dei ricavi nell'esercizio 2025 riflette un mutamento nel mix delle richieste di servizi amministrativi da parte dell'utenza:

- Riconoscimento equipollenza titoli (+64.758,00 euro): si registra un incremento (+425%) di questa voce dovuto a un aumento dell'importo richiesto agli studenti con titoli conseguiti all'estero.
- Contrazione delle Indennità di Mora (-20.200,00 euro): la riduzione dei ricavi da sanzioni per ritardato pagamento è dovuto alla cancellazione dal Manifesto degli Studi dell'indennità di mora.
- Decremento Tasse di Ammissione (-81.365,00 euro): tale flessione è parzialmente compensata dall'aumento delle "Altre tasse e contributi vari", segnalando una possibile riclassificazione interna o variazioni nelle modalità di accesso ad alcuni corsi specifici a numero programmato.
- Servizi di Segreteria e Certificazioni: le voci relative a diplomi, pergamene e diritti di segreteria presentano variazioni marginali, confermando una tendenza costante nell'erogazione dei servizi legati al post-lauream.

Altri proventi per la didattica e formazione

Gli altri proventi per la didattica e la formazione al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 1.506.068,55, registrando un incremento significativo pari a euro 918.618,17 rispetto all'esercizio precedente.

La voce è costituita prevalentemente dai proventi derivanti da corsi di aggiornamento e perfezionamento a carattere commerciale, che evidenziano un rilevante aumento (euro 919.054,65), mentre risultano sostanzialmente stabili gli altri proventi per attività didattica commerciale (euro 436,48).

A) PROVENTI

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Corsi di aggiornamento e perfezionamento commerciali	1.495.415,22	576.360,57	919.054,65
Altri proventi per attività didattica commerciale	10.653,33	11.089,81	-436,48
Totale Altri proventi per la didattica e formazione	1.506.068,55	587.450,38	918.618,17

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

In tale voce sono iscritti i proventi derivanti da attività di ricerca commissionata svolta nell'interesse di soggetti terzi, a fronte di un corrispettivo pattuito (rapporto sinallagmatico), nonché i proventi connessi alle attività di trasferimento tecnologico. I ricavi sono integralmente attribuiti ai singoli progetti e trovano corrispondenza nelle relative voci di costo, in base alla competenza gestionale dei Dipartimenti e dei Centri.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi da Amministrazioni Centrali	9.062,55	5.406,78	3.655,77
Proventi da Regioni e Province autonome	7.995,63	29.769,55	-21.773,92
Proventi da Comuni	118.491,61	101.124,30	17.367,31
Proventi da Province	50.519,87	24.257,46	26.262,41
Proventi da Unione Europea	766.619,84	481.303,73	285.316,11
Proventi da Resto del Mondo	212.533,69	170.483,87	42.049,82
Proventi da Università pubbliche	64.770,50	29.653,77	35.116,73
Proventi da Altre Amministrazioni Locali	60.655,70	13.476,35	47.179,35
Proventi da Imprese Private	5.422.305,49	3.061.357,38	2.360.948,11
Proventi da Enti Nazionali di Previdenza e Assistenza Sociale	49.720,75	52.745,04	-3.024,29
Proventi da altri Soggetti privati	42.822,02	50.399,29	-7.577,27
Brevetti - commerciale	101.326,74	8.886,18	92.440,56
Totale Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.906.824,39	4.028.863,70	2.877.960,69

Al 31 dicembre 2025 i proventi complessivi ammontano a euro 6.906.824,39, con un incremento di euro 2.877.960,69 rispetto all'esercizio precedente.

L'incremento è riconducibile principalmente alla significativa crescita dei proventi da imprese private (euro 2.360.948,11), che rappresentano la componente prevalente della voce, nonché all'aumento dei finanziamenti provenienti dall'Unione Europea (euro 285.316,11) e da altri soggetti istituzionali e accademici.

Si evidenzia inoltre un rilevante incremento dei proventi derivanti da brevetti a carattere commerciale (euro 92.440,56), a conferma del rafforzamento delle attività di valorizzazione dei risultati della ricerca.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

In tale voce sono classificati i ricavi derivanti da attività di ricerca finanziata attraverso bandi competitivi ai quali l'Ateneo partecipa, inclusi i proventi connessi ai finanziamenti del PNRR, percepiti nell'ambito dello svolgimento dell'attività istituzionale. Anche in questo caso, i ricavi trovano

A) PROVENTI

corrispondenza nelle relative voci di costo, in base alla competenza gestionale dei Dipartimenti e dei Centri.

Al 31 dicembre 2025 i proventi complessivi ammontano a euro 41.110.596,89, registrando un incremento di euro 17.585.016,37 rispetto all'esercizio precedente.

L'andamento fortemente positivo è riconducibile in larga misura all'incremento dei finanziamenti legati al PNRR, con particolare riferimento ai proventi da MUR su bandi PNRR (euro 8.229.940,31) e ai bandi a cascata BAC PNRR (euro 2.772.893,66).

Contribuiscono inoltre alla crescita i maggiori proventi da MUR ordinario (euro 2.025.849,97) e da Unione Europea (euro 2.774.874,70), a conferma della capacità dell'Ateneo di attrarre risorse su programmi competitivi nazionali e internazionali.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi da Mur	8.019.423,32	5.993.573,35	2.025.849,97
Proventi da MUR su bandi PNRR	18.152.252,07	9.922.311,76	8.229.940,31
Proventi su bandi a cascata BAC PNRR	3.227.263,58	454.369,92	2.772.893,66
Proventi da Amministrazioni Centrali	1.651.137,53	860.402,17	790.735,36
Proventi da Altri Ministeri su bandi PNRR	641.557,83	449.668,68	191.889,15
Proventi da Regioni e Province Autonome	2.056.037,46	1.364.833,69	691.203,77
Proventi da Altre Amministrazioni Locali	401.485,09	282.294,22	119.190,87
Proventi da Unione Europea	6.235.516,26	3.460.641,56	2.774.874,70
Proventi da Resto del Mondo	239.158,32	181.338,87	57.819,45
Proventi da Università pubbliche	8.372,94	6.965,64	1.407,30
Proventi da Enti nazionali di Previdenza e assistenza sociale	1.374,95	1.569,07	-194,12
Proventi da Soggetti privati	477.017,54	547.611,59	-70.594,05
Totale proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	41.110.596,89	23.525.580,52	17.585.016,37

A) PROVENTI

A)II. Contributi

I contributi si distinguono in contributi in conto esercizio (correnti) e contributi in conto capitale (per investimenti). I contributi correnti si riferiscono a somme erogate da soggetti terzi a sostegno del funzionamento dell'Ateneo o per la realizzazione di attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi per investimenti riguardano, invece, somme erogate a fondo perduto per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi correnti			
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	192.674.256,04	183.852.659,54	8.821.596,50
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.925.558,71	2.474.136,02	451.422,69
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.515.456,07	1.512.060,88	3.395,19
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	706.516,50	450.747,81	255.768,69
5) Contributi da Università'	379.996,11	618.941,07	-238.944,96
6) Contributi da altri (pubblici)	1.848.553,30	1.580.486,33	268.066,97
7) Contributi da altri (privati)	3.505.552,56	2.880.596,32	624.956,24
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	203.555.889,29	193.369.627,97	10.186.261,32
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	964.380,20	767.087,34	197.292,86
2) Contributi Regioni e Province autonome	55.133,12	27.242,91	27.890,21
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da Università'	0,00	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00
7) Contributi da altri (privati)	42.989,44	86.220,79	-43.231,35
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	1.062.502,76	880.551,04	181.951,72
	204.618.392,05	194.250.179,01	10.368.213,04

A) PROVENTI

Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali (1)

In tale voce sono iscritti i trasferimenti provenienti dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR), da altri Ministeri e dalle Amministrazioni Centrali dello Stato, destinati al funzionamento dell'Ateneo e al sostegno delle attività istituzionali di didattica e ricerca.

Al 31 dicembre 2025 i contributi complessivi ammontano a euro 193.638.636,24, con un incremento di euro 9.018.889,36 rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Mur - Fondo di Finanziamento Ordinario	153.046.991,82	148.486.852,05	4.560.139,77
Mur - Programmazione del sistema universitario	3.214.810,78	2.213.962,69	1.000.848,09
Mur - Borse post-laurea	3.321.141,46	3.977.311,91	-656.170,45
Mur - Dipartimenti di Eccellenza	2.136.790,90	830.706,88	1.306.084,02
Mur - Interventi per il diritto allo studio e sostegno ai giovani	3.168.975,44	1.406.438,12	1.762.537,32
Mur - Interventi per borse Erasmus	55.876,68	8.684,00	47.192,68
Mur - Altri contributi correnti	1.815.224,32	507.717,51	1.307.506,81
Mur - Altre assegnazioni per la ricerca	1.163.993,51	2.125.113,90	-961.120,39
Mur - Altri contributi per investimenti	9.559,41	270.687,70	-261.128,29
Mur - Edilizia generale	854.820,79	485.707,29	369.113,50
Mur - erogazione 5 per mille	99.651,36	412.201,54	-312.550,18
Mur - Borse post-laurea PNRR	2.432.411,51	1.585.236,71	847.174,80
Proventi da MUR su bandi PNRR - Didattica e Terza Missione	368.687,11	57.356,84	311.330,27
Totale Contributi Mur	171.688.935,09	162.367.977,14	9.320.957,95
Mef - Contratti medici specializzandi	19.356.273,11	18.865.316,08	490.957,03
Altri Ministeri - Contratti medici specializzandi - PNRR	1.664.000,00	3.264.000,00	-1.600.000,00
Contributi correnti da altre Amministrazioni centrali	337.981,16	45.122,10	292.859,06
Contributi da altre Amministrazioni centrali per investimenti	100.000,00	10.692,35	89.307,65
Proventi da Altri Ministeri su bandi PNRR - Didattica e Terza Missione	491.446,88	66.639,21	424.807,67
Totale Contributi altre Amministrazioni Centrali	21.949.701,15	22.251.769,74	-302.068,59
Totale Contributi Mur e altre Amministrazioni Centrali	193.638.636,24	184.619.746,88	9.018.889,36

A) PROVENTI

Fondo di Finanziamento Ordinario

Alla data di stesura della presente nota integrativa, il DM Mur n. 595 del 7 agosto 2025 ha destinato all'Ateneo complessivamente euro 162.399.278,00:

FFO	DM 595/2025 2025	DM 1170/2024 2024	Variazioni 2025-2024
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base	92.464.978	82.176.895	10.288.083
- quota storica	30.129.606	31.053.548	-923.942
- costo standard	47.612.342	44.299.005	3.313.337
- consolidamento scatti stipendiali	2.531.660	2.531.660	0
- consolidamento valorizzazione PTA	904.194	904.194	0
- consolidamento piani straordinari	8.515.361	0	8.515.361
- Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020 e art. 9, lett. q.a) del DM 1059/2021	2.771.815	2.889.725	-117.910
- riattribuzione PRO3 21-23	0	498.763	-498.763
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	42.324.668	40.872.588	1.452.080
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	24.476.266	23.497.216	979.050
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	8.780.932	9.045.050	-264.118
c) 20% autonomia responsabile	9.067.470	8.508.798	558.672
Correttivi una tantum	0	-178.476	178.476
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	1.707.905	1.302.465	405.440
Correttivi una tantum da recuperare su quota base	36.424	30.280	6.144
Correttivi una tantum	24.590	88.370	-63.780
TOTALE FFO : BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO	136.558.565	124.470.598	12.087.967
Piani straordinari:	10.102.541	18.617.902	-8.515.361
- Piano straordinario DM 1673/2024	40.705	40.705	0
- Piano straordinario DM 795/2023	5.315.179	5.315.179	0
- Piano straordinario DM 445/2022	4.746.657	4.746.657	0
- Piano straordinario DM 561/2021	0	145.000	-145.000
- Piano straordinario DM 84/2020	0	142.552	-142.552
- Piano straordinario DM 83/2020	0	1.681.394	-1.681.394
- Piano straordinario DM 856/2020	0	3.602.522	-3.602.522
- Piano straordinario per la progressione di carriera dei ricercatori a TI in possesso di abilitazione scientifica nazionale	0	129.200	-129.200
- Piano straordinario ricercatori 2019	0	1.525.038	-1.525.038
- Piano straordinario ricercatori 2018	0	1.289.655	-1.289.655
Riattribuzione risorse non utilizzate piani straordinari conclusi (art. 2, comma 2, u.p)	0	346.122	-346.122
TOTALE FFO : BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO + PIANI STRAORDINARI	146.661.106	143.434.622	3.226.484
No tax area	1.794.626	1.686.138	108.488

A) PROVENTI

FFO	DM 595/2025	DM 1170/2024	Variazioni 2025-2024
	2025	2024	
No tax area - estensione primo monitoraggio	1.961.792	1.763.335	198.457
No tax area - estensione assegnazione finale (*)	0	1.521.665	-1.521.665
TOTALE FFO : BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO + PIANI STRAORDINARI + NO TAX AREA	150.417.524	148.405.760	2.011.764
QUOTA dipartimenti eccellenza 2018-2022	4.820.178	4.820.178	0
Programmazione triennale complessiva	1.187.018	963.242	223.776
Programmazione triennale - quota 25% art. 12, lett.i, p.a) del DM 1170/2024	1.187.018	963.242	223.776
Interventi a favore degli studenti			
1) dottorato e post laurea	3.225.081	3.214.215	10.866
2) fondo sostegno giovani			
- mobilità internazionale	575.450	597.149	-21.699
- tutorato e attività didattiche integrative	172.409	181.842	-9.433
- aree scientifico - tecnologiche	161.821	156.597	5.224
- PLS-POT	0	0	0
3) tirocini curriculari	0	0	0
Interventi di sostegno agli studenti con disabilità, studenti con grado di invalidità uguale o superiore al 66% e ai sensi della legge 8 ottobre 2010, n.170, agli studenti con disturbi specifici dell'apprendimento (**)		308.989	-308.989
Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti (DM 752/2021)	623.076	652.328	-29.252
Integrazione indennità maternità assegniste di ricerca e ricercatrici	56.321	56.646	-325
Consorzi interuniversitari e gestione rete GARR	100.705	100.121	584
incentivare nell'offerta formativa i corsi di studio di genere	21.652	20.637	1.015
Commissioni ASN	29.384	30.385	-1.001
Sostegno semestre filtro	1.008.659	0	1.008.659
Ulteriori interventi	0	0	0
TOTALE FFO	162.399.278	159.508.089	2.891.189

(*) la quota finale no-tax area di competenza dell'FFO 2024 è stata assegnata nel corso dell'esercizio 2025 mentre, alla data di stesura del presente documento, non è stata comunicata la quota di FFO 2025

(**) l'assegnazione da parte del MUR non è ancora pervenuta alla data di stesura del bilancio

Si precisa che l'importo totale assegnato dal DM (euro 162.399.278) non coincide con il totale dei contributi MUR iscritti a bilancio (euro 171.688.935,09).

In conformità ai principi contabili e in ottica di transizione verso la contabilità Accrual, l'Ateneo applica il metodo della commessa completata (o correlazione costi-ricavi) per tutte le quote finalizzate (Dipartimenti di Eccellenza, Borse, Edilizia, PNRR).

A) PROVENTI

Contabilmente i proventi vengono rilevati a Conto Economico solo nella misura in cui sono stati sostenuti i relativi costi nell'esercizio. La differenza tra l'assegnato e il rilevato è accantonata tra i risconti passivi, garantendo la copertura finanziaria delle attività negli esercizi futuri.

Il bilancio 2025 dell'Università di Parma beneficia di un FFO solido. La stabilizzazione dei finanziamenti straordinari nella quota base e il miglioramento dei parametri premiali pongono l'Ateneo in una posizione di sicurezza finanziaria, permettendo di sostenere sia l'ordinaria amministrazione che i nuovi obiettivi di potenziamento della didattica e dei servizi agli studenti.

Contributi da altre Amministrazioni Centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Mef - Contratti medici specializzandi	19.356.273,11	18.865.316,08	490.957,03
Altri Ministeri - Contratti medici specializzandi - PNRR	1.664.000,00	3.264.000,00	-1.600.000,00
Contributi correnti da altre Amministrazioni centrali	337.981,16	45.122,10	292.859,06
Contributi da altre Amministrazioni centrali per investimenti	100.000,00	10.692,35	89.307,65
Proventi da Altri Ministeri su bandi PNRR - Didattica e Terza Missione	491.446,88	66.639,21	424.807,67
Totale Contributi altre Amministrazioni Centrali	21.949.701,15	22.251.769,74	-302.068,59

I contributi da altre Amministrazioni centrali ammontano complessivamente a euro 21.949.701,15, registrando una lieve riduzione pari a euro 302.068,59 rispetto all'esercizio precedente.

La voce è costituita prevalentemente dai finanziamenti per i contratti dei medici in formazione specialistica erogati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e, in parte, da risorse PNRR.

Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazione
Contributi correnti da Regioni	2.925.558,71	2.474.136,02	451.422,69
Contributi correnti da Regioni per investimenti	55.133,12	27.242,91	27.890,21
Totale Contributi Regioni e Province Autonome	2.980.691,83	2.501.378,93	479.312,90

I contributi da Regioni e Province autonome ammontano complessivamente a euro 2.980.691,83, registrando un incremento pari a euro 479.312,90 rispetto all'esercizio precedente.

La voce è costituita prevalentemente dai finanziamenti erogati dalla Regione Emilia-Romagna, relativi in particolare:

- ai contratti di formazione specialistica medica;
- alle borse di dottorato di ricerca;
- ad ulteriori interventi a destinazione vincolata in ambito formativo e di ricerca.

A) PROVENTI

Contributi da altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazione
Contributi correnti da Comuni	68.391,44	96.914,98	-28.523,54
Contributi correnti da altre Amministrazioni locali	1.447.064,63	1.415.145,90	31.918,73
Totale Contributi da altre Amministrazioni locali	1.515.456,07	1.512.060,88	3.395,19

I contributi da altre Amministrazioni locali al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 1.515.456,07, registrando un lieve incremento pari a euro 3.395,19 rispetto all'esercizio precedente.

I contributi da altre Amministrazioni locali sono costituiti prevalentemente da finanziamenti derivanti da convenzioni con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma e con l'Azienda USL di Piacenza, finalizzati al finanziamento di posti di professori ordinari e ricercatori.

Nel complesso, la voce si mantiene in linea con i valori dell'esercizio precedente.

Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazione
Contributi dall'Unione Europea per Programmi Erasmus	207.003,39	297.145,26	-90.141,87
Contributi correnti dall'Unione Europea	64.217,65	81.218,19	-17.000,54
Contributi correnti dal Resto del Mondo	435.295,46	72.384,36	362.911,10
Totale Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	706.516,50	450.747,81	255.768,69

I contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 706.516,50, in aumento di euro 255.768,69 rispetto all'esercizio precedente.

L'incremento complessivo è principalmente riconducibile alla significativa crescita dei contributi correnti dal Resto del Mondo (euro 362.911,10), che compensa la riduzione dei contributi provenienti dall'Unione Europea, sia per programmi Erasmus (euro 90.141,87) sia per altri contributi correnti (euro 17.000,54).

Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazione
Contributi correnti da Università	379.996,11	618.941,07	-238.944,96
Totale Contributi da Università	379.996,11	618.941,07	-238.944,96

I contributi da Università al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 379.996,11, registrando un decremento pari a euro 238.944,96 rispetto all'esercizio precedente.

La voce è costituita prevalentemente da finanziamenti ricevuti da altre Università per il sostegno a borse di dottorato di ricerca.

A) PROVENTI

Contributi da Altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazione
Contributi correnti da Enti di ricerca	579.836,85	420.888,87	158.947,98
Contributi da Agenzia Nazionale INDIRE per borse Erasmus	1.219.811,29	1.148.593,13	71.218,16
Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	48.905,16	11.004,33	37.900,83
Totale Contributi da Altri (pubblici)	1.848.553,30	1.580.486,33	268.066,97

I contributi da altri soggetti pubblici al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 1.848.553,30, registrando un incremento pari a euro 268.066,97 rispetto all'esercizio precedente.

L'aumento è riconducibile principalmente alla crescita dei contributi correnti da enti di ricerca (euro 158.947,98), nonché all'incremento dei finanziamenti erogati dall'Agenzia Nazionale INDIRE per borse Erasmus (euro 71.218,16). Si rileva inoltre un aumento dei contributi provenienti da altre Amministrazioni pubbliche (euro 37.900,83), sebbene di entità più contenuta.

Contributi da Altri (privati) (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazione
Contributi correnti da Fondazioni	1.676.825,72	1.416.314,82	260.510,90
Contributi da Fondazioni per investimenti	0,00	5.000,00	-5.000,00
Contributi correnti da Imprese	1.269.966,16	1.127.772,19	142.193,97
Contributi da Imprese per investimenti	37.031,44	66.777,12	-29.745,68
Contributi correnti da Famiglie	10.905,32	46.143,03	-35.237,71
Contributi correnti da altri Soggetti privati	547.855,36	290.366,28	257.489,08
Contributi da altri Soggetti privati per investimenti	5.958,00	14.443,67	-8.485,67
Totale Contributi da Altri (privati)	3.548.542,00	2.966.817,11	581.724,89

I contributi da altri soggetti privati al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 3.548.542,00, registrando un incremento pari a euro 581.724,89 rispetto all'esercizio precedente.

L'aumento è riconducibile principalmente alla crescita dei contributi correnti da Fondazioni (euro 260.510,90) e dei contributi da altri soggetti privati (euro 257.489,08), nonché, in misura minore, dei contributi provenienti da imprese (euro 142.193,97).

Si rileva, per contro, una riduzione dei contributi per investimenti sia da imprese (euro 29.745,68) sia da altri soggetti privati (euro 8.485,67), nonché una diminuzione dei contributi da famiglie (euro 35.237,71).

A) III. Proventi per attività assistenziale

L'Università di Parma non svolge attività assistenziale, pertanto a partire dall'esercizio 2018, anche il pagamento delle indennità ex art. 31 DPR 791/79 e Legge 200/74 al personale universitario convenzionato con il SSN, è gestito come anticipazione da parte dell'Ateneo ed è esposto in Stato Patrimoniale.

A) PROVENTI

A)IV. Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio

Nella Regione Emilia-Romagna, le funzioni relative al diritto allo studio sono gestite in modo accentrato dall'Azienda Regionale ER.GO; per tale ragione, il bilancio dell'Università di Parma non evidenzia poste riconducibili a ricavi o costi per la gestione diretta di tali servizi.

A)V. Altri proventi e ricavi diversi

La voce accoglie le entrate di natura residuale che non trovano collocazione nelle categorie precedenti. Al 31 dicembre 2025, il saldo ammonta a euro 10.813.109,55, registrando una sostanziale stabilità (-2,4%) rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazione
Proventi da fabbricati e terreni	101.462,69	107.849,03	-6.386,34
Donazioni e liberalità	254.758,79	212.758,10	42.000,69
Recuperi e rimborsi	762.028,64	1.181.432,83	-419.404,19
Proventi derivanti da convenzioni per la didattica	1.033,00	0,00	1.033,00
Altri proventi per attività commerciale	6.000.688,14	5.071.749,81	928.938,33
Utilizzo fondo accessorio personale tecnico-amministrativo	353.406,55	7.009,87	346.396,68
Utilizzo fondo svalutazione partecipazioni	15.210,00	0,00	15.210,00
Utilizzo fondo svalutazione crediti	89.757,63	89.500,99	256,64
Utilizzo fondo contenzioso	764.660,00	370.000,00	394.660,00
Utilizzo risconti per ammortamento immobilizzazioni ante 2014	2.470.104,11	2.520.425,22	-50.321,11
Utilizzo risconti passivi per progetti a chiusura rendicontazione	0,00	1.521.386,82	-1.521.386,82
Totale Altri proventi e ricavi diversi	10.813.109,55	11.082.112,67	-269.003,12

La dinamica dell'esercizio evidenzia una ricomposizione virtuosa delle entrate, con una crescita della componente commerciale e un corretto utilizzo dei fondi rischi.

- **Attività Commerciale (+928.938,33 euro):** è la componente più rilevante e dinamica. Include i proventi derivanti da prestazioni a tariffario, tra cui spiccano le attività dell'Ospedale Veterinario, le concessioni d'uso temporaneo di spazi dell'Ateneo e le consulenze tecnico-scientifiche. L'incremento riflette il potenziamento dell'offerta di servizi verso l'esterno.
- **Sterilizzazione Ammortamenti Ante-2014:** l'utilizzo dei risconti per euro 2.470.104,11 è un'operazione puramente contabile necessaria per la "sterilizzazione" delle quote di ammortamento relative a beni acquisiti prima del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale. Questo garantisce che tali ammortamenti non gravino sul risultato d'esercizio, essendo coperti dal patrimonio netto di transizione.
- **Gestione Fondi Rischi e Oneri:** si segnalano significativi utilizzi dei fondi (Contenzioso e Accessorio PTA) per complessivi euro 1.118.066,55. Tali poste rappresentano il rilascio a ricavo di somme accantonate in precedenti esercizi, a seguito della definizione di vertenze legali favorevoli all'Ateneo o della finalizzazione di accordi contrattuali per il personale, non più configurabili come passività potenziali.

A) PROVENTI

- Donazioni e Liberalità: i 254.758,79 euro rilevati includono beni ricevuti a titolo gratuito. In ossequio al principio di competenza, le donazioni di beni ammortizzabili sono correlate ai relativi costi mediante la tecnica dei risconti, neutralizzando l'impatto sul conto economico.
- Variazioni Negative (Recuperi e Progetti): la riduzione dei recuperi e rimborsi e l'azzeramento dell'utilizzo dei risconti per progetti a chiusura rendicontazione (che nel 2024 valeva 1,5 mln euro) indicano una normalizzazione delle partite compensative e il completamento delle rendicontazioni legate a cicli progettuali precedenti.

L'andamento complessivo degli altri proventi conferma la capacità dell'Ateneo di generare risorse proprie attraverso le attività commerciali e di gestire con rigore tecnico le poste di rettifica e i fondi rischi, garantendo una rappresentazione fedele della gestione economica non istituzionale.

A)VI. Variazione rimanenze

Le variazioni di merce personalizzata giacente in magazzino a fine anno sono state classificate tra i costi operativi, alla voce B) 10) Variazione delle rimanenze di materiali.

A)VII. Incremento di Immobilizzazioni per lavori interni

Si attesta che, nel corso dell'esercizio 2025, l'Università di Parma non ha effettuato incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.

B) COSTI OPERATIVI

B) Costi Operativi

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Costi del personale	153.840.426,86	147.538.417,48	6.302.009,38
Costi della gestione corrente	106.329.284,65	90.247.423,21	16.081.861,44
Ammortamenti e svalutazioni	15.386.173,01	13.118.703,74	2.267.469,27
Accantonamenti per rischi e oneri	1.180.646,10	381.660,00	798.986,10
Oneri diversi di gestione	3.395.740,06	3.722.253,10	-326.513,04
TOTALE	280.132.270,68	255.008.457,53	25.123.813,15

B) VIII. Costi del personale

La presente voce ricomprende l'insieme dei costi sostenuti per il personale strutturato e non strutturato con cui l'Ateneo ha instaurato rapporti di lavoro. Tali costi afferiscono sia alle attività istituzionali di didattica e ricerca, sia alle funzioni necessarie al funzionamento dell'apparato tecnico-amministrativo.

Al 31 dicembre 2025 il costo complessivo del personale ammonta a euro 153.840.426,86, registrando un incremento di euro 6.302.009,38 rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Docenti / ricercatori	93.506.964,83	90.927.611,11	2.579.353,72
Collaborazioni scientifiche	10.721.084,45	9.348.265,64	1.372.818,81
Docenti a contratto	701.203,79	632.699,85	68.503,94
Esperti linguistici	1.252.049,90	1.204.026,23	48.023,67
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	3.523.711,12	2.804.059,39	719.651,73
Totale costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	109.705.014,09	104.916.662,22	4.788.351,87
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	44.135.412,77	42.621.755,26	1.513.657,51
Totale costi del personale	153.840.426,86	147.538.417,48	6.302.009,38

B) COSTI OPERATIVI

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

a) Docenti e ricercatori

Al 31 dicembre 2025, il costo complessivo per docenti e ricercatori ammonta a euro 93.506.964,83, con un incremento di euro 2.579.353,72 (+2,8%) rispetto all'esercizio precedente. Tale dinamica è la sintesi di adeguamenti normativi, avanzamenti di carriera e dell'evoluzione strutturale dell'organico.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Retribuzioni fisse docenti e ricercatori T.I.	61.056.259,33	57.588.695,86	3.467.563,47
Retribuzioni fisse Ricercatori TD	8.168.654,98	10.149.347,79	-1.980.692,81
Retribuzioni fisse Contratti di ricerca	108.114,74	0,00	108.114,74
Altri compensi	990.065,93	683.184,10	306.881,83
Compensi per insegnamenti aggiuntivi docenti e ricercatori	89.548,20	129.447,45	-39.899,25
Compensi attività commerciale	776.517,95	683.089,31	93.428,64
Contributi obbligatori a carico Ente (escl. IRAP)	20.240.018,31	19.761.934,96	478.083,35
Missioni docenti e ricercatori	2.077.785,39	1.931.911,64	145.873,75
Totale Docenti / Ricercatori	93.506.964,83	90.927.611,11	2.579.353,72

L'incremento della componente a tempo indeterminato (+3,47 mln euro) è determinato dall'effetto combinato di tre fattori:

1. Adeguamento ISTAT: l'applicazione del D.P.C.M. 4 luglio 2025, che ha disposto l'adeguamento retributivo del personale non contrattualizzato in misura dello 0,61%.
2. Dinamica delle Classi: la piena incidenza annua degli scatti stipendiali maturati nel 2024 e la quota di competenza delle classi 2025 (comprese quelle del secondo semestre, accantonate ma non ancora liquidate).
3. Politiche assunzionali: l'incremento netto di 21 Professori Associati e 3 Ordinari riflette il piano di stabilizzazione e progressione di carriera avviato negli scorsi esercizi.

Si osserva una contrazione del costo per i Ricercatori a tempo determinato (-1,98 mln euro), correlata alla fisiologica conclusione di alcune posizioni attivate su fondi straordinari pregressi. Di contro, l'Ateneo ha avviato l'implementazione dei nuovi Contratti di Ricerca (art. 22 L. 240/2010), con i primi 6 contratti perfezionati nell'esercizio, segnando l'inizio del passaggio al nuovo regime normativo.

La voce "Altri compensi" include euro 291.954,95 destinati al fondo per la premialità (art. 9 L. 240/2010), alimentato dalle sanzioni per attività non autorizzate, a conferma del rigore dell'Ateneo nel monitoraggio degli incarichi extra-istituzionali.

La voce "Compensi per insegnamenti aggiuntivi docenti e ricercatori" comprende i compensi per attività didattica istituzionale erogata oltre il carico didattico (contratti di affidamento).

La voce "Compensi attività commerciale" comprende i compensi erogati a docenti e ricercatori su attività commissionata da enti terzi.

La voce "Missioni docenti e ricercatori" comprende i costi sostenuti nell'ambito di progetti di ricerca e di didattica.

In seguito, si riporta la tabella con l'andamento registrato nella numerosità dei docenti e ricercatori di ruolo e a tempo determinato in servizio negli ultimi 2 anni (dati al 31/12 – fonte PROPER):

B) COSTI OPERATIVI

Organico	2025	2024	Variazione n° unità	Variazione %
Professori Ordinari	267	264	3	1,14%
Professori Associati	494	473	21	4,44%
Ricercatori a tempo indeterminato	52	57	-5	-8,77%
Ricercatori a tempo determinato	200	213	-13	-6,10%
Contratti di ricerca art. 22 L. 240/2010	6	0	6	100,00%
Professori straordinari a tempo determinato	1	1	0	0,00%
Totale Personale di ruolo	1.020	1.008	12	1,19%
Professori	2	2	0	0,00%
Totale Personale in convenzione	2	2	0	0,00%
Totale Personale Docente e Ricercatore	1.022	1.010	12	1,19%

b) Collaborazioni scientifiche

La voce comprende principalmente i costi relativi agli assegni di ricerca attivati dai Dipartimenti e dai Centri, nonché le spese per collaborazioni e le relative missioni, sostenute nell'ambito di progetti di ricerca finanziati anche da soggetti esterni.

Al 31 dicembre 2025 il costo complessivo ammonta a euro 10.721.084,45, in aumento di euro 1.372.818,81 rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Assegni di ricerca	10.027.369,59	8.710.772,62	1.316.596,97
Collaborazioni e prestazioni occasionali	282.041,89	198.387,11	83.654,78
Missioni assegnisti e collaboratori di ricerca	411.672,97	439.105,91	-27.432,94
Totale Collaborazioni scientifiche	10.721.084,45	9.348.265,64	1.372.818,81

c) Docenti a contratto

La voce comprende i compensi erogati a docenti esterni per lo svolgimento di attività didattica integrativa nell'ambito dei corsi istituzionali, nonché per attività didattiche connesse a progetti di internazionalizzazione, inclusi i contratti di Visiting professor.

Al 31 dicembre 2025 il costo complessivo ammonta a euro 701.203,79, in aumento di euro 68.503,94 rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Docenti a contratto	353.043,78	312.476,92	40.566,86
Visiting professor	348.160,01	320.222,93	27.937,08
Totale Docenti a contratto	701.203,79	632.699,85	68.503,94

d) Esperti linguistici

La voce comprende i costi relativi alle retribuzioni del personale collaboratore ed esperto linguistico, sia a tempo indeterminato sia a tempo determinato, nonché gli oneri accessori connessi.

Al 31 dicembre 2025 il costo complessivo ammonta a euro 1.252.049,90, in aumento di euro 48.023,67 rispetto all'esercizio precedente.

B) COSTI OPERATIVI

L'incremento è principalmente riconducibile alla crescita delle retribuzioni degli esperti linguistici a tempo indeterminato (euro 76.527,83), parzialmente compensata dalla riduzione dei costi per il personale a tempo determinato (euro 12.527,89) e del costo per ferie maturate e non godute (euro 17.128,20).

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Esperti linguistici TI	810.736,97	734.209,14	76.527,83
Esperti linguistici TD	415.774,14	428.302,03	-12.527,89
Costo per ferie esperti linguistici	23.016,58	40.144,78	-17.128,20
Missioni esperti linguistici	2.522,21	1.370,28	1.151,93
Totale Esperti linguistici	1.252.049,90	1.204.026,23	48.023,67

Di seguito si riporta la tabella con l'andamento registrato nella numerosità dei collaboratori linguistici in servizio negli ultimi 2 anni (dati al 31/12 – fonte PROPER):

ORGANICO	2025	2024	Variazione n° unità	Variazione %
Collaboratori linguistici a tempo indeterminato	20	19	1	5,26%
Collaboratori linguistici a tempo determinato	11	18	-7	-38,89%
Totale Collaboratori linguistici	31	37	-6	-16,22%

e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

La voce comprende i compensi riconosciuti a personale non strutturato impegnato nelle attività di didattica e di ricerca, nonché i rimborsi per spese di missione, principalmente nell'ambito di progetti finanziati da soggetti esterni.

Al 31 dicembre 2025 il costo complessivo ammonta a euro 3.523.711,12, in aumento di euro 719.651,73 rispetto all'esercizio precedente.

L'incremento è riconducibile sia alla crescita dei compensi per attività didattiche e di ricerca (euro 299.583,24), sia, in misura più marcata, all'aumento dei costi per missioni (euro 420.068,49), in linea con l'intensificazione delle attività progettuali e di ricerca finanziata.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Altro personale dedicato alla didattica	1.964.402,09	1.664.818,85	299.583,24
Missioni altro personale	1.559.309,03	1.139.240,54	420.068,49
Totale Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	3.523.711,12	2.804.059,39	719.651,73

B) COSTI OPERATIVI

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

Al 31 dicembre 2025, il costo complessivo per il personale dirigente e PTA ammonta a euro 44.135.412,77, registrando un incremento di euro 1.513.657,51 (+3,55%) rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Retribuzioni fisse PTA	26.485.711,04	25.827.412,71	658.298,33
Trattamento accessorio- PTA	2.673.035,08	2.630.304,49	42.730,59
Altri compensi	1.370.081,18	1.289.223,74	80.857,44
Compensi attività commerciale	200.007,99	138.468,94	61.539,05
Retribuzioni fisse PTA a TD	1.193.781,46	990.854,23	202.927,23
Retribuzioni fisse Dirigenti	396.840,26	441.183,49	-44.343,23
Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti	502.972,46	449.119,72	53.852,74
Retribuzione fissa Direttore generale	186.200,04	166.599,94	19.600,10
Retribuzione di risultato Direttore generale	34.000,00	34.000,00	0,00
Costo per ferie e lavoro straordinario	106.947,82	-26.219,89	133.167,71
Contributi obbligatori a carico Ente (escl. IRAP)	9.965.935,13	9.660.315,65	305.619,48
Formazione del personale	133.661,51	252.311,06	-118.649,55
Buoni pasto e servizio mensa	625.245,08	590.388,56	34.856,52
Altri costi	114.512,18	67.843,23	46.668,95
Missioni PTA	146.481,54	109.949,39	36.532,15
Totale costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	44.135.412,77	42.621.755,26	1.513.657,51

L'incremento dei costi è principalmente riconducibile all'attuazione delle nuove disposizioni contrattuali e al rafforzamento dell'organico:

- Dinamica Salariale (TI): la crescita delle retribuzioni fisse (+658 mila euro) risente dell'applicazione del CCNL Comparto Istruzione e Ricerca, oltre che del consolidamento delle progressioni economiche orizzontali e verticali.
- Personale a Tempo Determinato (+202 mila euro): l'aumento del 20,4% in questa voce è strettamente correlato all'assunzione di profili tecnici dedicati alla gestione e rendicontazione dei progetti finanziati dal PNRR.
- Ferie e Straordinario: si registra un incremento contabile di euro 133.167,71 dovuto al calcolo degli oneri per le ferie maturate e non fruito al 31.12.2025, valore che quest'anno presenta segno positivo rispetto al rilascio avvenuto nell'esercizio precedente.
- Formazione e Welfare: nonostante una riduzione nelle spese per formazione esterna (dovuta a un maggiore ricorso a modalità online e risorse interne), l'Ateneo ha incrementato gli interventi a carattere assistenziale e sociale per il personale ("Altri costi").
- Compensi Attività Commerciale: l'incremento di euro 61.539,05 testimonia una maggiore partecipazione del personale tecnico ai progetti commissionati da terzi, con relativo beneficio per l'Ateneo in termini di autofinanziamento.

La tabella successiva riporta l'andamento registrato nella numerosità del personale in servizio negli ultimi 2 anni (dati al 31/12 – fonte PROPER):

B) COSTI OPERATIVI

Organico	2025	2024	Variazione n° unità	Variazione %
di cui dirigenti	7	7	0	0,00%
di cui categoria EP	87	78	9	11,54%
di cui categorie D, C, B	830	825	5	0,61%
Totale personale a tempo indeterminato	924	910	14	1,54%
di cui dirigenti	2	2	0	0,00%
di cui categoria EP	3	3	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	40	34	6	17,65%
Totale personale a tempo determinato	45	39	6	15,38%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	969	949	7	0,74%

L'evoluzione dei costi del personale PTA nel 2025 dimostra un equilibrio tra la necessità di contenimento della spesa corrente e l'imprescindibile investimento in capitale umano qualificato. L'Ateneo prosegue nel percorso di valorizzazione delle professionalità interne, garantendo al contempo l'efficienza dei servizi di supporto alla didattica e alla ricerca.

B) COSTI OPERATIVI

B) IX. Costi della gestione corrente

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	43.207.821,63	42.381.490,40	826.331,23
Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Costi per l'attività editoriale	743.259,80	658.584,57	84.675,23
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.579.725,74	679.099,23	5.900.626,51
Acquisto materiale di consumo per laboratori	7.410.115,53	5.067.432,66	2.342.682,87
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.513.507,30	4.326.360,87	187.146,43
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	35.634.016,14	30.217.198,52	5.416.817,62
Acquisto altri materiali	962.503,89	1.015.368,53	-52.864,64
Variazione delle rimanenze di materiali	-9.919,67	-9.795,26	-124,41
Costi per godimento beni di terzi	4.680.852,00	3.216.272,09	1.464.579,91
Altri costi	2.607.402,29	2.695.411,60	-88.009,31
Totale costi della gestione corrente	106.329.284,65	90.247.423,21	16.081.861,44

Costi per sostegno agli studenti (1)

Al 31 dicembre 2025, i costi complessivi per il sostegno agli studenti ammontano a euro 43.207.821,63, registrando un incremento dell'1,95% rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi ad Organismi studenteschi	110.319,55	139.967,68	-29.648,13
Altri costi per sostegno agli studenti	1.426.004,84	836.130,66	589.874,18
Collaborazioni part-time studenti	226.381,76	122.551,70	103.830,06
Premi di laurea	17.448,26	79.029,24	-61.580,98
Interventi per studenti disabili	45.816,16	11.348,48	34.467,68
Rimborsi tasse universitarie A.A. in corso per premi di merito	406.052,47	405.580,25	472,22
Borse di eccellenza e merito	236.470,12	146.759,96	89.710,16
Borse di studio dottorato di ricerca	11.579.523,97	11.362.134,63	217.389,34
Borse di studio per Scuole di specializzazione aree non mediche	19.123,26	64.471,90	-45.348,64
Contratti di formazione medici specializzandi	22.180.151,45	23.391.008,72	-1.210.857,27
Borse di studio su attività di ricerca	3.354.025,64	2.531.261,86	822.763,78
Altre borse	156.601,41	231.067,24	-74.465,83
Borse di studio internazionalizzazione e Mobilità	3.126.734,19	2.565.434,54	561.299,65
Tirocini	3.146,98	4.500,00	-1.353,02
Tutorato	320.021,57	490.243,54	-170.221,97
Totale Costi per il sostegno agli studenti	43.207.821,63	42.381.490,40	826.331,23

La dinamica della voce evidenzia una decisa strategia di investimento nel capitale umano e nell'inclusione, compensata dalla fisiologica variazione dei contratti medici:

B) COSTI OPERATIVI

- Ricerca e Alta Formazione: si registra un incremento significativo delle borse di studio su attività di ricerca (+822.763,78 euro) e dei dottorati (+217.389,34 euro), grazie all'attivazione dei nuovi cicli finanziati anche tramite fondi PNRR.
- Internazionalizzazione: le borse per la mobilità all'estero crescono di 561.299,65 euro, riflettendo la piena ripresa degli scambi internazionali e l'efficace utilizzo dei fondi Erasmus+ (INDIRE).
- Welfare Studentesco: l'incremento degli "Altri costi" (+589.874,18 euro) è legato alle numerose convenzioni attivate dall'Ateneo per migliorare la qualità della vita degli studenti, tra cui:
 - Mobilità: agevolazioni TEP/SETA e il servizio "Campus Express".
 - Abitare e Salute: contributi per il Fondo Affitto, assistenza sanitaria per i fuori sede (AUSL) e accesso alla mensa per specializzandi non medici.
 - Inclusione: Fondo Spese Sanitarie, integrazione borse ER.GO per garantire la totalità del pagamento agli idonei, e progetti come UNICORE (rifugiati) e il Polo Universitario Penitenziario.

Iniziative allocate in altre voci di bilancio

Si specifica che, per ragioni di classificazione dei costi per natura, ulteriori interventi a favore degli studenti sono iscritti in diverse poste del Conto Economico:

- Servizi alla persona: le consulenze psicologiche e il supporto per disabilità/DSA (Centro Accoglienza e Inclusione) sono classificati tra gli "Acquisti di servizi" per euro 208.750,02.
- Servizi di placement: l'organizzazione dell'evento Job Day 2025, finalizzato a favorire l'incontro tra laureande/i e laureate/i dell'Ateneo e il mondo del lavoro, ha comportato una spesa complessiva così articolata: euro 189.013,00 per il servizio di noleggio e allestimento delle strutture, servizi tecnici e servizi vari; euro 4.880,00 per spese di stampa e legatoria relative alla realizzazione di materiale grafico e di comunicazione; euro 4.572,00 per ulteriori servizi. Tutte le voci sono classificate tra gli "Acquisti di servizi".
- Logistica Didattica: l'affitto di aule presso il Campus di Piacenza (euro 102.480,00) è iscritto tra i "Costi per godimento beni di terzi".
- Didattica Integrativa: I progetti IDEA (euro 178.134,26) e CORDA (euro 54.600,00) sono allocati rispettivamente nel costo del personale didattico e negli "Altri costi".

Nonostante la riduzione del valore assoluto dei contratti per medici specializzandi (-1,2 mln euro) — voce comunque prevalente ed eterofinanziata dal MEF — l'Ateneo ha saputo riallocare e potenziare le risorse destinate direttamente al sostegno del merito e del benessere studentesco, confermando la centralità dello studente nel piano strategico di Parma.

B) COSTI OPERATIVI

Costi per l'attività editoriale (3)

I costi per l'attività editoriale al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 743.259,80, registrando un incremento di euro 84.675,23 rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Servizi per pubblicazioni da destinare alla rivendita	6.071,00	85.961,96	-79.890,96
Spese per pubblicare in open access	653.856,16	485.430,89	168.425,27
Spese per pubblicare in modalità standard	66.169,04	51.670,63	14.498,41
Spese per servizi editoriali	17.163,60	35.521,09	-18.357,49
Totale Costi per l'attività editoriale	743.259,80	658.584,57	84.675,23

L'incremento complessivo è principalmente riconducibile alla crescita delle spese per pubblicazioni in open access (euro 168.425,27) e, in misura più contenuta, delle spese per pubblicazioni in modalità standard (euro 14.498,41).

Si rileva, per contro, una riduzione dei costi per servizi per pubblicazioni da destinare alla rivendita (euro 79.890,96), sostenuti principalmente dal Centro Studi e Archivio della Comunicazione (CSAC), nonché delle spese per servizi editoriali (euro 18.357,49).

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

I costi per trasferimenti a partner di progetti coordinati al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 6.579.725,74, registrando un incremento di euro 5.900.626,51 rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Trasferimenti a partner di progetti coordinati di didattica	408.686,86	292.700,89	115.985,97
Trasferimenti a partner di progetti coordinati di ricerca	756.787,77	178.385,75	578.402,02
Trasferimenti per indizione bandi a cascata BAC PNRR	4.794.560,98	0,00	4.794.560,98
Trasferimento tasse universitarie corsi interateneo	619.690,13	208.012,59	411.677,54
Totale Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.579.725,74	679.099,23	5.900.626,51

L'incremento è riconducibile principalmente all'attivazione dei trasferimenti per bandi a cascata PNRR (BAC) (euro 4.794.560,98), che rappresentano la componente prevalente della voce nell'esercizio.

Contribuiscono inoltre alla crescita i maggiori trasferimenti per progetti coordinati di ricerca (euro 578.402,02) e per progetti di didattica (euro 115.985,97), nonché l'incremento dei trasferimenti relativi a corsi interateneo (euro 411.677,54).

B) COSTI OPERATIVI

Acquisto di materiali di consumo per laboratori (5)

I costi per acquisto di materiali di consumo per laboratori al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 7.410.115,53, registrando un incremento di euro 2.342.682,87 rispetto all'esercizio precedente.

Tali costi sono sostenuti principalmente dai Dipartimenti e dai Centri per la realizzazione di progetti di ricerca e per lo svolgimento delle attività di laboratorio.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Acquisto di materiale di consumo per laboratori	7.410.115,53	5.067.432,66	2.342.682,87
Totale Acquisto materiale di consumo per laboratori	7.410.115,53	5.067.432,66	2.342.682,87

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

I costi per acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 4.513.507,30, registrando un incremento di euro 187.146,43 rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	536.728,49	510.112,10	26.616,39
Acquisto banche dati on-line e su CD	3.976.778,81	3.816.173,73	160.605,08
Riviste biblioteca	0,00	75,04	-75,04
Totale Costi per acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.513.507,30	4.326.360,87	187.146,43

La voce è costituita prevalentemente dai costi per banche dati on-line, nonché dagli acquisti di libri e materiale bibliografico, mentre risultano trascurabili le altre componenti.

Tali costi comprendono le quote annuali relative alle gare per monografie e periodici, nonché i contratti per l'accesso a banche dati, in alcuni casi stipulati tramite il consorzio CARE-CRUI.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (8)

I costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 35.634.016,14, registrando un incremento di euro 5.416.817,62 rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Utenze e gestione fabbricati	20.480.070,11	20.478.187,08	1.883,03
Telefonia, rete e IT	1.305.557,90	1.571.945,08	-266.387,18
Manutenzioni	3.340.056,17	2.573.372,79	766.683,38
Consulenze e collaborazioni	1.971.323,23	845.360,55	1.125.962,68
Altre spese per servizi	8.537.008,73	4.748.333,02	3.788.675,71
Totale acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	35.634.016,14	30.217.198,52	5.416.817,62

B) COSTI OPERATIVI

L'incremento è riconducibile principalmente alla crescita delle altre spese per servizi (euro 3.788.675,71) e delle consulenze e collaborazioni (euro 1.125.962,68), nonché all'aumento dei costi per manutenzioni (euro 766.683,38).

Utenze e gestione fabbricati

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Gestione multiservice – servizi energetici	12.952.076,45	14.537.025,51	-1.584.949,06
Gestione multiservice - Canone disponibilità impianti	1.630.857,12	517.873,49	1.112.983,63
Energia elettrica	2.381,21	2.334,34	46,87
Acqua	0,00	1.512,23	-1.512,23
Gas	57.118,46	49.159,75	7.958,71
Pulizia locali	3.015.254,95	2.933.611,12	81.643,83
Trasporti e traslochi	241.556,90	218.131,23	23.425,67
Vigilanza	2.374.469,29	1.858.195,30	516.273,99
Smaltimento rifiuti speciali	206.152,03	360.139,41	-153.987,38
Canoni Rai-TV	203,70	204,70	-1,00
Totale Utenze e gestione fabbricati	20.480.070,11	20.478.187,08	1.883,03

I costi per utenze e gestione fabbricati al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 20.480.070,11, risultando sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente (euro 1.883,03).

La stabilità complessiva della voce è il risultato di dinamiche contrapposte: da un lato si registra una significativa riduzione dei costi per servizi energetici multiservice (euro 1.584.949,06), dall'altro un incremento dei canoni di disponibilità impianti (euro 1.112.983,63), connessi all'avvio del contratto di partenariato pubblico-privato (PPP) con Veolia a partire dall'ultimo trimestre dell'esercizio precedente.

Si evidenziano inoltre incrementi nei costi per vigilanza (euro 516.273,99) e, in misura più contenuta, per pulizia locali e trasporti e traslochi, mentre risultano in diminuzione i costi per smaltimento rifiuti speciali (euro 153.987,38).

Telefonia, rete e IT

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Telefonia fissa	39.431,54	46.717,19	-7.285,65
Telefonia mobile	24.439,93	22.196,86	2.243,07
Trasmissione dati	65.194,89	117.283,32	-52.088,43
Assistenza informatica	1.176.491,54	1.385.747,71	-209.256,17
Totale telefonia, rete e IT	1.305.557,90	1.571.945,08	-266.387,18

I costi per telefonia, rete e IT al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 1.305.557,90, registrando un decremento pari a euro 266.387,18 rispetto all'esercizio precedente.

La riduzione è principalmente riconducibile alla diminuzione dei costi per assistenza informatica (euro 209.256,17) e per trasmissione dati (euro 52.088,43), mentre risultano sostanzialmente stabili i costi per telefonia fissa e mobile.

B) COSTI OPERATIVI

Manutenzioni

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Manutenzione ordinaria immobili	1.266.562,17	1.239.580,69	26.981,48
Manutenzione aree verdi	371.629,07	365.612,00	6.017,07
Manutenzione ordinaria mobili e arredi	58.893,74	24.558,60	34.335,14
Manutenzione ordinaria opere d'arte, beni di pregio e patrimonio artistico	16.311,40	0,00	16.311,40
Manutenzione ordinaria attrezzature	838.238,34	558.704,74	279.533,60
Manutenzione mezzi di trasporto	18.517,44	13.639,83	4.877,61
Manutenzione automezzi	3.393,19	6.223,26	-2.830,07
Manutenzione software	1.523,78	22.825,69	-21.301,91
Manutenzione ordinaria impianti	764.987,04	342.227,98	422.759,06
Totale manutenzioni	3.340.056,17	2.573.372,79	766.683,38

I costi per manutenzioni al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 3.340.056,17, registrando un incremento di euro 766.683,38 rispetto all'esercizio precedente.

L'aumento è principalmente riconducibile alla crescita delle manutenzioni ordinarie impianti (euro 422.759,06) e delle manutenzioni su attrezzature (euro 279.533,60), nonché, in misura più contenuta, delle manutenzioni su mobili e arredi e dell'introduzione di interventi su opere d'arte e beni di pregio. I costi per manutenzione ordinaria immobili e per aree verdi risultano sostanzialmente stabili, mentre si registra una riduzione delle spese per manutenzione software (euro 21.301,91).

Consulenze e collaborazioni

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Consulenze tecniche	1.749.356,22	686.601,35	1.062.754,87
Consulenze legali, amministrative, certificazione	42.990,65	43.485,43	-494,78
Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	178.976,36	115.273,77	63.702,59
Totale consulenze e collaborazioni	1.971.323,23	845.360,55	1.125.962,68

I costi per consulenze e collaborazioni al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 1.971.323,23, registrando un incremento di euro 1.125.962,68 rispetto all'esercizio precedente.

L'aumento è riconducibile principalmente alla crescita delle consulenze tecniche (euro 1.062.754,87), sostenute per euro 1.310.200,25 su progetti finanziati di ricerca e didattica.

Si rileva inoltre un incremento delle collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale (euro 63.702,59), mentre risultano sostanzialmente stabili le consulenze legali, amministrative e di certificazione.

La voce comprende altresì i costi per servizi di supporto agli studenti, quali attività di counselling psicologico, assistenza a studenti con disabilità e DSA, nonché la sorveglianza sanitaria ai sensi del D.Lgs. 81/2008.

B) COSTI OPERATIVI

Altre spese per servizi

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Pubblicità istituzionale	96.601,99	34.664,77	61.937,22
Spese di stampa e legatoria - I	416.919,44	356.902,35	60.017,09
Altre spese per servizi	5.251.768,16	2.345.448,09	2.906.320,07
Servizi educativi	276.355,24	62.760,98	213.594,26
Spese postali	88.601,68	100.616,49	-12.014,81
Premi di assicurazione	489.891,18	456.919,88	32.971,30
Organizzazione convegni	1.591.968,05	1.127.655,34	464.312,71
Costi di iscrizione congressi, convegni, altri eventi similari	60.367,61	23.257,74	37.109,87
Altre iniziative scientifiche e culturali	264.535,38	240.107,38	24.428,00
Totale altre spese per servizi	8.537.008,73	4.748.333,02	3.788.675,71

Al 31 dicembre 2025, i costi per altre spese per servizi ammontano a euro 8.537.008,73, evidenziando un incremento di euro 3.788.675,71 rispetto all'esercizio precedente. Tale dinamica riflette il picco di attività legato alla realizzazione dei progetti di ricerca sistemica e al potenziamento della terza missione dell'Ateneo.

Tale andamento è riconducibile a scelte strategiche e obblighi progettuali inderogabili:

- Investimento nel Trasferimento Tecnologico (ART-ER): per euro 1.903.552,44, l'incremento è riferito ai servizi di supporto operativo e consulenza tecnica specialistica forniti dalla società *in house* regionale ART-ER. Tali oneri sono finalizzati alla realizzazione del Technology Transfer and Innovation Programme (TTIP), colonna portante del progetto ECOSISTER (Ecosystem for Sustainable Transition in Emilia-Romagna), finanziato dal PNRR (Missione 4, Componente 2). Si sottolinea che tali costi sono integralmente coperti da finanziamento ministeriale vincolato e rappresentano l'attivazione di competenze tecniche esterne indispensabili per il raggiungimento dei target europei di innovazione e impatto sul territorio, non altrimenti espletabili con le sole risorse interne;
- Potenziamento della Divulgazione Scientifica: l'aumento dei costi per organizzazione convegni (+ euro 464.312,71) è direttamente correlato agli obblighi di disseminazione dei risultati previsti dai bandi PNRR e PRIN. L'Ateneo ha ospitato nel 2025 un numero record di eventi internazionali, consolidando il proprio ruolo di hub scientifico;
- Sviluppo dei Servizi Educativi e Orientamento: la crescita della voce dedicata (+ euro 213.594,26) riflette la messa a regime delle attività della scuola per l'Infanzia di Ateneo;
- Visibilità Istituzionale: l'incremento della pubblicità istituzionale e delle spese di stampa è funzionale alle campagne di orientamento e alla promozione dei nuovi corsi di studio, in un mercato accademico sempre più competitivo e internazionalizzato.

L'incremento dei costi per servizi nel 2025 non costituisce un aggravio della spesa corrente inefficiente, bensì la traduzione economica di un'intensa fase di investimento in ricerca e innovazione. La collaborazione con ART-ER, in particolare, garantisce all'Università di Parma l'accesso a piattaforme di trasferimento tecnologico di eccellenza, permettendo di trasformare i risultati scientifici in opportunità concrete per il sistema produttivo regionale, nel pieno rispetto delle tempistiche imposte dal PNRR.

B) COSTI OPERATIVI

Acquisto altri materiali (9)

I costi per acquisto di altri materiali al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 962.503,89, registrando un decremento di euro 52.864,64 rispetto all'esercizio precedente.

La voce comprende i costi per beni di consumo necessari al funzionamento della struttura universitaria e allo svolgimento delle attività di ricerca, didattica e assistenza, nonché per il funzionamento degli uffici.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Carta	22.274,59	13.064,27	9.210,32
Materiale di consumo per ufficio (escluso carta)	78.490,56	71.742,98	6.747,58
Carburanti autocarri	11.911,04	9.300,00	2.611,04
Carburanti automezzi	8.905,65	10.125,49	-1.219,84
Materiale di consumo informatico	85.229,97	121.542,71	-36.312,74
Vestiario	37.045,11	30.193,70	6.851,41
Altri materiali di consumo	193.455,01	266.387,19	-72.932,18
Gas tecnici	328.966,43	284.263,80	44.702,63
Acquisto altri materiali per prototipi	19.938,72	49.151,41	-29.212,69
Acquisto di materiali odontotecnici	95.902,36	81.507,23	14.395,13
Acquisto di materiali di merchandising	80.384,45	78.089,75	2.294,70
Totale Acquisto altri materiali	962.503,89	1.015.368,53	-52.864,64

La riduzione complessiva è principalmente riconducibile alla diminuzione degli altri materiali di consumo (euro 72.932,18), del materiale informatico (euro 36.312,74) e dei materiali per prototipi (euro 29.212,69), solo parzialmente compensata dall'incremento dei costi per gas tecnici (euro 44.702,63) e per materiali specifici legati alle attività didattiche e sanitarie.

Variazione delle rimanenze di materiali (11)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Rimanenze finali materiale destinato alla rivendita	-9.919,67	-9.795,26	-124,41
Variazione delle rimanenze di materiali	-9.919,67	-9.795,26	-124,41

Nel 2019 l'Università di Parma ha iniziato la vendita di materiale brandizzato "UNIPR". Le rimanenze finali equivalgono alla differenza tra lo stock di merce personalizzata in magazzino al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024.

Costi per godimento beni di terzi (11)

I costi per godimento beni di terzi al 31 dicembre 2025 ammontano a euro 4.680.852,00, registrando un incremento di euro 1.464.579,91 rispetto all'esercizio precedente.

La voce comprende i costi per il noleggio di attrezzature e automezzi, i canoni per licenze software, le spese condominiali relative a immobili in uso e i canoni per il noleggio di spazi destinati ad attività didattiche e istituzionali.

B) COSTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Fitti passivi e spese condominiali	135.648,66	15.529,52	120.119,14
Noleggi attrezzature, automezzi e spese accessorie I	1.056.425,77	513.604,02	542.821,75
Noleggio spazi e spese accessorie	391.862,90	180.304,79	211.558,11
Licenze software	3.096.914,67	2.506.833,76	590.080,91
Totale Costi per godimento beni di terzi	4.680.852,00	3.216.272,09	1.464.579,91

L'incremento è riconducibile principalmente all'aumento dei costi per licenze software (euro 590.080,91), che includono il canone annuo versato al CINECA per l'utilizzo delle soluzioni informatiche, nonché alla crescita dei costi per noleggi di attrezzature (euro 542.821,75) e per noleggio di spazi (euro 211.558,11).

Si registra un incremento complessivo delle spese per fitti passivi e oneri condominiali (euro 120.119,14), dinamica determinata essenzialmente dall'espansione infrastrutturale dell'Ateneo. In particolare, a far corso dal 1° ottobre 2025, sono divenuti esigibili i canoni di locazione relativi ai nuovi spazi del Campus di Piacenza, destinati a ospitare il Corso di Laurea magistrale in lingua inglese in Medicine and Surgery, per un onere complessivo di euro 124.250,00.

Parallelamente, la voce "Noleggio spazi e spese accessorie" accoglie i costi derivanti dalla logistica didattica e concorsuale, tra cui si segnalano:

- euro 102.480,00 relativi al noleggio di aule per attività formative presso il complesso immobiliare denominato "Campus" a Piacenza;
- euro 261.294,72 per la locazione straordinaria di spazi dedicati allo svolgimento degli esami MED-ODONTO e VET relativi al cosiddetto "semestre filtro".

Tali investimenti logistici confermano la strategia dell'Ateneo volta a potenziare l'offerta formativa internazionale e a garantire standard organizzativi adeguati alle prove di accesso ai corsi a numero programmato.

B) COSTI OPERATIVI

Altri costi (12)

La voce "altri costi" al 31 dicembre 2025 ammonta a euro 2.607.402,29, registrando un decremento di euro 88.009,31 rispetto all'esercizio precedente.

La voce comprende spese di gestione corrente non classificabili nelle precedenti categorie, incluse le spese per il funzionamento degli organi istituzionali dell'Ateneo.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Indennità e gettoni ai membri del CdA	111.885,43	102.030,98	9.854,45
Indennità di carica Rettore e Prorettori	297.927,46	297.968,86	-41,40
Indennità e gettoni Collegio dei Revisori dei conti	55.916,30	61.061,75	-5.145,45
Indennità Nucleo di valutazione	66.242,30	65.666,22	576,08
Indennità altri organi istituzionali	148.798,00	145.314,00	3.484,00
Indennità Consigliere di fiducia	8.800,00	8.799,99	0,01
Rimborso spese missioni membri Collegio dei Revisori dei conti	15.568,67	24.403,60	-8.834,93
Rimborso spese missioni Rettore, Prorettori e altri organi	22.958,87	26.720,60	-3.761,73
Compensi e rimborso spese per missione commissioni di concorso	276.297,44	280.637,40	-4.339,96
Contributi e quote associative	468.547,73	524.197,01	-55.649,28
Spese legali, giudiziarie e notarili	51.996,27	152.335,12	-100.338,85
Costi derivanti da contenzioso e sentenze sfavorevoli	0,00	12.687,24	-12.687,24
Spese di rappresentanza	37.751,23	27.531,50	10.219,73
Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato e ad altri Enti Pubblici	433.702,74	430.354,75	3.347,99
Trasferimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	180.900,00	61.274,69	119.625,31
Trasferimenti a Privati	7.503,50	1.420,00	6.083,50
Altri costi	159.128,17	373.224,74	-214.096,57
Costi per Brevetti e Diritti d'Autore	61.754,63	30.126,66	31.627,97
Mobilità docenti programma Erasmus	94.807,29	47.132,47	47.674,82
Mobilità docenti e personale tecnico-amministrativo programmi LLP	0,00	9.909,20	-9.909,20
Rimborsi tasse universitarie A.A. precedenti	106.916,26	12.614,82	94.301,44
Totale Altri costi	2.607.402,29	2.695.411,60	-88.009,31

Nel complesso, la dinamica della voce riflette andamenti differenziati tra le diverse componenti: si rileva una riduzione delle spese legali, giudiziarie e notarili (euro 100.338,85) e della voce residuale altri costi (euro 214.096,57), a fronte di incrementi nei trasferimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo (euro 119.625,31), nei rimborsi di tasse universitarie relative ad anni accademici precedenti (euro 94.301,44) e nei costi per brevetti e diritti d'autore (euro 31.627,97).

B) COSTI OPERATIVI

Le spese per il funzionamento degli organi istituzionali risultano complessivamente stabili rispetto all'esercizio precedente. In seguito, si riporta la tabella riassuntiva dei compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali:

Descrizione	Compenso	Gettoni	Rimborso spese	Inizio incarico	Fine incarico
Rettore	47.709,00	0,00	1.747,10	01/11/2023	31/10/2029
Prorettori	112.570,07	0,00	7.747,70	06/11/2023	31/10/2029
Consiglio di Amministrazione	69.052,50	27.621,00	0,00	31/12/2025	31/12/2028
Senato Accademico	0,00	0,00	0,00	31/12/2025	31/12/2028
Collegio dei Revisori dei Conti	59.038,94	7.533,00	23.341,71	31/12/2025	31/12/2028
Nucleo di valutazione	40.950,00	0,00	806,13	31/12/2025	31/12/2028

Tra le componenti più significative si segnalano:

- i contributi e quote associative, relativi alla partecipazione dell'Ateneo a consorzi e altri enti;
- le spese legali, comprensive sia dei rimborsi liquidati a seguito di sentenze sia dei compensi per attività di avvocatura interna;
- i trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche, tra cui contributi a enti e istituzioni per attività istituzionali e progetti formativi, di cui in seguito si riportano le voci più significative:
 - euro 140.000,00 a titolo di contributo a CUS Parma;
 - euro 88.607,60 ad INDIRE per la quota di finanziamento incassata ma non spesa per i progetti ERASMUS (rapporto finale Convenzione n. 2022-1-IT-02-KA131-HED-000061117 e Convenzione n. 2023-1-IT02-KA131-HED-000138353);
 - euro 35.834,40 a titolo di contributo per tirocini per percorsi di formazione Specializzazione Sostegno IX ciclo;
 - euro 54.600,00 a titolo di contributo a diversi Istituti Superiori per la conduzione dei corsi previsti dal progetto CORDA;
- i costi per brevetti e diritti d'autore, relativi alle royalties riconosciute ai docenti e ai costi di mantenimento dei brevetti.

B) COSTI OPERATIVI

B)X. Ammortamenti e svalutazioni

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	304.242,83	226.742,70	77.500,13
Ammortamento immobilizzazioni materiali	14.044.177,30	11.753.344,02	2.290.833,28
Accantonamento per fondo svalutazione partecipazioni	0,00	18.210,00	-18.210,00
Accantonamento per fondo svalutazione crediti	1.037.752,88	1.120.407,02	-82.654,14
Totale ammortamenti e svalutazioni	15.386.173,01	13.118.703,74	2.267.469,27

Gli ammortamenti e le svalutazioni al 31 dicembre 2025 ammontano complessivamente a euro 15.386.173,01, registrando un incremento di euro 2.267.469,27 rispetto all'esercizio precedente.

L'aumento è riconducibile principalmente alla crescita degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (euro 2.290.833,28), in linea con l'incremento degli investimenti e con l'entrata in funzione di nuovi beni, nonché, in misura più contenuta, all'aumento degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali (euro 77.500,13).

Per quanto riguarda le svalutazioni, si rileva una riduzione degli accantonamenti al fondo svalutazione crediti (euro 82.654,14), mentre nell'esercizio non sono stati effettuati accantonamenti al fondo svalutazione partecipazioni.

Gli ammortamenti sono determinati tenendo conto della residua possibilità di utilizzo dei beni. Per il dettaglio si rinvia alla sezione "Immobilizzazioni" dello Stato Patrimoniale attivo.

B)XI. Accantonamenti per rischi e oneri

L'ammontare degli accantonamenti per rischi ed oneri al 31 dicembre 2025 è pari a euro 1.180.646,10, registrando un incremento di euro 798.986,10 rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Accantonamento fondo rischi risorse soggette a rendicontazione/obiettivi	601.425,10	0,00	601.425,10
Accantonamento per fondo contenzioso	579.221,00	381.660,00	197.561,00
Totale accantonamenti per rischi e oneri	1.180.646,10	381.660,00	798.986,10

L'incremento è riconducibile principalmente all'introduzione dell'accantonamento per rischi su risorse soggette a rendicontazione e obiettivi (euro 601.425,10), connesso alla gestione di progetti finanziati, nonché all'aumento dell'accantonamento al fondo contenzioso (euro 197.561,00).

L'accantonamento al fondo contenzioso è riferito a potenziali passività derivanti da contenziosi in essere, tra cui, in particolare, controversie di lavoro e altre situazioni di rischio legale, inclusi eventuali oneri connessi alla partecipazione dell'Ateneo in enti e consorzi.

B) COSTI OPERATIVI

B) XII. Oneri diversi di gestione

La voce “oneri diversi di gestione” al 31 dicembre 2025 ammonta a euro 3.395.740,06, registrando un decremento di euro 326.513,04 rispetto all’esercizio precedente.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali	8.872,47	4.104,22	4.768,25
Imposte sul patrimonio	119.019,00	127.155,00	-8.136,00
Tassa rifiuti	394.592,93	400.640,07	-6.047,14
Imposta di bollo	103.474,06	97.666,05	5.808,01
Imposta di registro	2.327,95	4.452,61	-2.124,66
INAIL per conto	150.000,00	150.000,00	0,00
Tassa di possesso veicoli	4.343,30	4.463,01	-119,71
IVA indetraibile prorata	39.277,35	55.192,03	-15.914,68
Altre imposte e tasse	35.249,50	50.388,15	-15.138,65
Sconti abbuoni e premi su acquisti	0,09	0,00	0,09
Perdita su crediti	0,00	1.521.386,82	-1.521.386,82
Sanzioni, multe, penalità e ammende	0,00	2.735,34	-2.735,34
Restituzioni e rimborsi diversi	1.010.410,97	597.396,17	413.014,80
Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato per riduzioni di spesa	1.522.221,59	639.614,59	882.607,00
Trasferimenti al Fondo salva opere	5.950,85	67.059,04	-61.108,19
Totale Oneri diversi di gestione	3.395.740,06	3.722.253,10	-326.513,04

La riduzione complessiva è principalmente riconducibile all’assenza, nell’esercizio 2025, di perdite su crediti (euro 1.521.386,82), rilevate invece nel 2024 in sede di chiusura di progetti e rendicontazioni finali.

Tale diminuzione è stata parzialmente compensata dall’incremento dei trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato per riduzioni di spesa (euro 882.607,00) e dei rimborsi e restituzioni diversi (euro 413.014,80).

Le altre componenti della voce, tra cui imposte e tasse, risultano complessivamente stabili.

Le minusvalenze da alienazione di immobilizzazioni materiali derivano principalmente dallo scarico inventariale di beni mobili fuori uso o oggetto di furto non completamente ammortizzati.

La voce “Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato per riduzioni di spesa” rappresenta gli importi versati al Ministero dell’Economia e delle Finanze in attuazione della normativa vigente per euro 639.614,59 come da tabella sotto riportata, mentre la quota di 882.607,00 è relativa all’importo da versare allo Stato (art. 1 co. 834 L.207/24) in applicazione dell’art. 1 co. 825 della legge di bilancio (25% cessazioni di personale non ricercatore), che per il 2025, su indicazione del MUR, viene trattenuto a valere su FFO.

B) COSTI OPERATIVI

PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	69.651,00	6.965,10	76.616,10
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	73.695,00	7.369,50	81.064,50
Totale	143.346,00	14.334,60	157.680,60
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) <i>NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012</i>	81.440,60	8.144,06	89.584,66
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	126.424,23	12.642,42	139.066,65
Totale	207.864,83	20.786,48	228.651,31
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			386.331,91
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	versamento		
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	243.738,00		
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	versamento		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	9.544,68		
TOTALE VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO			639.614,59

Proventi, Oneri, Imposte,

C) Proventi e oneri finanziari

In tale voce sono rilevate tutte le componenti positive e negative del risultato economico connesse alla gestione finanziaria.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi finanziari	96.103,67	87.612,30	8.491,37
Interessi e altri oneri finanziari	153.297,49	109.475,98	43.821,51
Utili e perdite su cambi	-25.615,16	-6.160,93	-19.454,23
Totale Proventi e oneri finanziari	-82.808,98	-28.024,61	-54.784,37

Al 31 dicembre 2025 il saldo dei proventi e oneri finanziari è negativo per euro 82.808,98, in peggioramento di euro 54.784,37 rispetto all'esercizio precedente.

Nelle tabelle sottoesposte è riportato il dettaglio delle singole voci che compongono il saldo dei proventi e oneri finanziari.

Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Interessi attivi c/c bancario	5,86	4,72	1,14
Cedole su titoli	85.514,98	87.607,58	-2.092,60
Interessi moratori su incassi post-termine	10.582,83	0,00	10.582,83
Totale proventi finanziari	96.103,67	87.612,30	8.491,37

Interessi ed altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui Cassa Depositi e Prestiti	79.616,48	87.313,65	-7.697,17
Interessi passivi e oneri finanziari su altri debiti	0,00	4.076,50	-4.076,50
Spese e commissioni bancarie	21.181,51	18.085,83	3.095,68
Interessi per ritardati pagamenti (o interessi di mora)	52.499,50	0,00	52.499,50
Totale interessi e altri oneri finanziari	153.297,49	109.475,98	43.821,51

Gli oneri finanziari includono principalmente gli interessi passivi su mutui con la Cassa Depositi e Prestiti, relativi al finanziamento per l'acquisto dell'immobile di Via Kennedy, nonché spese e commissioni bancarie e interessi di mora.

PROVENTI, ONERI, IMPOSTE,

Utili e perdite su cambi (3)

Le differenze su cambi riflettono le oscillazioni dei tassi di cambio relative a operazioni in valuta estera.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Utili su cambi	7.279,53	2.717,50	4.562,03
Perdite su cambi	32.894,69	8.878,43	24.016,26
Totale utili e perdite su cambi	-25.615,16	-6.160,93	-19.454,23

E) Proventi e oneri straordinari

In tale voce sono rilevate le componenti positive e negative del risultato economico non riconducibili alla gestione ordinaria.

Al 31 dicembre 2025 il saldo dei proventi e oneri straordinari è positivo per euro 1.094.764,09, in diminuzione di euro 439.190,64 rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi	1.168.680,96	1.570.597,83	-401.916,87
Oneri	73.916,87	36.643,10	37.273,77
TOTALE Proventi e Oneri Straordinari	1.094.764,09	1.533.954,73	-439.190,64

Proventi Straordinari (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni	5.010,00	741,08	4.268,92
Sopravvenienze attive straordinarie	515.588,21	474.984,06	40.604,15
Sopravvenienza attiva rettifiche contabili	129.166,77	245.895,35	-116.728,58
Arrotondamenti positivi	0,05	0,15	-0,10
Mur - Fondo di Finanziamento Ordinario anni precedenti	518.915,93	848.977,19	-330.061,26
Totale Proventi Straordinari	1.168.680,96	1.570.597,83	-401.916,87

Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni

Il saldo al 31 dicembre 2025 rappresenta le plusvalenze realizzate dalla cessione degli automezzi dismessi, mentre al 31 dicembre 2023 rappresentava la quota di partecipazione in Spin-Off per un importo pari a euro 741,08.

Sopravvenienze attive straordinarie

Il saldo al 31 dicembre 2025 ammonta a euro 515.588,21 l'importo più significativo riguarda il credito scaturito dalla dichiarazione IRAP 2025 su periodo d'imposta 2024 (euro 415.365,00).

Sopravvenienze attive per rettifiche contabili

La voce, pari ad euro 129.166,77, accoglie la registrazione delle note credito ricevute nell'esercizio ma relative ad acquisti effettuati in esercizi precedenti, le rettifiche contabili su stanziamenti per fatture da ricevere registrati in esercizi precedenti ma di importo differente rispetto alla fattura o su altri documenti contabili.

PROVENTI, ONERI, IMPOSTE,

Mur - Fondo di Finanziamento Ordinario anni precedenti

La voce, pari ad euro 518.915,93 accoglie i trasferimenti ricevuti dal Mur per FFO di competenza degli anni precedenti. In particolare, nell'esercizio in corso sono stati incassati i seguenti importi:

- euro 84.053,00 - FFO 2023 DM n. 809 del 07/07/2023 - Art. 6 - "Incentivi per chiamate dirette ai sensi della Legge 230/2005 e di docenti esterni all'ateneo";
- euro 234.351,00 - Art. 13 DM 1170 del 07/08/2024 Riassegnazione fondi emergenziali;
- euro 21.492,00 - DM n. 581 del 24/06/2022 - Art. 10 lett. n) FFO 2022 – Incentivi offerta formativa corsi di studio di genere;
- euro 21.318,00 - DM n. 809 del 07/07/2023 - Art. 10 lett. m) FFO 2023 – Incentivi offerta formativa corsi di studio di genere;
- euro 32.150,00 - DM n. 1170 del 07/08/2024 - Art. 13 FFO 2024 – Riassegnazione quota Dipartimenti di Eccellenza;
- euro 10.369,12 - DM n. 1170 del 07/08/2024 - Art. 13 FFO 2024 – Riassegnazione fondi ex lettori;
- euro 115.182,81 - quota riassegnata sul primo monitoraggio DM 1014/2021 - No Tax Area A.A. 2024/2025;

Si ricorda che nell'esercizio 2024 erano stati incassati i seguenti importi, per complessivi euro 848.977,19:

- euro 370.864,00 - FFO 2022 DM n. 581 del 24/06/2022 - Art. 5 - "Incentivi per chiamate dirette ai sensi della Legge 230/2005 e di docenti esterni all'ateneo";
- euro 346.122,00 - Art. 2 c. 2 DM 1673/2024 Riattribuzione risorse non utilizzate piani straordinari conclusi - anni 2021/2022/2023;
- euro 48.140,00 - FFO 2022 DM n. 581 del 24/06/2022 - Piani straordinari;
- euro 40.231,00 - DM n. 809 del 07/07/2023 - Quota base FFO 2023;
- euro 38.816,19 - quota riassegnata sul primo monitoraggio DM 1014/2021 - No Tax Area A.A. 2024/2025;
- euro 4.804,00 - DM n. 809 del 07/07/2023 - art. 10, lett. f e g - FFO 2023 - integrazione maternità per assegniste di ricerca e ricercatrici a TD.

Oneri Straordinari (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Sopravvenienze passive	73.904,07	36.624,82	37.279,25
Arrotondamenti negativi	0,04	7,67	-7,63
Abbuoni, arrotondamenti e sconti attivi	12,76	10,61	2,15
Totale Oneri	73.916,87	36.643,10	37.273,77

Sopravvenienze passive

La voce, pari ad euro 73.904,07 è composta da note di credito su fatture di vendita registrate in esercizi precedenti e da altre partite non riconducibili all'esercizio in corso.

RISULTATO DI ESERCIZIO

F) Imposte sul reddito d'esercizio

La fiscalità riportata nel presente bilancio di esercizio è relativa all'IRAP determinata con il metodo misto e all'IRES, come riportato nella tabella seguente:

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
IRAP Retributivo			
Docenti e ricercatori	5.740.359,43	5.610.740,64	129.618,79
Collaborazioni scientifiche	14.341,88	5.888,84	8.453,04
Docenti a contratto	39.681,73	36.962,48	2.719,25
Esperti linguistici	50.989,41	47.184,60	3.804,81
Esperti linguistici a TD	25.815,85	27.273,84	-1.457,99
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	38.069,67	35.115,67	2.954,00
Personale dirigente e tecnico amministrativo	2.712.045,61	2.631.943,20	80.102,41
Altri compensi	279.459,08	191.403,13	87.838,72
TOTALE IRAP retributivo	8.900.762,66	8.586.729,63	314.033,03
IRES su attività commerciale	520.000,00	210.193,00	309.807,00
Totale IMPOSTE	9.420.762,66	8.796.922,63	623.840,03

Risultato di esercizio

Il risultato d'esercizio presenta un utile di euro 16.920.282,47.

Altre informazioni

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

Beni di terzi

Alla data di chiusura dell'esercizio, non risultano garanzie prestate dall'Ateneo a favore di terzi sotto forma di fidejussioni, avalli o altre forme di garanzia personale o reale.

L'Ateneo risulta, per contro, beneficiario di fidejussioni rilasciate da terzi a garanzia dell'adempimento di obbligazioni contrattuali, in particolare nell'ambito di appalti, concessioni e altre attività negoziali. Tali garanzie, non configurano impegni a carico dell'Ateneo, ma rappresentano elementi di tutela del credito e del corretto adempimento delle obbligazioni da parte delle controparti.

ALTRE INFORMAZIONI

Di seguito, si riporta il dettaglio dei beni immobili di proprietà di terzi concessi in uso perpetuo e gratuito all'Ateneo, iscritti al valore catastale:

Descrizione bene	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024
Palazzo Centrale - Via Università, 12	21.122.432,04	21.122.432,04
Palazzina uffici, Via Cavestro 7	3.161.194,15	3.161.194,15
Ex Scientifici	8.451.593,89	8.451.593,89
Palazzina Feroldi	2.479.818,85	2.479.818,85
Ex Caserma delle Carrozze	2.138.638,32	2.138.638,32
Palazzo della Riserva	87.459,12	87.459,12
Dip. Filosofia, Ist. Psicologia, Pedagogia e Sociologia e appartamento custode	2.152.710,55	2.152.710,55
Casetta del Bottai	32.074,56	32.074,56
Ala dei Contrafforti	5.991.276,06	5.991.276,06
Museo di Storia Naturale	911.026,62	911.026,62
Orto Botanico	938.137,03	938.137,03
Edificio Borgo Felino 7	173.680,92	173.680,92
Edificio Vicolo Mulini 5	150.189,48	150.189,48
Sottotetto Via Farini 82	39.532,50	39.532,50
Residenza S. Ilario	0,00	353.856,64
Edificio Borgo Tanzi 22-28	0,00	515.934,72
Certosa di Paradigna	141.599,91	141.599,91
Ex Chiesa Certosa di Paradigna	91.103,04	91.103,04
Centrale Termica Paradigna	7.808,85	7.808,85
Arco sepolcrale n. 139	90.000,00	90.000,00
Istituto Geografico	215.713,98	215.713,98
Ex Carcere Mandamentale	3.711.726,79	3.711.726,79
Ex Carcere Bettoli	320.709,86	320.709,86
Ex Carcere Palazzina Agenti	231.038,45	231.038,45
Ex Carcere Palazzina Ingresso	1.196.816,95	1.196.816,95
Ex Carcere Palazzina Comando	568.614,89	568.614,89
Ex Carcere Ex Magazzini	232.121,58	232.121,58
Ex Carcere Aule	516.387,45	516.387,45
Ex Carcere Lavanderia	199.325,74	199.325,74
Ex Carcere Giudiziario	2.682.782,85	2.682.782,85
TOTALE	58.035.514,43	58.905.305,79

Al 31 dicembre 2025, il valore complessivo di tali beni ammonta a euro 58.035.514,43, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (euro 58.905.305,79).

La variazione è riconducibile alla restituzione al Demanio, nel corso dell'esercizio 2025, dei seguenti immobili:

- Residenza Sant'Ilario;
- edificio sito in Borgo Tanzi 22-28.

Nel complesso, la voce rappresenta il patrimonio immobiliare di terzi nella disponibilità dell'Ateneo, utilizzato per lo svolgimento delle attività istituzionali.

ALTRE INFORMAZIONI

Inoltre, risultano presenti presso i Dipartimenti e i Centri di Ateneo attrezzature e strumentazioni scientifiche di proprietà di terzi, per un valore complessivo pari a euro 3.775.851,13.

Strumenti di finanza derivata

L'Ateneo non utilizza strumenti di finanza derivata.

Eventi successivi

Non ci sono eventi da segnalare.

Bilancio consuntivo in ottica di genere

L'Ateneo ha aggiornato con Decreto Rettorale n. 1860/2025 del 10/11/2025 il Bilancio di Genere 2022-2023.

Tenuto conto delle "Linee guida per il bilancio di Genere negli Atenei italiani" a cura del CODAU e pubblicato dalla CRUI a settembre 2019 e dei documenti pubblicati da Cineca in occasione dell'evento formativo organizzato con la CRUI avente ad oggetto "Cruscotti indicatori di contesto e riclassificazione dei dati contabili" svoltosi in Ottobre 2022, si vuole fornire una rappresentazione del bilancio consuntivo per l'anno 2025 in ottica di genere, attribuendo a ogni voce del bilancio un codice ricompreso tra 0 e 2 a seconda che la voce sia:

0 = non computabile in una prospettiva di genere, ossia voci che non hanno impatti diretti sul genere e/o che non sono computabili in una prospettiva di genere;

1 = sensibile al genere, ossia voci collegate alla produzione di servizi individuali, ossia fruiti direttamente dalle persone e non dalla collettività nel suo complesso;

2 = finalizzata a ridurre le diseguaglianze di genere, ossia voci direttamente riconducibili o mirate a ridurre le diseguaglianze di genere o a favorire le pari opportunità tramite azioni positive.

Tale riclassificazione del bilancio consuntivo è propedeutica al monitoraggio e alla rendicontazione delle azioni attuate per ridurre il gender gap.

CONTO ECONOMICO	31.12.2025		Uomini		Donne		Non computabili al genere	
			euro	%	euro	%	euro	%
A) PROVENTI OPERATIVI								
I. PROVENTI PROPRI								
1) Proventi per la didattica	42.012.437,82	1R	17.912.239,57	43%	24.100.198,25	57%	0,00	
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.906.824,39	OR	0,00		0,00		6.906.824,39	100%
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	41.110.596,89	OR	0,00		0,00		41.110.596,89	100%
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	90.029.859,10							
II. CONTRIBUTI								
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	193.638.636,24	OR	0,00		0,00		193.638.636,24	100%
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.980.691,83	OR	0,00		0,00		2.980.691,83	100%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.515.456,07	OR	0,00		0,00		1.515.456,07	100%
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	706.516,50	OR	0,00		0,00		706.516,50	100%
5) Contributi da Università'	379.996,11	OR	0,00		0,00		379.996,11	100%
6) Contributi da altri (pubblici)	1.848.553,30	OR	0,00		0,00		1.848.553,30	100%
7) Contributi da altri (privati)	3.548.542,00	OR	0,00		0,00		3.548.542,00	100%
TOTALE II. CONTRIBUTI	204.618.392,05							
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	OR	0,00		0,00		0,00	100%
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	OR	0,00		0,00		0,00	100%
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	10.813.109,55	OR	0,00		0,00		10.813.109,55	100%
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	OR	0,00		0,00		0,00	100%
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	OR	0,00		0,00		0,00	100%
TOTALE PROVENTI (A)	305.461.360,70							
B) COSTI OPERATIVI								

BILANCIO CONSUNTIVO IN OTTICA DI GENERE

CONTO ECONOMICO	31.12.2025		Uomini		Donne		Non computabili al genere	
			euro	%	euro	%	euro	%
VIII. COSTI DEL PERSONALE								
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:								
a) docenti / ricercatori	93.506.964,83	1C	57.836.252,45	62%	35.670.712,38	38%	0,00	
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	10.721.084,45	1C	5.846.096,57	55%	4.874.987,88	45%	0,00	
c) docenti a contratto	701.203,79	1C	326.733,39	47%	374.470,40	53%	0,00	
d) esperti linguistici	1.252.049,90	1C	263.345,38	21%	988.704,52	79%	0,00	
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.523.711,12	0C	0,00		0,00		3.523.711,12	100%
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	109.705.014,09							
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	44.135.412,77	1C	16.504.069,98	37%	27.631.342,79	63%	0,00	
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	153.840.426,86							
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE								
1) Costi per sostegno agli studenti	43.207.821,63	0 1 C	9.520.759,36	22%	12.678.515,35	29%	21.008.546,92	49%
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0C	0,00		0,00		0,00	100%
3) Costi per l'attività editoriale	743.259,80	0C	0,00		0,00		743.259,80	100%
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.579.725,74	0C	0,00		0,00		6.579.725,74	100%
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	7.410.115,53	0C	0,00		0,00		7.410.115,53	100%
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0C	0,00		0,00		0,00	100%
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.513.507,30	0C	0,00		0,00		4.513.507,30	100%
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	35.634.016,14	0C	0,00		0,00		35.634.016,14	100%
9) Acquisto altri materiali	962.503,89	0C	0,00		0,00		962.503,89	100%
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-9.919,67	0C	0,00		0,00		-9.919,67	100%
11) Costi per godimento beni di terzi	4.680.852,00	0C	0,00		0,00		4.680.852,00	100%
12) Altri costi	2.607.402,29	0C	0,00		0,00		2.607.402,29	100%
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	106.329.284,65							
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI								
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	304.242,83	0C	0,00		0,00		304.242,83	100%
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	14.044.177,30	0C	0,00		0,00		14.044.177,30	100%
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0C	0,00		0,00		0,00	100%
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.037.752,88	0C	0,00		0,00		1.037.752,88	100%
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	15.386.173,01							
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.180.646,10	0C	0,00		0,00		1.180.646,10	100%
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.395.740,06	0C	0,00		0,00		3.395.740,06	100%
TOTALE COSTI (B)	280.132.270,68							
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	25.329.090,02							
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI								
1) Proventi finanziari	96.103,67	0C	0,00		0,00		96.103,67	100%
2) Interessi ed altri oneri finanziari	153.297,49	0C	0,00		0,00		153.297,49	100%
3) Utili e perdite su cambi	-25.615,16	0C	0,00		0,00		-25.615,16	100%
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-82.808,98							
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE								
1) Rivalutazioni	0,00	0C	0,00		0,00		0,00	100%

BILANCIO CONSUNTIVO IN OTTICA DI GENERE

CONTO ECONOMICO	31.12.2025		Uomini		Donne		Non computabili al genere	
			euro	%	euro	%	euro	%
2) Svalutazioni	0,00	OC	0,00		0,00		0,00	100%
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00							
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI								
1) Proventi	1.168.680,96	OC	0,00		0,00		1.168.680,96	100%
2) Oneri	73.916,87	OC	0,00		0,00		73.916,87	100%
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	1.094.764,09							
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D + - E)	26.341.045,13							
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	9.420.762,66	OC	0,00		0,00		9.420.762,66	100%
RISULTATO ECONOMICO	16.920.282,47							

Le voci che sono state classificate come direttamente riconducibili al genere sono state ripartite tra uomini e donne sulla base dei dati presenti in contabilità.

Nello specifico, per quanto riguarda i proventi per la didattica si è proceduto associando gli incassi tasse ai singoli studenti, mentre i costi del personale sono stati associati al genere sulla base degli importi liquidati ai singoli dipendenti.

La voce Sostegno agli studenti è stata analizzata rispetto alle singole voci di costo che la compongono. Da questa analisi si è osservato che una parte del costo è sensibile al genere poiché riguarda l'erogazione di borse di studio ai medici specializzandi e ai dottorati di ricerca, mentre la restante parte dei costi non è direttamente computabile in una prospettiva di genere.

Nel corso dell'esercizio 2025 l'Ateneo ha rafforzato le politiche di pari opportunità e di equilibrio di genere attraverso strumenti integrati (Bilancio di Genere, GEP e PAP), in coerenza con la pianificazione strategica. È stato aggiornato il Bilancio di Genere, avviando nuove analisi dei dati e introducendo un cruscotto di monitoraggio degli indicatori nelle aree di didattica, ricerca e risorse umane.

Nell'ambito del Piano delle Azioni Positive (PAP) 2023–2025, finanziato con circa 30.000 euro, sono state realizzate diverse iniziative:

Benessere organizzativo: prosecuzione del progetto OR.I.o.NE per il supporto ai caregiver; introduzione della figura dell'assistente sociale di Ateneo; avvio di programmi di prevenzione oncologica e promozione di stili di vita sani rivolti a personale e studenti.

Formazione: continuazione e sviluppo della formazione obbligatoria su parità di genere e contrasto alla violenza, anche tramite corsi e-learning.

Welfare e conciliazione vita-lavoro: inaugurazione dello spazio UniFamily e potenziamento dei servizi per l'infanzia; prosecuzione dei centri estivi per i figli dei dipendenti.

Pari opportunità e contrasto alle discriminazioni: organizzazione di seminari, eventi e campagne di sensibilizzazione (es. #finiscequi), promozione di progetti culturali e iniziative contro violenza e discriminazioni.

PROPOSTA AL CDA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE

Didattica e sensibilizzazione: attivazione e rinnovo di insegnamenti universitari sui temi di genere, inclusione e valorizzazione delle differenze.

Formazione interdisciplinare: conferma del laboratorio sulla violenza di genere come attività didattica trasversale, con approccio integrato e partecipazione di professionisti del settore.

Proposta al CdA di destinazione dell'utile

Si propone al Consiglio di Amministrazione di destinare l'utile di esercizio, pari ad euro 16.920.282,47, come segue:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Destinazione risultato esercizio 2025	Consistenza finale
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.728.058,44		72.728.058,44
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.728.058,44		72.728.058,44
1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.736.658,73		4.736.658,73
Riserve vincolate per decisioni del CDA	68.512.491,68		68.512.491,68
Riserva per copertura piani di investimenti	49.595.019,43		49.595.019,43
Sostegno di attività didattiche e di ricerca	2.403.769,70	2.596.230,30	5.000.000,00
Programmazione del personale	7.948.748,00	2.051.252,00	10.000.000,00
Servizi agli studenti	261.020,48	738.979,52	1.000.000,00
Spese straordinarie e non programmabili	2.000.000,00		2.000.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	130.721.049,29	5.386.461,82	136.107.511,11
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	44.307.476,38		44.307.476,38
II - Patrimonio vincolato	179.765.184,40	5.386.461,82	185.151.646,22
1) Risultato esercizio	16.920.282,47	-16.920.282,47	0,00
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	11.440.794,57	11.533.820,65	22.974.615,22
3) Riserve statutarie			
III - Patrimonio non vincolato	28.361.077,04	-5.386.461,82	22.974.615,22
TOTALE PATRIMONIO NETTO	280.854.319,88	0,00	280.854.319,88

Allegati Nota Integrativa

In coerenza con quanto previsto dal D.M. n. 34 del 15 gennaio 2025, che ha aggiornato i principi contabili e gli schemi di bilancio delle Università, al Bilancio Unico di Ateneo d'esercizio è allegato il Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria, redatto secondo la codifica SIOPE.

Tale prospetto consente di rappresentare, con riferimento alla gestione finanziaria, la ripartizione della spesa per missioni e programmi, in conformità alle disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche.

Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria

Al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, le Università, in quanto rientranti tra le amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, predispongono il Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo la vigente codifica SIOPE.

Il prospetto riporta, con riferimento alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi, in conformità alla classificazione prevista dalla normativa vigente.

La riclassificazione per missioni e programmi riguarda, pertanto, l'insieme delle uscite di cassa registrate nell'esercizio, consentendo una rappresentazione omogenea e comparabile delle informazioni ai fini del monitoraggio della finanza pubblica.

L'Ateneo, a partire dal 1° gennaio 2018, ha impostato il campo COFOG come parametro obbligatorio da inserire in ogni registrazione in contabilità generale.

Tuttavia, alcune spese sono state imputate "ex post" sulla base dei criteri definiti dal Consiglio di Amministrazione con delibera 555/31953 del 19 dicembre 2016.

In seguito, sono descritte le voci più significative:

Le spese per assegni fissi dei professori e dei ricercatori a tempo indeterminato, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate per il 48% al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria", per il 48% al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e per il 4% al programma "Servizi ospedalieri".

Le spese per assegni fissi dei ricercatori a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate per il 49% al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria", per il 49% al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e per il restante 2% al programma "Servizi ospedalieri".

Per l'esercizio 2025 le spese relative alle indennità e ai compensi dei professori e dei ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale sono state imputate in ugual misura ai programmi "Sistema universitario e formazione post universitaria", "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e "Servizi ospedalieri".

Le spese per il Direttore Generale e per il personale dirigente, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa, sono state imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".

Le spese per il personale tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e buoni pasto, sono imputate ai singoli programmi tenendo conto dell'attività svolta e delle strutture di afferenza. È stata eseguita un'analisi delle afferenze del personale tecnico-amministrativo sulla base della quale i costi del personale tecnico-amministrativo sono stati così ripartiti:

- il 20% al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base";
- il 20% al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria";
- il 60% al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".

Le spese relative alle utenze (fornitura di acqua, gas, energia elettrica, etc..) sono state imputate a ciascun programma in parti uguali tra "Ricerca scientifica e tecnologica di base", "Sistema universitario e formazione post universitaria" e "Servizi e affari generali per le amministrazioni".

Considerato che il Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria è stato elaborato secondo criteri di cassa (non più in termini di competenza), è stato necessario definire ulteriori criteri di allocazione relativamente alle spese riconducibili al conto SIOPE "Uscite per conto terzi e partite di giro". In particolare:

- le spese legate a redditi da lavoro dipendente (ad esempio, versamenti di ritenute erariali, previdenziali e assistenziali) sono state imputate a ciascun programma in proporzione alla ripartizione per programmi del conto "Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato";
- le spese legate a redditi da lavoro autonomo (ad esempio, versamenti di ritenute erariali, previdenziali e assistenziali) sono state imputate a ciascun programma in proporzione alla ripartizione per programmi del conto "Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza";
- i versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscossi per conto di terzi identificabili nella tassa regionale sono stati attribuiti integralmente al programma Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione;
- in via residuale, le altre spese sono state imputate a ciascun programma in proporzione alla ripartizione per programmi del conto SIOPE Spese correnti.

ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Incassi 01/01/2025-31/12/2025		
Codice SIOPE	Descrizione Codice SIOPE	Importo
	2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti	224.265.388,07
	2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti	224.265.388,07
	2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	223.232.529,48
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	179.588.464,34
2.01.01.01.003	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei ministri	191.908,00
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.423.043,55
2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	27.755.708,68
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	8.220,00
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	3.488.637,32
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	5.213,55
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	137.646,81
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	1.225.892,19
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	8.254.749,98
2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	3.000,00
2.01.01.02.019	Trasferimenti correnti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	66.500,00
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	83.545,06
	2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie	18.975,00
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	18.975,00
	2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese	163.259,58
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	163.259,58
	2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	157.913,51
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	157.913,51
	2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	692.710,50
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	675.061,36
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	17.649,14
	3.00.00.00.000 Entrate extratributarie	50.685.523,94
	3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	46.429.327,35
	3.01.01.00.000 Vendita di beni	119.034,32
3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	98.826,72
3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	20.207,60
	3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	45.903.326,67
3.01.02.01.002	Proventi da asili nido	154.957,72
3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	54.609,95
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	1.037.485,13
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	1.581.198,36
3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	88.590,00
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	22.700,00
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	14.704,92
3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	122.074,76

ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Incassi 01/01/2025-31/12/2025		
Codice SIOPE	Descrizione Codice SIOPE	Importo
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	4.444.393,70
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	32.151.387,63
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	4.000.463,43
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	2.230.761,07
	3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni	406.966,36
3.01.03.02.001	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	6.870,86
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	399.244,47
3.01.03.02.003	Noleggi e locazioni di beni mobili	851,03
	3.02.00.00.000 Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	331.282,83
	3.02.02.00.000 Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	320.700,00
3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	320.700,00
	3.02.03.00.000 Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	10.582,83
3.02.03.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	10.582,83
	3.03.00.00.000 Interessi attivi	85.271,28
	3.03.02.00.000 Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	85.266,56
3.03.02.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	85.266,56
	3.03.03.00.000 Altri interessi attivi	4,72
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	4,72
	3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti	3.839.642,48
	3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione	11.770,07
3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	935,00
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	10.407,00
3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	428,07
	3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata	1.166.904,75
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	69.005,04
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	223.439,08
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	502.393,34
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	61.052,91
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	228.636,30
3.05.02.03.006	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	81.047,09
3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	1.330,99
	3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.	2.660.967,66
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	2.660.967,66
	4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale	61.785.468,17
	4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti	61.005.343,62
	4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	42.759.379,08

ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Incassi 01/01/2025-31/12/2025		
Codice SIOPE	Descrizione Codice SIOPE	Importo
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	38.319.064,17
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	409.810,71
4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	919.472,24
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	2.255.282,06
4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	10.000,00
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	107.377,54
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	424.948,92
4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	15.000,00
4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	20.079,14
4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	18.340,00
4.02.01.02.014	Contributi agli investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	23.000,00
4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	35.000,00
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	202.004,30
	4.02.02.00.000 Contributi agli investimenti da Famiglie	153.800,00
4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	153.800,00
	4.02.03.00.000 Contributi agli investimenti da Imprese	5.250.730,47
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	5.250.730,47
	4.02.04.00.000 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.834.438,20
4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.834.438,20
	4.02.05.00.000 Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	11.006.995,87
4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	546.884,03
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	10.460.111,84
	4.03.00.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale	100.000,00
	4.03.10.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	100.000,00
4.03.10.02.016	Altri trasferimenti in conto capitale da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	100.000,00
	4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	38.028,68
	4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali	38.028,68
4.04.01.01.001	Alienazione di mezzi di trasporto stradali	2.810,00
4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	35.000,00
4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	218,68
	4.05.00.00.000 Altre entrate in conto capitale	642.095,87
	4.05.03.00.000 Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	1.500,00
4.05.03.05.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	1.500,00
	4.05.04.00.000 Altre entrate in conto capitale n.a.c.	640.595,87
4.05.04.99.999	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	640.595,87
	5.00.00.00.000 Entrate da riduzione di attività finanziarie	11.407,50
	5.01.00.00.000 Alienazione di attività finanziarie	11.407,50
	5.01.01.00.000 Alienazione di partecipazioni	11.407,50
5.01.01.03.999	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	11.407,50

ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Incassi 01/01/2025-31/12/2025		
Codice SIOPE	Descrizione Codice SIOPE	Importo
	9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro	113.981.239,43
	9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro	103.585.230,30
	9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente	87.461.918,57
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	31.668.703,21
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	55.088.758,56
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	704.456,80
	9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo	399.850,65
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	384.301,49
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	15.549,16
	9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro	15.723.461,08
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	4.199.251,93
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	33.000,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	11.491.209,15
	9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi	10.396.009,13
	9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	3.565.152,07
9.02.02.01.001	Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi	1.168.844,28
9.02.02.01.013	Trasferimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca per operazioni conto terzi	1.058.751,55
9.02.02.02.001	Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi	1.337.556,24
	9.02.03.00.000 Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	607.620,92
9.02.03.01.001	Trasferimenti da Famiglie per operazioni conto terzi	209.226,50
9.02.03.02.999	Trasferimenti da altre imprese per operazioni conto terzi	1.560,00
9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	396.834,42
	9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi	75.595,85
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	75.595,85
	9.02.05.00.000 Riscossione imposte e tributi per conto terzi	6.060.952,52
9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	6.060.952,52
	9.02.99.00.000 Altre entrate per conto terzi	86.687,77
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	86.687,77
TOTALE INCASSI 2025		450.729.027,11

ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2025 31/12/2025	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
	1.00.00.00.000 Spese correnti	277.856.739,72	105.320.229,39	7.035.343,33	582.394,10	101.031.682,70	151.553,09	5.299.781,16	285.045,55	58.150.710,40
	1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente	151.119.442,25	63.111.395,18	913.297,39	0,00	55.452.310,99	0,00	4.970.812,69	0,00	26.671.626,00
	1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde	117.373.576,00	49.249.365,75	913.297,39	0,00	42.881.297,80	0,00	3.874.426,38	0,00	20.455.188,68
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	87.906.578,55	34.614.700,12	0,00	0,00	35.195.579,35	0,00	2.252.077,77	0,00	15.844.221,31
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	31.108,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.108,04
1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	9.874.441,91	2.147.312,00	838.185,32	0,00	2.969.279,86	0,00	1.282.070,21	0,00	2.637.594,52
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	10.046.828,54	4.177.470,61	0,00	0,00	4.532.961,18	0,00	235.716,25	0,00	1.100.680,50
1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	641.527,36	136.355,04	75.112,07	0,00	183.477,41	0,00	104.562,15	0,00	142.020,69
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	8.173.257,98	8.173.257,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	75.984,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.984,96
1.01.01.02.002	Buoni pasto	614.348,71	270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	614.078,71
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	9.499,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.499,95
	1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente	33.745.866,25	13.862.029,43	0,00	0,00	12.571.013,19	0,00	1.096.386,31	0,00	6.216.437,32
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	33.686.470,87	13.855.156,18	0,00	0,00	12.560.720,61	0,00	1.096.386,31	0,00	6.174.207,77
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	35.032,38	6.873,25	0,00	0,00	10.292,58	0,00	0,00	0,00	17.866,55
1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	24.363,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.363,00
	1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente	10.424.226,62	3.786.029,70	78.908,80	9,74	4.064.652,39	0,00	328.968,47	15.848,08	2.149.809,44
	1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	10.424.226,62	3.786.029,70	78.908,80	9,74	4.064.652,39	0,00	328.968,47	15.848,08	2.149.809,44

ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2025 31/12/2025	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione non altrove classificato
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	9.341.083,76	3.516.537,09	78.891,24	5,74	3.709.680,77	0,00	328.968,47	15.848,08	1.691.152,37
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	101.141,71	1.562,00	17,56	4,00	87.041,00	0,00	0,00	0,00	12.517,15
1.02.01.04.001	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	2.836,50	945,50	0,00	0,00	945,50	0,00	0,00	0,00	945,50
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	738.949,33	246.316,44	0,00	0,00	246.316,45	0,00	0,00	0,00	246.316,44
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	4.378,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.378,23
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	137.690,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	137.690,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	62.006,00	20.668,67	0,00	0,00	20.668,67	0,00	0,00	0,00	20.668,66
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	36.141,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.141,09
	1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi	58.426.664,29	19.479.947,98	3.266.898,59	241.090,40	10.369.293,41	95.953,09	0,00	269.197,47	24.704.283,35
	1.03.01.00.000 Acquisto di beni	19.872.746,84	6.607.323,19	1.487.833,21	87.240,69	1.060.350,85	6.797,33	0,00	0,00	10.623.201,57
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	625.369,14	266.418,82	50.950,58	0,00	43.171,91	2.267,97	0,00	0,00	262.559,86
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	301.429,71	9.089,73	0,00	0,00	824,47	2.966,33	0,00	0,00	288.549,18
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	22.951,39	614,99	0,00	0,00	29,71	0,00	0,00	0,00	22.306,69
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	10.518.020,27	552.471,37	0,00	0,00	552.267,38	0,00	0,00	0,00	9.413.281,52
1.03.01.02.004	Vestiaro	37.905,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.905,05
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	8.989,31	1.024,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.964,45
1.03.01.02.006	Materiale informatico	89.457,95	41.744,50	24.676,26	880,76	1.563,64	0,00	0,00	0,00	20.592,78
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	887.974,77	462.012,78	140.949,37	1.809,52	98.264,51	0,00	0,00	0,00	184.938,59
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	134.036,83	28.531,89	82.550,00	0,00	7.317,15	0,00	0,00	0,00	15.637,79
1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	987,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	987,22
1.03.01.02.011	Generi alimentari	12.092,75	0,00	11.922,47	0,00	170,28	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	7.463,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.463,28
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	176,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	176,90
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	5.191.376,19	4.261.381,70	490.162,28	28.168,25	119.682,05	1.482,40	0,00	0,00	290.499,51

ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2025 31/12/2025	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione non altrove classificato
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	1.209.270,75	936.969,25	173.028,60	163,38	28.690,13	80,63	0,00	0,00	70.338,75
1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	524.899,62	3.868,18	512.656,94	0,00	8.374,50	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	300.345,71	43.195,11	936,71	56.218,78	199.995,10	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.03.02.00.000 Acquisto di servizi	38.553.917,45	12.872.624,80	1.779.065,38	153.849,71	9.308.942,56	89.155,75	0,00	269.197,47	14.081.081,78
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	501.133,96	0,00	0,00	0,00	625,20	0,00	0,00	224.501,35	276.007,41
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	46.798,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.696,12	2.101,99
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	109.986,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109.986,48
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	4.167.933,78	2.610.367,77	547.212,62	44.293,30	841.126,03	1.536,45	0,00	0,00	123.397,61
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	142.882,72	14.016,99	0,00	0,00	127.247,68	0,00	0,00	0,00	1.618,05
1.03.02.02.004	Pubblicità	87.146,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	87.146,99
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.034.621,07	456.689,27	19.941,27	0,00	466.253,98	45.865,39	0,00	0,00	45.871,16
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	670.913,81	222.745,97	21.028,12	372,05	426.603,02	0,00	0,00	0,00	164,65
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	12.495,39	0,00	0,00	0,00	2.698,81	0,00	0,00	0,00	9.796,58
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	185.013,40	31.599,35	11.792,83	0,00	55.854,14	0,00	0,00	0,00	85.767,08
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	26.653,27	8.884,42	0,00	0,00	8.884,42	0,00	0,00	0,00	8.884,43
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	19.643,10	14.650,35	262,12	0,00	2.365,32	0,00	0,00	0,00	2.365,31
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	3.386.016,29	1.256.682,71	0,00	0,00	1.267.447,04	0,00	0,00	0,00	861.886,54
1.03.02.05.004	Energia elettrica	762,87	254,29	0,00	0,00	254,29	0,00	0,00	0,00	254,29
1.03.02.05.005	Acqua	49.420,12	16.473,37	0,00	0,00	16.473,37	0,00	0,00	0,00	16.473,38
1.03.02.05.006	Gas	58.005,85	19.335,28	0,00	0,00	19.335,28	0,00	0,00	0,00	19.335,29
1.03.02.05.007	Spese di condominio	13.170,24	13.170,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	203,70	203,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	173.522,51	0,00	0,00	0,00	173.522,51	0,00	0,00	0,00	0,00

ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2025 31/12/2025	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	111.109,33	5.409,28	2.282,60	0,00	16.951,96	0,00	0,00	0,00	86.465,50
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	78.176,60	22.253,89	52.780,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.141,73
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	102.347,83	0,00	1.615,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.732,19
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2.922.677,49	414.126,40	37.747,04	0,00	79.851,36	4.092,98	0,00	0,00	2.386.859,71
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	310.753,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	310.753,09
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	2.044.545,86	4.821,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.039.724,11
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	18.713,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.713,86
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	58.893,74	19.631,25	0,00	0,00	19.631,25	0,00	0,00	0,00	19.631,24
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	402.152,90	134.050,97	0,00	0,00	134.050,97	0,00	0,00	0,00	134.050,96
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	588.910,87	303.418,34	225.515,03	0,00	9.597,30	0,00	0,00	0,00	50.380,20
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	3.474,85	2.897,38	0,00	0,00	254,94	0,00	0,00	0,00	322,53
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.485.449,15	495.149,72	0,00	0,00	495.149,71	0,00	0,00	0,00	495.149,72
1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	16.311,40	5.437,13	0,00	0,00	5.437,13	0,00	0,00	0,00	5.437,14
1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	341.110,88	113.703,63	0,00	0,00	113.703,63	0,00	0,00	0,00	113.703,62
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.320.202,96	271.358,43	26.717,88	0,00	1.931.266,82	624,38	0,00	0,00	90.235,44
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	73.376,00	73.376,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	45.509,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.509,92
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	13.712,28	13.212,28	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.060.248,24	673.228,88	435.072,10	0,00	804.927,39	0,00	0,00	0,00	147.019,87
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	677.026,43	89.602,05	3.743,46	0,00	583.680,92	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	2.511.448,38	837.149,46	0,00	0,00	837.149,46	0,00	0,00	0,00	837.149,46
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	2.576.935,97	2.497,67	0,00	0,00	2.497,67	0,00	0,00	0,00	2.571.940,63
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	316.726,29	257.826,19	2.282,17	0,00	19.552,59	17.512,75	0,00	0,00	19.552,59
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	421.741,07	135.589,73	14.026,89	0,00	19.683,68	0,00	0,00	0,00	252.440,77

ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2025 31/12/2025	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	246.522,21	71.506,33	37.059,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	137.956,35
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	521.599,07	299.120,10	11.080,61	0,00	5.572,28	0,00	0,00	0,00	205.826,09
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	8.007,89	5.438,01	0,00	0,00	2.569,88	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.002	Spese postali	92.088,50	41.287,47	4.222,59	0,00	46.578,44	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	450.343,98	231.788,71	13.062,54	0,00	114.840,43	495,06	0,00	0,00	90.157,24
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	108,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108,85
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	17.817,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.817,10
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	2.920,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.920,07
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	1.425.281,62	66.873,58	17.597,28	0,00	246,62	0,00	0,00	0,00	1.340.564,14
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	39.828,10	24.695,31	13.121,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.010,89
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	80.962,25	26.987,42	0,00	0,00	26.987,42	0,00	0,00	0,00	26.987,42
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	6.908,02	4.708,28	0,00	0,00	2.199,74	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.002	Altre spese legali	112.557,12	2.136,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.420,82
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	467.926,38	23.436,32	9.800,00	100.000,00	48.676,47	0,00	0,00	0,00	286.013,59
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	252.056,66	0,00	0,00	0,00	252.056,66	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	39.179,52	0,00	0,00	0,00	39.179,52	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	4.601.931,06	3.534.832,83	271.100,18	9.184,37	287.457,23	19.028,75	0,00	0,00	480.327,71
	1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti	52.651.888,36	18.134.928,97	2.774.255,98	341.293,96	29.818.292,73	55.600,00	0,00	0,00	1.527.516,72
	1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.799.041,58	67.733,48	10.000,00	0,00	590.544,20	55.600,00	0,00	0,00	1.075.163,90
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	837.232,54	0,00	0,00	0,00	0,00	55.600,00	0,00	0,00	781.632,54
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	86.714,74	0,00	0,00	0,00	76.714,74	0,00	0,00	0,00	10.000,00
1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	68.256,00	0,00	0,00	0,00	68.256,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	512.598,96	57.025,50	10.000,00	0,00	445.573,46	0,00	0,00	0,00	0,00

ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2025 31/12/2025	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione non altrove classificato
1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	36.668,19	10.707,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.960,21
1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	257.571,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	257.571,15
	1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie	45.793.582,83	16.407.205,01	143.837,76	0,00	29.029.943,12	0,00	0,00	0,00	212.596,94
1.04.02.03.001	Borse di studio	8.080.492,23	3.862.743,67	143.837,76	0,00	4.073.910,80	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	24.263.565,49	0,00	0,00	0,00	24.263.565,49	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	12.544.461,34	12.544.461,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	8.000,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	897.063,77	0,00	0,00	0,00	684.466,83	0,00	0,00	0,00	212.596,94
	1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese	4.828.760,57	1.653.486,98	2.620.418,22	341.293,96	197.805,41	0,00	0,00	0,00	15.756,00
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	4.828.760,57	1.653.486,98	2.620.418,22	341.293,96	197.805,41	0,00	0,00	0,00	15.756,00
	1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	10.503,50	6.503,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	10.503,50	6.503,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
	1.04.05.00.000 Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	219.999,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	219.999,88
1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	210.999,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	210.999,88
1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00
	1.07.00.00.000 Interessi passivi	132.115,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132.115,98
	1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	79.616,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.616,48
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	79.616,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.616,48
	1.07.06.00.000 Altri interessi passivi	52.499,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.499,50
1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	52.499,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.499,50
	1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.504.986,09	2.632,92	0,00	0,00	514.422,38	0,00	0,00	0,00	987.930,79
	1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	49.438,90	0,00	0,00	0,00	49.438,90	0,00	0,00	0,00	0,00

ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2025 31/12/2025	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	49.438,90	0,00	0,00	0,00	49.438,90	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.09.03.00.000 Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	14.653,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.653,26
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	14.653,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.653,26
	1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	1.440.893,93	2.632,92	0,00	0,00	464.983,48	0,00	0,00	0,00	973.277,53
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	650.125,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	650.125,93
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	280.875,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	280.875,86
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	469.534,40	2.632,92	0,00	0,00	464.983,48	0,00	0,00	0,00	1.918,00
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	75,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75,53
1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	40.282,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.282,21
	1.10.00.00.000 Altre spese correnti	3.597.416,13	805.294,64	1.982,57	0,00	812.710,79	0,00	0,00	0,00	1.977.428,12
	1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito	2.330.037,31	693.243,10	0,00	0,00	693.243,10	0,00	0,00	0,00	943.551,10
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2.330.037,31	693.243,10	0,00	0,00	693.243,10	0,00	0,00	0,00	943.551,10
	1.10.04.00.000 Premi di assicurazione	545.327,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	545.327,29
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	545.327,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	545.327,29
	1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
	1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.	720.551,53	112.051,54	1.982,57	0,00	119.467,69	0,00	0,00	0,00	487.049,73
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	720.551,53	112.051,54	1.982,57	0,00	119.467,69	0,00	0,00	0,00	487.049,73
	2.00.00.00.000 Spese in conto capitale	35.606.277,47	15.922.056,70	2.275.939,23	144.384,07	6.797.338,49	19.156,21	0,00	0,00	10.447.402,76
	2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	34.687.073,22	15.104.157,67	2.275.939,23	117.713,31	6.797.338,49	19.156,21	0,00	0,00	10.372.768,30
	2.02.01.00.000 Beni materiali	28.171.940,05	12.862.910,62	1.998.595,59	105.321,89	4.821.443,17	10.581,63	0,00	0,00	8.373.087,14
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	194.756,48	19.110,15	594,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175.052,33

ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2025 31/12/2025	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione non altrove classificato
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	1.395.831,98	46.307,09	130.762,00	718,57	0,00	0,00	0,00	0,00	1.218.044,33
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	521.924,35	37.804,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	484.119,98
2.02.01.04.002	Impianti	1.083.372,52	361.124,17	0,00	0,00	361.124,17	0,00	0,00	0,00	361.124,17
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	9.229.554,32	7.041.602,61	1.648.730,25	95.568,01	13.282,23	0,00	0,00	0,00	430.371,22
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	17.307,11	3.943,27	10.381,33	0,00	2.982,51	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	1.590.303,52	716.401,19	168.662,69	9.035,32	58.128,55	10.581,63	0,00	0,00	627.494,14
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	9.994,65	9.994,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.001	Server	216.735,31	82.529,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134.205,96
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	20.407,81	13.258,56	4.131,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.017,85
2.02.01.07.003	Periferiche	2.462,47	1.231,24	0,00	0,00	1.231,24	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	5.022,62	364,10	0,00	0,00	364,10	0,00	0,00	0,00	4.294,42
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	28.492,80	22.787,68	0,00	0,00	4.295,51	0,00	0,00	0,00	1.409,62
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	721.694,64	128.425,71	35.333,92	0,00	2.008,37	0,00	0,00	0,00	555.926,64
2.02.01.09.016	Impianti sportivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	10.434.280,16	3.478.093,39	0,00	0,00	3.478.093,39	0,00	0,00	0,00	3.478.093,39
2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	298.560,35	99.520,12	0,00	0,00	99.520,12	0,00	0,00	0,00	99.520,12
2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	2.401.238,96	800.412,99	0,00	0,00	800.412,99	0,00	0,00	0,00	800.412,99
	2.02.03.00.000 Beni immateriali	6.515.133,17	2.241.247,05	277.343,63	12.391,42	1.975.895,32	8.574,58	0,00	0,00	1.999.681,16
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	43.502,75	35.009,59	8.493,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.02.002	Acquisto software	149.228,23	140.653,65	0,00	0,00	0,00	8.574,58	0,00	0,00	0,00
2.02.03.03.001	Brevetti	37.285,67	0,00	37.285,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.04.001	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	12.711,66	0,00	320,24	12.391,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	2.455.006,57	818.335,52	0,00	0,00	818.335,52	0,00	0,00	0,00	818.335,52
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	3.179.528,05	1.059.842,68	0,00	0,00	1.059.842,68	0,00	0,00	0,00	1.059.842,68
2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	293.151,33	97.717,11	0,00	0,00	97.717,11	0,00	0,00	0,00	97.717,11

ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2025 31/12/2025	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	344.718,91	89.688,50	231.244,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.785,85
	2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti	757.370,87	730.700,11	0,00	26.670,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.03.01.00.000 Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	714.761,87	688.091,11	0,00	26.670,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	56.671,65	56.671,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università'	631.419,46	631.419,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.012	Contributi agli investimenti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	26.670,76	0,00	0,00	26.670,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.03.05.00.000 Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	42.609,00	42.609,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.05.01.001	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	36.359,00	36.359,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	6.250,00	6.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.05.00.00.000 Altre spese in conto capitale	161.833,38	87.198,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.634,46
	2.05.04.00.000 Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	87.198,92	87.198,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	35.099,82	35.099,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	52.099,10	52.099,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.05.99.00.000 Altre spese in conto capitale n.a.c.	74.634,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.634,46
2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	74.634,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.634,46
	3.00.00.00.000 Spese per incremento attività finanziarie	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
	3.01.00.00.000 Acquisizioni di attività finanziarie	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
	3.01.01.00.000 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
3.01.01.03.003	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
	4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti	165.653,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165.653,94
	4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	165.653,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165.653,94

ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2025 31/12/2025	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione non altrove classificato
	4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	165.653,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165.653,94
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	165.653,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165.653,94
	7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro	117.747.628,93	41.666.182,07	201.737,44	0,00	39.570.608,45	5.010.590,21	3.370.196,11	0,00	27.928.314,65
	7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro	103.711.431,91	38.709.570,30	201.737,44	0,00	39.570.608,45	257,71	3.370.196,11	0,00	21.859.061,90
	7.01.01.00.000 Versamenti di altre ritenute	101,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101,11
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	101,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101,11
	7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	86.494.500,65	33.326.057,13	6.839,24	0,00	34.300.576,56	155,20	2.163.795,90	0,00	16.697.076,62
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	31.561.846,18	11.907.816,48	0,00	0,00	12.107.644,97	0,00	774.738,15	0,00	6.771.646,59
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	54.232.013,58	21.350.792,35	198,30	0,00	21.712.899,79	0,00	1.389.057,75	0,00	9.779.065,39
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	700.640,89	67.448,31	6.640,94	0,00	480.031,80	155,20	0,00	0,00	146.364,65
	7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	413.868,74	44.552,35	4.386,61	0,00	317.080,51	102,51	0,00	0,00	47.746,75
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	380.995,15	43.184,93	4.251,98	0,00	307.348,53	99,37	0,00	0,00	26.110,35
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	32.873,59	1.367,42	134,64	0,00	9.731,98	3,15	0,00	0,00	21.636,40
	7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro	16.802.961,41	5.338.960,82	190.511,59	0,00	4.952.951,38	0,00	1.206.400,21	0,00	5.114.137,41
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	3.075.805,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.075.805,84
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	33.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.500,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	13.693.655,57	5.338.960,82	190.511,59	0,00	4.952.951,38	0,00	1.206.400,21	0,00	2.004.831,57
	7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi	14.036.197,02	2.956.611,77	0,00	0,00	0,00	5.010.332,50	0,00	0,00	6.069.252,75
	7.02.02.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	6.077.791,54	2.613.273,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.464.518,35
7.02.02.01.012	Trasferimenti per conto terzi a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	155.543,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	155.543,87
7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	871.711,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	871.711,29

ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 01/01/2025 31/12/2025	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione non altrove classificato
7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università'	4.856.988,49	2.613.273,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.243.715,30
7.02.02.02.011	Trasferimenti per conto terzi a Aziende sanitarie locali	22.454,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.454,25
7.02.02.02.019	Trasferimenti per conto terzi a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a teatri stabili di iniziativa pubblica	171.093,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	171.093,64
	7.02.03.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	1.653.042,71	343.338,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.309.704,13
7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	1.176.177,80	235.709,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	940.468,72
7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	476.864,91	107.629,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	369.235,41
	7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi	50.574,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.574,23
7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	50.574,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.574,23
	7.02.05.00.000 Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	6.042.304,50	0,00	0,00	0,00	0,00	5.010.332,50	0,00	0,00	1.031.972,00
7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	6.042.304,50	0,00	0,00	0,00	0,00	5.010.332,50	0,00	0,00	1.031.972,00
	7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi	212.484,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	212.484,04
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	212.484,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	212.484,04
	TOTALE PAGAMENTI 2025	431.381.300,06	162.908.468,17	9.513.020,00	726.778,17	147.399.629,64	5.181.299,51	8.669.977,27	285.045,55	96.697.081,75