

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PARMA



Master Universitario di II livello in

MANAGEMENT DEI SERVIZI SANITARI

Organizzazione e gestione dei servizi sanitari

Anno Accademico 2015/16

Sala del Consiglio
Parma, 6 ottobre 2015



MANAGEMENT DEI SERVIZI SANITARI

Organizzazione e gestione dei servizi sanitari



A chi è rivolto

A chi vuole approfondire e sistematizzare le tematiche di organizzazione e gestione dei servizi sanitari per offrire al mercato del lavoro un insieme di competenze capaci di coordinare i servizi e di gestire attività complesse orientate agli obiettivi definiti dalle direzioni strategiche.

Il percorso formativo è rivolto a chi:

- vuole sviluppare competenze manageriali nel settore sanitario
- cerca conoscenze nell'ambito organizzativo e gestionale della sanità
- vuole essere un attore delle aziende sanitarie siano queste pubbliche o private.

I profili professionali e di percorso di studio necessari per l'accesso a questo corso sono: **economico-giuridico, farmaceutico, medico-infermieristico, tecnico-scientifico** (si veda bando per specificazioni).



MANAGEMENT DEI SERVIZI SANITARI

Organizzazione e gestione dei servizi sanitari



I principi ispiratori

Per la progettazione del percorso formativo ci siamo ispirati ad alcuni principi di base:



Image of hywards at FreeDigitalPhotos.net

PROGRAMMA OPERATIVO

- forte tensione alla concretezza dell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari
- Attività didattica tradizionale è presente ma in modo essenziale all'apprendimento



Image of Master isolated Images at FreeDigitalPhotos.net

RETE DI PARTNER

- contatto diretto con le principali organizzazioni del territorio che operano nel settore sanitario
- collaborazione con partner strategici del mondo della sanità permetterà ai partecipanti



Image of Jscreeations at FreeDigitalPhotos.net

FACULTY SPECIALIZZATA

- docenti esperti con competenze approfondite e pluriennali nei diversi ambiti del mondo della sanità
- Tutor specializzati di supporto per la realizzazione dei progetti operativi



MANAGEMENT DEI SERVIZI SANITARI

Organizzazione e gestione dei servizi sanitari



Cosa saprai fare dopo il corso

- **dirigere** strutture ed aree di intervento delle organizzazioni sanitarie e socio sanitarie sapendone pianificare, gestire e coordinare lo sviluppo delle risorse finanziarie, umane, strutturali e tecnologiche
- **migliorare** le proprie competenze manageriali e più precisamente:
 - ✓ analizzare le diverse variabili organizzative
 - ✓ saper interpretare gli elementi portanti dell'organizzazione individuando punti di forza, punti di debolezza e individuare come modificare l'equilibrio per migliorare
 - ✓ progettare il cambiamento agendo sulla struttura, sui sistemi operativi e sulle modalità di coordinamento
- **valutare** la tipologia, la quantità, la qualità ed i costi dei servizi offerti
- **disegnare** un progetto in campo sanitario, socio sanitario e guidarlo fino al pieno raggiungimento del risultato
- **progettare** strumenti gestionali come ad esempio criteri per la valutazione della qualità, per l'analisi dei costi, per la valutazione dell'impatto organizzativo
- **analizzare** e comprendere i fenomeni della domanda e dell'offerta di servizi sanitari
- **valutare** i collaboratori ed in particolare saper costruire e gestire un sistema di valutazione dei professionisti sanitari



MANAGEMENT DEI SERVIZI SANITARI

Organizzazione e gestione dei servizi sanitari



Struttura e organizzazione

- **Didattica frontale:** con obiettivo di trasmettere conoscenze di tipo manageriale connesse alla gestione dei servizi sanitari: il percorso formativo dedica una parte limitata ma essenziale all'attività d'aula di tipo classico o frontale.
- **Testimonianze:** attivazione di incontri con testimonial esperti che rappresentano importanti esempi di sviluppo della competenze manageriali in sanità.
- **Progetti sul campo:** rappresentano l'elemento distintivo e portante del corso. Ogni discente definirà con l'aiuto dei docenti un progetto che svilupperà sul campo con il supporto e l'intensa collaborazione di un tutor.
- **Stage e lavoro finale:** attivazione di stage dedicati allo sviluppo delle competenze manageriali apprese nel percorso di formazione; questo permetterà di elaborare il lavoro finale del master.



MANAGEMENT DEI SERVIZI SANITARI

Organizzazione e gestione dei servizi sanitari



Struttura e organizzazione

- **Didattica frontale**: il corso avrà inizio a Febbraio e nei primi 4 mesi verranno organizzati 6 incontri al mese (max 2 a settimana). Successivamente l'intensità diminuirà (un incontro a settimana) fino al mese di Novembre 2016; successivamente verranno organizzati alcuni incontri di coordinamento (uno al mese circa - fino al mese di aprile 2017). La frequenza minima obbligatoria è pari all'80% delle ore di didattica frontale.
- **Testimonianze**: durante il corso verranno attivati alcuni incontri con testimonial esperti che rappresentano importanti esempi di sviluppo della competenze manageriali in sanità.
- Complessivamente l'attività didattica d'aula impegnerà il partecipante per circa **400 ore**



MANAGEMENT DEI SERVIZI SANITARI

Organizzazione e gestione dei servizi sanitari



Struttura e organizzazione

- **Progetti sul campo:** i progetti verranno concordati con il coordinatore del corso e i docenti e avranno inizio a partire dal mese di Giugno. Ogni partecipante sarà impegnato nello sviluppo di uno o più progetti che comporteranno un impegno orario pari a circa **450 ore**; sarà possibile in casi concordati con il coordinatore sviluppare progetti sul campo in piccoli gruppi (max 3 persone).
- **Stage e lavoro finale:** il corso prevede l'attivazione di stage a partire dal mese di settembre; l'impegno complessivo dedicato agli stage e alla elaborazione del lavoro finale del master è pari a circa **650 ore**.
- Progetti sul campo e stage verranno svolti all'interno di strutture pubbliche e private convenzionate con l'Università di Parma; in ogni struttura verrà individuato un referente.



MANAGEMENT DEI SERVIZI SANITARI

Organizzazione e gestione dei servizi sanitari



Il programma

- Gli elementi caratterizzanti il Sistema Sanitario Nazionale
- Modelli Organizzativi: analisi e progettazione
- Modelli di riferimento dei sistemi di qualità
- La Gestione dei Servizi Sanitari
- Strumenti per l'analisi e l'interpretazione dei dati clinici e gestionali
- Metodi e strumenti per il monitoraggio e la valutazione della qualità dei servizi e delle performance cliniche
- Il Piano Nazionale Esiti
- La sicurezza delle cure e la gestione del rischio
- Il ruolo della leadership e gestione dei conflitti
- Valutazione e gestione dei professionisti
- Elementi di economia per la programmazione e la gestione nelle aziende sanitarie



MANAGEMENT DEI SERVIZI SANITARI

Organizzazione e gestione dei servizi sanitari



Il team di docenti e tutor

Filippo Azzali	Valentina Gastaldo
Maria Cristina Baroni	Gianluca Lanza
William Cantarelli	Isabella Mozzoni
Paolo Chiari	Cesira Pasquarella
Antonio D'Aloia	Veronica Scardigli
Mario Faini	Carlo Signorelli
Simone Fanelli	Elisa Vetti
Marco Ferretti	Antonello Zangrandi
Roberto Fornari	

Comitato Esecutivo

Prof.ssa Maria Cristina Baroni
Prof. Antonello Zangrandi
Prof.ssa Isabella Mozzoni
Prof.ssa Cesira Pasquarella
Prof. Carlo Signorelli
Prof. Giuseppe Pedrazzi
Dott. Mario Faini
Prof. William Cantarelli
Prof.ssa Elisa Vetti
Dott.ssa Emma Galante
Dott. Roberto Fornari



MANAGEMENT DEI SERVIZI SANITARI

Organizzazione e gestione dei servizi sanitari



Comitato di indirizzo

Il Master ha un Comitato di indirizzo composto da personalità di particolare prestigio nel settore sanitario regionale e nazionale. Il Comitato è guidato dal Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Parma, **Prof. Loris Borghi**

Dott. Luigi Ablondi	Direttore Generale AO "Ospedale Maggiore" di Crema
Dott. Massimo Annicchiarico	Direttore Generale Azienda USL di Modena
Dott. Luca Baldino	Direttore Generale Azienda USL di Piacenza
Dott. Maurizio Galavotti	Direttore Sanitario Azienda Sanitaria Locale di Mantova
Dott. Gilberto Compagnoni	Direttore Generale Azienda Sanitaria Locale di Cremona
Dott. Gianfranco Conzi	Direttore Generale ASL n. 5 "Spezzino"
Dott. Massimo Fabi	Direttore Generale Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma
Dott.ssa Simona Mariani	Direttore Generale AO "Istituti Ospitalieri" di Cremona
Dott.ssa Antonella Messori	Direttore Generale AO Arcispedale Santa Maria Nuova – IRCCS
Dott.ssa Elena Saccenti	Direttore Generale Azienda USL di Parma
Dott. Luca Filippo Maria Stucchi	Direttore Generale AO Carlo Poma
Dott. Ivan Trenti	Direttore Generale AOU di Modena - Policlinico



MANAGEMENT DEI SERVIZI SANITARI

Organizzazione e gestione dei servizi sanitari



Testimonianze

Dott. Walter Bergamaschi

DG Regione Lombardia Direzione Generale Salute

Prof. Francesco Bevere

DG Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (AGENAS)

Dott.ssa Barbara Cittadini

Presidente Regionale AIOP Sicilia - Vicepresidente Nazionale AIOP
(Associazione Italiana Ospedalità Privata)

Dott. Ugo Di Francesco

Amministratore Delegato Chiesi Farmaceutici Spa

Dott.ssa Barbara Mangiacavalli

Presidente Federazione Nazionale dei Collegi Infermieri professionali,
Assistenti sanitari, Vigilatrici d'infanzia (Ipasvi)

Dott.ssa Maria Luisa Moro

Direttore Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale – Regione Emilia
Romagna

Dott.ssa Kyriakoula Petropulacos

Direttore Direzione Sanità Regione Emilia Romagna

Dott. Sergio Venturi

Assessore alle politiche per la salute Regione Emilia Romagna

Dott. Franco Vimercati

Presidente FISM - Federazione delle Società Medico Scientifiche
Italiane



MANAGEMENT DEI SERVIZI SANITARI

Organizzazione e gestione dei servizi sanitari



Informazioni utili

- Il Master ha una durata complessiva di **1500 ore** corrispondenti a **60 CFU** (comprensivi di attività didattica formale, attività di studio guidato e stage)
- Si sviluppa su di un anno accademico, dal mese di **febbraio 2016** al mese di **aprile 2017**
- Le lezioni si terranno presso le **aule dell'Università degli Studi di Parma** e gli stage in strutture pubbliche e private convenzionate
- La domanda di ammissione dovrà essere presentata **entro il 30 ottobre 2015**, secondo le modalità riportate dal bando: <http://www.unipr.it/node/11499>

Info didattiche

mariacristina.baroni@unipr.it
roberto.fornari@unipr.it
antonello.zangrandi@unipr.it
simone.fanelli@unipr.it

Info amministrative, tecniche e operative

U.O.S. Formazione Post Lauream
tel. 0521/033708
master.formazionepermanente@unipr.it

